



# SÄKYLÄ

Kunnanhallitus 30.10.2023 ja 6.11.2023  
Kunnanvaltuusto 13.11.2023

**Säkylän kunta**  
**Talousarvio 2024**  
**Taloussuunnitelma 2024–2026**

---

---

---

## Sisällysluettelo

<b>1. Kunnanjohtajan katsaus .....</b>	<b>5</b>
<b>2. Yleisperustelut .....</b>	<b>6</b>
2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät .....	6
2.1.1. Talouden kehitys .....	6
2.1.2. Väestö ja työllisyys .....	8
2.1.3. Henkilöstö .....	16
2.2. Toiminnan rahoitus .....	18
2.2.1. Verotulot .....	19
2.2.2. Valtionosuudet .....	21
2.2.3. Muu rahoitus .....	23
2.3. Sijoitustoiminnan perusteet .....	25
2.4. Menojen jakautuminen .....	27
2.5. Talouden tasapaino .....	28
2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säkylä .....	29
2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2024 .....	30
<b>3. Käyttötalousosa .....</b>	<b>32</b>
3.1. Tarkastuslautakunta .....	34
3.1.1. Tarkastustoiminta .....	34
3.2. Kunnanhallitus .....	35
3.2.1. Hallinto .....	35
3.2.2. Tukipalvelut .....	38
3.2.3. Muut palvelut .....	40
3.2.4. Elinkeinojen kehittäminen .....	41
3.2.5. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat .....	43
3.3. Tekninen lautakunta .....	44
3.3.1. Kiinteistötoimi .....	44
3.3.2. Yhdyskuntatekniikka .....	46
3.3.3. Vesihuoltolaitos .....	48
3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat .....	50
3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta .....	51
3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu .....	51
3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat .....	52
3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta .....	53
3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto .....	53
3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat .....	55
3.6. Sivistyslautakunta .....	56
3.6.1. Varhaiskasvatus .....	56
3.6.2. Perusopetus .....	60

---

3.6.3. Lukiokoulutus .....	65
3.6.4. Vapaa sivistystyö .....	68
3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut .....	71
3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut .....	76
3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat .....	80
<b>4. Tuloslaskelmaosa .....</b>	<b>81</b>
<b>5. Investointiosa .....</b>	<b>82</b>
<b>6. Rahoitusosa .....</b>	<b>88</b>
<b>Liitteet .....</b>	<b>89</b>
Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2022–2026 .....	90
Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain .....	91
Investointisuunnitelma 2024–2026.....	92

---

## 1. Kunnanjohtajan katsaus

Hyvinvointialueiden synnytyks 1.1.2023 alkaen on järkyttänyt suomalaista julkisten palvelujen perustaa. Palvelutarpeen kasvun ja talouden realiteettien ristiriita on synnyttänyt pattitilanteen, jossa uusia toimintatapoja ei ole vielä onnistuttu rakentamaan, mutta silti jo vanhaa järjestelmää puretaan. Suurin kompastuskivi on ollut liian kiireinen aikataulu, uskon kuitenkin, että yhteiskuntamme ratkaisee tämänkin haasteen yhteistoimin. Luotan edelleen demokratiaamme.

Säkylän näkökulmat tulevaisuuteen ovat pysyneet lähes samoina, kuin syksyllä 2022. Kunnan ja elinkeinoelämämme näkymät tuleville vuosille ovat positiivisia. Yleinen kuntatalouden niukkuus ja kiristyvät vuodet 2024–2026 näkyvät suoraan myös Säkylän kunnan taloudessa.

Valtiovarainministeriön ennusteiden mukaan Suomen talous kuitenkin kääntyisi 1,2 prosentin kasvuun. Pääosin kasvu selittyisi teollisuustuotannon elpymisellä, työllisyyden paranemisella ja yksityisen kulutuksen kääntymisellä kasvuun.

Suunnitelmavuosian kertyvän alijäämän pystymme kattamaan taseessa olevalla ylijäämällä, mutta samalla on heti ryhdyttävä tasapainottamaan käyttötalouttamme.

Puolustusvoimien toimintaan tehtävät panostukset ja NATO luovat odotuksia positiivisista vaikutuksista myös toimintaan Säkylässä. Ensimmäiset konkreettiset vaikutukset on jo nähty. Rakentavaa ja tiivistä kumppanuutta Säkylän varuskunnan ja puolustusvoimien johdon kanssa tulee jatkaa.

Lainakantamme on edelleen lähestymässä nollaa ja tavoitteena onkin, että investoinnit voidaan edelleen rahoittaa poistorahoituksella. Investointitaso pidetään talouden edellyttämällä hillityllä tasolla, ylilyöntejä välttäen.

Työllisyys ja elinkeinopalvelut siirtyvät valtiolta kunnille 2025. Ennakkolaskelmien mukaan valtion osuuden pitäisi kattaa toiminnan menot, mutta silti on odotettavissa, että kunnankin kontolle kustannuksia jää.

Vuonna 2026 on odotettavissa, että HVA ei enää vuokraa kaikkia Säkylän sote-tiloja.

Euroopan heikentynyt turvallisuustilanne ja julkisen talouden alijäämä synnyttävät kysymysmerkkejä tuleville vuosillemme. Mutta kokonaisuutemme näkymä on edelleen vahvasti positiivinen ja voimme katsoa luottavin mielin tulevaisuuteen.

Yhdessä olemme vahvempia!

Säkylässä 24.10.2023, osana vakaata ja turvallista Suomea,  
Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

---

## 2. Yleisperustelut

### 2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät

#### 2.1.1. Talouden kehitys

Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos heikkeni vuonna 2022 hieman suhteessa kahteen aiempaan vuoteen, mutta säilyi yhä vahvalla tasolla. Tulos pohjautuu työllisyyden ja talouden hyvään kehitykseen ja siitä seuranneeseen verotulojen kasvuun. Kuntatalouden luvut paranivat viime vuonna merkittävästi myös kertaluonteisilla tekijöillä, kuten sote-kiinteistöjen myynneistä saaduilla tuloilla sekä Helsingin kaupungin liikenneliikelaitoksen yhtiöittämisellä.

Kuntatalouden vuosikate heikkeni edellisestä vuodesta, mutta oli edelleen yli poistotason ja myös nettoinvestointien. Vuosikate laski vähiten yli 100 000 asukkaan kuntakoko ryhmässä, muissa ryhmissä lasku jatkui jo toista vuotta peräkkäin. Kuntatalouden eriytyminen näkyikin viime vuonna selkeästi suurten kaupunkien ja pienten kuntien välillä.

Kuntakonsernien lainakanta oli vuoden 2022 lopussa noin 43,5 mrd. euroa. Lainakanta kasvoi lähes 1,2 mrd. euroa edellisestä vuodesta, kun taas peruskuntien lainakanta väheni ensimmäistä kertaa koko 2000-luvun aikana. Tämä kertoo kehityksen, jossa merkittävät investoinnit ja toiminnot ovat siirtyneet yhä suuremmissa määrin kunnista konserniyhtiöissä, kuntayhtymissä ja muissa yhteisöissä toteuttavaksi. Eniten lainamäärä kasvoi yli 100 000 asukkaan kuntakonserneissa, jotka investoivat muita kuntia enemmän infra- ja elinkeinopoliittisiin kehittämishankkeisiin.

Vuosien 2021 ja 2022 tilinpäätöstietojen perusteella käynnistetään erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyt Lemminkäisten ja Pertunmaan kuntien kanssa.

#### Valtion toimenpiteiden vaikutus kuntatalouteen

Kuntien valtionapuihin osoitetaan noin 5,1 mrd. euroa vuonna 2024. Laskennalliset valtion osuudet ovat noin 3,7 mrd. euroa, kuntien veromenetysten korvaukset 0,9 mrd. euroa ja muut valtionavut 0,6 mrd. euroa. Kehyskauden lopussa vuonna 2027 valtionavut ovat noin 6,1 mrd. euroa, josta laskennallisten valtionosuuksien osuus on 4,6 mrd. euroa.

Kuntien peruspalvelujen valtionosuus laskee vuonna 2024 vuoden 2023 varsinaiseen talousarvioon verrattuna noin 290 milj. eurolla noin 2,5 mrd. euroon. Muutos johtuu pääosin vuonna 2023 sote-uudistuksen yhteydessä kunnilta hyvinvointialueille siirtyneiden kustannusten ja tulojen tarkentumisesta sekä sen vuoksi valtionosuuteen tehtävistä korjauksista. Jotta kuntataloudesta siirtyisi uudistuksen yhteydessä yhtä paljon kustannuksia ja tuloja, tulee tämän hetken arvion mukaan kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta vähentää vuodesta 2024 alkaen pysyvästi noin 224 milj. euroa. Siirtyvien kustannusten ja tulojen tarkentumisesta johtuva valtionosuuden vähennys huomioidaan vuoden 2023 osalta takautuvasti vuosina 2024 ja 2025, minkä vuoksi peruspalvelujen valtionosuuteen kohdistetaan 112 milj. euron määräaikainen vähennys kyseisinä vuosina. Vähennyksen määrä tarkentuu marraskuussa 2023, kun sote-uudistukseen liittyvät rahoituslaskelmat päivitetään lopullisiksi vuoden 2022 verotuksen valmistuttua.

Kehyskauden lopussa vuonna 2027 kuntien peruspalvelujen valtionosuudet ovat noin 3,5 mrd. euroa. Peruspalvelujen valtionosuutta korottavat vuonna 2025 työvoimapalveluiden järjestämistä vastaavien siirto kunnille ja kuntien työttömyysturvan rahoitus osuuden kasvattaminen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet alenevat reaalisesti hieman kehyskaudella oppilas- ja opiskelijamäärien alenemisesta johtuen.

---

Valtion toimenpiteiden yhteisvaikutus kuntatalouteen on vuonna 2024 hieman kuntataloutta vahvistava. Kuntien uusiin ja laajeneviin tehtäviin osoitetaan täysi valtionosuus ja valtion päättämät veroperustemuutokset kompensoidaan kunnille. Peruspalvelujen valtion osuuteen kohdistetaan yhden prosenttiyksikön indeksikorotusta vastaava vähennys vuosina 2024–2027, mikä pienentää kuntien valtionosuutta noin 24 milj. euroa vuonna 2024. Toisaalta hallitusohjelman mukainen maapohjan kiinteistöveron alarajan korotus 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin vuodesta 2024 alkaen vahvistaa kuntataloutta arviolta noin 108 milj. eurolla vuodesta 2024 alkaen. Hallitusohjelmassa kunnille ei osoiteta uusia tehtäviä tai velvoitteita vuonna 2024.

Käynnissä olevaa kiinteistöverouudistusta jatketaan. Kiinteistöverouudistuksessa päämääränä on saattaa rakennusten ja maapohjien verotusarvot vastaamaan paremmin niiden todellisia käypiä arvoja. Hallituksen lain-säädäntösuunnitelmassa hallituksen esitys on kaavailtu annettavaksi keväällä 2024.

Tällä kehyskaudella kuntien kiinteistökantaan kohdistuu etenkin sote-uudistuksen seurauksena tarve uudelleenjärjestelyihin, joilla tulee olemaan vaikutuksia kuntatalouteen. Hallitusohjelman mukaisesti käynnistetään julkisen sektorin tilaohjelma, jonka tavoitteena on tehostaa julkisen sektorin tilakustannuksia merkittävästi sekä hakea ratkaisuja valtion, hyvinvointialueiden ja kuntien välisiin tilaomaisuuskysymyksiin. Kuntien on lisäksi mahdollista saada sote-uudistukseen liittyvistä omaisuusjärjestelyjen kustannuksista korvausta tietyin ehdoin.

On myös esitetty arvioita, että kuntatalous vuodesta 2024 alkaen olisi miljardi euroa heikompi kuin valtiovarainministeriön laskelmissa.

## **Kuntatalouden kehitysarvio**

Suomen talouskehitys pysyy kuluvana vuonna nollan tuntumassa, kun hintojen ja korkojen nousu vähentävät kotitalouksien kulutusta ja investointeja. Inflaation arvioidaan kuitenkin normalisoituvan keskimäärin kahteen prosenttiin vuosina 2024–2027. Vuonna 2024 bruttokansantuote kasvaa 1,2 prosenttia kotitalouksien ostovoiman kohentuessa ja vuonna 2025 talouskasvu vahvistuu 1,8 prosenttiin, kun kulutuksen kasvun lisäksi vihreän siirtymän investoinnit lisäävät kotimaista kysyntää. Talouden toipumisen odotetaan vähentävän työttömyyttä ja lisäävän työllisten määrää vuodesta 2025 alkaen. Vuosina 2026–2027 talouskasvun arvioidaan vaimenevan hieman, mutta säilyvän runsaassa 1,5 prosentissa.

Kuntien kustannuskehitystä kuvaava peruspalvelujen hintaindeksin muutos on keskimäärin 3,1 prosenttia vuodessa vuosina 2024–2027. Kuntatalouden suurimman kuluerän muodostavat henkilöstökustannukset, joita sopimuskorotukset nostavat noin 3 prosenttia vuonna 2024. Vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Työ- ja elinkeinopalveluiden siirto kuntien vastuulle laajentaa kuntien tehtäväkenttää ja kasvattaa kuntatalouden toimintamenoja vajaalla 900 milj. eurolla vuonna 2025. Myös valtionosuudet kasvavat voimakkaasti, kun työ- ja elinkeinopalveluiden myötä kunnille siirtyvät kustannukset sekä uudistuksesta aiheutuva kasvu kuntien etuusmenoissa kompensoidaan kunnille. Uudistuksen myötä kuntien henkilöstömäärä kasvaa noin neljällä tuhannella henkilötyövuodella, mikä näkyy vuonna 2025 etenkin henkilöstömenojen voimakkaana kasvuna.

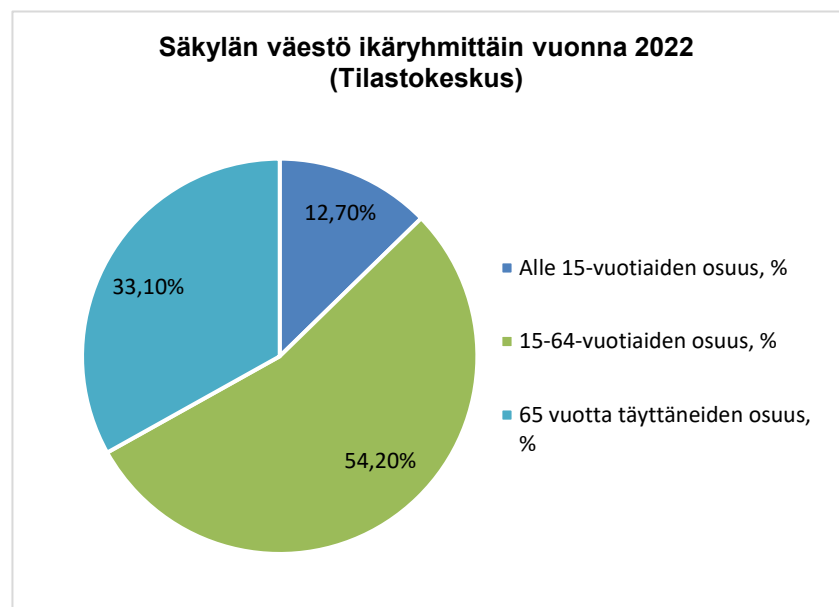
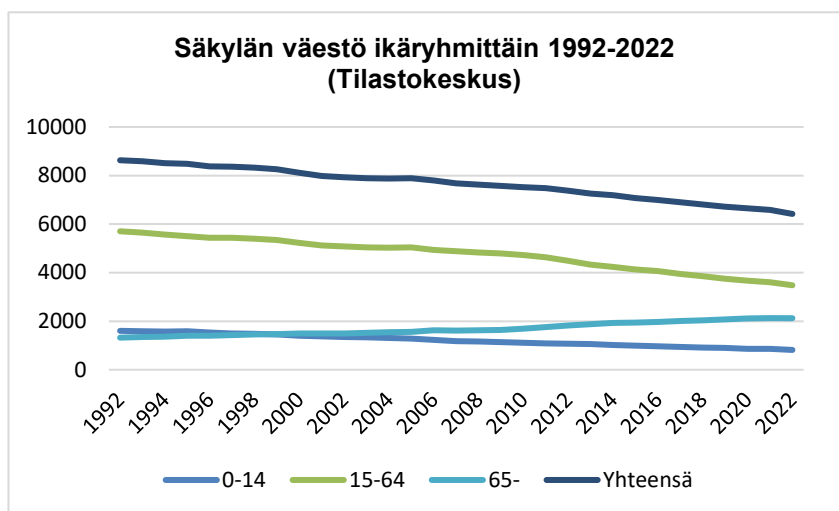
## 2.1.2. Väestö ja työllisyys

Säkylän kunnan väkiluku on pienentynyt lähes vuosittain 1990-luvun alusta lähtien. Väkiluvun vähentyminen on jatkunut myös vuonna 2023, sillä Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan Säkylän kunnan väkiluku heinäkuussa 2023 oli 6 413. Tämä on 6 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2022 lopussa. Väkiluvun muutoksen ohella myös väestön rakenne on Säkylässä muuttunut merkittävästi etenkin 2000-luvun ensivuosista alkaen, kun alle 65-vuotiaiden määrä on laskenut ja yli 65-vuotiaiden määrä noussut. Väestörakenteen muutos heijastaa laajempaa kansallista ja yleiseurooppalaista väestökehityksen trendiä, jolle Kuntaliiton mukaan ominaista on väestörakenteen vanheneminen. Eläkeikäisten osuus väestöstä kasvaa voimakkaasti samaan aikaan, kun työikäinen väestö vähenee. Myös lasten ja nuorten osuudet pienenevät, eikä syntyvyys ole odotettavissa merkittävää muutosta tulevaisuudessakaan.

Alla olevassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän väkiluvun muutokset ikäryhmittäin vuodesta 1992 vuoteen 2022. Tämän jälkeen on kuvattu eri ikäryhmien suhteellinen osuus vuoden 2022 väestöstä. Vuotta 2016 edeltävissä väestötiedoissa ovat yhdistettynä Säkylän ja Köyliön kuntien väkilukua koskevat tiedot.

### Säkylän väestö ikäryhmittäin 1992–2022 (Tilastokeskus)

	0–14	15–64	65–	Yhteensä
1992	1603	5704	1323	8630
1993	1587	5644	1352	8583
1994	1576	5564	1368	8508
1995	1583	5503	1396	8482
1996	1535	5433	1406	8374
1997	1500	5431	1433	8364
1998	1475	5395	1457	8327
1999	1454	5341	1467	8262
2000	1399	5224	1495	8118
2001	1369	5120	1492	7981
2002	1354	5080	1498	7932
2003	1333	5037	1526	7896
2004	1308	5023	1551	7882
2005	1277	5047	1561	7885
2006	1227	4938	1630	7795
2007	1182	4886	1617	7685
2008	1165	4835	1624	7624
2009	1141	4792	1640	7573
2010	1108	4726	1693	7527
2011	1085	4628	1764	7477
2012	1066	4491	1824	7381
2013	1057	4327	1871	7255
2014	1018	4241	1927	7186
2015	996	4132	1942	7070
2016	965	4059	1964	6988
2017	945	3948	2010	6903
2018	919	3855	2037	6811
2019	894	3751	2076	6721
2020	859	3673	2114	6646
2021	860	3607	2121	6588
2022	816	3480	2123	6419

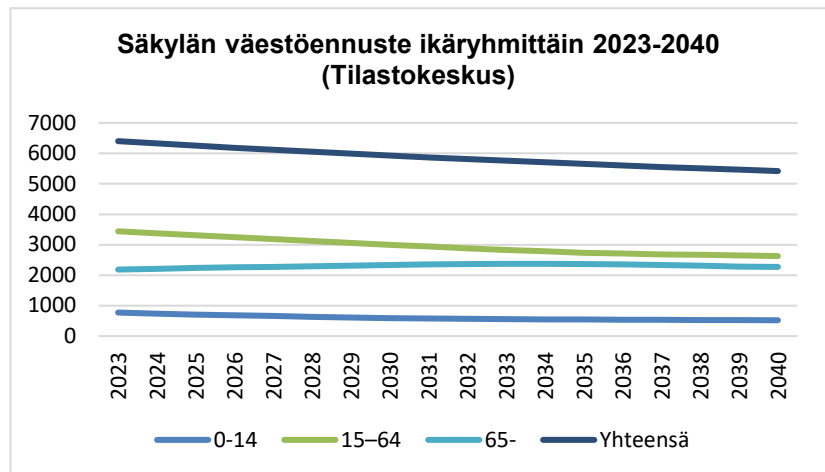




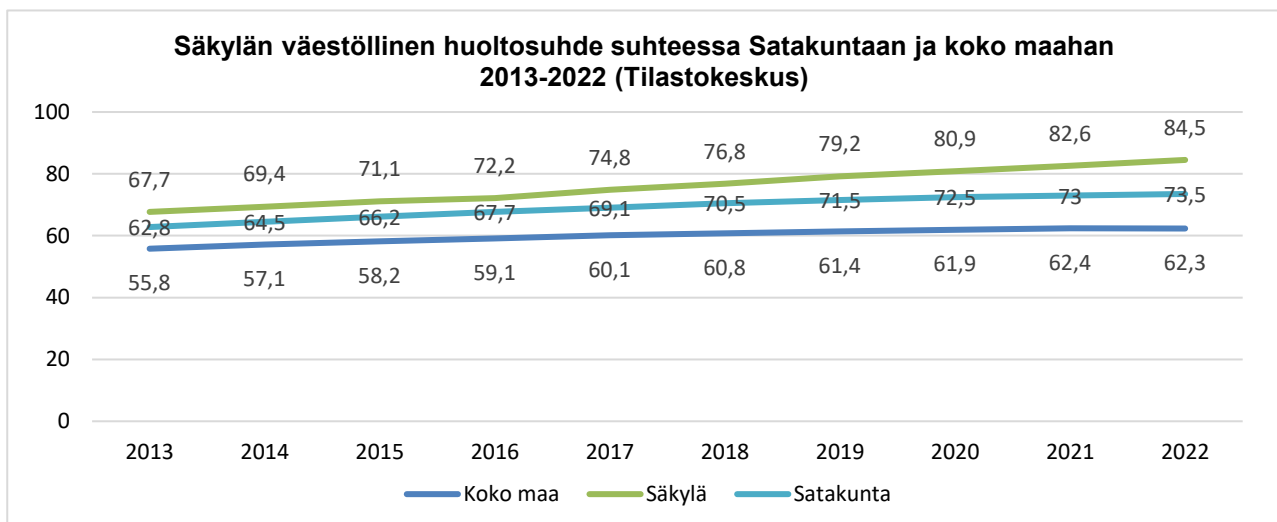
Seuraavassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän kunnan väkiluvun ennuste ikäryhmittäin vuodesta 2023 vuoteen 2040. Säkylän väestöllistä kehitystä hallitsee myös tulevana vuosina trendi, jossa väestön määrä tasaisesti pienenee. Samalla väestörakenne muuttuu, kun eläkeikäisten osuus kohoaa ja työikäisen väestön määrä laskee. Ennusteen mukaan lasten ja nuorten määrän lasku sen sijaan tasaantuu 2030-luvulle saavuttaessa. Vuoden 2040 väestöstä yli 65-vuotiaiden osuuden ennustetaan olevan 42 %, kun taas työikäisiä on 48 % Säkylän asukkaista. Lasten ja nuorten arvioitu osuus vuonna 2040 on 10 %.

### Säkylän väestöennuste ikäryhmittäin 2023–2040 (Tilastokeskus)

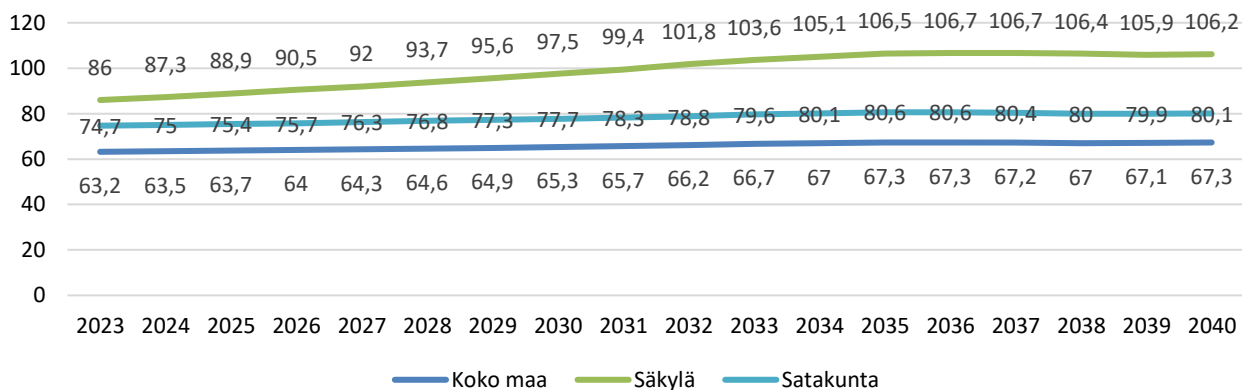
	0–14	15–64	65–	Yhteensä
2023	774	3442	2185	6401
2024	740	3378	2208	6326
2025	706	3311	2239	6256
2026	682	3246	2257	6185
2027	658	3186	2274	6118
2028	633	3125	2294	6052
2029	609	3061	2318	5988
2030	594	3001	2332	5927
2031	574	2944	2352	5870
2032	566	2881	2366	5813
2033	558	2828	2373	5759
2034	550	2781	2373	5704
2035	549	2736	2366	5651
2036	541	2710	2351	5602
2037	535	2686	2332	5553
2038	530	2669	2309	5508
2039	524	2653	2285	5462
2040	520	2628	2271	5419



Samanaikaisesti Säkylän kunnan väkiluvun laskun ja väestörakenteen muutoksen kanssa väestöllinen huoltosuhte kasvaa. Väestöllinen huoltosuhte kuvaa alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrää 100 työikäistä kohden. Väestön ikääntymisen ohella työikäisten määrä pienenee, mikä lisää huoltosuhteen kasvua. Seuraavassa kuviossa esitellään Säkylän väestöllistä huoltosuhteen muutosta verrattuna Satakunnan ja koko maan vastaaviin lukuihin vuosien 2013 ja 2022 välisenä aikana. Seuraavalla sivulla olevassa kuviossa esitellään ennuste huoltosuhteen kehityksestä vuosina 2023–2040.



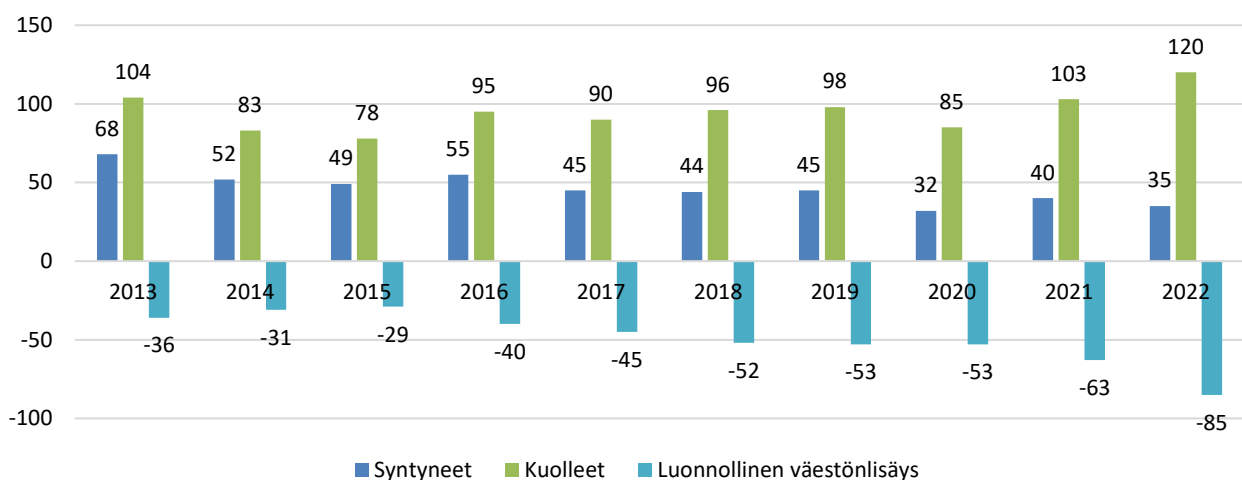
### Ennuste Säkylän väestöllisen huoltosuhteen kehityksestä suhteessa Satakuntaan ja koko maahan 2023-2040 (Tilastokeskus)



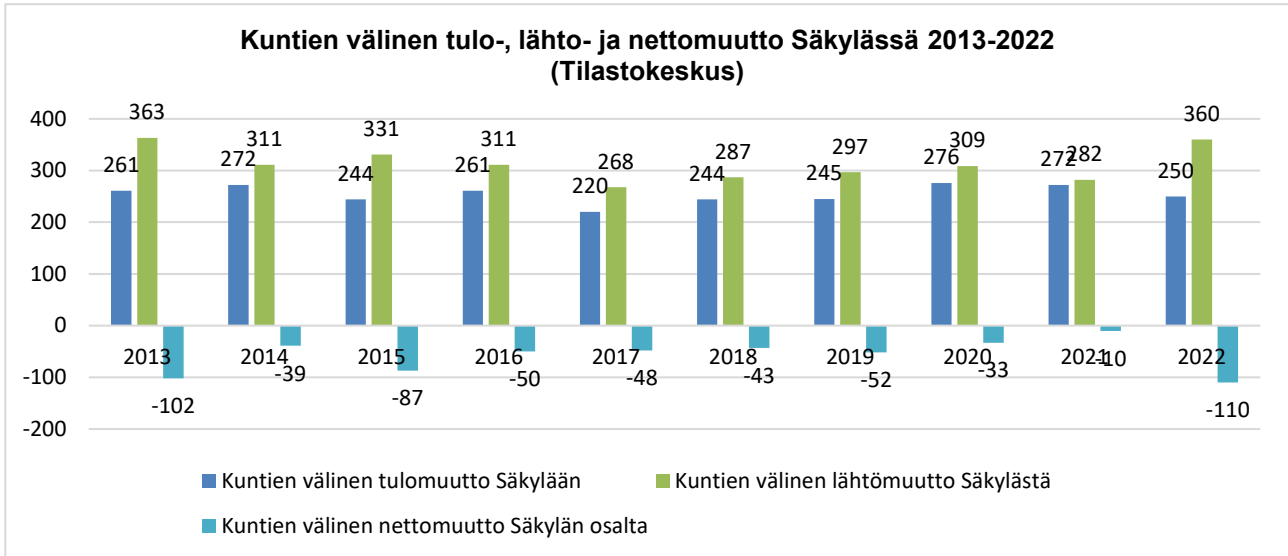
Väestömäärän muutoksia voidaan arvioida erilaisten indikaattoreiden avulla. Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan väestömäärän muutoksia vasten kolmea indikaattoria eli luonnollista väestömäärän muutosta, kuntien välistä nettomuuttoa sekä Säkylän nettomaahanmuuttoa. Luonnollinen väestömäärän muutos tarkoittaa syntyvyyden ja kuolleisuuden erotusta, kun taas kuntien välinen nettomuutto muodostuu kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotuksena. Nettomaahanmuuton osasia ovat maastamuutto Säkylästä ja maahanmuutto Säkylään.

