

## Säkylän kunnan strategia

KHALL 25.04.2022 § 77

Kunnanhallitus on käsitellyt ko. asiaa kokouksissaan 13.9.2021 (171 §) ja 20.12.2021 (243 §) seuraavasti:

KH 13.09.2021 § 171

"Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37 § mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kuntalain 37 § mukaan:

"Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa."

Kuntien eri tavat nähdä kunnan strateginen johtaminen ja kuntastrategian sisältö riippuvat esimerkiksi kunnan sijainnista, taloudellisesta tilanteesta, koosta tai omaksutusta yleisestä toimintakulttuurista.

Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksenä tehtävä linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat, ovat ne asiat, joita eivät strategian keskiöön nouse. Näiden keskustelujen käyminen ja valintojen tekeminen onkin strategisen johtamisen ydintä.

Kuntastrategia on kuntakokonaisuuden pitkän tähtäyksen päätöksentekoa ja toimintaa ohjaava tulevaisuuden suunta tai kantava idea. Strateginen päätös tai toimenpide on sellainen, joka vie kuntaa kohti strategiassa määritellyä suuntaa tai ideaa. Kyse on siis merkittävistä Säkylän tulevaisuuteen vaikuttavista suuntaviivoista.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 12.12.2016 § 84 Säkylän strategian vuosille 2017-2025. Tällöin strategia luotiin juuri tapahtuneen kuntaliitoksen (Köyliö liittyi Säkylään) jälkeisessä ajassa ja siinä pyrittiin löytämään keskeiset keihään kärjet, jotka olivat jo aiemmin olleet molempien itsenäistenkin kuntien toiminnan päämäärinä.

Nyt strategian sisältöä on mahdollisuus laajentaa ja tarkentaa sekä mahdollisesti löytää uusiakin painopisteitä.

Strategian jalkauttamisen, luettavuuden ja vaikuttavuuden näkökulmasta strategian tulee kuitenkin sivumäärältään olla ytimekäs. Näin helpotetaan strategian keskeisen sisällön löytämistä ja omaksumista.

Valmistelutyöhön otetaan mukaan kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, lautakunnat, kunnan johtoryhmä ja muu henkilöstö sekä asukkaat, yritykset ja muut sidosryhmät.

Toimialat/lautakunnat voivat halutessaan myöhemmin laatia toimialojen omia yksityiskohtiin menevämpiä strategioita.

Tavoitteena on, että kunnanvaltuusto hyväksyy uudistetun strategian tulevalla kevätkaudella 2022 ja strategian painospisteet kohdistuisivat todennäköisesti vuosille 2022-2030.

Esityslistan liitteenä aineistoa alkavan strategiatyön taustaksi ja tueksi:

- Säskylän strategia 2017-2025.
- Kuinka johtaa elinvoimaa? -Kuntaliitto 2018
- Elinvoima, kasvu ja työllisyys kuntatalouden haasteina -Kuntaliitto 2019

Lisätietoja: Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää, puh. 044 5171 012

Kunnanjohtaja: Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi, että uudistetun strategian alustava valmistelu on käynnistetty.

Kunnanhallitus käy ideoivaa keskustelua strategian sisällön ja painopisteiden tulevasta valmistelusta.

Päätös: Kunnanhallitus keskusteli asiasta ja hyväksyi yksimielisesti tehdyn esityksen.

=====

KH 20.12.2021 § 243

"Kunnanhallituksen seminaaripäivää kevätkaudella on syytä aikaistaa ja se onkin suunniteltu pidettäväksi torstaina 24.3.2022. Näin menetellen samaan päivään voidaan taloudellisten ja toiminnallisten aiheiden oheen liittää vahvasti myös strategian valmistelua. Kunnanhallituksen seminaaripäivässä olisi jo käytettävissä lautakuntien ja johtoryhmän näkemyksiä.

Kunnanvaltuuston iltapäivän pituinen seminaari strategian ydinkysymyksistä on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 13.4.2022. Kunnanvaltuuston seminaarissa olisi käytettävissä lautakuntien ja kunnanhallituksen näkemyksiä, sekä myös asukkailta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä kerättyjä ideoita, ehdotukset ja näkemyksiä.