Luonnollinen väestömäärän muutos on ollut Säkylässä negatiivinen koko tarkastelujakson ajan eli vuodesta 2013 alkaen. Kehitys on itse asiassa alkanut jo 1990-luvun alkupuolella, sillä väestömäärän muutos on Säkylässä ollut pääosin negatiivinen vuodesta 1994 lähtien. Poikkeuksen sääntöön muodostavat vuodet 1995 ja 2005, jolloin syntyvyys ohitti kuolleisuuden yhdellä henkilöllä. Kehitys seuraa pitkälti väestörakenteen muutosta, jolle ominaista on vanhemman väestön osuuden kasvu ja nuoremman väestön määrän väheneminen. Siten on oletettavissa, että väestön luonnollinen vähentyminen tulee lähivuosina kasvamaan. Vuonna 2022 kuolleita oli 85 enemmän kuin syntyneitä. Kuolleita, syntyneitä sekä luonnollista väestömäärän muutosta Säkylässä vuosien 2013–2022 aikana kuvataan alla olevassa taulukossa.

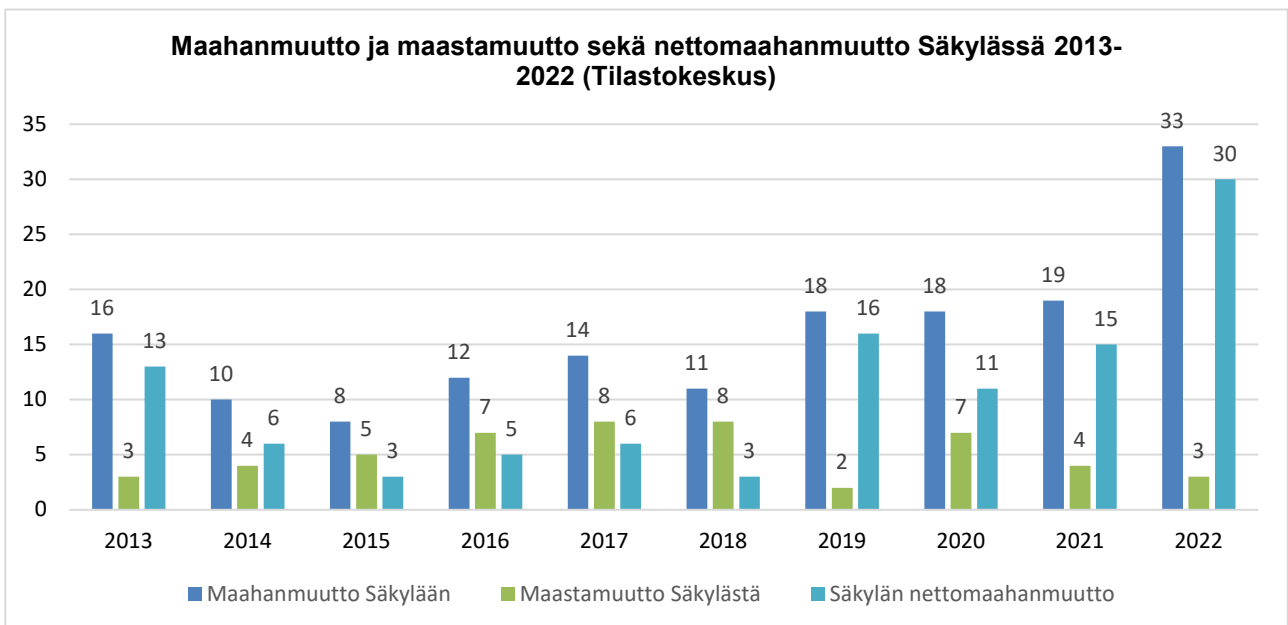
### Kuolleet ja syntyneet sekä luonnollinen väestömäärän muutos Säkylässä 2013-2022 (Tilastokeskus)



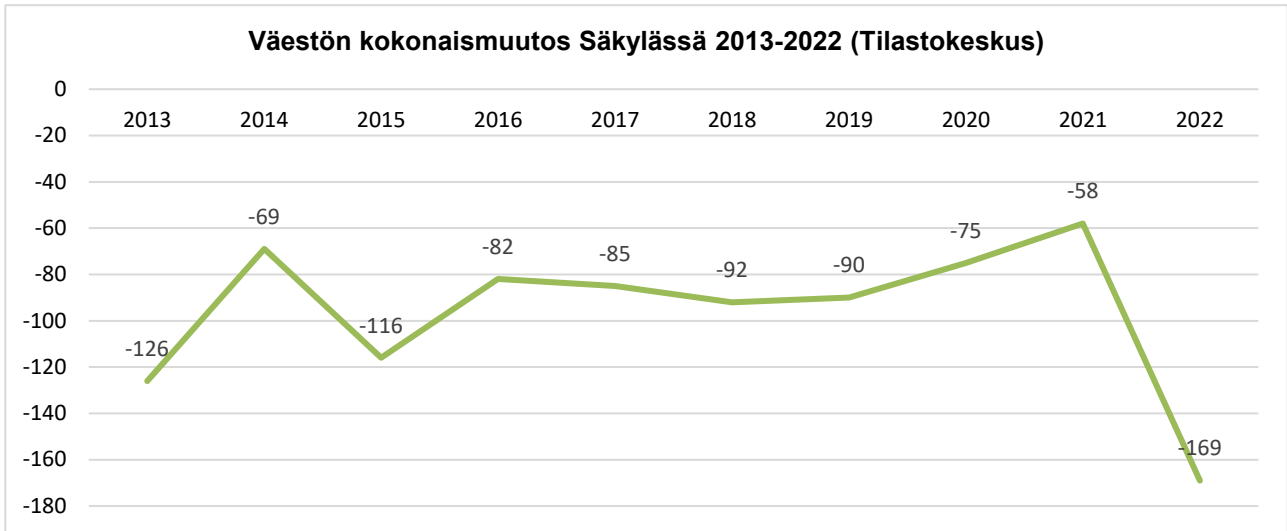
Säkylän kunnan väestökehitys on muun maan tavoin seurannut yleistä trendiä, jota on luonnehtinut väestöliike maaseudulta suurimpiin kaupunkeihin ja niiden kehyskuntiin. Kaupungistumisen trendi näkyy Säkylässä, sillä kuntien välinen nettomuutto on Säkylässä ollut negatiivinen kaikkina tarkastelujakson vuosina. Kehitys on ollut vastaavaa myös tätä ennen: vuodesta 1990 alkaen nettomuutto on Säkylässä ollut positiivinen vain vuosina 1992 (7) ja 1997 (4). Vuodesta 2013 alkavalla ajanjaksolla Säkylän muuttotappio nousi merkittävästi, kun nettomuutto oli -110, kun vuonna 2021 se oli -10. Tätä on kuvattu alla olevassa kuviossa.



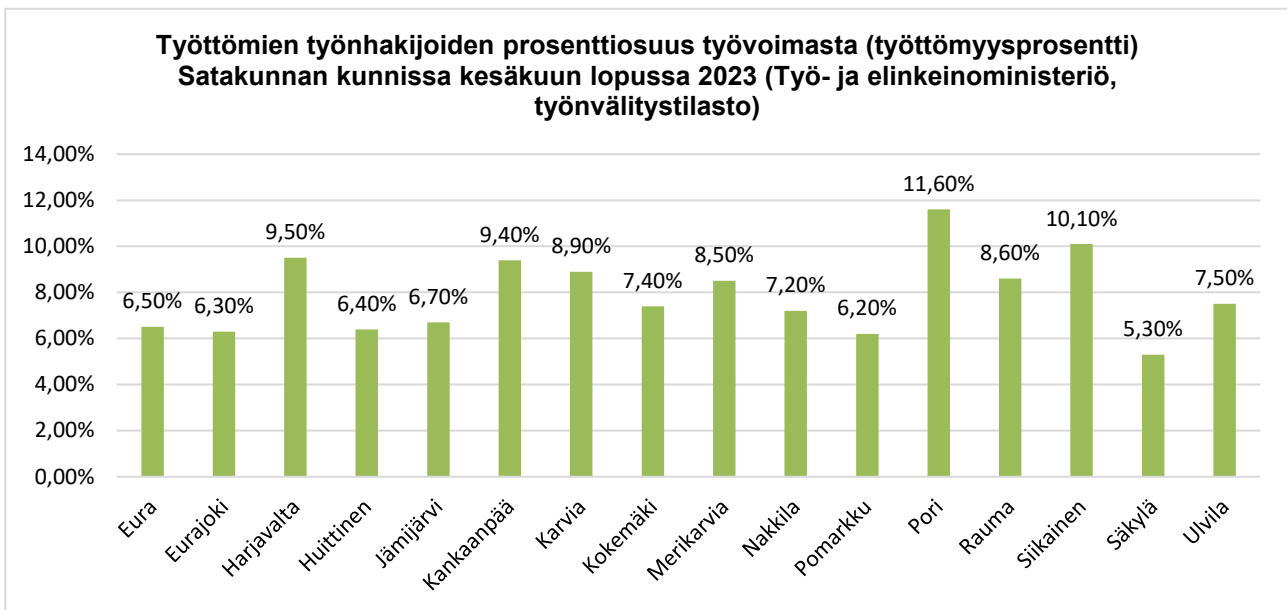
Suomessa maahanmuutto suuntautuu pitkälti suurimpiin kaupunkeihin, eikä vuosittaisten maahanmuuttajien lukumäärä ole Säkylässä korkea. Kuitenkin myös Säkylässä nettomaahanmuutto on ollut positiivinen koko tarkasteltavan ajanjakson. Tilanne on pääsääntöisesti ollut sama jo vuodesta 1990 lähtien. Historian korkeimmat nettomaahanmuuttolukemat ovat vuosilta 2021 ja 2022 (15 ja 30). Kehitykseen on vaikuttanut Ukrainan sota, joka syttyi helmikuussa 2022. Alla olevassa kuviossa on kuvattuna maahanmuutto, maastamuutto sekä nettomaahanmuutto Säkylässä vuosien 2013–2022 aikana. Kuten kuvioista näkyy, nettomaahanmuuttolukemat ovat vuonna 2022 nousseet historian korkeimpiin lukemiin.



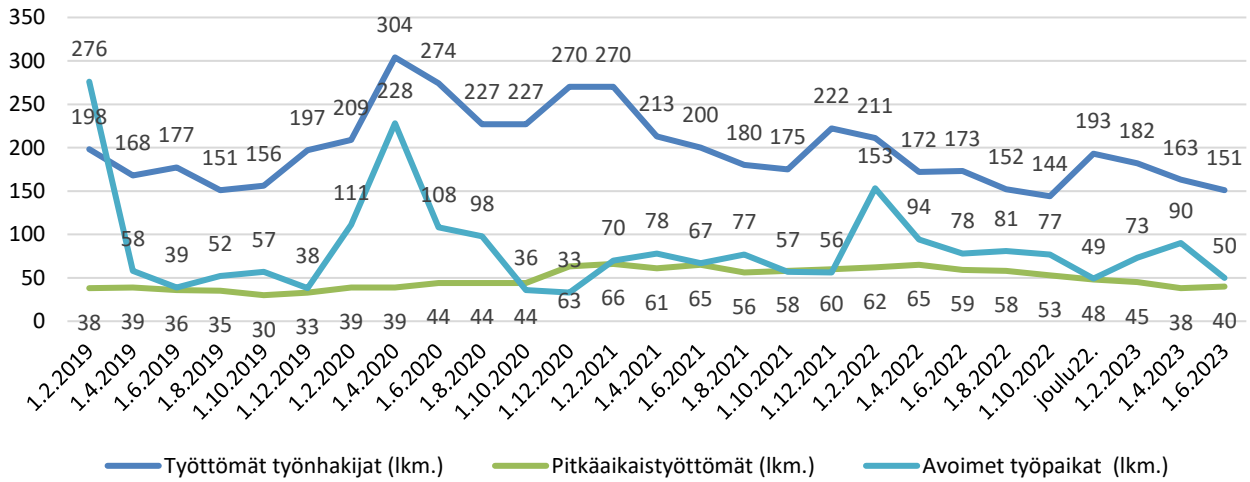
Yhteenvetona voi todeta, että aiempina vuosina Säkylän alueen väestömuutokselle on ollut leimallista väestön väheneminen. Tämä on johtunut luonnollisen väestönkasvun negatiivisuudesta sekä muuttotappiosta, joita nettomaahanmuutto ei ole kompensoinut. Vuonna 2021 väkiluvun kokonaismuutos oli vain -58 asukasta, joka on matalin lukema sitten vuoden 2011. Vuonna 2022 väestön kokonaismuutos oli -169 asukasta. Muuttotappio on 111 asukasta enemmän kuin vuonna 2021. Seuraavalla sivulla oleva taulukko auttaa hahmottamaan väestön kokonaismuutosta Säkylässä vuosien 2013–2022 välillä.



Alla olevasta kuviosta käy ilmi, että muihin Satakunnan kuntiin verrattaessa Säkylän kunnassa on pienin työttömyysprosentti (5,3 %). Missään muussa Satakunnan kunnista työttömyysprosentti ei ole alle kuuden prosentin. Kuitenkin ainoastaan Porissa ja Siikaisissa työttömyysprosentti on yli kymmenen.

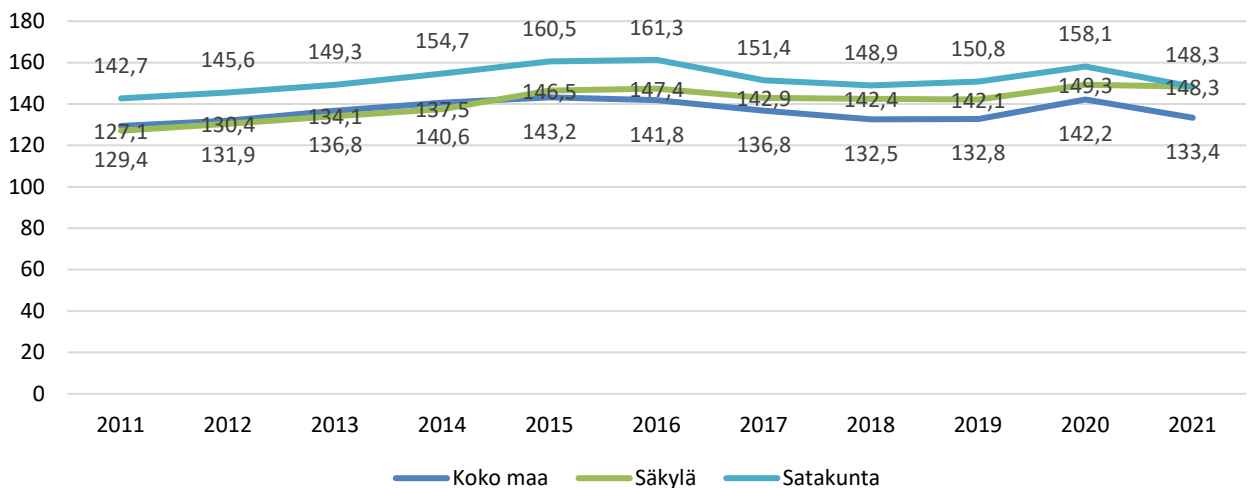


**Säkylän kunnan työttömien työnhakijoiden määrän ja avoimien työpaikkojen kehitys helmikuusta 2019 kesäkuuhun 2023 (Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto)**



Yllä olevassa kuviossa on esitelty Säkylän kunnan alueella työttömien ja pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys sekä avoimet työpaikat helmikuusta 2019 alkaen. Vuoden 2020 työttömyyden kasvua selittää etenkin lomautusten yleistymisen ja Suomessakin levinnyt koronaviruksen aiheuttama COVID-19-tartuntatauti-epidemia, jonka seurauksena yrityksiä joutui talousahdinkoon. Työttömien työnhakijoiden määrä nousikin huippuunsa ensimmäisenä koronakeväänä 2020, minkä jälkeen luku on hiljalleen laskenut koronapandemian leviämistä edeltävän ajan lukemiin. Avoimien työpaikkojen määrässä on havaittavissa yksittäisiä alkuvuoteen osuvia piikkejä kaikkina tarkastelujakson vuosina. Kun nämä piikit jätetään huomiotta, avoimien työpaikkojen määrä on ollut viime vuodet hitaassa trendinomaisessa nousussa.

**Taloudellinen huoltosuhte Säkyässä, Satakunnassa ja koko maassa 2010-2021 (Tilastokeskus)**



Taloudellisella huoltosuhteella kuvataan sitä, kuinka monta työvoiman ulkopuolella (työttömät, opiskelijat ja eläkeläiset) olevaa on sataa työllistä kohti. Säkyässä taloudellinen huoltosuhte on hyvän työllisyytilanteen myötä ollut hyvä, ja lukema on edelleen maakunnan keskiarvon alapuolella. Huomioitavaa on kuitenkin taloudellisen huoltosuhteen nouseva trendi ja erityisesti vuonna 2020 tapahtunut jyrkkä nousu, jonka seurauksena vuonna 2020 Säkyässä oli 149,3 henkilöä työvoiman ulkopuolella sataa työllistä kohden.

---

Äkillinen nousu liittyy COVID-19-tartuntatauti-epidemian leviämiseen, jonka seurauksena työttömyys nousi äkillisesti myös Säkylässä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Säkylän kunnan suurimmat työnantajat ja niiden työntekijämäärät. Säkylän kunnan tiedot ovat huhtikuulta 2023, mutta muilta osin tiedot ovat vuodelta 2021, sillä tuoreempia tilastotietoja ei tätä talousarviota laadittaessa ole ollut saatavissa. Työntekijämäärä kuvaa suuruusluokan tasolla sitä, kuinka paljon organisaatiossa on työntekijöitä Säkylässä.

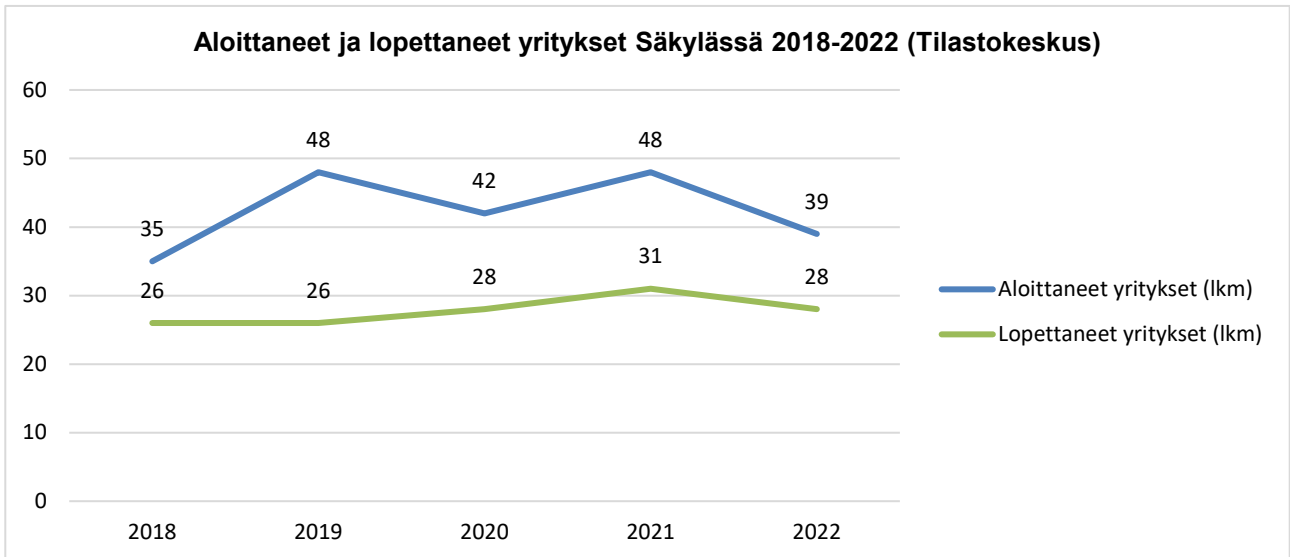
---

<b>Työnantaja</b>	<b>Työntekijöiden määrä</b>
<b>Porin prikaati, Säkylän varuskunta</b>	<b>976</b>
<b>Säkylän kunta (4/2023)</b>	<b>302 (joista 83 määräaikaisia)</b>
<b>Apetit Ruoka Oy</b>	<b>215</b>
<b>Länsi-Kalkkuna Oy</b>	<b>150</b>
<b>Kivikylän Kotipalvaamo Oy</b>	<b>91</b>
<b>Sucros Oy</b>	<b>79</b>
<b>Westpak Oy Ab (nyk. Walki Group)</b>	<b>77</b>
<b>Kuljetus-Perkola Oy</b>	<b>55</b>
<b>Köyliön vankila</b>	<b>53</b>
<b>Attendo Huurmanni Oy</b>	<b>46</b>

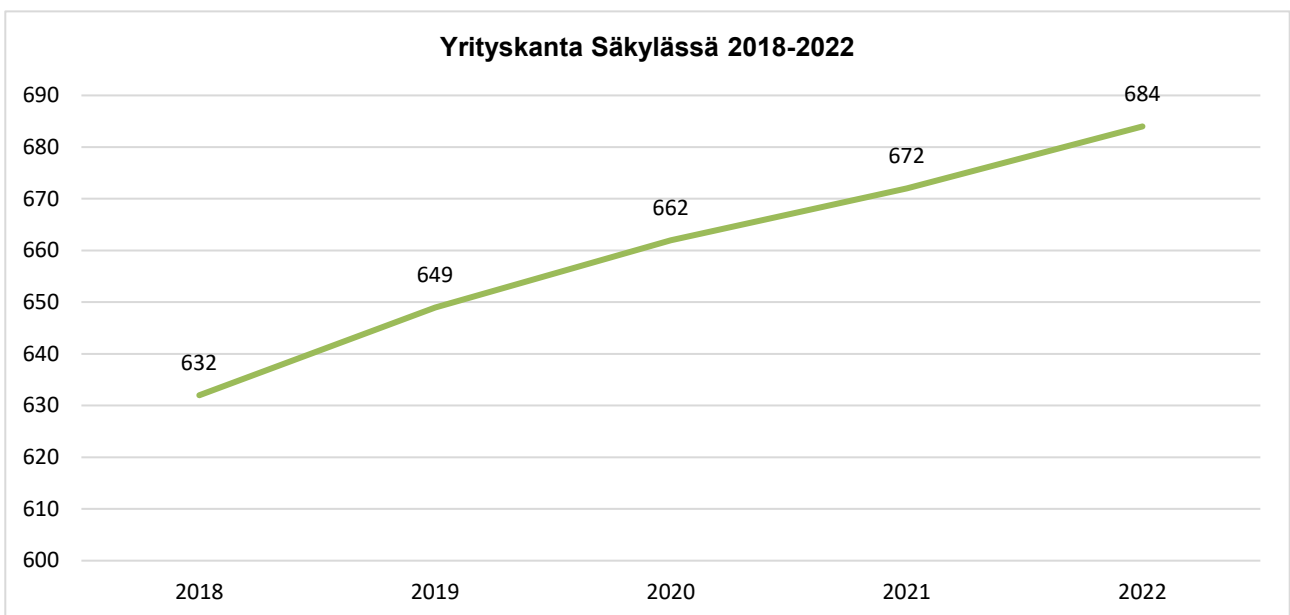
*Lähde: Satakuntaliitto*

Hallitsevin teollisuuden ala on selvästi elintarviketeollisuus, jolle Säkylän muut työnantajat myös tarjoavat palveluitaan. Tämän lisäksi Säkylässä tärkeä rooli on valtiotyönantajalla, joka työllistää kunnassa yli 1000 maanpuolustuksen ja rikosseuraamusalan ammattilaista. Suomen liittyttyä puolustusliitto Natoon varuskunnan työntekijämäärän voi olettaa edelleen kasvavan. Kansainvälinen tilanne on lisännyt myös kansallisen huoltovarmuuden painoarvoa, millä lienee positiivinen vaikutus kotimaiseen elintarviketeollisuuteen tuotantoketjun kaikissa vaiheissa.

Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan Säkylän kunnan alueella toimivien yritysten määrien kehitystä vuosien 2018 ja 2022 välillä. Vertailukelpoisuuden varmistamiseksi tiedot alkavat vuodesta 2018, sillä laskennan menetelmämuutosten vuoksi tiedot lopettaneista yrityksistä puuttuvat lähes kokonaan vuodelta 2017. Toisaalta vuoden 2023 osalta tiedossa on vain vuoden 2023 ensimmäinen neljännes, jolloin Säkylässä toimi 690 yritystä ja jonka kulussa toimintansa aloitti 12 yritystä ja lopetti 13 yritystä. Taulukon tiedot yritysten kokonaismäärästä perustuvat vuoden lopun tilanteeseen.

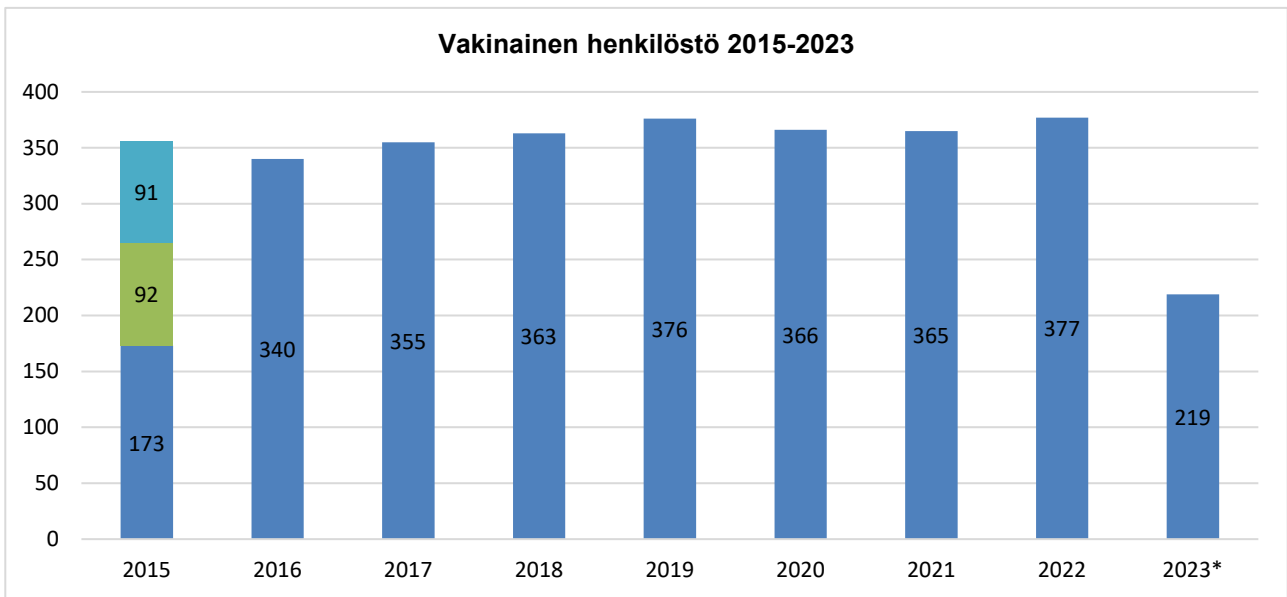


Vuosina 2018–2022 perustettujen yritysten määrä on jokaisena vuonna ollut suurempi kuin toimintansa lopettaneiden. Vuosien aikana Säkylän yrityskanta on ollut kasvussa, ja vuoden 2022 lopussa Säkylässä oli 35 yritystä enemmän kuin kolme vuotta aiemmin. Prosentuaalisesti yritysmäärän kumulatiivinen kasvu on vuosina 2018–2022 ollut noin 8 %.



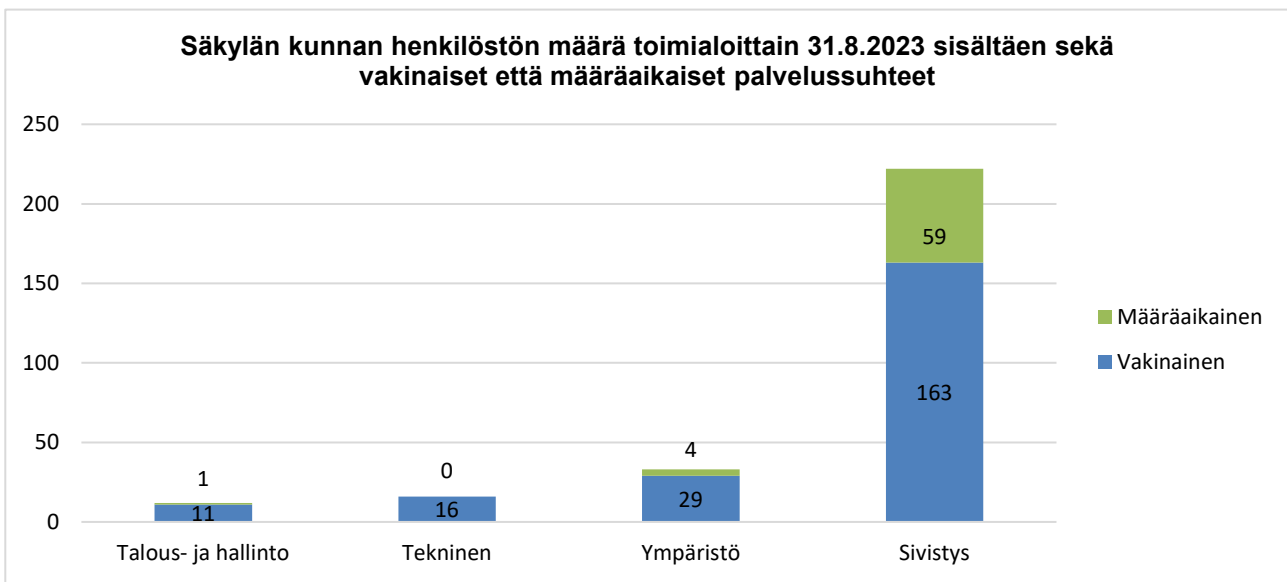
### 2.1.3. Henkilöstö

Seuraava kuvio osoittaa Säskylän kunnan vakinaisen henkilöstömäärän kehityksen vuodesta 2015 vuoden 2023 elokuuhun. Henkilöstömäärän lasku johtuu sosiaali- ja terveydenhuoltoalan henkilöstön siirtymisestä hyvinvointialueen palvelukseen. Henkilöstömäärää vuonna 2023 lisäsi merkittävästi Etelä-Satakunnan ympäristöterveydenhuollon siirtyminen Säskylän kunnan järjestettäväksi. Tämän osalta henkilöstömäärä kasvoi 12 henkilöllä.



\*31.8.2023 tilanne  
(2015–2022 tiedot perustuvat 31.12.tilanteeseen)

Alla olevassa kuviossa on esitetty Säskylän kunnan vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön määrä toimialoitain 31.8.2023. Kuvion henkilömäärä sisältää myös osa-aikaiset palvelusuhteet. Elokuun 2023 lopussa Säskylän kunnan sivistystoimialalla työskenteli 226, teknisellä toimialalla 16, ympäristötoimialalla 33 sekä talouden ja hallinnon toimialalla 12 työntekijää. Laskelmissa ei ole huomioitu työllistettyjä ja oppisopimussuhteessa olevia työntekijöitä. Vakinaisen ja määräaikaisten työntekijöiden kokonaismäärä oli elokuun lopussa 287.

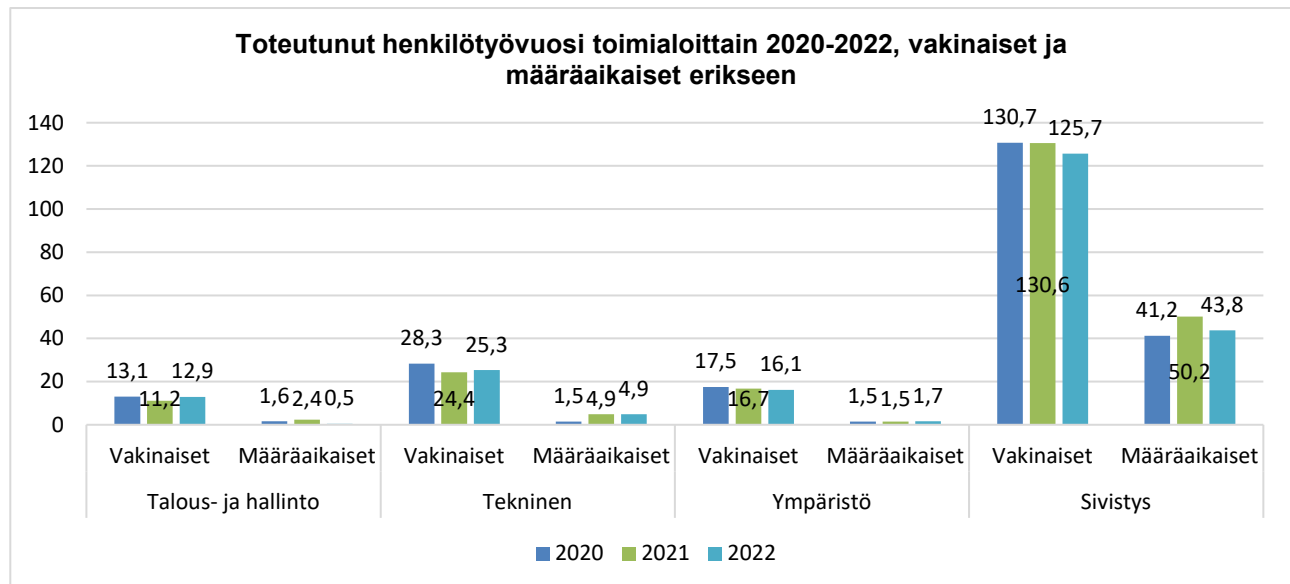




Vuoden 2023 alussa Säskylän kunnan palkkalistoilta poistuivat sosiaali- ja terveystoimen työntekijät (161+31), yksi palkanlaskija ja taloussihteeri sekä teknisessä toimessa työskentelevät terveyskeskuksen laitoshuoltajat (8+2). Samalla hyvinvointialueelle siirtyivät kunnan koulukuraattorit ja -psykologit (2+1), jotka vielä vuonna 2022 työskentelivät Säskylän sivistystoimessa. Kunnassa tapahtui vuoden 2023 alussa myös sisäisiä muutoksia, kun kuntaan jäivät siivoojat (6+4) siirtyivät tekniseltä toimialalta sivistystoimialan alle. Myös kunnan ruokapalvelupäällikkö siirtyi sosiaali- ja terveystoimesta sivistystoimeen ottaen samalla siivouspalvelujen päällikön tehtävät. Siivouspalvelujen päälliköstä tuli hyvinvointialueen työntekijä. Yhteensä 174 vakinaista sosiaali- ja terveystoimialan työntekijää siirtyi pois Säskylän kunnan palveluksesta.

Sivistystoimialan määräaikaisiin palvelusuhteisiin sisältyvät pitkäaikaiset sijaiset, hankerahoituksella palkatut henkilöt, tilapäisestä palvelutarpeesta (esim. valmistavan opetuksen järjestämisestä) johtuvat määräaikaisuudet sekä lasten määrän vähenemisen vuoksi vakinaisesti täyttämättä olevat virat ja työsuhteet.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu henkilötövuosikertymä toimialoittain vuosina 2020–2022. Henkilötövuosikertymä saadaan, kun palkallisista palveluksessa oloapäivistä vähennetään palkattomat poissaolopäivät. Henkilötövuosi on aina enintään yksi, joten ylittöitä ei oteta laskennassa huomioon. Työntekijöihin ei ole sisällytetty työllistettyjä tai oppisopimussuhteessa olevia.



Alla olevassa taulukossa on kuvattu toteutuneet henkilöstömenot vuosina 2020–2022 sekä arvioidut henkilöstömenot vuosina 2023 ja 2024. Vuoden 2023 henkilöstömenojen merkittävä lasku aiheutuu hyvinvointialueiden perustamisesta. Merkittävä osa Säskylän kunnan työntekijöistä siirtyi vuoden 2023 alussa hyvinvointialueen palvelukseen.

Henkilöstömenot	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Palkat ja palkkiot</b>	16 520 624,00	17 497 039,00	18 248 666,72	10 850 176	12 004 050
<b>Henkilöstösivukulut</b>	4 394 590,00	4 616 290,00	4 842 934,22	2 745 249	2 939 126
<b>Yhteensä</b>	<b>20 915 215,00</b>	<b>22 113 338,00</b>	<b>23 091 600,94</b>	13 595 425	14 943 176

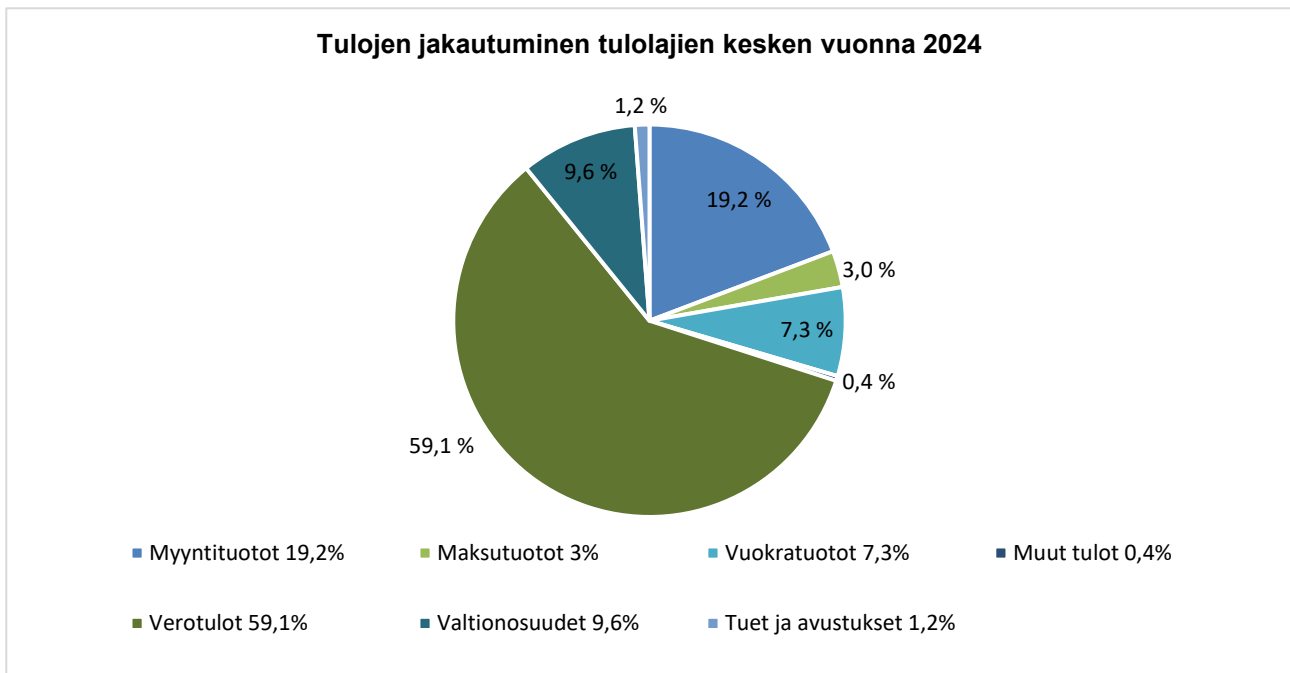
---

## 2.2. Toiminnan rahoitus

Kuntien tulot koostuvat verotuloista, valtionosuuksista ja toimintatuloista, rahoitustuotoista ja lainanotosta. Suurin tuloerä kunnilla on verotulot.

Säkylän kunnan käyttötalouden rahoituksesta merkittävin osa tulee verorahoituksesta (59,1 %). Pelkästään kunnallisveron tuotto muodostaa lähes puolet kunnan käyttötalouden rahoituksesta. Seuraavaksi suurimman osan rahoituksesta muodostavat toimintatuotot (31,1 %) ja valtionosuudet (9,6 %).

Alla olevassa kaaviossa on kuvattu kunnan tulojen jakautuminen eri tulolajien kesken.



## 2.2.1. Verotulot

Kunnan verotulot koostuvat kunnallisverosta, yhteisöveron tuoton osuudesta sekä kiinteistöverosta. Säskylän kunta ei peri kiinteistöveroa yleishyödyllisiltä yhteisöiltä.

Kunnanvaltuusto päättää veroprosenteista vuosittain. Kunnan kiinteistöveroprosenteille on asetettu laissa ylä- ja alarajat.

Valtion hallituksen ohjelman mukaan **yleisen maapohjan kiinteistöveron alaraja korotetaan 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin vuodesta 2024 alkaen**. Esitetty toimenpide edellyttäisi maapohjan veroprosentin eriyttämistä yleisestä kiinteistöveroprosentista. Jatkossa maapohjan kiinteistöveron vaihteluväli olisi siten 1,30–2,00 %.

Taulukossa on esitetty kunnan veroprosentit vuosina 2019–2024.

Veroprosentti	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tulovero	21,50 %	21,50 %	21,50 %	21,50 %	8,86 %	8,90 %
Yleinen kiinteistövero	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	
Maa-alueet (1,30-2,00)						1,30 %
Rakennukset (0,93-2,00)						1,20 %
Vakituiset asuinrak. (0,41 - 1,00)	0,49 %	0,49 %	0,49 %	0,49 %	0,41 %	0,51 %
Muut asuinrakennukset (0,93 - 2,00)	1,10 %	1,10 %	1,10 %	1,10 %	1,10 %	1,10 %
Yleishyödylliset yhteisöt (0,00 - 2,00)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Voimalaitokset (maks. 3,10)	2,60 %	2,60 %	2,60 %	2,60 %	2,60 %	3,10 %

Kunnallisveroa maksetaan ansiotuloista ja sen osuus tuloista riippuu kunnallisveroprosentin lisäksi ansiotulojen määrästä ja lajista. Kunnallisveron osuus tulosta nousee ansioiden kasvaessa. Vähennyksien ansiosta kaikkein pienimmistä tuloista ei makseta kunnallisveroa lainkaan. Vuonna 2023 keskimääräisillä kunnallisveroja kirkollisveroprosenteilla kunnallisveroa aletaan maksaa noin 17 650 euron vuosipalkasta.

Yhteisövero on osakeyhtiöiden ja muiden yhteisöjen maksama tulovero, jonka määrä on 20 prosenttia yhteisön verotettavasta tulosta. Yhteisön verotettava tulo on veronalaisten tulojen ja vähennyskelpoisten menojen erotus.

Yhteisöveroa maksavia yhteisöjä ovat osakeyhtiöiden lisäksi osuuskunnat sekä tietyin edellytyksin liikelaitokset, julkisyhteisöt, yhdistykset, laitokset, säätiöt ja asunto-osakeyhtiöt. Julkisyhteisöjen, yleishyödyllisten yhteisöjen ja laitosten yhteisöverovelvollisuus on rajattu koskemaan vain niiden elinkeino- ja kiinteistötuloja. Asunto-osakeyhtiöille ei yleensä muodostu verotettavaa tuloa.

Yhteisöveronsaajia ovat valtio ja kunnat, mutta suurin osa yhteisöveron tuotosta ohjautuu valtiolle. Yksittäisen kunnan saama osuus yhteisöveron tuotosta muodostuu siten, että yhteisöveron tuotosta erotetaan kuntien jako-osuuden mukainen ryhmäosuus koko yhteisöveron tuotosta. Lisäksi erilaiset muutokset veropohjassa aiheuttavat sen, että kuntien jako-osuus vaihtelee vuosittain, kun verotuloja vähentäviä muutoksia kompensoidaan kunnille jako-osuutta korottamalla.

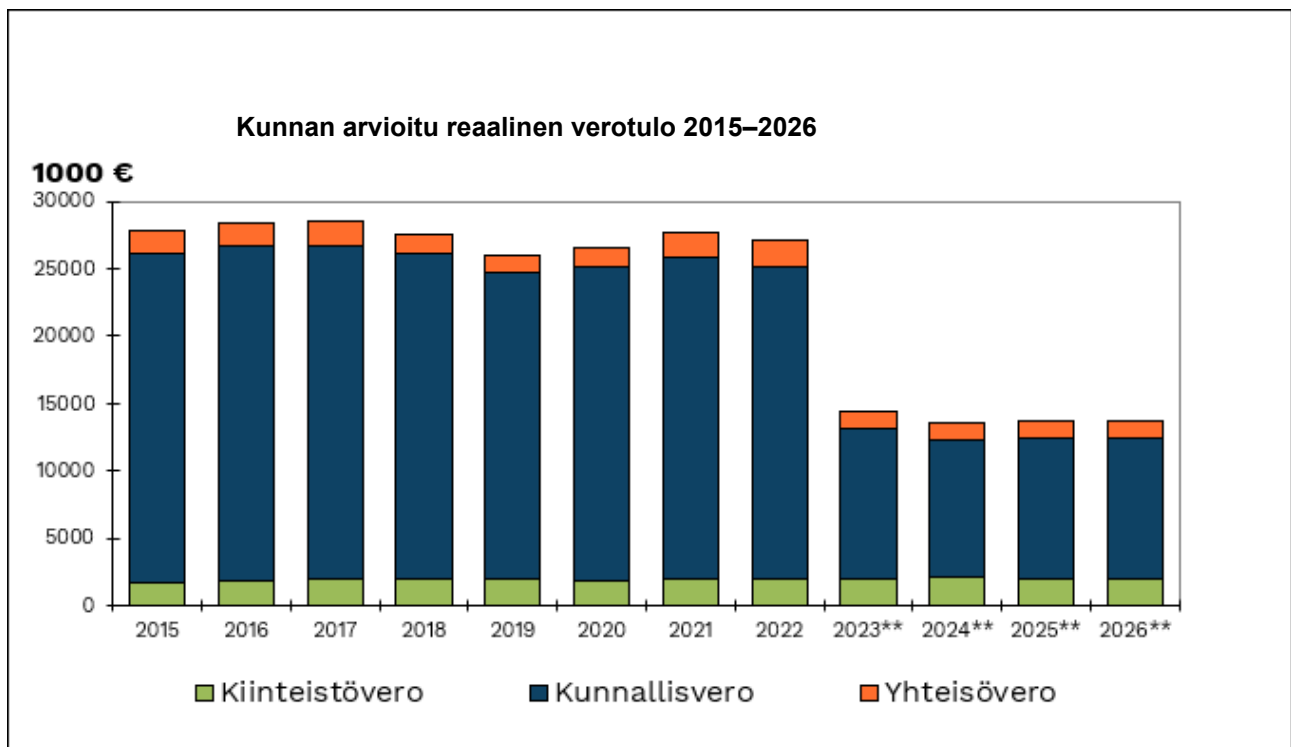
Kiinteistövero on kiinteistöveroprosentin mukainen osuus kiinteistön verotusarvosta. Vero koskee sekä maata että rakennuksia, lukuun ottamatta maa- ja metsätalousmaata ja vesialueita. Kiinteistöveron suuruudelle on asetettu laissa ylä- ja alarajat. Yleishyödyllisen yhteisön omistamalle rakennukselle ja maapohjalle voidaan määrätä alhaisempi kiinteistöveroprosentti, jos kiinteistö on pääasiassa yleishyödyllisessä käytössä. Kunnat eivät maksa kiinteistöveroa omalla alueellaan sijaitsevasta kiinteistöstä. Puolustusvoimat ei pääsääntöisesti maksa kiinteistöistään lainkaan kiinteistöveroa.

Taulukko verotulojen kehityksestä 2019–2026

Verotulot 1.000 e	2019	2020	2021	2022	2023*	2024*	2025*	2026*
<b>Kunnallisvero</b>	<b>23 265</b>	<b>24 094</b>	<b>24 969</b>	<b>24 920</b>	<b>12 307</b>	<b>11 672</b>	<b>12 088</b>	<b>12 428</b>
Muutos, %	-4,1	3,6	3,6	-0,2	-50,6	-5,2	3,6	2,8
<b>Yhteisövero</b>	<b>1356</b>	<b>1386</b>	<b>1 947</b>	<b>2 219</b>	<b>1 541</b>	<b>1 289</b>	<b>1 381</b>	<b>1 410</b>
Muutos, %	-3,7	2,2	40,4	14,0	-30,6	-16,3	7,1	2,1
<b>Kiinteistövero</b>	<b>1982</b>	<b>1858</b>	<b>2 153</b>	<b>2 143</b>	<b>2 112</b>	<b>2 730</b>	<b>2 752</b>	<b>2 752</b>
Muutos, %	-1,9	-6,3	15,9	-0,5	-1,4	29,3	0,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>26 603</b>	<b>27 338</b>	<b>29 069</b>	<b>29 282</b>	<b>15 959</b>	<b>15 691</b>	<b>16 222</b>	<b>16 591</b>
Muutos, %	-3,9	2,8	6,3	0,7	-45,5	-1,7	3,4	2,3

\*ennuste

Alla olevassa kuviossa on kuvattuna Säkylän kunnan reaalin verotulo vuosilta 2015-2026. Reaalinen verotulo tarkoittaa kunnassa kunakin vuonna reaalisesti toteutuneita verotuloja.



\*\*ennuste

## 2.2.2. Valtionosuudet

Verotulojen lisäksi kuntien tärkeä rahoituslähde on valtionosuudet. Valtionosuusrahoitus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen, vaan kunta itse päättää valtionosuusrahoituksensa tarkoituksenmukaisimmasta käytöstä.

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on taata kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuus tasapuolisesti koko maassa. Valtionosuusjärjestelmä muodostuu kustannuserojen kompensatiosta ja tulopohjan tasauksesta.

Valtionosuus koostuu kahdesta osasta. Valtiovarainministeriön hallinnoima **peruspalvelujen valtionosuus** on laskennallinen ja perustuu kunnan asukkaiden palvelutarpeeseen ja palvelutoiminnan kustannuksia kasvattaviin olosuhdetekijöihin. Tämän lisäksi kunta saa opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnoimaa **opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta**.

Valtiovarainministeriö päivitti valtionosuuslaskelman elokuun lopulla. Laskelma ennakoii kuntien valtionosuuksien vähenevän yli 250 miljoonaa euroa eli keskimäärin 48 euroa asukasta kohden vuonna 2024 kuluvaan vuoteen verrattuna. Sote-uudistuksen tasauserien muutokset selittävät valtaosan pienenemisestä. Yleisin syy sille, miksi yksittäisen kunnan valtionosuuseurot ovat muuttuneet, on ero kunnan sote-menoissa talararvion ja tilinpäätöksen välillä vuonna 2022.

Tulevaisuudessa kunnan ikärakenteesta määräytyy edelleen suurin osa valtionosuuksista, mutta painopiste on muuttunut. Vuoteen 2022 asti ”kallein” ikäluokka oli yli 85-vuotiaat, jatkossa 13–15-vuotiaat.

Valtiovarainministeriö on päivittänyt peruspalvelujen valtionosuuslaskelmat vielä 10.10.2023 ja sen mukaisina ne ovat mukana Säkylän kunnan talararviolaskelmissa. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus vuodelle 2024 on arvioitu kunnan sivistystoimessa.

Säkylä	5501	5502	5890	5701			
Asukas- luku 31.12.2022	Peruspalvelu- jen valtion- osuus ilman tasausta	Verotuloihin perustuva valtionosuuk- sien tasaus	Kunnan perus- palvelujen valtionosuus yhteensä	Veromene- tysten kor- vaus	VM:n valtion- osuudet ja vero- menetysten kor- vaus yhteensä	Opetus- ja kult- tuuritoimen val- tionosuus	Valtionosuudet yhteensä
6 419	-84 117	1 558 365	<b>1 474 248</b>	1 250 499	<b>2 724 746</b>	-172 100	<b>2 552 646</b>

## Opetus ja kulttuuritoimen valtionosuus 2024

Lukion yksikköhintarahoituksen laskennallinen peruste yhteensä

**1 031 547**

Keskimääräinen yksikköhinta	7 630,82
Tasauskerroin	0,945564

	<i>Opiskelija-</i> <i>määrä 1)</i>	<i>Pisteitä</i>
Suomenkielinen lukiokoulutus 20.9.2023	103	138,8
Painotettu pistearvo		138,800

**Ylläpitäjän lukion yksikköhinta**

**10 015,02 €/opiskelija**

### OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN KUNNAN OMARAHOITUSOSUUS

Lukiokoulutukseen	-93,66 €/asukas	-601 204
Toisen asteen ammatilliseen koulutukseen	-192,82 €/asukas	-1 237 712

**Kunnan omarahoitusosuus toisen asteen koulutukseen**

-286,48 €/asukas

**-1 838 915**

### ESI- JA PERUSOPETUKSEN OPPILASKOHTAISET LISÄT

Kotikuntakorvauksen perusosa	7436,67
Perusosaan tehtävä vähennys	-320,77
Yksikköhinta 2023	7115,9
Rahoituksen myöntökerroin	100,00 %

	<i>yksikkö-</i> <i>hinta</i>	<i>yksikkö</i>	<i>oppilas-</i> <i>määrä</i>	<i>kerroin</i>	<i>euroa</i>
<b>Pidennetty oppivelvollisuus</b>					
Vaikkeimmin vammaiset	7 115,90	<i>Kotikuntakorv. perusosa</i>	1	4,76	33 872
Muut vammaiset	7 115,90	<i>Kotikuntakorv. perusosa</i>	9	2,97	190 208
					0
<b>Perusopetukseen</b>			<i>läsnäolokaukasia</i>		
valmistava opetus	7 115,90	<i>Kotikuntakorv. perusosa</i>	142	0,186	187 946
					0
					0

**Esi- ja perusopetuksen oppilaskohtaiset lisät yhteensä**

**412 025**

### MUU OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN VALTIONOSUUSRAHOITUS

	<i>yksikkö-</i> <i>hinta</i>	<i>yksikkö</i>	<i>suorite-</i> <i>määrä</i>	<i>vos-</i> <i>prosentti</i>	<i>tasaus-</i> <i>kerroin</i>	<i>euroa</i>
<b>Aamu- ja iltapäivätoiminta</b>	26,00 €/ohjaustu	2 244		57 %		33 256
<b>Kansalaisopisto</b>	93,04 €/opetustu	3 026		57 %		160 467
<b>Liikunta</b>	12,00 €/asukas		6 419	29,70 %		22 877
<b>Nuorisotyö</b>	15,00 €/alle 29-v.		1 491	29,70 %		6 642

**Muu opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusrahoitus yhteensä**

**223 242**

**Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus yhteensä:**

**-172 100**

## 2.2.3. Muu rahoitus

### Rahoitustuotot ja -kulut

Vuoden 2024 korkomenot (190.000 euroa) on laskettu siten, että vanhoja lainoja lyhennetään 439.086 eurolla eikä uutta lainaa oteta. Korkokulut on laskettu keskimääräisellä 4 %:n korolla.

Rahoitustuotot ja -kulut	TA 2024
Korkotuotot antolainoista	7 500
Korkotuotot sijoituksista ja talletuksista, muut korkotuotot	0
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>7 500</b>
Osingot ja osuudet	33 000
Verontilityskorot	
Viivästyskorot	5 000
Muut rahoitustulot (mm. ky:ien peruspo korot)	
<b>Muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>38 000</b>
<b>Korkokulut</b>	<b>-190 000</b>
Provisiot ja muut lainakustannukset	-2 000
Verontilityskorot	0
Viivästyskorot ja muut rahoituskulut	-400
<b>Muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-2 400</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-146 900</b>

### Lainanotto ja velkamäärä

Vieraan pääoman tarve sekä lainojen lyhennysten määrä on arvioitu seuraavan taulukon mukaisesti:

Lainakanta vuosina	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025
<b>2020–2025</b>						
<b>Lainakanta 1.1</b>						
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>6 940 559</b>	<b>6 398 831</b>	<b>5 909 745</b>	<b>5 420 659</b>	<b>4 931 573</b>	<b>4 492 487</b>
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lyhennykset tilikautena						
Pitkäaikainen	-541 728	-489 086	-489 086	-489 086	-439 086	-389 086
Lyhytaikainen			-3 000 000			
Uudet lainat tilikautena						
Pitkäaikainen						
Lyhytaikainen						
<b>Lainakanta 31.12.</b>						
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>6 398 831</b>	<b>5 909 745</b>	<b>5 420 659</b>	<b>4 931 573</b>	<b>4 492 487</b>	<b>4 103 401</b>
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LAINAKANTA 31.12</b>	<b>9 398 831</b>	<b>8 909 745</b>	<b>5 420 659</b>	<b>4 931 573</b>	<b>4 492 487</b>	<b>4 103 401</b>
e/asukas	1414	1353	844	768	699	639
asukkaat 31.12.	6 649	6 587	6 424	6 424	6 424	6 424

---

Talousarvion perusteella näyttäisi, että vuodelle 2024 ei tarvittaisi lyhytaikaista lainaa. Yllä olevasta taulukosta poiketen kunnanvaltuusto valtuuttaa kuitenkin kunnanhallituksen tarvittaessa ottamaan tilikaudella 2024 pitkäaikaista lainaa enintään 2 miljoonaa euroa.

## Oman pääoman muutos

### Oman pääoman muutos 2020–2024

1000 e	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Oma pääoma yhteensä 1.1					
Peruspääoma	22 296	22 296	22 296	21 667	21 667
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	374	2 023	4 686	5 596	7 450
Tilikauden yli-/alijäämä	1 650	2 662	910	1 854	-945
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12</b>	<b>24 319</b>	<b>26 981</b>	<b>27 892</b>	<b>29 118</b>	<b>28 173</b>

*Vuoden 2023 sarakkeessa on otettu huomioon hyvinvointialueen synnyn aiheuttamat muutokset kunnan peruspääomassa.*



---

## 2.3. Sijoitustoiminnan perusteet

Valtuusto päättää sijoitustoiminnan perusteista. Valtuusto hyväksyy kunnan sijoitustoimintaa koskevat keskeiset perusteet kassavarojen sijoittamisen osalta. Sijoittamisen perusteista päätetään tarvittaessa talousarviossa tai tarvittaessa valtuuston erikseen tekemällä sijoituspäätöksellä. Lahjoitusvarojen sijoittamisesta päätetään rahastosäännössä.

Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan kunnan toimialaan liittyvään sijoittamista ja kassavarojen sijoittamista. Lisäksi kunnalla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja.

Kassavarat ovat maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Maksuliikennevaroja ovat rahalaitosten käyttötileillä olevat varat sekä käteisvarat. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon.

### **Kassavarojen sijoittamisen yleiset periaatteet**

Sijoitustoiminnan tulee olla taloudellisesti tuottavaa. Vähimmäisvaatimuksena on sijoituksen reaaliarvon säilyttäminen. Sijoitustoiminta on hoidettava suunnitelmallisesti siten, että maksuvalmius turvataan ja että sijoitustoimintaan liittyvät riskit kartoitetaan ja niiltä pyritään suojautumaan ennakoita.

Poikkeuksellisen matalan korkotason aikana kassavarojen tuotto voi olla hyvin vähäinen tai tuottoa ei kerry lainkaan.

### **Kassavarojen sijoittamisen perusteet**

Pääsääntöisesti kunnan maksuvalmiutta ylläpitävät kassavarat ovat maksuliikennetileillä.

Suurempaa kassaylijäämää voidaan harkinnan mukaan sijoittaa myös euroalueella kohteeseen, jossa riski pääoman tai sen koron menettämisestä on vähäinen. Kysymykseen tulevia sijoituskohteita ovat valtion velkasitoumus, kunta-, sijoitus- tai yritystodistus, joukkovelkakirjalaina, sijoitusvakuutus, kapitaalisopimus, korkorahastorahasto-osuus tai määräaikaistalletus, joissa liikkeeseenlaskijana tai velallisena on valtio, kunta tai rahat tai vakuutuslaitos taikka yritys tai muu yhteisö, jonka luottokelpoisuusluokka on AAA - BBB.

Käytännössä kassavarojen sijoittaminen ja sijoittamisen tarve ovat hyvin vähäisiä.