Kunnanhallituksen asettama tulevaisuustyöryhmä tulee kokoontumaan ensimmäisen kerran heti alkuvuodesta 2022. Myös tulevaisuustyöryhmä tulee kevätkaudella osallistumaan uudistetun strategian valmisteluun.

Tavoitteena on, että kunnanvaltuusto hyväksyisi Säskylän uudistetun strategian kokouksessaan 6.6.2022.

Lisätietoja: Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää, puh. 044 5171 012

Kunnanjohtaja: Kunnanhallitus pyytää lautakunnilta esityksiä/ideoita strategian keskeisiksi painopisteiksi 25.2.2022 mennessä.

Sähköinen kysely asukkaille, henkilöstölle ja sidosryhmille toteutetaan helmi-maaliskuussa.

Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi suunnitellun aikataulun.

Päätös: Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti tehdyn esityksen.  
=====

Kunnanhallitus käsitteli Säkylän tulevaisuuden näkymiä ja strategian sisältöä seminaaripäivässään 24.3. Seminaaripäivästä kertynyttä aineistoa hyödynnetään suoraan strategian käytännön kirjoitustyössä.

Unelmiesi Säkylä -asukaskysely toteutettiin kolmen viikon aikana 20.4.22 saakka sekä netissä, että paperikyselynä. Vastauksia kertyi 239 kappaletta. Yleensä arvioidaan, että jos kyselyn kohteena on noin 7.000 henkilöä, niin kattava vastausten määrä on noin 300 vastausta. Verrattuna kunnan asukaslukuun, kertyneiden vastausten lukumäärää voidaankin siis pitää varsin kattavana.

Kyselyyn vastanneista oli:

- asukkaita 75 %
- vapaa-ajan asukkaita 7 %
- yrittäjiä 1,3 %
- henkilöstöä 13 %
- muuten kiinnostuneita Säkylän asioista 4 %.

Eniten toivottiin seuraavien palvelujen kehittämistä:

- joukkoliikenne 120 vastaajaa
- erikoisliikkeet 106
- tieverkon kattavuus ja kunto 97
- matkailualueet ja -palvelut 92
- terveydenhoitopalvelut 88.

Säkylän kunnan verotuksen tasoa vastaajat toivoivat seuraavasti:

- korkeampi verotus ja enemmän kunnan tarjoamia palveluita 19 %
- matalampi verotus ja suppeammat kunnan tarjoamat palvelut 7 %
- verotuksen ja kunnan tarjoamien palveluiden pitäminen nykytasolla 74 %.

Oletko tyytyväinen Säkylässä toimivien yritysten palvelutarjontaan?

Kyllä 81 %

Ei 19 %.

Seuraavaksi strategiaan liittyvää keskustelua käydään kunnanvaltuuston strategiaseminaarissa 3.5.2022. Tällöin on käytettävissä myös jo alustavaa hahmotelmaa strategian konkreettiseksi sisällöksi.

Tavoitteena on, että kunnanvaltuusto hyväksyisi Säkylän uudistetun strategian kokouksessaan 6.6.2022.

Esityslistan liitteenä on koko kyselyssä kertynyt 70 sivuinen aineisto, joka sisältää myös kaikki sanalliset vastaukset. Aineisto ei sisällä mitään tunnistetietoja vastaajista.

Lisätietoja:

Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää, puh. 044 5171 012

Esittelijä

Kunnanjohtaja Mäenpää Teijo

Päätösehdotus Kunnanhallitus perehtyy aineistoon ja evästää jatkovalmistelua.

Päätös Kunnanhallitus perehtyi aineistoon ja evästi jatkovalmistelua.

=====

KHALL 09.05.2022 § 89

Kunnanvaltuuston strategiaseminaari pidettiin valtuustosalissa 3.5.2022.

Lisätietoja: Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää, puh. 044 5171 012

Esittelijä Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

Päätösehdotus Kunnanhallitus keskustelee valtuustoseminaarin annista ja evästää strategian jatkovalmistelua.