	Osakkeita/ osuuksia kpl	Kirjanpitoarvo 18.10.2023
<b>Kuntayhtymäosuudet</b>		
Satakunnan koulutuskuntayhtymä		1 081 928
Satakuntaliitto		10 722
<b>Kuntayhtymäosuudet yhteensä</b>		<b>1 092 650</b>
<b>Tytäryhteisöjen osakkeet</b>		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot		1 023 759
Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy Säkylä	3 934	25 856
<b>Tytäryhteisöjen osakkeet yhteensä</b>		<b>1 049 615</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Apetit Oyj	65 822	110 402
As. Oy Tiurinpuisto (tontti)	1 000	6 700
Kokemäen Urheiluhallit Oy	100	8 409
Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy		364 274
Metsäliitto		7 942
M-Real (Metsä-Serla Oy)	120	202
Neo Industrial Oyj	630	3 364
Oy Lännen Metsä Ab	230	1 934
Porin Diakonialaitos	1	15 137
Pyhäjärvi-Instituutti	1	16 819
Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	20	20 000
Satakunnan korkean teknologian säätiö	1	671
2M-IT Oy	30	1 500
Sarastia Oy	1 500	6 510
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>		<b>563 864</b>
<b>Lainasaamiset</b>		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot (Kiinteistö Oy Köyliön Vuokra-asunnot)		690 000
<b>Lainasaamiset yhteensä</b>		<b>690 000</b>
<b>Kassaylijäämä</b>		
Rahoitusarvopaperit (Sijoitusvakuutus)		
<b>Kassaylijäämä yhteensä</b>		<b>0</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>3 396 130</b>

---

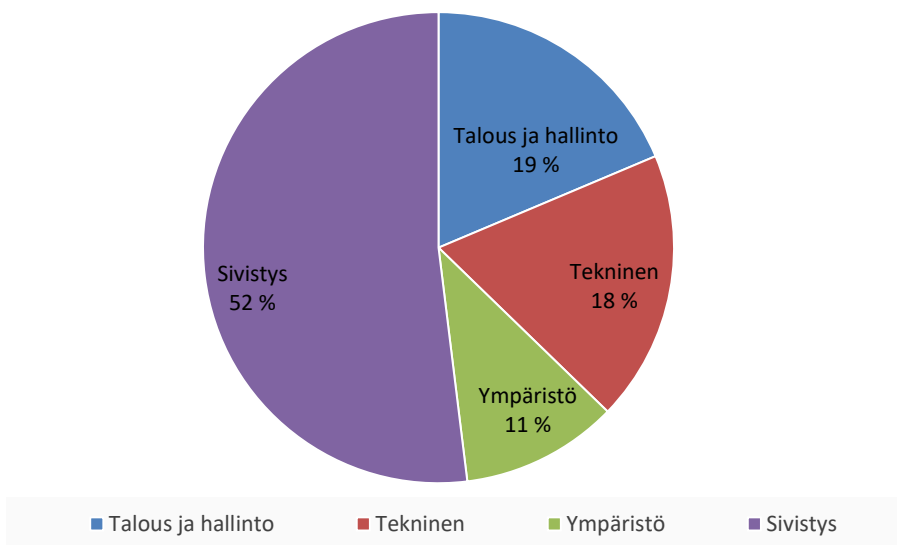
## 2.4. Menojen jakautuminen

Säkylän kunnan menoista yli puolet muodostuu sivistystoimen menoista (52 %). Seuraavaksi suurimmat menot ovat talous- ja hallintotoimella (sis. tarkastuslautakunnan) (19 %) ja teknisellä toimella (18 %). Ympäristö-  
lautakuntien menot ovat yhteensä 11 % koko kunnan toimintamenoista.

Menolajeittain tarkasteltuna 81 % kunnan menoista (ulkoiset) muodostaa henkilöstömenot (60 %) yhdessä palvelujen ostojen (21 %) kanssa.

Oheisessa kaaviossa on kuvattu kunnan toimintamenojen jakautumista toimialojen kesken.

**Menojen jakautuminen toimialoittain vuonna 2024**



---

## 2.5. Talouden tasapaino

Kuntalain säännösten mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää.

Säkylän kunnalla on taseessaan ylijäämää noin 6 miljoonaa euroa ja vuoden 2023 tilinpäätöksenkin on arvioitu olevan ylijäämäinen.

Talousarviovuonna ja taloussuunnitelman vuosina tulee meno- ja tulokehitystä seurata tarkasti ja palvelutuo-  
tanta tulee sopeuttaa palvelutarpeen ja -kysynnän mukaisesti.

**Käytettävissä olevan tiedon perusteella Säkylän kunnan talous on ylijäämäinen tai tasapainossa suunnitelmavuosina 2024–2026. Vuoden 2024 talousarvio on alijäämäinen.**

Aktiivista otetta ja päätöksiä kuitenkin tarvitaan, jotta tasapaino saavutetaan ja toteutuu myös suunnitelmakauden jälkeen.

---

## 2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säköylä

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt Säkylän uudistetun strategian kokouksessaan 6.6.2022. Kirjallinen strategia on vain osa valmistunutta lopputulosta. Strategiatyöllä on prosessina kypsytelty laajemminkin Säkylän tulevaisuuden toimia ja valmistelutyön muutkin tuotokset niveltävät myös tulevaan päätöksentekoon ja operatiiviseen toimintaamme. Strategian sisältöä on jalkautettu käytännön operatiiviseen toimintaan jo syksyn 2022 aikana ja sitä on hyödynnetty vuosien 2023 ja 2024 talousarvioiden valmistelussa.

Säkylän kunnan ydintehtävä on edelleen asukkaiden hyvinvoinnin laaja edistäminen ja kunnan veto- ja pito-voiman säilyttäminen ja parantaminen. Hyvinvoinnin pysyvä pohja on kunnan elinvoima, joka rakentuu mm. työstä ja yrittäjyydestä. Kunnan tuottamien palvelujen rinnalla tarvitsemme laajat yritysten palvelut sekä aktiiviset asukkaat ja kolmannen sektorin.

Palvelujen järjestämisessä tulee vastata myös asukkaiden ja yritysten odotuksiin digitaalisia palveluja laajentamalla. Digitaalisuuden kehittyminen edistää ja toteuttaa myös kunnan toiminnan ympäristövaikutusten ja talouden tavoitteita.

Mainetekijöiden merkitys kunnille kasvaa edelleen. Maine syntyy teoista, mutta sitä joko kasvatetaan tai heikennetään organisaatioomme kuuluvien julkisella esiintymisellä, kannanotoilla ja kommentteilla. Kunnan oma organisaatio (henkilöstö ja luottamushenkilöt) voi omalla viestinnällään tukea kunnan positiivista imagoa.

Strategia sisältää näkemykset Säkylän kehittämisestä ja tavoitteista vuoteen 2030 saakka. Strategiatyöskentely ja valmistunut asiakirja luovat pohjan sille, että Säkylä on edelleen rohkea ja kestävä kunta.

### **Säkylän visio 2030: Rohkea ja kestävä Säkylä**

- aloitteellinen, turvallinen ja vastuullinen
- elinkeinoelämää houkuttava, kasvava ja itsenäinen kunta

### **Tavoiteltavat tulokset 2030:**

Erinomainen asukas- ja yrittäjyyskokemus  
Kattavat yksityiset ja julkiset palvelut  
Houkuttelevin toimintaympäristö yrityksille  
Turvallinen ja viihtyisä asuin ympäristö  
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö  
Luotettava kumppani  
Kunnan talouden pysyvä tasapaino  
Laajat digitaaliset palvelut  
Kriisejäkin kestävä kuntayhteisö  
Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen

---

## 2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2024

Säkylän konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta. Valtuusto voi asettaa tavoitteita ja määritellä periaatteita kunnan konsernijohtolle koskien tytäryhteisöjen toiminnan ohjausta ja valvontaa. Valtuusto voi lisäksi asettaa tavoitteita, jotka ohjaavat kunnan edustajia tytäryhteisön toimielimissä. Valtuusto voi ohjata asettamallaan tavoitteilla myös tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa. Valtuuston ohjaus, joka ensisijaisesti toteutuu kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, ei sido oikeudellisesti tytäryhteisöjä. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa onkin luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista, joka toimijoiden tulee huomioida. Konserniohjetta tullaan uudistamaan.

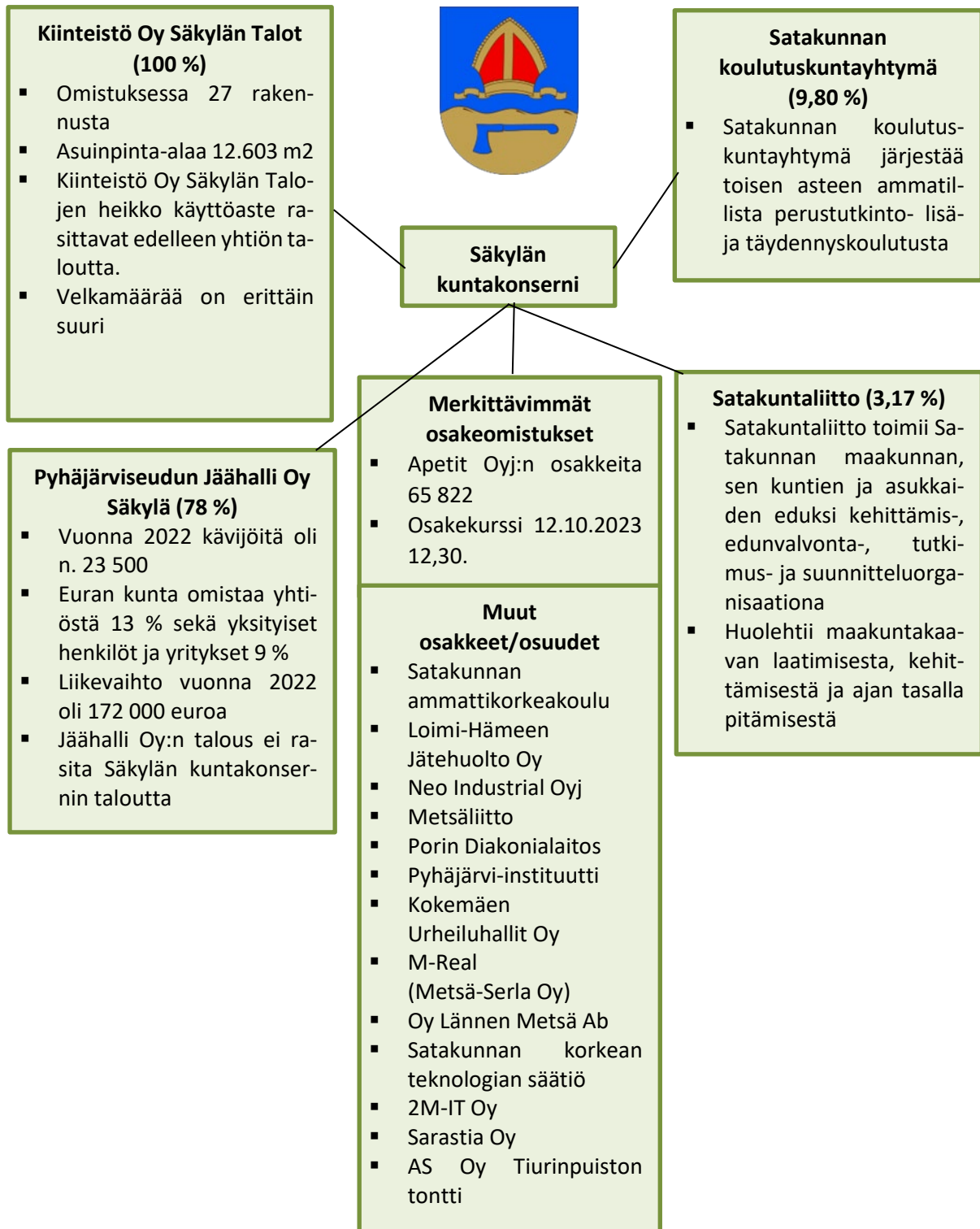
Säkylän kunnan enemmistöomisteiset yhtiöt ovat: **Kiinteistö Oy Säkylän Talot ja Pyhäjärvisuodun Jäähalli Oy Säkylä.**

**Pyhäjärvisuodun Jäähalli Oy Säkylälle annetaan sitova ohje, että toimintaa laajentavista investoinneista tulee edelleen pidättäytyä.**

**Kiinteistö Oy Säkylän Taloja kehoitetaan edelleen jatkamaan tarkkaa taloudenpitoa.**

Kunta asettaa edellä mainituille yhtiöille seuraavat tavoitteet edelleen vuodelle 2024:

1. Konsernitaseen alijäämä vähenee.
2. Konsernin lainakanta pienenee.
3. Palvelujen käyttöaste kasvaa.



---

### 3. Käyttötalousosa

#### Käyttötalousosan rakenne

Valtuusto asettaa talousarvion käyttötalousosassa kullekin tehtäväalueelle ja siitä vastaavalle toimielimelle toiminnalliset tavoitteet sekä osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat (toimintakulut/menot) ja tuloarviot (toimintatuotot/tulot) tehtävien järjestämiseen. Toiminnallinen tavoite on määrärahan käyttötarkoitusta, palvelutuotannon määrää, laatua tai toiminnan kehittämissuuntaa ohjaava tavoite. Toiminnalliset tavoitteet, määrärahat ja tuloarviot ovat toimielimiä sitovia.

Talousarviossa on soveltuvin osin esitetty kunkin tehtäväalueen osalta seuraavat tiedot:

#### 1. Palvelusuunnitelma

Palvelusuunnitelmassa esitetään palvelut, joista tehtäväalue vastaa ja niiden toiminta-ajatukset. Lisäksi palvelusuunnitelmassa esitetään toiminnan keskeisimmät painopistealueet sekä tehtäväalueen palveluista mahdollisesti perittävät maksut.

#### 2. Tavoitteet ja tunnusluvut

Kuntalain mukaisesti talousarvioon otetaan valtuuston hyväksymät tavoitteet. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat pääasiassa vaikuttavuustavoitteita, jotka määrittävät palvelun aikaansaamaa muutosta asiakkaan hyvinvoinnissa tai palvelujen laatua. Lisäksi osiossa esitetään toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja sekä käytännöt ja keinot palvelujen laadun seurantaan.

#### 3. Perustelut

Perusteluissa esitetään toiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, henkilöstömäärä sekä muut tarvittavat perustelutiedot.

Kunkin tehtäväalueen tekstiosan jälkeen on esitetty taulukko, josta ilmenevät seuraavat tiedot:

TP 2022	Vuoden 2022 tilinpäätöksen toteutuneet menot ja tulot
TA 2023	Talousarvion 2023 määräraha ja tuloarvio
TA 2024	Talousarvion 2024 määräraha ja tuloarvio
TS 2025	Arvio vuoden 2025 määrärahasta ja tuloarviosta
TS 2026	Arvio vuoden 2026 määrärahasta ja tuloarviosta

**Laskennallisia** (ei tulosvaikutteisia) eriä ovat:

Keskitetyt kiinteistöhoitopalvelun kustannukset (mm. kiinteistöhoitajien palkat) jaetaan kiinteistöille tilavuuden suhteessa.

Sisäinen vuokra (sisältää kiinteistön hoitokustannukset: mm. lämmityksen, sähkön, kiinteistöhallintopalvelut, poistot).

Kunnanviraston sisäiset vuokrat jaetaan tilojen käyttäjille neliöiden suhteessa.

IT-kustannukset jaetaan koneiden ja työmäärän mukaisessa suhteessa.

Puhelinkeskuksen kustannukset jaetaan arvioidun käyttöprosentin suhteessa.

Kopiointipalvelukustannukset jaetaan arvioidun käyttöprosentin suhteessa.

Taloushallintopalvelukustannukset jaetaan käyttömenojen suhteessa.

Palkkahallintokustannukset jaetaan palkansaajien määrien suhteessa.

Muut hallintopalvelukustannukset. (sisältää mm. muun henkilöstöhallinnon, työsuojelun ja työhyvinvoinnin)



---

Laskennallisten erien jakoperusteita on tarkistettu vuonna 2023. Kaikkien laskennallisten erien jakoperusteet tarkistetaan vielä ennen erien ajoa vuonna 2024.

**Sisäiset siivouspalvelut** siirtyvät sivistystoimen Tukipalvelut -tehtäväalueelta kunnanhallituksen Tukipalvelut -tehtäväalueelle vuodesta 2024 lähtien. Sisäiset siivouspalvelut tulot ja -menot ovat vuonna 2024 yhteensä 478 263 euroa. **Sisäiset ruokapalvelut** siirtyvät myös sivistystoimen Tukipalvelut -tehtäväalueelta kunnanhallituksen Tukipalvelut -tehtäväalueelle vuodesta 2024 lähtien. Sisäisiä ruokapalveluja on budjetoitu vuodelle 2024 yhteensä 856 992 euroa ja niitä käytetään sivistyksen toimialalla. Sisäiset tulot ja menot sisältyvät käytötalouden toimintatuottoihin ja toimintakuluihin, eli ne ovat tulosvaikuttavia erinä.

Tehtäväalueen perustelutiedoissa esitetyt tunnusluvut on laskettu pääosin kunnanjohtajan talousarvioesityksen pohjalta.

### 3.1. Tarkastuslautakunta

#### 3.1.1. Tarkastustoiminta

##### Palvelusuunnitelma

Valtuusto on asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

Tärkeimpänä tehtävänä lautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Valtuuston valitsema tilintarkastaja tarkastaa vastaavasti kunnan kunkin tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen.

Toiminnan painopistealueita ovat ulkoisen ja sisäisen arvioinnin yhteensovittaminen ja lisääminen sekä talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisen seuranta.

Tarkastuslautakunta vastaanottaa sidonnaisuusilmoitukset, valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi.

##### Tavoitteet ja tunnusluvut

Tarkastustoiminta		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Tarkastustoiminta järjestetään ja toteutetaan kattavasti ja monipuolisesti.	Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä keväällä 2024.	Valtuusto voi tarkastuksen pohjalta arvioida tehtäväalueiden toiminnan ja palveluiden tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Tarkastuslautakunnan kokoukset ja arviointi-/tarkastuspäivät 6 pv

Tilintarkastajan tarkastuspäivät 16 pv

Järjestetään tarvittaessa yksi yhteinen valtuuston arviointitilaisuus valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien puheenjohtajien sekä johtavien viranhaltijoiden kanssa.

##### Tuloarviot ja määrärahat

TARKASTUSLAUTAKUNTA			TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ				
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-16 967	-23 021	-24	-25
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-16 967</b>	<b>-23 021</b>	<b>-24</b>	<b>-25</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT				
LASKENNALLISET ERÄT YHT.				
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-16 967</b>	<b>-23 021</b>	<b>-24</b>	<b>-25</b>

---

## 3.2. Kunnanhallitus

### 3.2.1. Hallinto

#### Palvelusuunnitelma

Säkylän kunta tarjoaa asukkailleen laadukkaat peruspalvelut ja edesauttaa asumisen ja yritystoiminnan turvallisuutta ja viihtyisyyttä.

Kunnanvaltuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa, vastaa toiminnasta ja taloudesta sekä strategisesta päätöksenteosta. Valtuusto asettaa keskeiset talouden ja toiminnan tavoitteet ja päättää organisaatiosta ja säännöistä sekä toiminnan periaatteellisista linjauksista.

#### Kunnanhallituksen tulee:

- 1) vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
- 2) vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
- 3) valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
- 4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
- 5) vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
- 6) vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
- 7) huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnan hallinto perustuu luottamushenkilöiden ja viranhaltijaorganisaation yhteistyöhön, jota kunnanjohtaja viraston ja organisaation päällikkönä johtaa. Poliittisesta johtajuudesta vastaa kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanhallitus sekä kunnanvaltuuston puheenjohtaja ja kunnanvaltuusto.

Kuntakuvan kehittäminen, verkostojen luominen ja julkinen näkyvyys ovat keskeinen osa nykyaikaista kuntaa ja kuntajohtamista; tässä tehtävässä keskeinen rooli on kunnanjohtajalla sekä poliittisella johdolla.

Kunnan luottamuselimet ja erityisesti niiden puheenjohtajat tukevat kunnanjohtajaa hänen työssään mm. seuraavasti:

- tukevat kunnanjohtajan asemaa Säkylän kuntaorganisaation ylimpänä ammattijohtajana
- tukevat kunnanjohtajaa konsernijohtamisessa
- määrittelevät ja toteuttavat selkeitä ja keskenään ristiriidattomia tavoitteita Säkylän kehittämiseksi yhteistyössä kunnanjohtajan sekä johtoryhmän ja myös muun henkilöstön kanssa
- rakentavat omalta osaltaan avoimia ja luottamuksellisia suhteita yhteisten päämäärien toteuttamiseksi ja Säkylän kehittämiseksi.

Kunnanjohtaja johtaa Säkylän kuntaa ja soveltuvin osin kuntakonserniin kuuluvia tytäryhteisöjä. Kunnanjohtaja voi käyttää kunnan puhevaltaa myös kuntakonserniin kuuluviin yhteisöihin. Kunnan johtamisessa kunnanjohtajan tukena ja asiantuntijoina toimii johtoryhmä.

Kunnanjohtaja johtaa ja valvoo kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa ja taloutta sekä toimielinten, osastojen ja laitosten sekä kunnan henkilökunnan toimintaa ja muuta kunnan toimintaa. Kunnanjohtajalla on oikeus käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta.

Toimialajohtajat johtavat, kehittävät ja valvovat toimialansa toimintaa ja taloutta sekä toimivat lautakuntiensa valmistelijoina ja esittelijöinä.

Toiminnan operatiivinen johto kuuluu kunnanjohtajalle ja toimialajohtajille. Viranhaltijajohdon toimintaa ja linjauksia koordinoidaan kunnan johtoryhmässä.

---

## Toiminnan painopistealueet

Talouden tasapainon säilyttäminen on edelleen edellytys tulevien vuosien elinvoimalle. Toiminnassa huomioidaan talouden realismi, valtion toimenpiteet, jotka heikentävät kuntien taloutta, sekä lakisääteisten tehtävien muutokset. Kunnan palveluverkkoa sopeutetaan palvelukysynnän muutosten mukaisesti. Taseen ylijäämällä turvataan ja tasoitetaan kuntatalouden väliaikaisia notkahduksia, ylijäämää tulee ylläpitää puskurina.

Palvelurakennetta ja sen painopisteitä kehitetään ja uudistetaan palvelutarpeen muuttuessa huomioiden muun muassa väestön ikääntyminen ja muuttoliike.

Viihtyisän asumisen sekä luonnon ja kulttuurin arvojen toteuttamista jatketaan.

Säkylän keskustaajaman kehitystä ja yritysraikentamisen alueiden menestystä edistetään maankäytön toimenpitein.

Maanhankintaa ja kaavoitusta jatketaan asumisen ja elinkeinoelämän tarpeita kuunnellen ja huomioiden.

Palveluista ja materiaaleista voidaan periä asiakkailta omakustannushintaiset maksut. Kunnanhallitus tai käyttösuunnitelmassa määrätty viranhaltija päättää tarvittaessa maksujen yksityiskohtaisista perusteista.

## Tavoitteet ja tunnusluvut

Hallinto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Säkylän vetovoima viihtyisänä ja turvallisena asuinympäristönä paranee.	Palvelujen taso	Taso säilyy keskimäärin ennallaan.
Säkylässä on tarjolla monipuolinen valikoima tontteja ja asuntoja.	Tontti- ja asuntotarjonta	Tontteja ja asuntoja on saatavilla
Hyvä työllisyystilanne jatkuu.	Työllisyystilastot.	Työllisyys on Satakunnan kolmen parhaan kunnan joukossa.
Kunnan tuottamat laadukkaat palvelut tuotetaan taloudellisesti ja tehokkaasti.	Talouden tasapaino. Taseen ylijäämä	Kunnan käyttötalous on tasapainossa. Taseessa on ylijäämää.
Asiakkaat ovat tyytyväisiä palveluihin.	Asiakaspalaute Kyselyt	Asukkaat /asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun.

## Palvelujen laadun seuranta

- toimielimien oma arviointi ja raportointi sekä talousraportointi kunnanhallitukselle
- tilinpäätös ja toimintakertomus
- tilastokeskuksen kokoama talous- ja toimintatilastotiedot
- henkilöstön kehityskeskustelut
- henkilöstöraportointi
- kerätty asiakaspalaute

---

## Perustelut

Kuntatalouden niukka tulevaisuuden kuva Suomessa jatkuu edelleen. Säkylän kunnassa tavoitteena on, että:

- Säkylän työllisyystilanne jatkuu hyvänä
- palvelujen ja teollisuuden työpaikat säilyvät ja lisääntyvät Säkylässä
- Säkylä tarjoaa kilpailukykyiset yksityisen ja julkisen sektorin palvelut asukkaille ja yrityksille
- kunnan palveluja sopeutetaan palvelutarpeen muutosten mukaisesti
- vuosittain investoidaan harkitusti, mutta silti riittävästi.

Kunnanjohtajan palkkakustannuksista on aiempaa enemmän ohjattu elinkeinojen kehittämiseen.

## Henkilöstö

Kunnanjohtaja (40 % kunnanhallitukseen, 10 % talouspalveluihin, 30 % elinkeinojen kehittämiseen, 20 % hallintopalveluihin)

Hallintojohtaja (10 % kunnanhallitukseen, 20 % talouspalveluihin, 40 % hallintopalveluihin, 20 % palkkahallintoon, muuhun henkilöstöhallintoon 10 %)

Tekninen johtaja 20 % (kaavoitukseen)

Sihteerit: 1 hallintosihteeri, 2 hallintopalvelusihteeriä, 2 taloussihteeriä, 2 palkkasihteeriä

2 it-asiantuntijaa

## Tuloarviot ja määrärahat

Hallinto				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	281 561	184 300	192 550	195	198
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-2 564 748	-2 806 254	-3 269 246	-3 361	-3 468
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 283 187</b>	<b>-2 621 954</b>	<b>-3 076 696</b>	<b>-3 166</b>	<b>-3 271</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-26 851	-57 725	-70 949	-71	-71
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 276 116	516 895	722 878	723	723
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-1 033 922</b>	<b>-2 162 784</b>	<b>-2 424 767</b>	<b>-2 514</b>	<b>-2 619</b>

## 3.2.2. Tukipalvelut

### Palvelusuunnitelma

Tukipalvelujen tehtävänä on tuottaa kunnan tukipalvelut ruoka- ja siivouspalvelujen osalta.

Ruokapalveluyksikkö tuottaa palvelut varhaiskasvatukseen ja opetukseen. Ruokailu on oleellinen osa päivähoidon ja koulun opetus- ja kasvatustehtävää. Ruokailun tarkoituksena on edistää lapsen ja oppilaan hyvinvointia sekä tervettä kasvua ja kehitystä. Varhaiskasvatus-, perusopetus- ja lukiolainsäädäntö edellyttää tarjottavaksi päivittäin ravitsemissuositusten mukaisen aterian. Päivähoidossa tarjotaan tarpeen mukaan lisäksi aamupala ja välipala. Koulujen iltapäivätoiminnassa tarjotaan toimintaan osallistuville oppilaille välipala.

Kaikki koulut ovat suorittaneet kouluruokadiplomin. Kouluruokadiplomi® on kouluille myönnettävä tunnustus ravitsemuksellisesti, kasvatuksellisesti ja ekologisesti kestävä kouluruokailun edistämisestä. Diplomi on osoitus siitä, että koulussa huolehditaan kouluruokailulle asetettujen ravitsemus-, terveys- ja tapakasvatustavoitteiden toteutumisesta. Diplomi kertoo myös hyvästä yhteistyöstä. Yhteistyömuotona kouluissa pidetään kaksi kertaa lukuvuoden aikana makuraati, johon kutsutaan edustajat oppilaiden, opettajien, keittiöhenkilökunnan ja vanhempien keskuudesta. Raadissa suunnitellaan mm. toiveruokaviikkoja ja oppilaat voivat esittää toivomuksia ruokalistaan ja parannusehdotuksia koko ruokailutilannetta ajatellen.

Koulut ja päiväkodit ovat osallistuneet jo muutaman vuoden ajan lokakuussa järjestettävään lähiruokaan keskittyvään Satakunta lautasella- teemapäivään. Teemapäivä sisältyy Satakunta lautasella – Sikses parasta lähiruokaa -hankkeeseen. Hanke on ProAgraria Länsi-Suomen toteuttama ja sen tavoitteena on nostaa satakuntalainen lähiruokaketju valtakunnan kärkeen uusien ilmastokestävien innovaatioiden sekä tuote- ja ruokaratkaisujen kehittäjänä. Lähiruokapäivänä on ollut tarjolla paikallisia kasviksia ja vihanneksia sekä Säskylässä valmistettuja Apetiin tuotteita.

Ruokapalveluyksikössä käytetään kotimaisia raaka-aineita mahdollisuuksien mukaan. Tuotteiden kotimaisuusaste vuonna 2021 kuntaan ostetuista 2170 tuotteesta oli n. 85 %. Kotimaisuusaste selvitettiin jokaisesta tuotteesta erikseen tukusta saadun listauksen perusteella. Kotimaisuusastetta pyritään tästäkin lisäämään, mutta kaikkea ei ole mahdollista tuottaa kotimaassa, joten ulkomaisia tuotteita on pakko jatkossakin käyttää (mm. hedelmät ja jotkut vihannekset talviaikana sekä riisi). Esimerkiksi erilaisten hedelmien tarjoaminen lapsille ja koululaisille kuuluu monipuoliseen ruokakasvatukseen.

Siivouspalveluyksikkö tuottaa siivouspalveluja kaikkiin kunnan kiinteistöihin. Suuressa osassa kiinteistöjä järjestetään sivistystoimialan tuottamia palveluita. Siivouspalveluiden tavoitteena on tuottaa ja kehittää pääasiassa kunnan eri hallintokuntien tarpeisiin kustannustehokasta ja laadukasta ylläpito- ja perussiivouspalvelua. Hyvällä ammattitaidolla ja asiakaspalvelulla luodaan asiakkaille viihtyisä, turvallinen ja terveellinen ympäristö sekä säilytetään kiinteistöjen pintamateriaalit hyväkuntoisina. Siivouksen tavoitteena on ylläpitää tiloissa sellaista hygieenistä tasoa, että niissä voidaan asioida, oleskella ja työskennellä turvallisesti.

### Tavoitteet ja tunnusluvut

Hallinto ja tukipalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Päiväkodeille ja kouluille tuotettu ruoka on terveellistä ja laadukasta.	Terveys-suositukset Asiakaspalaute kyselyillä	Ruoka suositusten mukaista. Asiakkaat tyytyväisiä ruoan laatuun. Kotimaisuusaste vähintään 85 %.
Siivouspalvelujen ylläpitävät kiinteistöillä riittävää puhtaustaso kohtuullisilla kustannuksilla	Asiakaspalaute kyselyillä	Hyvä siivoustaso

---

## Henkilöstö

### Ruokapalveluyksikkö:

ruokapalvelupäällikkö (50 %)

5 suurtaloukokkia

1 dieetikokki

3 ruokapalvelutyöntekijää

3 osa-aikaista ruokapalvelutyöntekijää

### Siivouspalveluyksikkö

siivouspalvelupäällikkö (50 %)

9 siivojaa

1 osa-aikainen siivoaja (26 %)

## Tuloarviot ja määrärahat

<b>Tukipalvelut</b>				<b>TS 2025</b>	<b>TS 2026</b>
<b>Käyttötalous</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>1.000 e</b>	<b>1.000 e</b>
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	0	0	1 338 255	1 376	1 420
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	0	0	-1 263 230	-1 299	-1 340
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 025</b>	<b>77</b>	<b>79</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	0	0	-15 013	-15	-15
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	0	0	-60 012	-60	-60
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

---

### **3.2.3. Muut palvelut**

Muihin palveluihin kuuluu talouden ja hallinnon toimialan tuottamia koko kunnan käsittäviä palveluja, joita ovat hyvinvoinnin- ja terveyden edistäminen, työllisyys- ja maahanmuuttoasiat, työsuojelu ja työhyvinvointi sekä yhteispalvelupiste.