Päätös Kunnanhallitus keskusteli valtuustoseminaarin annista ja evästi strategian jatkovalmistelua.

Kunnanhallitus totesi tiedokseen kokoomuksen ryhmältä kunnanhallitukselle tulleen strategia-materiaalin.

Kunnanjohtaja jatkaa strategialuonnoksen valmistelua kunnanhallitukselta saadun evästyksen pohjalta.

=====

KHALL 30.05.2022 § 98

Kuntien toimintaympäristö, palvelujen järjestäminen ja asiakkaiden odotukset ovat muutoksessa. Hyvinvointialueiden syntyessä vuoden 2023 alusta kuntien henkilöstömäärä pienenee, mutta tehtäväkenttä säilyy edelleen laajana ja monipuolisena. Perusta asukkaiden terveydelle ja hyvinvoinnille syntyy edelleen erittäin laajasta kokonaisuudesta, johon kunta omalla toiminnallaan vaikuttaa. Sote-tehtävien siirto maakuntatasolle korostaa kunnan roolia hyvinvoinnin, sivistyksen ja elinvoiman synnyttäjänä.

Säkylän kunnan ydintehtävä on edelleen asukkaiden hyvinvoinnin laaja edistäminen ja kunnan veto- ja pitovoiman säilyttäminen ja parantaminen. Hyvinvoinnin pysyvä pohja on kunnan elinvoima, joka rakentuu mm. työstä ja yrittäjyydestä. Kunnan tuottamien palvelujen rinnalla tarvitsemme laajat yritysten palvelut sekä aktiiviset asukkaat ja kolmannen sektorin.

Palvelujen järjestämisessä tulee vastata myös asukkaiden ja yritysten odotuksiin digitaalisia palveluja laajentamalla. Digitaalisuuden kehittyminen edistää ja toteuttaa myös kunnan toiminnan ympäristövaikutusten ja talouden tavoitteita.

Mainetekijöiden merkitys kunnille kasvaa edelleen. Maine syntyy teoista, mutta sitä joko kasvatetaan tai heikennetään organisaatioomme kuuluvien julkisella esiintymisellä, kannanotoilla ja kommentteilla. Kunnan oma organisaatio (henkilöstö ja luottamushenkilöt) voi omalla viestinnällään tukea kunnan positiivista imagoa.

Strategiaa on valmisteltu kunnanhallituksen ohjauksen pohjalta, kunnanvaltuustoa kuullen sekä kooten tietoja ja esityksiä asukkailta, henkilöstöltä, yrityksiltä, sidosryhmiltä ja lautakunnilta. Kirjallinen strategia on vain osa valmistumassa olevan työn lopputulosta. Strategiatyöllä on prosessina kypsytelty laajemminkin Säkylän tulevaisuuden toimia ja valmistelutyön muutkin tuotokset niveltävät myös tulevaan päätöksentekoon ja operatiiviseen toimintaamme.

Strategia sisältää näkemykset Säkylän kehittämisestä ja tavoitteesta vuoteen 2030 saakka. Strategiatyöskentely ja nyt valmistunut asiakirja luovat pohjan sille, että Säkylä on edelleen rohkea ja kestävä kunta.

Strategiasta tullaan laatimaan valtuustokäsittelyn jälkeen tiedotuksen ja markkinoinnin tarpeisiin visuaalisemmat tiivistelmät.

Esityslistan liitteet:

- Strategia 2022-2030

Kokouksessa käydyn keskustelun aikana esitystä Säkylän kuntastrategiaksi 2022-2030 muokattiin.

Lisätietoja:	Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää, puh. 044 5171 012
Esittelijä	Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää
Päätösehdotus	Kunnanhallitus esittää Säkylän kuntastrategian 2022-2030 kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi.
Päätös	Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti tehdyn esityksen.

=====

KVALT 06.06.2022 § 30  
262/00.01.02/2022

Esityslistan liitteet:

- Strategia 2022-2030

Päätös	Kunnanvaltuusto hyväksyi Säkylän kuntastrategian 2022-2030.
--------	---

=====