Hyvinvointikoordinaattorille on ohjattu hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen, työllisyys- ja maahanmuuttoasioihin liittyviä tehtäviä sekä tietosuojavastaavan tehtävä.

Työsuojeluun ja työhyvinvointiin liittyviä tehtäviä kuuluu hallintojohtajan tehtäviin. Hallintojohtaja toimii myös kunnan työsuojelupäällikkönä. Työsuojelun ja työhyvinvoinnin kustannukset jaetaan laskennallisina erinä edelleen toimialojen kesken.

#### **Henkilöstö**

Hyvinvointikoordinaattori (50 % hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen, 35 % maahanmuuttajapalveluihin, 10 % työllisyyspalveluihin, 5 % hallintopalveluihin)



---

### 3.2.4. Elinkeinojen kehittäminen

#### Palvelusuunnitelma

Strateginen tavoite: Säskylän kunta on vakaa ja luotettava kumppani paikallisessa, alueellisessa ja valtakunnallisessa elinkeinoelämässä. Säskylän kunnan maine on vahvalla pohjalla, ja sen kuntabrändikuva ja toimintatapa on rohkea, positiivinen, ajassa elävä, dynaaminen ja asiantunteva. Säskylän kunta haluaa olla vahvasti tunnettu kunta Satakunnassa, ja kunnan maineen rakentamista tehdään aktiivisesti koko eteläisen Suomen alueelle. Tätä työtä tehdään pitkäjänteisesti.

Kuntaa kehitetään tiiviissä yhteistyössä yrityscentän ja kunnan omien toimialueiden välillä. Keskusteluissa otetaan huomioon myös aktiiviset yhdistykset ja muut toimijat kunnan elinkeinojen kehittämisen kentällä. Kunnan päätöksenteko yritysten suuntaan pitää olla nopeaa ja mutkatonta jatkossakin.

Toimintaympäristö: Säskylän kunnan elinkeinot nojaavat useamman vahvan toimijan varaan, jotka ovat Porin prikaatin Säskylän varuskunta, Sucros Oy sokeritehdas, Apetit Oyj:n kasvispakastetuotanto, alkutuotanto/maatalousyritykset, metallialan yritykset, sekä vahva joukko PK-sektorin yrityksiä, jotka toimivat ja kasvavat omilla toimialoillaan. Säskylän luontainen vahvuus on elintarvikeyritysten keskittymä, joka käsittää ketjun alkutuotannosta elintarviketuotantoon, pakkaamiseen ja logistiikkaan. Elinvoimainen yrityscenttä on edellytys tarjota hyvä asuin- ja elinympäristö siihen liittyvine palveluineen kunnan asukkaille. Elinvoimaisten yritysten ansiosta seudulla on myös hyvä työllisyysaste, joka on ollut Säskylässä Satakunnan parhaita.

Toimintaympäristön muutoksiin pyritään reagoimaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, ja tämän vuoksi kunta käy jatkuvaa vuoropuhelua yrityscentän toimijoiden kanssa. Keskusteluyhteys kunnasta centän suuntaan pitää jatkossakin pysyä luottamuksellisena ja avoimena. Säskylän halutaan olevan tunnettu kuntana, joka on ketterä toimija ja asiat hoidetaan yritysten suuntaan ripeästi. Kunnassa huomioidaan kaikenkokoiset yritykset.

Valokuituverkon saatavuus lähes koko kunnan rajojen alueella on merkittävä kilpailuetu Säskylän kunnalle. Nopea verkko on myös mahdollisuus, jonka avulla etätöiden tekeminen on sujuvaa ja yhteyksien toimiminen varmaa ja häiriötöntä. Tulevaisuudessa Säskylä voi olla myös vahvasti tietoliikennettä hyödyntävien yritysten sijaintipaikka. Myös muuttunut energiaympäristö tuo uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja ansaintamahdollisuuksia kunnalle mm. aurinko- ja tuulivoiman kautta.

Toiminta: Toimintaympäristön muutokset ovat viime vuosina vahvistaneet sitä, että Suomen oma huoltovarmuus ja kotimainen ruuantuotanto ovat tulevaisuudessa entistä merkittävämmässä roolissa. Kunta huolehtii jatkossakin toimialan toimintaedellytysten ylläpitämisestä ja kehittämisestä yhdessä yritysten kanssa.

Ristolassa on jo merkittävä metalliteollisuuden keskittymä ja aluetta on mahdollista edelleen vahvistaa. Sijainti on logistisesti hyvä ja keskeinen erityisesti valmistavalle teollisuudelle. Valtatie 12:n varteen pystytetään mainoskyltit tuomaan näkyvyyttä alueelle.

Biotalouteen ja kiertotalouteen liittyvään yrittäjyyteen on Säskylässä erittäin hyvät toimintamahdollisuudet vahvan elintarviketeollisuuden myötä. Länsi-Säskylän teollisuusalueen (Bioharju) markkinointia vahvistetaan tulevalla toimintavuonna. Olemassa olevien yritysten sijoittuminen alueelle on merkittävä ponnahduslauta, jonka avulla aluetta voidaan rakentaa edelleen. Säskylä on jatkossakin aktiivinen verkoston jäsen toimialan yritysten ja muiden toimijoiden suuntaan.

Säskylän hyvä työllisyysaste kertoo, että kunnassa on työpaikkoja ja työikäinen väestö on hyvin työllistettyä. Säskylän keskeinen sijainti ja hyvät tietoliikenneverkot mahdollistavat työssäkäynnin hyvin laajalla alueella sekä etätöiden tekemisen Säskylästä käsin. Tätä mielikuvaa pyritään yhä vahvistamaan Säskylän kunnan markkinoinnissa.

Säskylä haluaa olla aktiivinen toimija yrityscentällä, joka näkyy mm. markkinointina ja yrittäjiin liittyvissä verkostoissa vaikuttamisena. Kunta toimii aktiivisesti yritysten suuntaan erilaisten tapahtumien järjestäjänä ja taustatukena. Yrityksiä kannustetaan osallistumaan eri sidosryhmien järjestämiin koulutuksiin ja tapahtumiin.

Kunta hyödyntää käytössään olevia keinoja elinkeinojen kehittämiseen, kuten kaavoitusta ja maanhankintaa. Lisäksi kunta tarjoaa toimivien ja aloittavien yritysten ja yrittäjien neuvontaa ja toteuttaa aktiivista yhteydenpitoa elinkeinoelämän toimijoiden kanssa, varuskunta mukaan lukien. Kuntaa markkinoidaan hyvänä yrityscenttana, jossa on aktiivista toimintaa myös yrittäjien kesken. Lisäksi seurataan valtakunnallisesti merkittävästi kasvavia

yrityksiä ja tarjotaan heille mahdollisuutta laajentaa toimintaansa Säkylään.

Satakunnan positiivinen kehitys ja imagomarkkinointi isojen kaupunkien vetämänä, on mahdollisuus saada uusia yrityksiä ja asukkaita myös Säkylään. Säkylän kunta on aktiivisesti mukana maakunnan tavoitteessa olla Suomen yritysystävällisin maakunta. Tätä työtä jalkautetaan kunnan välityksellä kunnassa toimiviin yrityksiin ja kuntana tartutaan ripeästi niihin epäkohtiin, joita yritykset kunnan toiminnassa havaitsevat.

Kuntamarkkinoinnissa haetaan uusia toimintatapoja ja hyödynnetään nykyajan eri viestintäkanavia. Kunta on aktiivinen viestijä ja markkinoinnin avulla luodaan todellista kuvaa kunnasta ja sen asukkaista ja yrityksistä. Kiinnostusta yrittäjyyteen edistetään myös koululaisten ja opiskelijoiden keskuudessa osallistumalla koulujen yrittäjyysopintoihin.

Asukkaiden toiveita ja ideoita kuunnellaan ja niitä pyritään toteuttamaan vuosittain budjetin sallimissa rajoissa.

### Tavoitteet ja tunnusluvut

Elinkeinojen kehittäminen		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Säkylässä on vapaita tontteja yritysten tarpeisiin.	Tonttien määrä.	Kaavoitus ja maanhankinta.
Edistetään yritystoiminnan edellytyksiä Säkylässä. Lisätään vuoropuhelua yritysten kanssa.	Yrittäjien arvio kunnan elinkeinojen edistämisestä. (ELPO 2024)  Kunnan oma yrittäjäkysely	Säkylän tavoite olla oman kuntasarjansa (alle 10 000 as) TOP 10:ssa  Vuosittain tehtävä oma kysely yrittäjien tyytyväisyyden mittaamiseksi
Vahvistetaan Säkylän vetovoimaa yritysten ja asukkaiden kannalta.	Yritysten ja työpaikkojen määrä.	Yritysten ja työpaikkojen määrän positiivinen kehitys.
Ylläpidetään kunnan palvelutarjontaa.	Palveluiden ja kaupan tarjonta.	Palvelutarjonta säilyy ennallaan / paranee
Pidetään yritykset elinvoimaisina ja luodaan puitteita uudelle yritystoiminnalle	Yrityskanta (Tilastokeskus)	Yrityskannan positiivinen kehitys (684 kpl, 2022)
Asukkaiden viihtyvyys ja pysyvyys	Asukasluvun kehitys ja kyselyt kuntalaisille	Asukasmäärän lasku saadaan hidastumaan +/- 0 tasolle, muuttovoitto positiiviseksi

## Palvelujen laadun seuranta

- Asiakaspalaute- ja arviointijärjestelmät, asukas- ja yrityskyselyt
- Elinkeinoja, työvoimaa ja yritystoimintaa kuvaavat valtakunnan tilastot
- Suomen Yrittäjien Kuntabarometri mittaa yritysten tyytyväisyyttä kuntaan

## Perustelut

Elinkeinojen kehittämisen toimialueen pitäminen kunnan omana toimintana antaa mahdollisuuden kehittää elinvoimaisuutta kunnan sisältä päin ja me-henkeä luoden. Tämän lisäksi kunnan tulee aktiivisesti osallistua myös maakunnan ja lähiseudun kehittämistyöhön yhteistyössä muiden kuntien ja sidosryhmien kanssa.

## Henkilöstö

Kunnanjohtaja (40 %; 30 % elinkeinojen kehittäminen / 10 % kuntamarkkinointi)

Liiketoimintajohtaja (100 %; 70 % elinkeinojen kehittäminen, 20 % kuntamarkkinointi, 10 % matkailu).

Elinkeinojen kehittämisen toimialuetta kokonaisuudessaan (ml. kuntamarkkinointi, toimialueen hankkeet, ja matkailu) hoitaa liiketoimintajohtaja. Kaavoitus ja maanhankinta yritysten tarkoituksiin hoidetaan yhteistyössä kunnanjohtajan ja teknisen toimen kanssa.

## Tuloarviot ja määrärahat

Elinkeinojen kehittämisen tehtäväalueen tuloarvio ja määrärahojen käyttö tulee vuonna 2024 pysymään aiempien vuosien tasolla. Kunta on mukana jakamassa erilaisten tapahtumien kustannuksia ja tukemassa tapahtumien toteutumista.

Elinkeinojen kehittäminen				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	8 836	4 000	4 500	5	5
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-307 155	-317 586	-327 232	-336	-347
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-298 319</b>	<b>-313 586</b>	<b>-322 732</b>	<b>-332</b>	<b>-343</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT				0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-25 372	-21 443	-26 145	-26	-26
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-323 691</b>	<b>-335 029</b>	<b>-348 877</b>	<b>-358</b>	<b>-369</b>

### 3.2.5. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat

KUNNANHALLITUS				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	290 397	188 300	1 535 305	1 575	1 622
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-2 871 903	-3 123 840	-4 859 708	-4 996	-5 156
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 581 505</b>	<b>-2 935 540</b>	<b>-3 324 403</b>	<b>-3 421</b>	<b>-3 534</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-26 851	-57 725	-85 962	-86	-86
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 250 744	495 452	636 721	637	637
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-1 357 612</b>	<b>-2 497 813</b>	<b>-2 773 644</b>	<b>-2 870</b>	<b>-2 983</b>

### 3.3. Tekninen lautakunta

#### 3.3.1. Kiinteistötoimi

##### Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii keskitetysti mm. kunnan omistamien rakennusten ja niihin liittyvien kiinteistöjen pihalueiden ylläpidosta, kunnan omistamien metsien hoidosta ja peltojen vuokrauksesta.

Kiinteistöjen energiatehokkuutta parannetaan modernisoimalla automatiikan ohjausjärjestelmiä vuosittain. Rakennusten jäähdytysjärjestelmiä suunnitellaan ja lisätään vähitellen. Kameravalvontaa lisätään alueille, joissa tehdään tihutiä toistuvasti. Rakennusten määräaikaistarkastukset ja -huollot pyritään teettämään määräväleillä. Kosteusvaurioiden ilmaantuessa pyritään ongelmat selvittämään huolellisesti ja korjaustöiden tekemiseen pyritään kiinnittämään erityistä huomiota. Kiinteistöjen huoltokirjasovelluksen käyttämisestä työvälineenä pidetään tärkeänä. Hyvinvointialue on vuokralaisena kunnan omistamissa kiinteistöissä; Terveyskeskus, Länsi-Säkylän toimintakeskus, Vanhusten palvelukeskus ja Paloasema. Lisäksi kunta vuokraa hyvinvointialueelle tiloja koulukiinteistöistä (Koulukeskus, Isosäkylän koulu, Kepolan koulu, Lallin koulu ja Huovinrinteen koulu) kouluterveydenhoitajille, koulukuraattoreille ja koulupsykologeille. Muun muassa rakennusten vesikatkojen kuntotarkastelut, kunnostukset ja tarvittaessa uusimiset ovat olleet toteutusvuorossa viime vuosina.

##### Tavoitteet ja tunnusluvut

Kiinteistötoimi		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Tavoitellaan toteuttamalla energian säästämiseen vaikuttavia ratkaisuja.	Toimenpiteet vuosittain.	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen vuosittain.
Metsätalouden työt toteutetaan suunnitelmallisesti alueella toimivien metsänhoitoyhdistysten kanssa määritelmällä.	Hakkuiden määrä vuosittain.	Suunniteltu rahallinen tuotto vuosittain.

##### Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022
Rakennustilavuus m <sup>3</sup>	173 042	173 042
Rakennusten pinta-ala m <sup>2</sup>	41 632	41 632
Metsäala ha	308	*
Vuokralle annetut pellot ha	83	83

\*Metsäpinta-alojen selvitystyö on kesken

##### Perustelut

Sähköenergian toimitukset kilpailutettiin vuoden 2021 alussa. Köyliön-Säkylän Sähkö Oy valittiin kunnan sähköenergian toimittajaksi. Toimitussopimus tuli voimaan 8.6.2021 ja päättyy 31.12.2025.

Lämmitysöljyn toimittajat kilpailutettiin Hanselin kautta sopimuskaudelle 2021–2023 (2024). Toimittajaksi on valittu Lämpöpuisto Oy, joka toimittaa pääasiassa Shellin tuotteita.

Säkylän keskustaajama-alueilla sijaitsevien rakennusten lämmitysmuotona on kaukolämpö. Länsi-Säkylän toimintakeskuksessa lämmitysmuotona on maalämpö. Vuoden 2023 aikana Lallin ja Huovinrinteen kouluihin toteutetaan maalämpöjärjestelmät ja öljylämmitys poistetaan. Päiväkoti Tuulimyllyyn asennetaan ilma-/vesilämpöpumppu ja öljylämmityslaitteet jäävät toimimaan kovermillä pakkaskaleilla. Köörnummen jätevedenpuhdistamolle rakennetaan lämpöpumppujärjestelmä, joka ottaa energiansa käsitelystä jätevedestä.

---

Samassa yhteydessä öljylämmitysjärjestelmä poistetaan. Kepolan päiväkodissa on suora sähkölämmitys. Muissa isomman kokoluokan rakennuksissa lämmitysmuotona on öljylämmitys.

Kiinteistöjen ulkoalueiden talvikunnossapito toteutetaan ulkopuolisten urakoitsijoiden toimesta. Urakat kilpailutettiin keväällä 2021. Sopimukset ovat voimassa vuoden 2021 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen kevääseen 2025. Säkylän piha-alueilla urakoitsijana toimii JJR-Nostot Ay ja Köyliön alueilla Sauli Jaakkola.

Kiinteistöjen nurmikonleikkuuta, haravointia ja ulkoalueiden siivousta teetetään pääosin työpajan toimesta. Tarvittaessa käytetään ulkopuolisia urakoitsijoita.

Kunnan omistamien peltojen vuokrahinnat kilpailutettiin keväällä 2021. Vuokrasopimukset viljelijöiden kanssa allekirjoitettiin keväällä 2021. Sopimukset ovat voimassa 31.12.2025 asti.

## Henkilöstö

Tekninen johtaja (20 %)  
Kunnanrakennusmestari (75 %)  
2 hallintopalvelusihteeriä (30 % + 25 %)  
4 kiinteistönhoitajaa

## Tuloarviot ja määrärahat

Kiinteistötoimi				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	1 572 877	2 013 836	2 001 650	2 003	1 005
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-2 781 085	-2 654 943	-2 700 871	-2 776	-2 865
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 208 208</b>	<b>-641 107</b>	<b>-699 221</b>	<b>-773</b>	<b>-1 860</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-903 294	-936 776	-944 127	-944	-944
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 990 946	1 446 192	1 265 004	1 265	1 265
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-120 557</b>	<b>-131 691</b>	<b>-378 344</b>	<b>-452</b>	<b>-1 539</b>

### 3.3.2. Yhdyskuntatekniikka

#### Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii kunnan vastuulla olevien liikennealueiden, puistojen, leikkikenttien, kunnan hallinnoimien ranta-alueiden, veneväylien, laitureiden ja matonpesupaikkojen ylläpidosta sekä yksityisteiden kunnossapidon avustamisesta.

Painopistealueina ovat kaavakatujen kunnostaminen, tie- ja katuvalaistusten uusiminen, kunnan omistamien ranta-alueiden ruoppaukset. Haittakasvien poistaminen kunnan omistamilta alueilta urakointityönä toistuvasti vuosittain.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Yhdyskuntatekniikka		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Liikenneväylät tulee ylläpitää kohtuullisessa kunnossa ja routineiden teiden rakennekerrokset tulee suunnitella tapauskohtaisesti, selvästi aikaisempaa parempaan tasoon. Korjausjärjestys huonokuntoisimmista tieosuuksista alkaen. Liikenneväylien talviauraukset ja hiekoitus tulee hoitaa tarpeen mukaan kohtuullisella aikataululla	Kunnostettujen teiden laajuus vuosittain Talviaurausten taso	Korjausvelan väheneminen vuosittain Kohtuullinen hoitotaso kustannustehokkaasti
Katuvalaistusta uusitaan vuosittain. Liikennöidyimmät tiealueet, joissa huonokuntoisimpia pylväitä ovat järjestyksessä etupäässä. Myös elohopeapolttimeista pyritään pääsemään eroon uusimalla valaistusta. Uusimisen yhteydessä Ilmajohdot tulee asentaa maahan taajama-alueilla. Kaapeleiden maahan asentamista tehdään yhteistyössä sähköyhtiön ja teleyhtiöiden kanssa.	Uusittujen pylväiden ja valaisimien määrä vuosittain.	Katuvalaistusverkoston uusiminen vähitellen vuoteen 2035 mennessä
Leikkikenttien välineiden kunnossapito ja tarkastaminen vuosittain (turvallisuus). Välineiden uusiminen vähitellen	Leikkikenttien tarkastusten yhteydessä tehdyt arviot kunnostuksista ja uusimisista	Turvallinen taso ja viihtyisyyden parantaminen/säilyttäminen

#### Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022
Kaavatiet, km	68,27	68,27
Kevyen liikenteen väylien osuus, kunta om. km	13,94*	13,94*
Tievalaistus, kpl	2257	2288
Yksityistiet (avustettavat, arvio), km	167	163
Puistot (hoitoalueet), ha	7,5	7,5
Leikkikentät, kpl	20	20
Matonpesupaikat (kunnan), kpl	6	6
Venelaituripaikat, kpl	112	112

\* Huomioitu pelkästään kunnan omistuksessa olevat kevyenliikenteen väylät

#### Perustelut

Katualueiden talvikunnossapito teetetään urakoimalla. Katualueiden kunnostuksia teetetään vuosittain. Leikkipuistoalueita tarkastetaan ja huolletaan säännöllisesti. Matonpesupaikat pyritään ylläpitämään kohtuullisessa kunnossa. Asemakaava-alueiden keskeisimmät taajamat pyritään pitämään hoidollisesti muita alueita paremmassa tasossa.

---

Talvikunnossapitourakointi kilpailutettiin v. 2021 keväällä. Sopimuskausi on vuoden 2021 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen vuoden 2025 kevääseen. Kunnan hoitovastuulla olevilla tiealueilla työskentelee kolme urakoitsijaa.

Liikennealueiden ja yleisten alueiden nurmikonleikkuut ja haravoinnit teetetään sivistyslautakunnan ohjaamana työpajan toimesta. Tarvittaessa teknisen toimialan toimesta teetetään ulkoalueiden hoitotehtäviä urakoitsijatyönä.

## Henkilöstö

Tekninen johtaja (25 %)  
Kunnanrakennusmestari (25 %)  
2 hallintopalvelusihteeriä (20 % + 25 %)  
Kiinteistönhoitajat (10 %)

## Tuloarviot ja määrärahat

Yhdyskuntatekniikka				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	9 046	6 500	6 650	7	7
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-654 086	-763 066	-780 672	-803	-828
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-645 039</b>	<b>-756 566</b>	<b>-774 022</b>	<b>-796</b>	<b>-822</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-552 420	-608 618	-610 008	-610	-610
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-6 706	-5 723	-3 830	-4	-4
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-1 204 166</b>	<b>-1 370 907</b>	<b>-1 387 860</b>	<b>-1 410</b>	<b>-1 435</b>

### 3.3.3. Vesihuoltolaitos

#### Palvelusuunnitelma

Tehtävääalueen tulosityksiköt ovat Vesilaitos ja Viemärlaitos.

Tehtävääalue vastaa vesilaitoksen puolella mm.:

- puhtaan veden hankinnasta
- veden laadun ylläpitämisestä
- veden jakelusta
- uusien runkoverkostojen suunnittelusta ja rakentamisesta
- olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen osalta poikkeustilanteisiin varautumisesta

Viemärlaitoksen puolella mm.:

- Säkylän alueen jätevesien johtamisesta
- Säkylän ja Pöytyän Yläneen keskusta-alueen jätevesien käsittelystä ympäristölupamääräysten mukaisesti Köörunnummen jätevedenpuhdistamolla
- uusien runkoverkostojen suunnittelusta, rakentamisesta ja olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen poikkeustilanteisiin varautumisesta

Painopistealueina ovat mm.

- Veden laadun ylläpitäminen laatuvaatimusten mukaisena jatkuvasti
- puhdistamotoiminnan ylläpito ympäristöluvan vaatimusten mukaisena
- vuotovesien kartoitus jatkuvana toimenpiteenä
- vesijohto- ja viemärintiverkostojen saneeraaminen tai uusiminen vuosittain
- poikkeustilanteisiin varautuminen
- verkoston lisääminen viemärlaitoksen toiminta-alueilla sijaitseville asuinrakennuskiinteistöille ja yritysten tarpeisiin
- automaatiojärjestelmien lisääminen
- kiinteistöjen vanhojen vesimittareiden uusiminen
- energian säästämiseen liittyvien ratkaisujen kehittäminen

Vesilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu, kulutusmaksu ja perusmaksu. Viemärlaitoksen palveluista peritään liittymismaksu ja käyttömaksu. Lisäksi peritään palvelumaksuja. Hinoista päättää tekninen lautakunta.

Vuoden 2013 alussa liittymismaksut muuttuivat valtuuston päätöksellä siirtokelpoisiksi.

Hulevesiverkoston ylläpito järjestetään yhdyskuntatekniikan tehtävääalueella.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Vesihuoltolaitos		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Jakeluun toimitettava vesi täyttää laadultaan sosiaali- ja terveysministeriön päätöksen 21.1.1994/74 mukaiset laatuvaatimukset jokaisella tarkkailukerralla	Velvoitetarkkailu	Ministeriön päätöksen mukaiset numeeriset arvot



Jäteveden käsittelyssä täytetään ympäristölupaviraston määräämä puhdistustaso	Velvoitetarkkailu	Pitoisuus/Puhdistusteho BHK 7ATU (biologinen hapenkulutus) < 15 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. P (kokonaisfosfori) < 0,3 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. CODCr (kemiallinen hapenkulutus) < 60 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. Kiintoaine < 15 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. Kokonaistyyppi > 70 % vuosi ka.
Veden myyntitavoite Laskutettu jätevesimäärä	Seurantaraportit	950 000 m <sup>3</sup> 560 000 m <sup>3</sup>

Säkylän vesihuoltolaitos on kunnan kirjanpidossa eriytetty laskennallisesti. Vesihuoltolain mukaan vesihuollon maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä niillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen investoinnit ja kustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle.

Säkylän kunnanvaltuusto on 7.12.2015 päättänyt muodostaa vesihuoltolaitoksesta kirjanpidollisen taseyksikön. Peruspääomalle määriteltävä korko vahvistetaan vuosittain talousarvion vahvistamisen yhteydessä. Peruspääoman korko on 7,1 %.

### Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022
Vesijohtoa, m	470 300	472 600
Vedenottamot, kpl	4	4
Vesisäiliöt, kpl (m <sup>3</sup> )	4(2545)	4(2545)
Viemäriverkostoa, m	202 700	207 800
Jätevesipumppaamot, kpl	48	49
Pumpattu vesimäärä, m <sup>3</sup>	1 446 290	1 279 987
Laskutettu vesimäärä, m <sup>3</sup>	928 300	932 000*
Käsitelty jätevesimäärä, m <sup>3</sup>	845 821	803 239
Laskutettu jätevesimäärä, m <sup>3</sup>	551 031	568 000*

*\*luvut ovat arvioita, koska tietoja ei ollut saatavissa järjestelmästä*

### Perustelut

Jakeluun toimitettavan veden laatua ja jätevesien käsittelyn tasoa valvotaan viranomaisten toimesta. Puhdastaan veden laatua kuvaavat laboratoriotutkimusten tulokset ovat nähtävillä myös kunnan kotisivuilla. Jätevedenpuhdistamon ympäristöluvassa esitetään jäteveden käsittelyvaatimukset. Köörnummen jätevedenpuhdistamon toiminta on ollut käsittelytulosten puolesta tasaisen varmaa.

Vesi- ja viemärintiverkostoissa on ollut runsaasti vuotoja, mutta niiden korjaamiseen tartutaan ripeästi.

Kiviharjun vedenottamo otettiin käyttöön vuoden 2020 heinäkuun alussa.

## Henkilöstö

Tekninen johtaja (30 %)  
Vesihuoltoteknikko  
2 hallintopalvelusihteeriä (50 % + 50 %)  
Puhdistamonhoitaja  
Vesilaitoksen hoitaja  
2 vesihuoltoammattilaista

## Tuloarviot ja määrärahat

Vesihuoltolaitos				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	2 343 922	2 627 430	2 654 500	2 728	2 814
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 133 112	-1 348 678	-1 387 535	-1 426	-1 472
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>1 210 809</b>	<b>1 278 752</b>	<b>1 266 965</b>	<b>1 301</b>	<b>1 342</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-571 065	-583 884	-615 886	-616	-616
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-86 784	-74 325	-101 999	-102	-102
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>552 960</b>	<b>620 543</b>	<b>549 080</b>	<b>583</b>	<b>624</b>

### 3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat

TEKNINEN LAUTAKUNTA				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	3 925 845	4 647 766	4 662 800	4 738	3 826
TOIMINTAKULUT/MENOT	-5 315 804	-4 766 687	-4 869 078	-5 005	-5 166
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 389 960</b>	<b>-118 921</b>	<b>-206 278</b>	<b>-268</b>	<b>-1 340</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-2 026 779	-2 129 278	-2 170 021	-2 170	-2 170
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 897 455	1 366 144	1 159 175	1 159	1 159
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-1 519 284</b>	<b>-882 055</b>	<b>-1 217 124</b>	<b>-1 279</b>	<b>-2 351</b>

*Tp 2022 sis. palo- ja pelastustoimen toimintakuluja 748 t e*

## 3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta

### 3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

#### Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran, Huittisten ja Säskylän kuntien lakisääteisiä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun palveluja. Tarkoituksena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua lupa- ja valvonta-asioissa.

Tehtäväalueelle kuuluu:

- rakennusvalvonta
- suunnittelutarveratkaisut ja poikkeamislupa-asiat Eurassa ja Säskylässä
- rakennuspaikan ja rakennuksen korkeuden merkintää koskevat tehtävät Eurassa ja Säskylässä
- maisematyöluvat
- ympäristöluvat ja ympäristönsuojelun valvonta
- maa-ainesluvat ja maa-ainesten oton valvonta
- vesitalousasioiden ja jätevesihuollon valvonta
- luonnonmuistomerkkien rauhoittaminen
- maasto- ja vesiliikenteen luvat
- ajoneuvojen siirtämistä ja romuajoneuvojen hävittämistä koskevat tehtävät
- jätehuollon valvonta
- leirintäalueviranomaisen tehtävät
- toimialan lausuntojen valmistelu ja antaminen sekä toimialan tutkimus- ja kehittämishankkeet

Lisäksi myydään ympäristönsuojelun viranhaltijapalveluja Oripään kunnalle.

Toiminta painottuu v. 2024 normaaleihin toimintasuunnitelmassa ja valvontaohjelmassa esitettyihin lupa- ja valvonta-asioihin.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Lupa-, ilmoitus- ja valvonta-asiat käsitellään nopeasti ja joustavasti.	Asiahallinta- ja seurantajärjestelmät.	Viranhaltijapäätöksinä tehtävät lupa- ilmoitus- ja lausuntoasiat ratkaistaan 4 viikon kuluessa hakemuksen ja sen täydennysten saapumisesta. Ympäristölautakunnassa käsiteltävät rakennuslupa-asiat ratkaistaan 2 kk:n kuluessa, maa-ainesluvista päätetään 5 kk:n kuluessa.
Valvontatoiminta hoidetaan suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Hyväksytään ympäristönsuojelun valvontaohjelma.	Valvontaohjelmassa mainittujen tehtävien toteuttaminen.

#### Perustelut

Rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeinorakenteesta sekä yritysten ja haja-asutuksen määrästä. Myös yleiset talousnäkymät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Vuotuiset vaihtelut eri palvelujen kysynnässä voivat vaihdella noin 20–30 %. Koska palvelujen kysyntään pääosin ei voida omilla toimilla vaikuttaa, on tavoitteet asetettu palvelun nopeutta koskeviksi. V. 2024 kysynnän arvioidaan olevan aiempaa vähäisempää taantuman vuoksi.

## Henkilöstö

Ympäristöpäällikkö (90 %)  
 Ympäristöylitarkastaja  
 Ympäristötarkastaja  
 2 rakennustarkastajaa  
 Tarkastusinsinööri  
 3 hallintopalvelusihteeriä (250 %)  
 Yhteensä 8,4 htv.

## Toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja

Toiminnan laajuus 2024	EURA			HUITTINEN			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024
<b>RAKENNUSVALVONTA</b>												
Käsitellyt rakennusluvut,	99	110	105	106	140	110	85	95	85	290	345	300
joista toimenpidelupia	43	35	40	51	50	50	35	30	35	129	115	125
Lausunnot (H) ja päätökset poikk.hak. (E+S)	4	5	4	-	4	2	4	2	3	8	11	9
Suunnittelutarveratkaisut (E+S)	2	1	1				1	1	1	3	2	2
Toimenpideilmoitukset	76	60	60	31	30	30	79	55	50	186	145	140
Purkamisluvut ja -ilmoitukset	8	8	8	8	15	10	14	8	8	30	31	26
Suoritetut katselmuksot	434			265			234			933	0	0
Valmistuneet/käyttöönnotetut hankkeet	264			157			108			529	0	0
Myönnetyt uusien asuinrakennusten luvat	6			4			6			16	0	0
joissa asuntoja	6			4			6			16	0	0
<b>YMPÄRISTÖNSUOJELU</b>												
Uudet ympäristöluvut, maa-ainesluvut												
ja laajuudeltaan vastaavat lupa- ja ilm.asiat	8	4	4	19	5	5	7	3	3	34	12	12
Ympäristöluvitettut, ilm.varais et ja rek.laitokset*	81	81	76	115	108	113	79	81	74	275	270	263
Voimassaolevat maa-ainesten ottoluvat	3	3	3	4	4	4	16	16	16	23	23	23
Laajat lausunnot (YVA, ymp.lupa, kaava- jne.)	2	2	2	4	6	5	4	3	2	10	11	9
Muut lausunnot ja päätökset	52	80	50	138	80	75	68	60	50	258	220	175
Maisematyöilmoitukset	71	60	70	45	15	50	67	40	60	183	115	180
Suunnitelman mukaiset valvontakäynnit	18	13	12	22	4	16	27	17	13	67	34	41
* sis. valtion ympäristöluvut yht. 86 kpl												

## 3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat

ETELÄ-SATAKUNNAN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA			TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	1 407 520	636 058	731	754
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 458 816	-682 714	-752	-776
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-51 296</b>	<b>-46 656</b>	<b>-21</b>	<b>-22</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-165		-4	-4
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-124 766	-52 800	-88	-88
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-176 227</b>	<b>-99 456</b>	<b>-113</b>	<b>-113</b>

## 3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta

### 3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto

#### Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran ja Säskylän kunnille sekä Huittisten, Kokemäen ja Rauman kaupungeille kuuluvat lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut. Tavoitteena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua. Tehtäväalueelle kuuluvat:

- kunnallisen eläinlääkintähuollon järjestäminen
- eläintautien vastustamiseen liittyvät tehtävät
- eläinsuojeluasiat
- elintarvikevalvonnan tehtävät
- yleisen terveysvalvonnan tehtävät
- tupakkalain mukainen valvonta
- lääke- ja säteilylainsäädännön mukaisia kunnan tehtäviä
- löytöeläinten tilapäisen hoidon järjestäminen
- tehtäväalueen lausuntojen valmistelu ja antaminen
- tehtäväalueen kehittämishankkeet ja projektit

Vuonna 2024 jatketaan uuden ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen toimintakäytäntöjen kehittämistä, yhtenäistämistä ja vakiinnuttamista.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Ympäristöterveydenhuolto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Alueella on toimivat kunnaneläinlääkäripalvelut ja eläinlääkäripäivystys	Eläinlääkäripäivystys toimii 24/7	Päivystyksessä ei esiinny merkittäviä häiriöitä.
Valvontatoiminta on suunnitelmallista ja laadukasta	Valvontasuunnitelman päivittäminen ja raportointi	Valvontasuunnitelma 2024 hyväksytään ennen vuodenvaihdetta. Valvontasuunnitelman 2023 toteutuman raportointi maaliskuun loppuun mennessä.
Toteutetaan valvontasuunnitelmaan sisältyvät tarkastukset ja näytteenotot	Suunniteltujen tarkastusten ja näytteenoton toteumaprosentit	100 %. Tekemättä voi kuitenkin jäädä tarkastuksia esimerkiksi kohteisiin, jotka lopettavat toimintansa ennen tarkastuksen tekemistä.
Lautakunnan hyväksymät muut tavoitteet		
Valvontatoiminta on laadukasta	Laatujärjestelmän ajantasaisuus	Terveysvalvonnan laatujärjestelmään on tehty kaikki organisatiomuutoksen vuoksi tarvittavat päivitykset vuoden 2024 loppuun mennessä. Eläinlääkintähuollon laatujärjestelmän kehittämistä on jatkettu.

---

## Perustelut

Ympäristöterveydenhuollon viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeinorakenteesta sekä yritysten ja alkutuotannon määrästä toimialoittain. Myös yleiset talousnäkömät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Ympäristöterveydenhuollon henkilöstöresurssit ovat laskennallisesti riittävät. Virkavapauksista, henkilöstön vaihtumisesta ja muista vastaavista seikoista johtuen koko henkilöstöresurssi ei usein ole tosiasiallisesti käytettävissä, mikä tuo haasteita tavoitteiden toteutumiseen. Eläinlääkintähuollossa sijaisten rekrytointi poissaolojen ajaksi on välttämätöntä päivitysvelvoitteen toteuttamiseksi. Rekrytointi on viime aikoina ollut hyvin haasteellista. Terveysvalvontaan ei yleensä ole saatavissa tehtävän jo hallitsevia sijaisia.

## Henkilöstö

Ympäristöpäällikkö (10 %)  
Ympäristöterveydenhuollon johtaja  
Hygieenikkoeläinlääkäri  
9 terveystarkastajaa (840 %)  
6 kunnaneläinlääkäriä  
Sijaistava kunnaneläinlääkäri (50 %)  
Muut kunnaneläinlääkärien sijaiset (50 %)  
2 valvontaeläinlääkäriä  
2 hallintopalvelusihteeriä (150 %)  
Yhteensä 21,2 htv.

## Investoinnit

Vuodelle 2024 ympäristöterveydenhuoltoon ei esitetä investointeja.

## Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

Toiminnan laajuus 2024	EURA			HUITTINEN			KOKEMÄKI			RAUMA**			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024	Tot. 2022	Arvio 2023	Arvio 2024
<b>ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO</b>																		
Eläinlääkäriasiakaskäynnit*	239	220	165	26	60	40	76	110	65		230	250	16	35	20	357	655	540
Pieneläinvastaanoton käynnit*	726	680	620	300	400	305	898	950	710		2900	2120	115	150	135	2039	5080	3890
Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan tarkastukset	76	120	120	56	55	55	129	200	200		130	130	52	50	50	313	555	555
<b>TERVEYSVALVONTA</b>																		
<i>Ilmoitukset, hakemukset ja valv.kohteet</i>																		
TsL:n, ElintL:n ja TupL:n mukaiset ilmoitukset ja hakemukset	23	19	45	20	15	40	12	11	25		60	100	15	15	25	70	120	235
Elintarvikevalvonnan valvontakoht. (toiminnot)	118	100	126	102	95	105	78	71	79		305	329	98	89	111	396	660	750
Terveydensuojelun valvontakohteet	71	88	82	65	78	72	50	63	52		240	245	48	56	54	234	525	505
Tupakkalain mukaiset valvontakohteet	14	25	13	21	28	20	7	12	7		53	46	9	15	10	51	133	96
<b>Valvontasuunnitelmaan sisältyvät tarkastuskäynnit</b>																		
Laitostarkastukset (toiminnot)	10	12	13	23	23	39	4	4	3		11	24	21	23	37	58	73	116
Muut elintarvikevalvonnan tarkastukset	26	39	49	46	52	58	24	28	32		180	193	20	22	43	116	321	375
Elintarvikevienti (käynnit)												2	66	80	80	66	80	82
Terveydensuojeluvälvönän tarkastukset	40	26	26	19	13	15	18	13	16		80	75	30	20	25	107	152	157
Tupakka- ja lääkeL muk. tarkastukset	5	6	2	8	9	8	5	3	3		40	21	9	4	10	27	62	44
<b>Valvontasuunnitelman ulkopuoliset tarkastuskäynnit</b>																		
Terveydensuojelun suunnittelematomat	4	20	8	5	20	6	3	18	4		90	110	5	18	2	17	166	130
Elintarvikevalv. Suunnittelematomat	5	6	1	2	6	1	2	4	1		5	2	5	4	1	14	25	6
<b>Valvontasuunnitelman mukainen näytteenotto</b>																		
Uima- ja talousveden valvontanäytteet	29	29	82	38	36	100	33	40	40		155	255	25	28	60	125	288	537
<b>Löytöeläimet</b>																		
Talteenotetut löytöeläimet ja villikissat***	21	25	25		20	20		15	15		40	40	3	15	15	24	115	115

Kohde- ja tarkastusmäärät vuodelle 2024 on valtakunnallisen tietojärjestelmän mukaisesti ilmoitettu toiminnoittain. Joissakin valvontakohteissa (erityisesti elintarvikealan laitokset) voi olla useita toimintoja, joista osa tai kaikki voidaan tarkastaa yhdellä käynnillä.

\* Luvuista puuttuvat toiminta-alueen ulkopuoliset asiakkaat sekä käynnit, joiden osalta kuntatieto on jäänyt merkittämättä, noin 290 pieneläinkäyntiä ja 10 suurelänkäyntiä.

\*\* v. 2022 asti Rauman kaupungin toimintaa

\*\*\* v. 2022 Huitinen, Kokemäki ja Rauma järjestivät palvelun itse

## 3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

ETELÄ-SATAKUNNAN YMPÄRISTÖTERVEYSLAUTA-KUNTA	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025 1.000 e	TS 2026 1.000 e
<b>Käyttötalous</b>					
TOIMINTATUOTOT/TULOT		1 989 312	2 145 344	2 205	2 276
TOIMINTAKULUT/MENOT		-2 009 507	-2 095 576	-2 154	-2 223
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>0</b>	<b>-20 195</b>	<b>49 768</b>	<b>51</b>	<b>52</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT		-150		0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.		-87 450	-165 920	-166	-166
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>0</b>	<b>-107 795</b>	<b>-116 152</b>	<b>-115</b>	<b>-114</b>

## 3.6. Sivistyslautakunta

### 3.6.1. Varhaiskasvatus

#### Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatuspalvelut edistävät yhdenvertaisuutta sekä lasten ja perheiden tasa-arvoisuutta. Varhaiskasvatuksella on tärkeä merkitys lapsen sosiaalisuuteen kasvattajana ja sosiaalisten lähtökohtien tasoittajana. Olennaista on, että jo varhaiskasvatuksessa pystytään varmistamaan hyvät kasvun ja kehityksen edellytykset kaikille lapsille sekä tukemaan monipuolisin toimin erityistä tukea tarvitsevia sekä syrjäytymisvaarassa olevia lapsia.

Tehtäväalue sisältää perhepäivähoidon, ryhmäperhepäivähoidon, päiväkodit, varhaiserityiskasvatuksen, lasten kotihoidon tuen sekä esiopetuksen. Osa esiopetuksesta on koulujen yhteydessä. Lasten varhaiskasvatusta järjestetään perhepäivähoidossa, Kankaanpään ryhmäperhepäiväkodissa sekä Huovinrinteen, Tuulimyllyn, Onnimannin ja Kepolan päiväkodeissa.

Onnimannin päiväkodissa toimii pienennetty päiväkotiryhmä yksilöllistä tukea tarvitseville lapsille. Erityisen tuen tarpeessa oleville lapsille tukea antaa konsultoiva varhaiskasvatuksen erityisopettaja, joka on kaikkien varhaiskasvatusyksiköiden ja perhepäivähoidon käytettävissä.

Kunnan järjestämän varhaiskasvatuksen vaihtoehtona maksetaan lasten kotihoidon tukea, jos perheessä on alle 3-vuotias lapsi tai yksityisen hoidon tukea, jos perheen alle kouluikäistä lasta hoitaa kunnan hyväksymä yksityisen hoidon tuottaja.

Säkylän kunnassa alkoi valtakunnallinen kaksivuotisen esiopetuksen kokeilu 1.8.2021, kun Säkyliä tuli valituksi yhdeksi valtakunnalliseen kaksivuotiseen esiopetuskokeiluun. Huovinrinteen, Tuulimyllyn ja Onnimannin päiväkodeissa on järjestetty esiopetusta myös 5-vuotiaille lapsille. Kokeiluun osallistuvat yksiköt ja lapset on valittu valtakunnallisena otantana. Kokeilu on käynnissä vuoteen 2024 asti. Esiopetuksen muuttumisesta kaksivuotiseksi ei ole valtakunnan taholta päätöksiä.

Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Vuonna 2024 hanketyöntekijöitä työskentelee mm. Varhaiskasvatuksen tasa-arvohankkeessa ja digitaalisen laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttöönotossa. Varhaiskasvatuksen hankerahoituksella palkataan myös lisähenkilöstöä eri varhaiskasvatuksen tarpeisiin.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Varhaiskasvatus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Järjestetään kaikille varhaiskasvatuksen tarpeessa oleville alle kouluikäisille lapsille laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut. Hoidon järjestämisessä otetaan huomioon lasten yksilölliset tarpeet.	Hoitopaikkojen määrä suhteessa kysyntään.	Kaikki halukkaat saavat hoitopaikan. Hoitopaikan odotusaika on enintään laissa määritelty aika (2 vk tai 4 kk). Esiopetukseen osallistuu koko ikäluokka.
Vanhempien palaute varhaiskasvatuksesta.	Asiakaspalaute Webropol-kyselyt	Vanhemmat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun, kyselyn arvonsa vähintään 4,5 (asteikko 1–5).
Varhaiskasvatuksen korkea täyttö- ja käyttöaste	Täyttöaste Käyttöaste	Päiväkotien ja perhepäivähoidon täyttöaste vähintään 100 %, käyttöaste vähintään 85 %.
Varhaiskasvatuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitaso
Osaava ja motivoitunut henkilöstö	Henkilöstön pätevyys Kehityskeskustelut	Kelpoisuusehdot täyttävä ja pysyvä henkilöstö. Kehityskeskustellut vuosittain



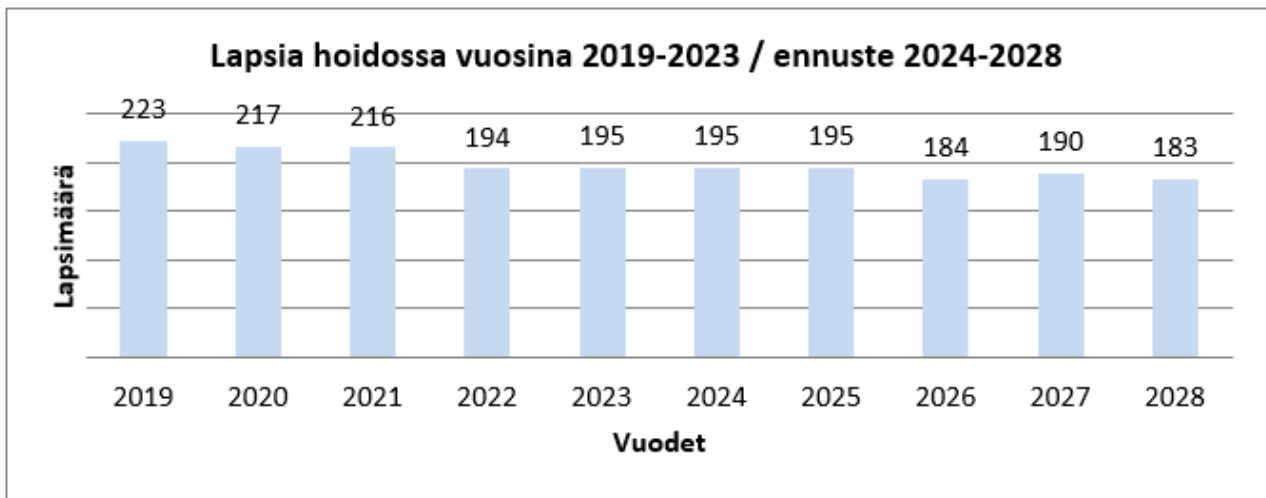
## Varhaiskasvatuksessa olevat lapset

	2019	2020	2021	2022	2023	ennuste				
						2024	2025	2026	2027	2028
Lapsia päiväkotihoidossa	138	146	142	148	145	145	145	137	141	136
Lapsia perhepäivähoidossa	58	44	44	38	38	38	38	36	37	36
Lapsia ryhmäperhepäivähoidossa	27	27	30	8	12	12	12	11	12	11
Lapsia esiopetuksessa 6 v. *)	63	63	55	65	45	45	45	34	40	33
Lapsia esiopetuksessa 5 v. *)	0	0	43	31	0	0	0	0	0	0
<b>Lapsia varhaiskasvatuksessa yhteensä</b>	<b>223</b>	<b>217</b>	<b>216</b>	<b>194</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>184</b>	<b>190</b>	<b>183</b>
0-6 vuotiaat **)	359	359	325	335	315	315	315	304	310	303

\*) Esiopetuksen käyttölaajuuden yhteydessä on huomioitava, että osa lapsista käyttää sekä varhaiskasvatus- että esiopetuspalveluita. Heidät on huomioitu sekä varhaiskasvatuksessa että esiopetuksessa oleviin lapsiin.

\*\*) poimintapäivä edellisen vuoden OPH:n tilastopäivä 20.9.

Varhaiskasvatukseen tulevien lasten ennusteessa on käytetty vuoden 2023 varhaiskasvatukseen osallistumisprosenttia ikäluokasta (61,9 %).



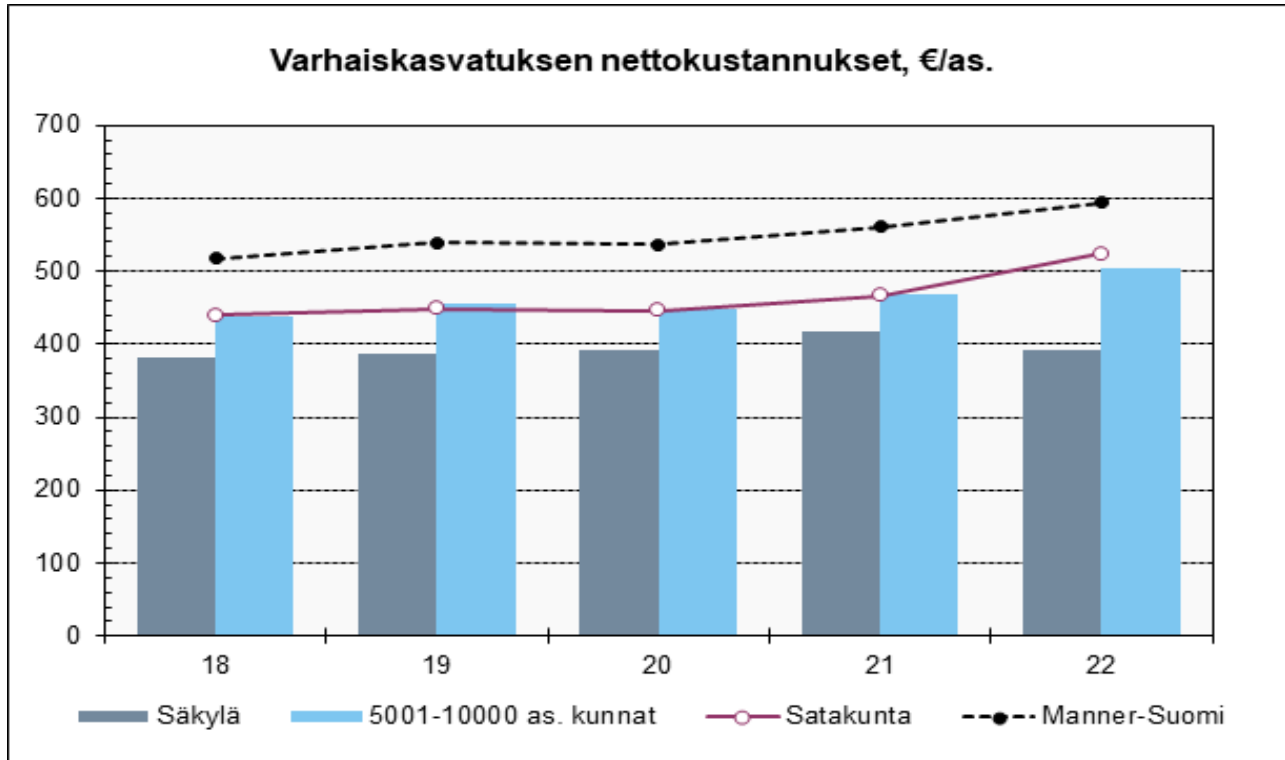
## Perustelut

Väestöennusteiden mukaan alle kouluikäisten lasten määrä tulee kunnassa vähenemään hieman lähivuosien aikana. Ikäluokkien koko kuitenkin vaihtelee, samoin hoitoon tulevien lasten prosenttiosuus ikäluokasta vaihtelee vuosittain.

Lapset tulevat varhaiskasvatukseen piiriin aiempaa nuorempina, jolloin kehittämistarvetta tulee pienten lasten hoidon järjestämiseen. Työelämän muutosten vuoksi on vuorohoidon määrä edelleen kasvussa.

Kankaanpään ryhmäperhepäiväkoti muutetaan päiväkodin ryhmäksi, mikäli se lasten hoitopaikkojen vuoksi on tarpeen.

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan varhaiskasvatuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.



**Varhaiskasvatuksen nettokustannukset, €/as.**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Säkyä</b>	383	388	391	419	391
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	438	457	449	469	505
<b>Satakunta</b>	440	449	446	466	524
<b>Manner-Suomi</b>	518	539	537	561	594

**Henkilöstö**

Yhteiset:

Varhaiskasvatuspäällikkö  
 Varhaiskasvatuksen konsultoiva erityisopettaja  
 2 varhaiskasvatuksen kiertävää lastenhoitajaa  
 2 hanketyöntekijää (varhaiskasvatuksen resurssierityisopettajat)  
 Hanketyöntekijä (valssi-agentti)  
 Hallintopalvelusihteeri (40 %)

Huovinrinteen päiväkoti:

Päiväkodin johtaja (35 %)  
 3 varhaiskasvatuksen opettajaa  
 6 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa

Kepolan päiväkoti:

Päiväkodin johtaja (15 %)  
 4 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa (joista 1 määräaikaisesti varhaiskasvatuksen opettajan tehtävissä)

Tuulimyllyn päiväkoti:

Päiväkodin johtaja (61 %)  
 4 varhaiskasvatuksen opettajaa  
 14 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa (joista 1 määräaikaisesti varhaiskasvatuksen opettajan tehtävissä)

---

Onnimannin päiväkot:

Päiväkodin johtaja (40 %)

Varhaiskasvatuksen erityisopettaja

2 varhaiskasvatuksen opettajaa

7 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa (joista 1 määräaikaisesti varhaiskasvatuksen opettajan tehtävässä)

Ryhmäperhepäivähoito:

Päiväkodin johtaja (6 %)

3 ryhmäperhepäivähoitajaa

Ryhmäavustaja

Perhepäivähoito:

Varhaiskasvatuspäällikkö (30 %)

10 perhepäivähoitajaa

Esiopetus:

Keskustan päiväkodin johtaja (33 %)

Huovinrinteen ja Onnimannin päiväkodin johtaja (yht. 10 %)

varhaiskasvatuspäällikkö (14 %)

Ikäluokkien pienemisestä johtuen vapautuvat tehtävät täytetään ensisijaisesti sisäisin järjestelyin ja organisaatiota kehittämällä.

### Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Varhaiskasvatuksen maksut säädetään Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulaissa (1503/2016), joka astui voimaan 1.3.2017 ja jota muutettiin 1.3.2023 tulo rajojen osalta.

### Tuloarviot ja määrärahat

Varhaiskasvatus				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	446 683	195 000	181 000	184	188
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-3 472 874	-3 868 354	-3 908 438	-4 018	-4 146
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-3 026 191</b>	<b>-3 673 354</b>	<b>-3 727 438</b>	<b>-3 834</b>	<b>-3 959</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-10 592	-16 574	-21 696	-22	-22
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-321 961	-289 288	-189 546	-190	-190
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-3 358 744</b>	<b>-3 979 216</b>	<b>-3 938 680</b>	<b>-4 045</b>	<b>-4 170</b>

---

## 3.6.2. Perusopetus

### Palvelusuunnitelma

Perusopetuslain mukaan kunnan on järjestettävä perusopetusta kunnassa asuville perusopetusikäisille lapsille. Perusopetuksen tehtävänä on kehittää oppilaiden kokonaispersoonallisuutta kasvattamalla ja opettamalla heitä yhteiskunnan perusopetukselle asettamien tavoitteiden mukaan. Lakisääteiset, riittävät resurssit opetukseen antavaa koko ikäluokalle tasa-arvoisen mahdollisuuden näihin tavoitteisiin pääsemiseksi. Perusopetus antaa säkyläläisille oppilaille hyvän peruskoulutuksen ja valmiuden jatko-opintoihin. Vuoden 2023 alusta opiskeluhuollon työntekijät ovat siirtyneet Satakunnan hyvinvointialueen toimijoiksi. Opiskelijahuollon yhteistyötä opetuksen ja hyvinvointialueen välillä sekä käytännön toiminnassa että palvelujen suunnittelussa tehdään opiskeluhuollon Kesa -alueen (Keski-Satakunnan) ohjausryhmässä, johon kuuluu sekä kuntien että hyvinvointialueen edustajia.

Perusopetusta annetaan Huovirinteen, Isosäkylän, Kepolan ja Lallin kouluissa (luokat 1–6) sekä Säkylän yhteiskoulussa (luokat 7–9). Erityisopetusta antavat pienryhmät toimivat Isosäkylän ja Säkylän yhteiskoulun tiloissa. Isosäkylän koulussa järjestetään vammaisopetus 1–9-luokille. Laaja-alaista erityisopetusta annetaan lisäksi jokaisessa koulussa. Koulunkäyntiohjaajia on perusopetuksessa käytössä oppilaiden erityistarpeiden mukaan tarvittava määrä.

Lukuvuoden 2023–2024 aikana jatketaan erityisopetuksen kokeilua siten, että kaikille alakouluille on nimetty oma erityisopettaja. Yläkoululla on myös erityisen tuen kehittäminen painopisteenä. Erityisopetuksen kehittämisen lisäresurssi mahdollistuu Opetus- ja kulttuuriministeriön hanketuen avulla. Kehittämiskokeilun tavoitteena on erityisen tuen tehokas käyttö, ja painopisteen suuntaaminen tuen tarpeen varhaiseen tunnistamiseen ja oikea-aikaiseen tukeen.

Opetussuunnitelmassa tieto- ja viestintäteknikan osaaminen on yksi tärkeä taito. Perusopetuksessa tulee huolehtia siitä, että kaikilla oppilailla on mahdollisuudet tieto- ja viestintäteknisen osaamisen ja kehittämiseen. Tieto- ja viestintäteknikkaa hyödynnetään suunnitelmallisesti perusopetuksen kaikilla vuosiluokilla, eri oppiaineissa ja monialaisissa oppimiskokonaisuuksissa sekä muussa koulutyössä. Konekannan ajantasaisuus on opetuksen tärkeä edellytys kaikilla luokka-asteilla ja se korostuu erityisesti luokilla 7–9. Konekannan toimivana pitäminen edellyttää laitekannan uusimista vuosittain.

Säkylään on saapunut Ukrainasta merkittävä määrä pakolaisia. Perusopetusikäisille oppilaille on järjestetty ryhmämuotoista valmistavaa opetusta. Lukuvuoden 2023–2024 aikana valmistavaa opetusta on tarve edelleen järjestää ryhmämuotoisesti sekä ala- että yläkouluikäisille ryhmässä.

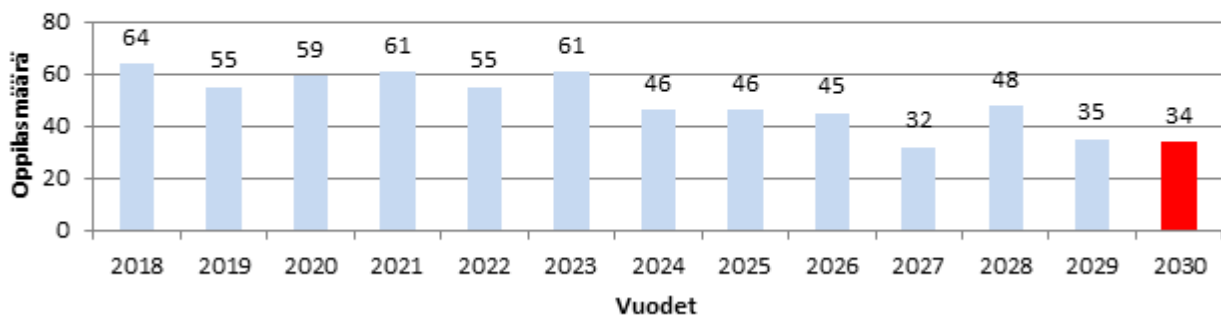
Perusopetuspalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Vuoden 2024 aikana jatketaan mm. Esi- ja perusopetuksen tasa-arvohankkeen mahdollistamia oppimisen tuen toimenpiteitä. Lisäksi hankeavustusta on edelleen saatu koulun kerhotoimintaan ja yhteisöllisen opiskeluhoitotyön vahvistamiseen ja kehittämiseen. Säkylä on mukana myös Oppimisanalytiikka avuksi oppiseen -yhteishankkeessa. Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi hankeavustusta koronapandemian vaikutusten tasoittamiseksi ja jäljellä oleva avustus käytetään kevään 2024 aikana oppijoiden tuen vahvistamiseen. Suomi toisena kielenä -opetukseen haetaan avustusta vuosittain toteutuneiden kustannusten mukaan.

## Tavoitteet ja tunnusluvut

Perusopetus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Hyvätasoiset opetuspalvelut	Tilastot	Muodollisesti pätevien opettajien määrä yli 95 %. Kaikki 9-luokkalaiset saavat päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan keväällä 2024
Seudullinen yhteistyö ja täydennyskoulutus	OSAAVA – verkosto	Opetushenkilöstön aktiivinen osallistuminen OSAAVA-koulutuksiin.
Perusopetuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa
Hallinnossa käytössä MultiPrimus, kouluissa Primus kouluhallinto-ohjelmat Wilma-ohjelmisto käytössä koulun ja kodin yhteistyössä	Kaikki tiedonsiirrot sähköisessä muodossa	Ohjelmistot tehokkaassa käytössä kaikissa kouluissa vuonna 2024
Koulutuksen arvioinnilla on vaikutus koulujen toimintaan ja toimintaedellytyksiin.	Koulujen itsearviointi lukuvoimittain keväällä, kyselyt oppilaille ja vanhemmille	Koulut hyödyntävät arviointituloksia koulun toiminnan kehittämisessä ja opetussuunnitelmaan perustuvan vuosisuunnitelman laadinnassa.

## Perustelut

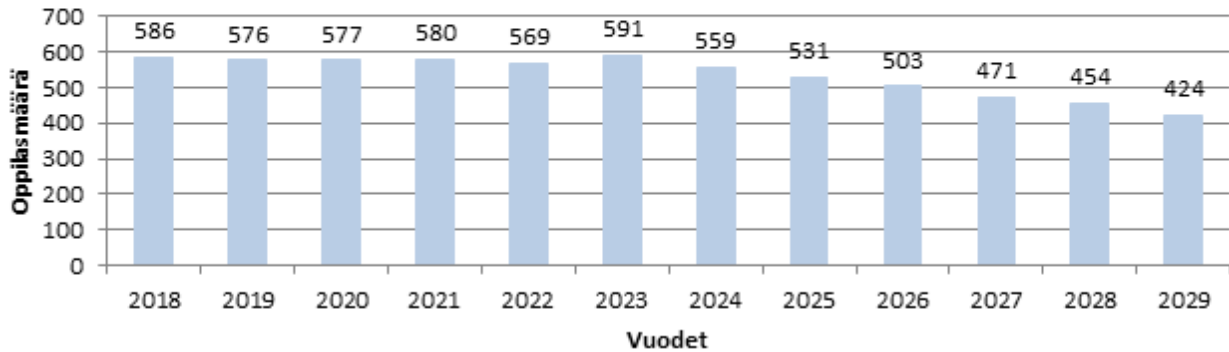
### Koulun aloittaneet/aloittavat lapset 2018 - 2030



Valtakunnallisesti syntyvyys on ollut laskeva ja sama suuntaus on ollut nähtävissä myös Säkylään syntyneissä ikäluokissa. Oheisessa taulukossa on nähtävissä koulun aloittavien ikäluokkien kehitys. Perusopetuksen koulun aloittavien määrä vähentyy, vaikka ikäluokkien koko jonkin verran vaihtelee vuosittain. Syntyvyyden pieneminen näkyy ensin alakoulujen oppilasmäärässä ja vasta viiveellä yläkoulussa luokilla 7.–9. Oppilasmäärän laskun myötä toiminnan sopeuttaminen laskevaan oppilasmäärään tulee tarkasteltavaksi. Tällöin on tarkasteltava kriittisesti myös kouluverkon rakennetta ja laajuutta.

Pienenevä oppilasmäärä otetaan huomioon henkilöstösuunnittelussa. Vapautuvia virkoja täytetään ensisijaisesti sisäisin järjestelyin ja määräaikaisina. Merkittäviä lisäkustannuspaineita aiheuttaa kuitenkin oppilaiden yksilöllisten tuen tarpeiden lisääntyminen. Myös suomea toisena kielenä opiskelevien oppilaiden määrän merkittävä lisääntyminen Ukrainan sotatilanteen myötä aiheuttaa kustannuspainetta valtion tuesta huolimatta.

### Perusopetuksen oppilasmäärät 2018 - 2029

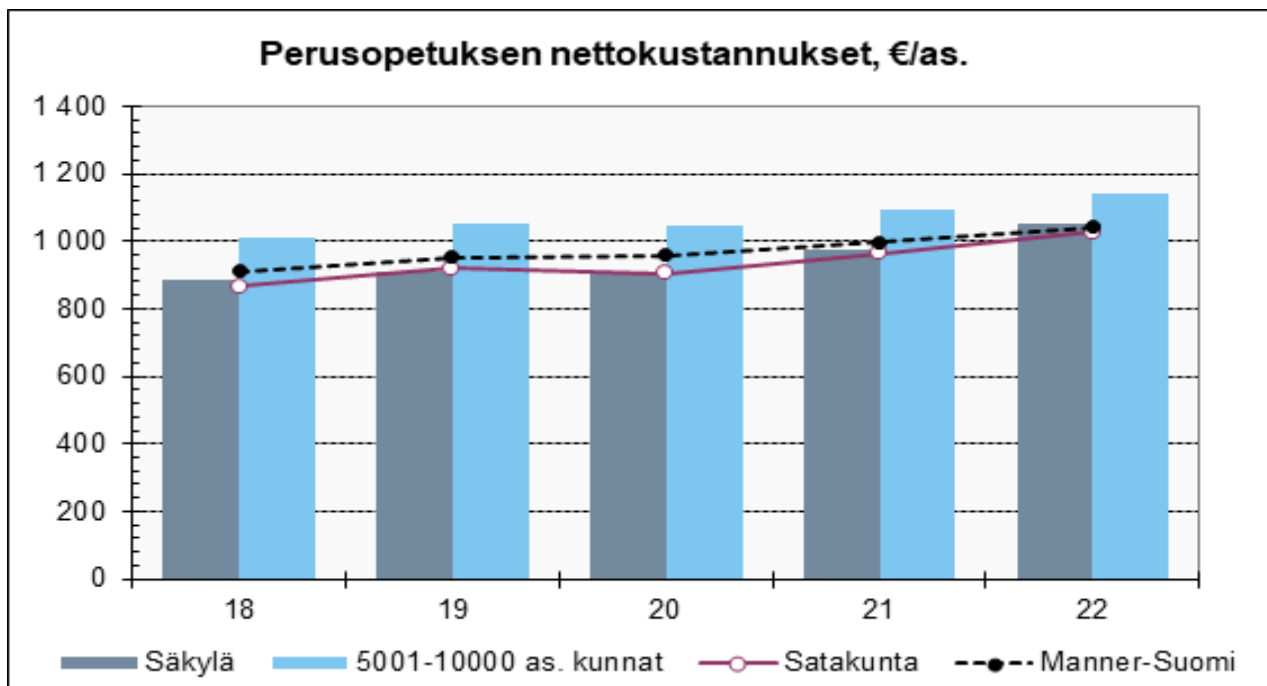


Perusopetuksen oppilasmäärät ovat vuosittain taulukossa 20.9.2023 laskentapäivän mukaisesti sisältäen valmistavasta opetuksesta perusopetukseen siirtyneet oppilaat 28 oppilasta. Säköylässä vuosittain syntyneiden ja asuvien perusopetuksen oppilasmäärä laskee 167 oppilaalla eli noin 28 % prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2029. Oppilasmäärän pieneminen saattaa olla ennustetta suurempikin, jos ukrainasta sotaa paenneet oppilaat palaavat takaisin kotimaahansa.

Laskentapäivänä 20.9.2023 valmistavan perusopetuksen oppilaita 11 kpl, joita ei vielä ole huomioitu muiden vuosien arvioissa.

Oheisissa taulukoissa on nähtävissä Säköylän kunnan perusopetuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

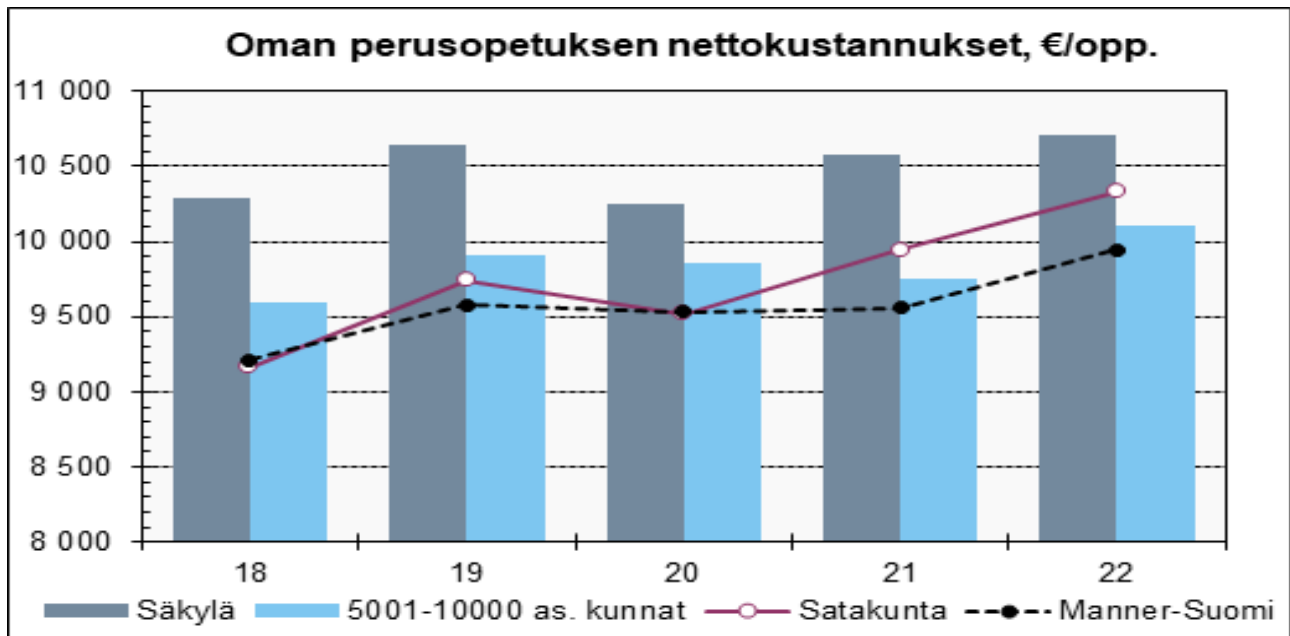
Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



---

**Perusopetuksen nettokustannukset, €/as.**

	2018	2019	2020	2021	2022
Säkylä	886	912	903	974	1 053
5001–10000 as. kunnat	1 012	1 050	1 044	1 092	1 144
Satakunta	866	920	905	964	1 028
Manner-Suomi	911	951	957	996	1 042

**Oman perusopetuksen nettokustannukset, €/oppilas**

	2018	2019	2020	2021	2022
Säkylä	10 294	10 641	10 255	10 580	10 705
5001–10000 as. kunnat	9 590	9 912	9 852	9 751	10 109
Satakunta	9 169	9 742	9 520	9 943	10 334
Manner-Suomi	9 212	9 581	9 532	9 560	9 948

Perusopetuksen asukas- ja oppilaskohtaiset nettokustannukset suurenevat asukasmäärän ja oppilasmäärän laskiessa jatkossakin, ellei järjestettävien palvelujen laajuutta sopeuteta pieneviin oppilasmääriin.

**Henkilöstö**Huovinrinteen koulu:

(luokanopettaja)rehtori  
4 luokanopettajaa  
erityisopettaja  
3 koulunkäyntiohjaajaa

Isosäkylän koulu:

(luokanopettaja)rehtori  
8 luokanopettajaa  
5 erityisluokanopettajaa  
laaja-alainen erityisopettaja  
perusopetukseen valmistavan opetuksen opettaja  
18 koulunkäyntiohjaajaa (8 erityisopetus, 5 vammaisopetus, 5 yleisopetus)

---

Kepolan koulu:  
(luokanopettaja)rehtori  
4 luokanopettajaa  
erityisopettaja  
esiopetuksen opettaja  
5 koulunkäyntiohjaajaa

Lallin koulu:  
(luokanopettaja) rehtori  
2 luokanopettajaa  
esiopetuksen opettaja  
3 koulunkäyntiohjaajaa

Huovinrinne ja Isosäkylä yhteinen:  
englannin lehtori

Kepola ja Lalli yhteinen:  
englannin lehtori

Isosäkylä ja Lalli yhteinen:  
laaja-alainen erityisopettaja

Isosäkylä ja Kepola yhteinen:  
S2 opettaja

Yhteiskoulu:  
rehtori (yhteinen lukion kanssa)  
14 lehtoria  
8 opettajaa  
(osa lehtoreista ja opettajista yhteisiä lukion kanssa)  
perusopetukseen valmistavan opetuksen opettaja  
4 koulunkäyntiohjaajaa (2 ero, 2 yle)  
hallintopalvelusihteeri (50 %)

## Tehtäväl alueen palveluista perittävät maksut

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

## Tuloarviot ja määrärahat

Perusopetus				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	354 488	158 000	201 000	204	207
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-6 005 979	-6 232 820	-7 060 591	-7 258	-7 491
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-5 651 490</b>	<b>-6 074 820</b>	<b>-6 859 591</b>	<b>-7 055</b>	<b>-7 284</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-89 010	-117 665	-139 038	-139	-139
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-1 016 038	-914 959	-910 163	-910	-910
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-6 756 538</b>	<b>-7 107 444</b>	<b>-7 908 792</b>	<b>-8 104</b>	<b>-8 333</b>



### 3.6.3. Lukiokoulutus

#### Palvelusuunnitelma

Lukion tehtävänä on antaa monipuolista yleissivistystä ja mahdollisimman hyvä pohja erilaisille jatko-opinnoille. Ikäluokkien pienenemisestä huolimatta opiskelijamäärä pyritään vakiinnuttamaan noin 120 opiskelijaan. Tavoite edellyttää, että myös Säkylän ulkopuolelta hakeudutaan lukiokoulutukseen Säkylän seudun lukioon kuten tälläkin hetkellä tapahtuu. Säkylän seudun lukion oppilasmäärä 20.9.2023 oli 103 opiskelijaa.

Lukiolaki velvoittaa, että koulutuksen järjestäjän tulee olla yhteistyössä alueella toimivien lukiokoulutuksen, ammatillisen koulutuksen ja muun koulutuksen järjestäjien kanssa. Opetusministeriön linjausten mukaan koulutuksen järjestäjiä kannustetaan lisäämään lukioiden välistä yhteistä opintotarjontaa sekä oppilaitosten alueellisen koulutustarjonnan suunnittelua. Alueellista lukioyhteistyötä jatketaan eri lukioiden kesken. Tietotekniikan avulla luodaan mahdollisuus suorittaa eri lukioiden opintoja omasta lukiosta käsin ja siten taataan riittävän laaja kurssitarjonta kunkin oppilaitoksen opiskelijoille. Tarpeen mukaan opiskelijoita kannustetaan hakeutumaan myös omaehtoiseen etäopetukseen.

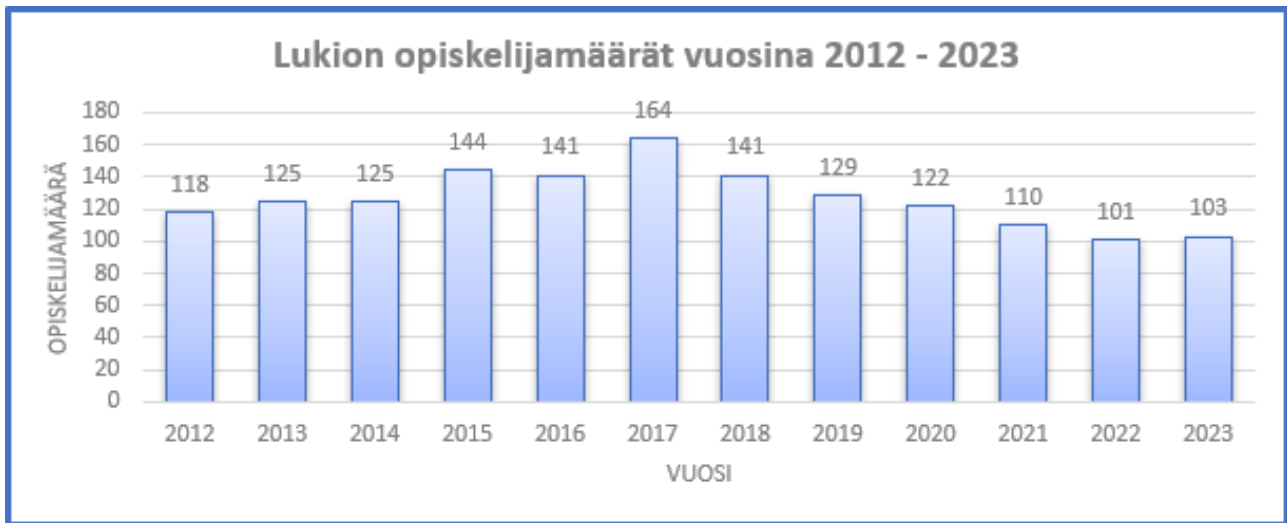
Säkylän seudun lukion vetovoimaisuus pidetään hyvänä laadukkaalla opetuksella ja hyvillä ylioppilaskirjoitusten tuloksilla. Lukio kykenee vastaamaan ajan haasteisiin joustavilla ja henkilökohtaisilla opetusjärjestelyillä. Lukion toiminnassa korostuu yrittäjyyden ja liiketalouden opintokokonaisuuden myötä yhteistyö paikallisten toimijoiden kanssa. Kyseisen opintokokonaisuuden kaltaisia opintoja ei tällä hetkellä ole muilla lähialueen toimijoilla.

Lukiopalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Säkylän seudun lukio on mukana Satakunnan lukioiden 100Digi -yhteishankkeessa.

#### Tavoitteita ja tunnuslukuja

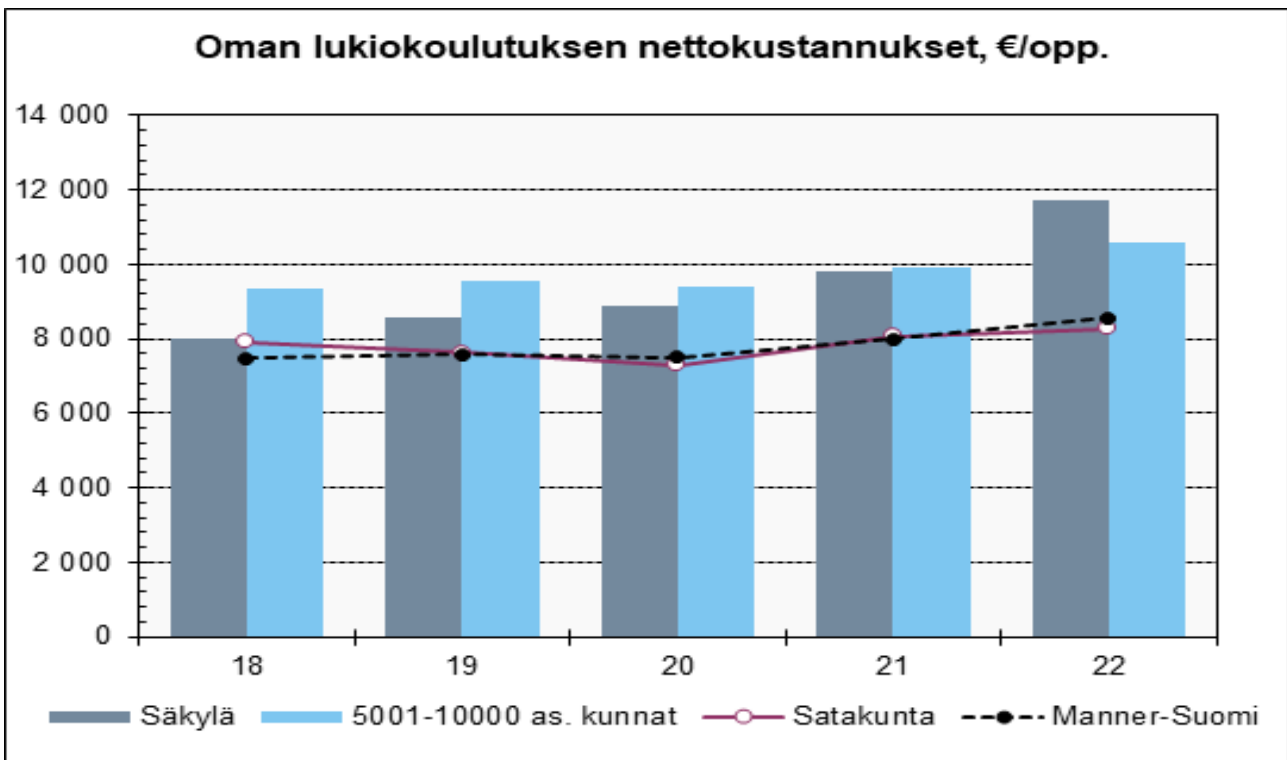
Lukiokoulutus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoite
Opiskelijamäärän vakiinnuttaminen	Opiskelijamäärä	120 opiskelijaa
Alueellisen yhteistyön ja etäopetuksen lisääminen	Yhteiset kurssit	Monipuolisen kurssitarjonnan mahdollistaminen
Hyvät opiskelumahdollisuudet	Yo-tulokset	Hyväksytyjen kokeiden määrä yli 95 % Kurssi-indeksi (h/opisk.) yli 1.60
Korkeatasoinen opetus opetuksessa	Muodollisesti pätevien opettajien osuus opettajista	Muodollisesti pätevät opettajat
Lukio säilyttää kiinnostavuutensa peruskoulun jälkeisenä jatko-opintopaikkana	Lukioon siirtyvien määrä ikäluokasta Muista kunnista tulevat opiskelijat	Lukioon siirtyy 50 % ikäluokasta Muista kunnista tulevien opiskelijoiden määrä
Tieto- ja viestintätekniiikan hyödyntäminen opetuksessa	Teknologian riittävyys	Teknologian tehokas käyttö
Lukion nettokustannukset €/oppilas	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitaso

Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot



Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan lukiokoulutuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, €/oppilas

	18	19	20	21	22
<b>Säkylä</b>	8 014	8 581	8 868	9 823	11 712
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	9 372	9 571	9 415	9 895	10 611
<b>Satakunta</b>	7 914	7 631	7 304	8 061	8 283
<b>Manner-Suomi</b>	7 468	7 567	7 490	7 993	8 572

## Perustelut

Ikäluokkien pieneminen aiheuttaa haasteita Säkylän seudun lukion opiskelijamäärän säilyttämiseen nykyisellä tasolla. Toisen asteen maksuttomuuden toteutuessa tulee lukion markkinoinnissa yhä enemmän keskittyä koulutuksen kattavan laadun esille tuomiseen ja yhteistyöverkostoista saatavaan lisäarvoon. Sosiaalisen median rooli on keskeinen hyödynnettäessä Säkylän seudun lukion näkyvyyttä ja houkuttelevuutta.

Säkylän seudun lukio jatkaa viime vuosina aloittamaansa työtä paikallisten toimijoiden kanssa lukion kehittämisessä. Keskeisimmässä asemassa ovat yrittäjyyden ja liiketalouden opintokokonaisuus ja siihen kytköksissä olevat paikalliset yritykset ja Porin prikaatin Säkylän yksikkö. Verkostoitumisen avulla on luotu toimiva yhteistyörakenne, joka palvelee lukiolaisten tutustumista työelämään, avartaa mahdollisuuksia korkeakouluopiskelusta ja helpottaa oman alan valintaa jatkossa. Samalla Säkylän seudun lukion houkuttelevuus kunnan ulkopuolelta tulevien nuorten keskuudessa lisääntyy. Säkylän seudun lukion näkyvyyttä lisätään vuoden 2023 aikana toteutuvan markkinointisuunnitelman mukaisesti. Tilastopäivänä 20.9.23 noin 15 % lukiomme opiskelijoista tuli Yläneen suunnasta.

Oppivelvollisuuden nostamisesta ja toisen asteen maksuttomuudesta aiheutuneet kustannukset ovat jonkin verran kasvattaneet lukiokoulutuksen kustannuksia. Suurimmat kuluerät muodostuvat oppimateriaali- ja opiskelutarvikehankinnoista kuten henkilökohtaisesta tietokoneesta.

Oppivelvollisuuden iän nostaminen aiheuttaa kustannuksia lukiokoulutuksen lisäksi myös oppivelvollisuuden valvonnasta sekä oppivelvollisten tuen ja lisäkoulutuksen järjestämisestä niille, jotka jäävät pois toisen asteen koulutuksesta (ammattillinen koulutus ja lukio). Opiskelijan kotikunnan on järjestettävä tai hankittava edellä mainitut tukitoimet oppivelvollisille.

## Henkilöstö

rehtori (yhteinen Säkylän yhteiskoulun kanssa)  
hallintopalvelusihteeri (50 %)  
7 lehtoria  
lisäksi yhteisiä opettajia Yhteiskoulun kanssa.

## Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

## Tuloarviot ja määrärahat

Lukiokoulutus				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	5 145				
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-988 544	-1 130 625	-1 193 320	-1 227	-1 266
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-983 399</b>	<b>-1 130 625</b>	<b>-1 193 320</b>	<b>-1 227</b>	<b>-1 266</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-183			0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-200 464	-181 242	-179 435	-179	-179
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-1 184 046</b>	<b>-1 311 867</b>	<b>-1 372 755</b>	<b>-1 406</b>	<b>-1 445</b>

### 3.6.4. Vapaa sivistystyö

#### Palvelusuunnitelma

Säkylän kansalaisopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toteuttaa kursseja lähipalveluna. Opetusta järjestetään monipuolisesti ja kattavasti eri puolilla Säkylän kuntaa sijaitsevilla toimipaikoissamme. Opistolla on vakiintunut ja omanleimainen merkitys omaehtoisen koulutus- ja harrastetoiminnan kentällä Satakunnan alueella ja opiston kursseille hakeudutaan myös yli kuntarajojen. Verkostoyhteistyön kautta opisto on mukana kansalaisopistojen kehittämistyössä maakuntatasolla. Säkylän kansalaisopiston kurssisisällöt on suunniteltu palvelemaan eri asukasryhmiä ja opinto-ohjelma uudistuu lukuvuosittain – näin opisto pystyy tarjoamaan jatkuvasti ajan mukaisia sisältöjä asiakkaille. Koulutuksessa korostuu omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus.

Vaihtuvateemaisten ja jatkuvien kurssien lisäksi kansalaisopisto tuottaa täydennyskoulutuspalveluita Säkylän kunnan työntekijöiden, yrityskentän ja yhdistystoimijoiden tarpeisiin.

Paikallista kulttuuritoimintaa opisto rikastuttaa järjestämällä näyttelyitä ja tapahtumatuotantoja yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Säkylän kansalaisopisto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Järjestetään monipuolista ja laadukasta opetusta, joka vastaa kuntalaisten koulutustarpeita. Yleissivistävän koulutuksen lisäksi järjestetään tilauskoulutuksena ammatillisia valmiuksia lisäävää koulutusta.	Opetustuntien määrä tunteina.	Opetusta järjestetään 2950–3200 tuntia.
Opisto järjestää kuntalaiset tavoitettavaa opetusta Säkylän kunnan alueella.	Opetustunnit, kurssit ja opiskelijat.	Opetus tavoittaa 16 % asukkaista.
Opetuksen ja opetusjärjestelyjen laatu on tasoltaan hyvää tai erinomaista.	Kurssipalautteet (otanta kurseista)	87 % palautteen antajista vastaa, että opetus ja opetusjärjestelyt hyvää tai erinomaista tasoa.
Kansalaisopiston opetustoiminnan kustannukset, €/asukas	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa
Opetuksen järjestämisessä käytetään monipuolisesti ja tehokkaasti hyödyksi paikallinen ja lähialueiden osaaminen ja paikalliskulttuurin osaamisalueet.	Paikallisten ja lähialueiden opettajien ja asiantuntijoiden osuus koko kurssitarjonnan opettajakunnasta toteutuneen opetuksen tilastoinneissa.	Opettajakunnasta 2/3 on opiston toiminta- ja lähialueella asuvia.

#### Toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja

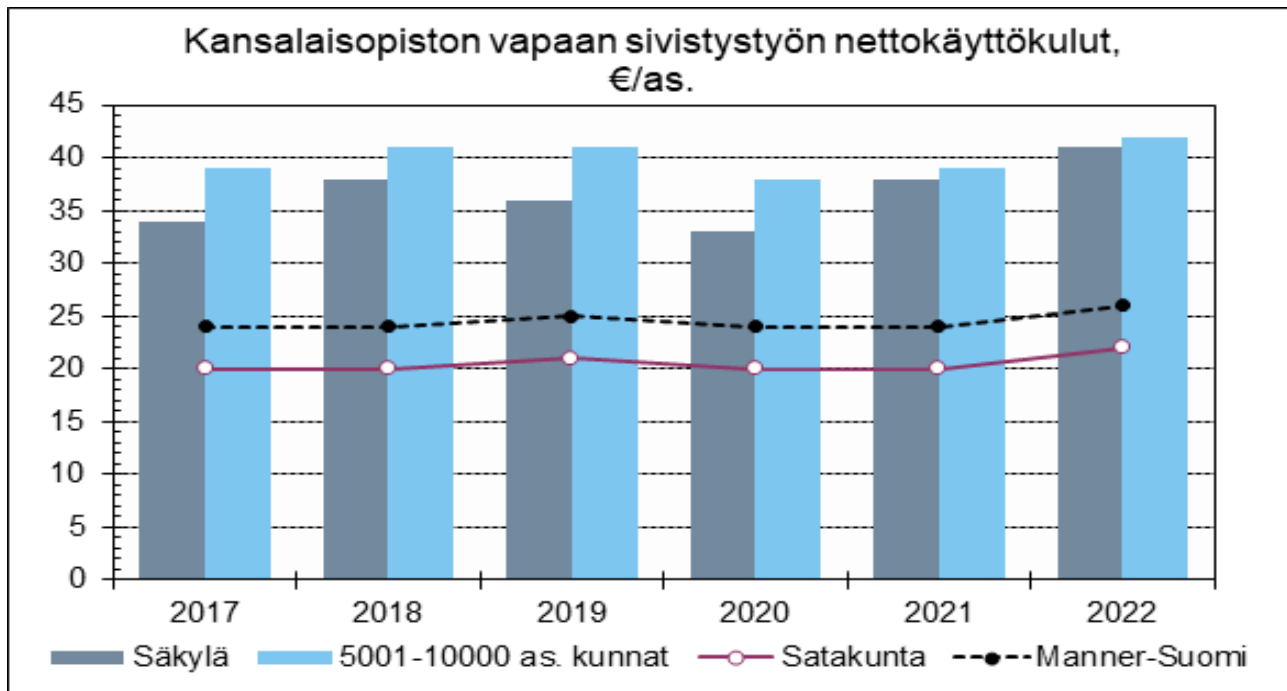
Vuosi 2020 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2 460
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	983
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 592
Vuosi 2021 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2 410
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	837
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 024
Vuosi 2022 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	3 034
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	828
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 309

Vuosi 2023 (kalenterivuosi, arvio)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2 850
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	850
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 499

Vuosien 2020–2022 netto-opiskelijamäärät tarkistettu ja korjattu.

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan kansalaisopiston vapaan sivistystyön kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



#### Kansalaisopiston vapaan sivistystyön nettokäyttökulut, €/as.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Säkyä</b>	34	38	36	33	38	41
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	39	41	41	38	39	42
<b>Satakunta</b>	20	20	21	20	20	22
<b>Manner-Suomi</b>	24	24	25	24	24	26

#### Perustelut

Säkylän kansalaisopisto tarjoaa kuntansa asukkaille mahdollisuuksia aktiiviseen kouluttautumiseen ja harrastotoimintaan omalla paikkakunnalla. Näin lisäämme kuntalaisten asukastyytyväisyyttä ja mahdollisuuksia edistää kokonaisvaltaista hyvinvointia. Kansalaisopistossa tehdään siten myös merkittävää työtä kunnan positiivisen imagon eteen. Säkylän kansalaisopiston taloutta tulee hoitaa siten, että opiskelijoiden edellytykset saada monipuolista ja laadukasta opetusta turvataan ja kansalaisopiston tehtävä yhteiskunnan tasa-arvon ja aktiivisen kansalaisuuden edistäjänä säilyy nykyisellä tasolla jatkossakin.

Säkylän kansalaisopiston toiminta kehittyy jatkuvasti. Opiston toteuttama itsearviointi ja asiakaspalautteiden keruu varmistavat, että opiston opintotarjonta ja toiminta vastaavat monipuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti pääosin paikalliseen, mutta myös alueelliseen ja yhteiskunnalliseen sivistystarpeeseen.

---

## Henkilöstö

### Säkylän kansalaisopisto:

rehtori/sivistysjohtaja (5 %)

koulutussuunnittelija

hallintopalvelusihteeri (50 %)

Säkylän yhteiskoulun ja Säkylän seudun lukion kanssa yhteinen musiikin lehtori

noin 50 osa-aikaista tuntiopettajaa ja luennoitsijaa

## Palveluista perittävät maksut

Kansalaisopiston kurssimaksut perustuvat kurssimaksuhinnoitteluun, jossa otetaan huomioon opetettavan tuntimäärän ohella kurssin kesto, opettajan palkkaus- ja matkakustannukset, opetustila- ja välinekustannukset sekä muut mahdolliset kustannuslisät. Kurssimaksujen lisäksi opiskelijoilta voidaan periä kurssikohtaisia materiaali- ja työvälinemaksuja.

Opetushallituksen myöntämällä opintosetelirahalla tiettyjen opiskelijaryhmien kurssimaksuja on mahdollista alentaa. Opintoseteliavustuksen tarkoituksena on edistää ko. kohderyhmiin kuuluvien henkilöiden hakeutumista koulutukseen ja harrastuksiin.

Tilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

## Tuloarviot ja määrärahat

Vapaa sivistystyö				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	59 717	53 000	69 000	71	73
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-271 492	-275 896	-301 486	-310	-320
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-211 775</b>	<b>-222 896</b>	<b>-232 486</b>	<b>-239</b>	<b>-247</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-964	-1 050	-229	0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-51 296	-46 385	-47 204	-47	-47
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-264 035</b>	<b>-270 331</b>	<b>-279 919</b>	<b>-287</b>	<b>-294</b>

---

### 3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

#### Palvelusuunnitelma

Kirjastolain (1492/2016) tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin; tiedon saatavuutta ja käyttöä; lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa; mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen; aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Tavoitteen toteuttamisessa lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

Kirjastolain mukaan yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan; edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.

Tehtävän hoitamiseksi yleisellä kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö. Kirjasto- ja informaatioalan koulutuksen saaneen henkilöstön lisäksi kirjaston toiminnan kehittämisen kannalta on tärkeää, että kirjastolla on jatkossakin riittävät pätevyysvaatimukset täytävä päällikkö.

Kirjastojen automatisointi ja laajennetut aukiolot ovat lisänneet palvelujen saatavuutta ja käyttöastetta. Samalla henkilökunta on voinut panostaa enemmän asiantuntijapalveluihin. Laajennetut aukiolot ovat käytettävissä kaikkina viikonpäivinä ja arkipäivisin asiantuntevaa palvelua tarjotaan sekä aamu- että iltapäivinä. Paikalliset alueet ovat lastenkirjasto- ja kouluyhteistyö, senioripalvelut sekä lukemisen edistäminen kaikille kuntalaisille.

Lounais-Suomen alueellista kehittämistehtävää hoitavan Turun kaupunginkirjaston kanssa jatketaan yhteistyötä ja osallistutaan myös valtakunnallista kehittämistehtävää hoitavan Helsingin kaupunginkirjaston sekä Aluehallintoviraston järjestämiin koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin. Säkylän kirjasto kuuluu Satakirjastot-kirjastokimppaan, jonka kanssa kehitetään mm. yhteistä asiakasrajapintaa, tietojärjestelmiä, markkinointia ja kokoelmapolitiikkaa.

Muita kirjastoyhteistyökumppaneita ovat mm. Kansalliskirjasto, saavutettavuuskirjasto Celia ja Varastokirjasto. Tärkeitä paikallisia yhteistyökumppaneita ovat kunnan sivistyspalvelut, erityisesti perusopetus, varhaiskasvatus ja kansalaisopisto, sekä muut alueelliset toimijat, yhdistykset ja yritykset.

Tavoitteena on liittyä vuoden 2024 alusta kuntien yhteiseen e-kirjastoon. Liittyminen takaa toimivat ja monipuoliset e-kirjastopalvelut säkyläläisille myös jatkossa.

Kulttuuripalvelujen tehtävänä on paikallisen kulttuuriryön edistäminen, tukeminen sekä toimeenpano yhteistyötahojen kanssa. Kulttuuripalveluja tuottamalla ja järjestämällä vähennetään myös asuinpaikasta ja sosiaalisesta asemasta johtuvia kulttuuriesteitä. Kulttuuripalvelut myös osaltaan koordinoi paikallista kulttuurielämää järjestämällä yhteisiä tapaamisia Säkylän kulttuuritoimijoiden kanssa.

Kirjasto- ja kulttuuripalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut on sitoutunut Säkylän kunnan kulttuurikasvatussuunnitelmaan.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Tavoitearvon vertailulukuna käytetään maakunnan keskiarvoa edelliseltä tilastovuodelta (2022)

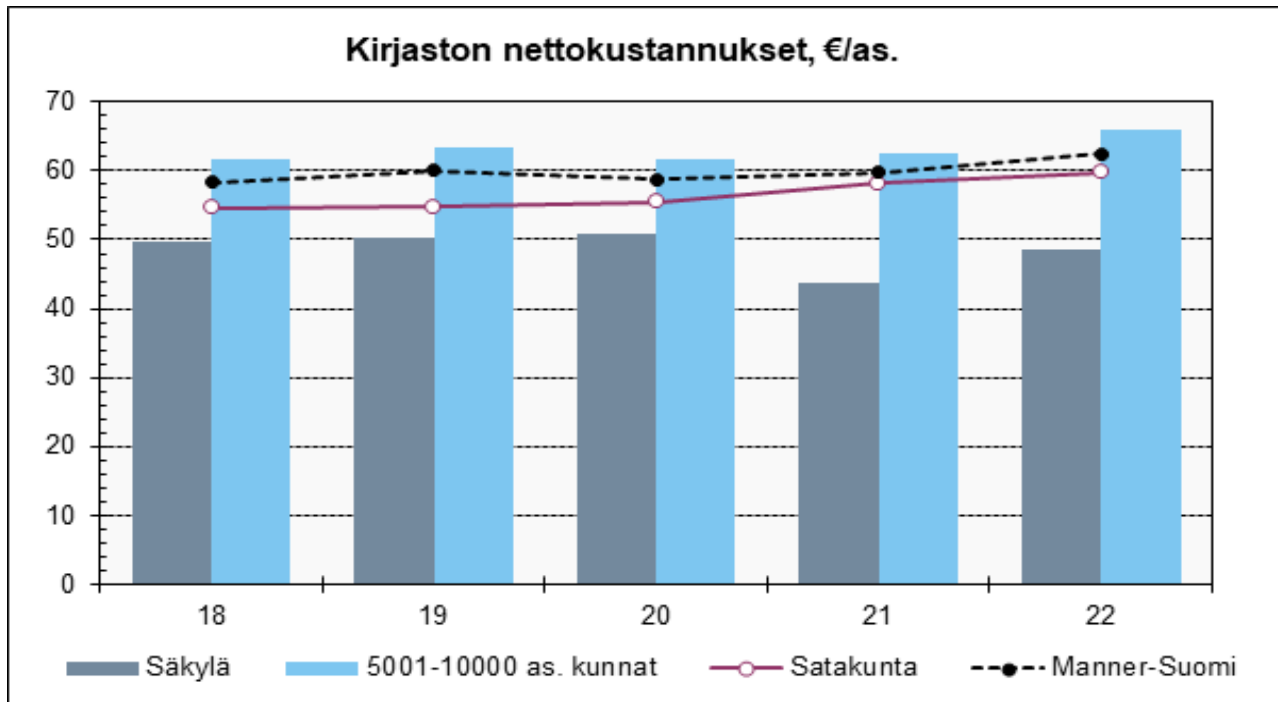
Kirjastopalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Laadukkaat palvelut Riittävä, ammattitaitoinen ja palveluhenkinen henkilöstö	Asiakaskysely 2–3 vuoden välein Tehokas tiedottaminen ja markkinointi Riittävä henkilökunnan määrä Täydennyskoulutuspäivät/hlö	Asiakastyytyväisyys vähintään 4 (asteikolla 1–5) Ajantasaiset kotisivut, näkyvyys tiedotusvälineissä ja somessa Maakunta 0,71 htv/1000 as. Maakunta 3,41 koulutuspäivää/hlö/vuosi
Kirjastopalveluiden käyttöaste ja saatavuus pysyy hyvänä Ajantasainen, uusiutuva kokoelma	Lainat/asukas Käynnit/asukas Hankinnat, myös e-aineisto Lehtikokoelma Poistot Aukiolotunnit	Maakunta 13,63 lainaa/as. Maakunta 6,11 käyntiä/as. Maakunta 333,55 kpl/1000 as. Maakunta 11,87 vsk/1000 as. Maakunta 7,32 % Henkilökunta paikalla 2200 h Omatoimikirjaston aukiolot 4800 h
Monipuoliset asiantuntijapalvelut Lastenkirjastotyön ja senioripalvelujen kehittäminen Lukemisen edistäminen	Kirjastonkäytön opetus Tapahtumat Näyttelyt Osallistujat Asiakaspalaute / kysely Sosiaalinen media	Kirjavinkkaukset, kirjastonkäytön opetus eri luokka-asteille, lukulemmikkitoiminta, kirjailijavierailut, muut tapahtumat, luennot; teemanäyttelyt omista kokoelmista ja yhteistyötahojen kanssa Asiakastyytyväisyys vähintään 4 (asteikolla 1-5) Facebook-sivun seuraajat 750< Instagram-sivun seuraajat 500<
Seudullisen yhteistyön kehittäminen	Pyhäjärvisseudun yhteistyö  Satakirjastojen yhteistyö Aluekirjastoyhteistyö  Valtakunnallinen yhteistyö	Yhteiset toiminnot ja tilaisuudet Kirjailijavierailut, muut kirjalliset ja kirjastoaiheet tapahtumat, luennot; koulutukset Yhteishankkeet Hankinta, luettelointi, markkinointi Koulutukset, osallistuminen työryhmiin resurssien mukaan E-aineistojen hankinta ja tarjoaminen kuntalaisille, koulutukset
Kustannustehokkuus	Toimintakulut/asukas Aineistokulut/asukas Kirjojen hankintakulut/as. Henkilöstökulut/asukas	Korkeintaan maakunnan keskitaso 58,19 €/as. Korkeintaan maakunnan keskitaso 7,43 €/as. Korkeintaan maakunnan keskitaso 4,89 €/as. Korkeintaan maakunnan keskitaso 29,88 €/as.
Kirjastopalvelujen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Kulttuuripalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Monipuolisten ja elämyksellisten kulttuuritilaisuuksien järjestäminen Yhteisöjen ja yhdistysten järjestämien kulttuuritilaisuuksien tukeminen	Järjestetyt kulttuuritilaisuudet • Osallistujat Museokäynnit • Korven museo  • Kotiseutumuseo	10 500 50 Museomyly-tapahtuman järjestäminen yhteistyössä Säkylä-seuran kanssa 50 Ryhmäkäynnit kesäaikaan
Kulttuuripalvelujen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa



Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan kirjaston kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

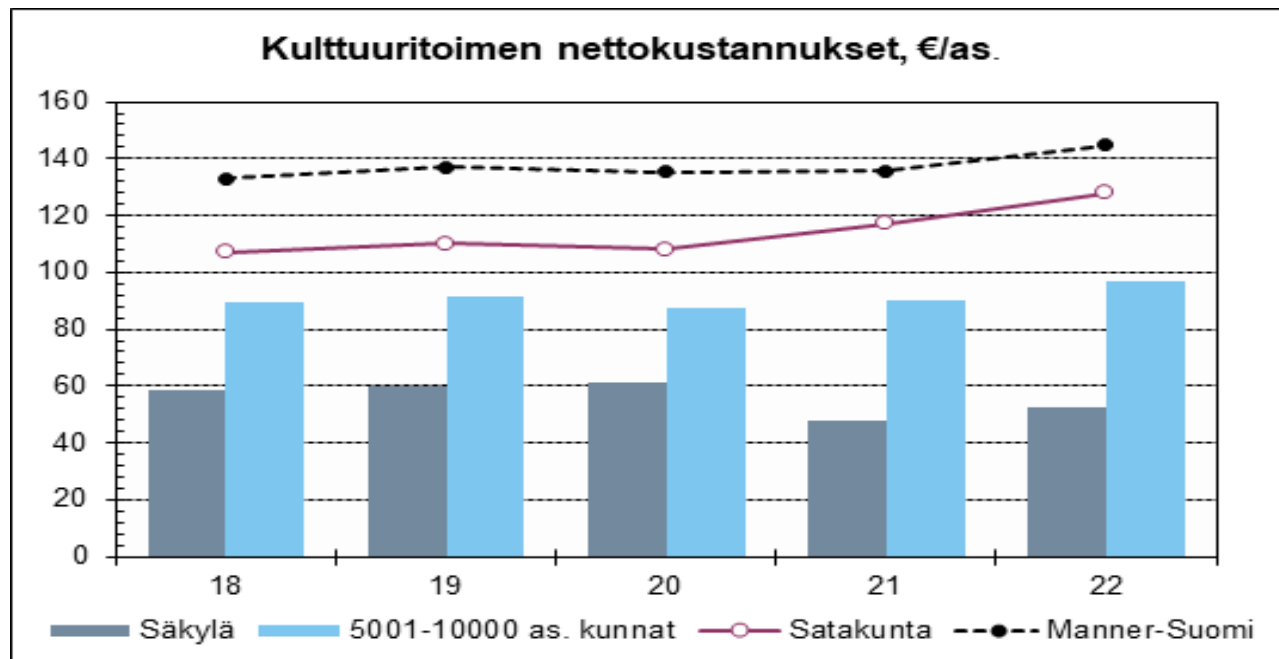


**Kirjaston nettokustannukset, €/as.**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Säkyä</b>	50	50	51	44	49
<b>5001-10000 as. kunnat</b>	62	63	62	62	66
<b>Satakunta</b>	55	55	56	58	60
<b>Manner-Suomi</b>	58	60	59	60	63

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan kulttuuritoimen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



#### Kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as.

	2018	2019	2022	2021	2022
<b>Säkyä</b>	59	60	61	48	53
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	89	92	88	90	97
<b>Satakunta</b>	107	110	108	117	128
<b>Manner-Suomi</b>	133	137	135	136	145

#### Perustelut

Kirjasto järjestää asiantuntijapalvelujen ja kirjastonkäytön opastuksen lisäksi tapahtumia ja näyttelyitä eri yhteistyötahojen kanssa. Kustannustehokkuuteen pyritään myös valtakunnallisella yhteistyöllä Suomen yleisten kirjastojen konsortion kanssa, esim. e-aineiston ja muun aineiston yhteishankinnoilla.

Kunnan kulttuuritoimi järjestää eri ikäryhmät huomioon ottaen erilaisia kulttuuritilaisuuksia, koululaiskonsertteja, teatterimatkoja ja kunnan vuotuisia juhlia (kansallinen veteraanipäivä, kaatuneiden muistopäivä ja itsenäisyyspäivä). Tapahtumia järjestetään yhteistyössä muiden hallintokuntien, yhdistysten, seurakunnan ja Rauman seudun kuntien kulttuuritoimien kanssa.

#### Henkilöstö

Kirjasto- ja kulttuuripäällikkö  
 3 kirjastovirkailijaa (3 htv) (2 pääkirjasto, 1 Kepolan kirjasto)  
 Lisäksi henkilöstöä erilaisella tukirahoituksella kirjastoissa.

---

## Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Tilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Kirjaston muut maksut ovat yhtenäisiä Satakirjastojen maksujen kanssa.

## Tuloarviot ja määrärahat

Kirjasto ja kulttuuripalvelut				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	4 280	2 600	4 800	5	5
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-297 195	-363 254	-410 954	-422	-436
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-292 915</b>	<b>-360 654</b>	<b>-406 154</b>	<b>-418</b>	<b>-431</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-5 762	-5 443	-5 116	-5	-5
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-95 267	-100 251	-91 015	-91	-91
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-393 944</b>	<b>-466 348</b>	<b>-502 285</b>	<b>-514</b>	<b>-527</b>

### 3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut

#### Palvelusuunnitelma

Liikuntatoimen tehtävänä on tukea ja luoda edellytyksiä sekä mahdollisuuksia Säkylässä harjoitettavalle liikuntatoiminnalle. Toiminta-ajatuksena on liikuntaedellytyksiä luomalla lisätä liikunnan harrastamista sekä muuta terveyttä edistävää fyysistä aktiivisuutta niin, että mahdollisimman moni säkyläläinen liikkuu haluamallaan tavalla ja tasolla. Kunta ylläpitää ja kehittää perus-, sisä- ja ulkoliikuntapaikkoja sekä toimii yhteistyössä muun muassa lähikuntien, varuskunnan ja kolmannen sektorin kanssa.

Nuorisotoimen tehtävänä on tarjota nuorille kasvatuksellista ohjausta, harrastus-, tieto- ja neuvontapalveluja sekä toimintatilat. Tehtävänä on myös tukea nuorisoyhdistyksiä ja nuorisotyötä tekeviä yhteisöjä sekä korostaa nuorten omaehtoista toimintaa ja vastuuta. Nuorisopalvelujen toiminta voidaan jakaa perusnuorisotyöhön, erityisnuorisotyöhön sekä nuorten osallisuuden tukemiseen.

Liikunta- ja nuorisopalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Aluehallintoviraston myöntämä avustus on mahdollistanut Harrastamisen Suomen mallin jatkohankkeen sekä koulunuorisotyöntekijän palkkauksen.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Liikunta- ja nuorisopalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Liikuntapaikkojen ja -tilojen pitäminen hyvässä kunnossa Liikunta- ja nuorisotoiminnan tukeminen	Tilakatselmus Asiakaspalaute Liikuntatoiminnan yleisavustukset	Liikuntapaikkojen hyvä kunto Asiakastyytyväisyys Vuositain myönnettävien yleisavustusten tason säilyttäminen
Kuntalaisille luodaan mahdollisuus harrastaa terveyttä edistävää liikuntaa	Liikuntatilojen käyttöaste Asiakaspalaute tai liikuntakysely	Sisäliikuntatilojen viikoittainen käyttöaste vähintään 80 % (160 h) myönnettävistä vuoroista Asiakastyytyväisyys
Laadukas perusnuorisotyö Nuorten syrjäytymisen ehkäisy monialaisella yhteis- ja erityisnuorisotyöllä Nuorten osallisuuden lisääminen	Nuorisotilojen kävijämäärät Nuorten hyvinvoinnin indikaattorit: Muun muassa etsivän nuorisotyön ja työpajan tilastot Asiakaspalaute Nuorisovaltuuston toiminta Moniammatillinen viranomaistyö Nuorille järjestettyjen ohjelmien ja retkien määrän nousu	Nuorisotilojen kävijämäärä 1800 käyntiä / vuosi Jokaisella nuorella on harrastus Lasten ja nuorten yksinäisyys vähenee Koulupudokkuus vähenee Kaikilla nuorilla tarvittaessa pääsy etsivän nuorisotyön sekä työpajan palveluiden piiriin Nuorisovaltuuston vakiintunut toiminta ja vuosittainen julkilausuma Nuorten ohjaus- ja palveluverkosto kokoontuu 2 krt/vuosi
Nuorisotyön ja liikunnan nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset saman kokoluokan kuntien keskitasoa

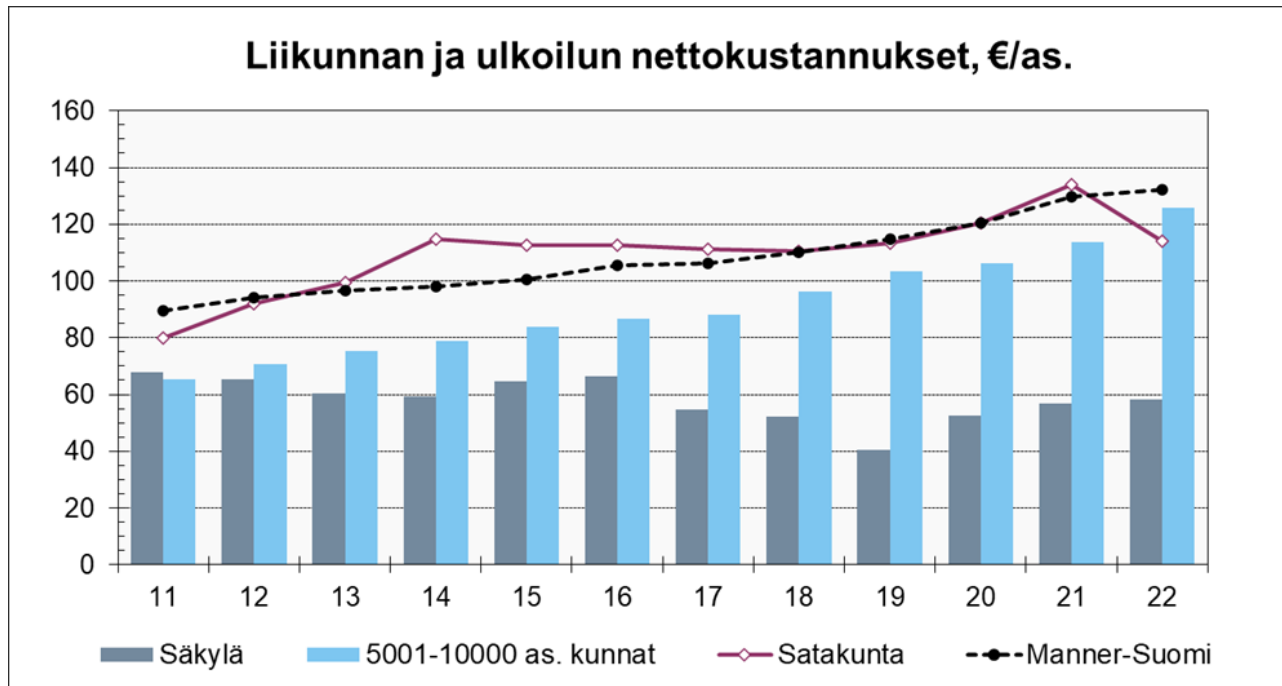
## Toiminnan laajuutta ja tavoitteita kuvaavia tietoja

Liikuntasalien myönnettyjen vakiovuorojen tuntimäärä / vko		ma-pe		la-su	
		Tot. 2022	Tavoite 2024	Tot. 2022	Tavoite 2024
Säkylähalli		38,5	40	6,5	7
Koulukeskus liikuntasali		14	14	0	0
Koulukeskus peilisali		20	20	3	3
Kepolan koulun liikuntasali		8	10	0	0
Lallin koulun liikuntasali		21,5	25	10,5	13
Huovinrinteen koulun liikuntasali		17	20	6	6
Karhusuon liikuntasali		27	30	3	3
<b>yht.</b>		<b>146</b>	<b>159</b>	<b>29</b>	<b>32</b>
Nuorisotilojen kävijämäärä / kk		Keskusta		Kepola	
		Tot. 2022	Tavoite 2024	Tot. 2022	Tavoite 2024
Kevätkausi (tammi-huhtikuu)		587	600	325	350
Syyskausi (syys-joulukuu)		792	800	696	700
<b>yht.</b>		<b>1379</b>	<b>1400</b>	<b>711</b>	<b>720</b>
Etsivän nuorisotyön, työpajan ja koulunuorisotyön tavoittamat nuoret		Tot. 2022	Arvio 2024		
Etsivä nuorisotyö		60	65		
Työpajan valmentautajat alle 29v.		7	15		
Koulunuorisotyö		-	700		
Työpajan valmentautajat yli 29v.		22	25		
<b>yht.</b>		<b>89</b>	<b>805</b>		
Nuorisotoimen retkille osallistuneet		Tot. 2022	Tavoite 2024		
		-	50		
		-	50		
<b>yht.</b>		<b>0</b>	<b>140</b>		

Liikuntapalveluissa painotetaan liikuntapaikkojen kuntoa, monipuolisia liikuntamahdollisuuksia sekä liikunnan terveydellisiä vaikutuksia. Liikuntapalvelut ovat keskeinen osa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä, jota tehdään yhdessä sote-palveluiden, kansalaisopiston, kolmannen sektorin ja eri yhteisöjen kanssa. Lasten ja nuorten liikkumattomuuden lisääntyessä ja väestön vanhetessa liikuntapalveluiden merkitystä tulee korostaa osana kaikkien kuntalaisten päivittäisiä peruspalveluita.

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan liikuntapalveluiden kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken vuoteen 2022.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



**Liikunnan ja ulkoilun nettokustannukset, €/as.**

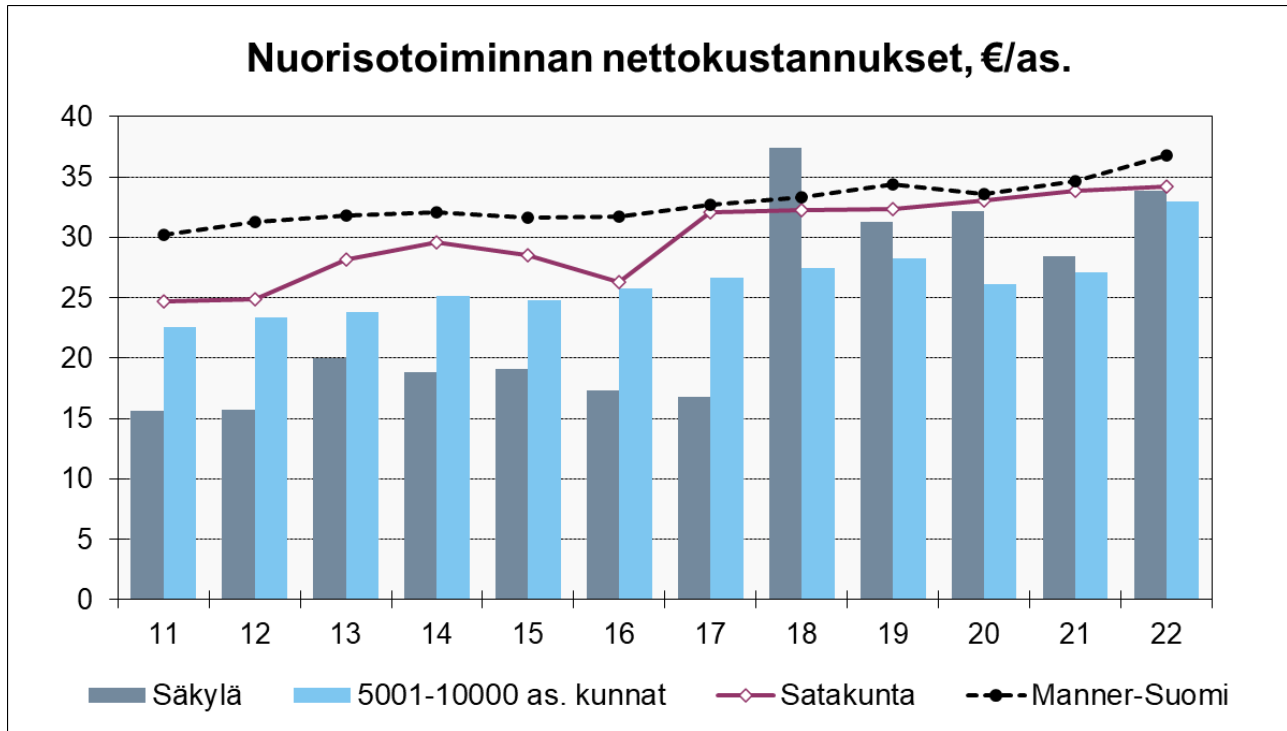
	17	18	19	20	21	22
<b>Säkyä</b>	55	52	41	53	57	58
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	88	96	103	106	114	126
<b>Satakunta</b>	111	110	113	120	134	114
<b>Manner-Suomi</b>	106	110	115	121	130	132

Perusnuorisotyön painopisteitä kohdennetaan entistä enemmän niihin ympäristöihin, missä nuoretkin viettävät vapaa-aikaansa. Nuoristyöntekijän aloitettua toimintansa keväällä 2023, takaamme osaavan ja ammattimaisen nuorisotyön kehittyvän Säkylässä. Nuorisotyö rooli lisää nuorille tarjottuja palveluita ja vapaa-ajanvietto mahdollisuuksia.

Erityisnuorisotyössä etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajatoiminnan roolit nuorten ulkopuolisuuden ja syrjäytymisen ehkäisyssä tulevat korostumaan työelämän vaatimusten kasvaessa. Työpajatoiminta on mukana kunnan ulkoalueiden hoitamisessa esimerkiksi nurmikoiden leikkuissa sekä tarjoaa muita työsuorituksia kunnalle, yrityksille ja yksityishenkilöille. Etsivässä nuorisotyössä kohdataan alle 29-vuotiaita nuoria. Etsivän nuorisotyön tehtävänä on tavoittaa tuen tarpeessa oleva nuori ja auttaa häntä sellaisten palvelujen ja muun tuen piiriin, joilla edistetään hänen kasvuaan, itsenäistymistään, osallisuuttaan yhteiskuntaan ja muuta elämäntilanteensa sekä pääsyään koulutukseen ja työmarkkinoille. Tiivis yhteistyö etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajan kesken luo yhtenäisen polun tukea tarvitsevien nuorten kasvaessa aikuisiksi. Työpajatoimintaa sekä etsivää nuorisotyötä tuetaan Opetus- ja kulttuuriministeriön vuosittaisilla avustuksilla.

Nuorten vaikuttajaryhmän Nuorisovaltuuston toimintaedellytyksiä tulee jatkossa ylläpitää siten, että nuorilla on aidosti vaikuttamismahdollisuuksia itselleen tärkeissä asioissa. Lapset ja nuoret ovat oman elämäntilanteensa parhaita asiantuntijoita ja on tarkoituksenmukaista ja järkevää ottaa heidät mukaan kasvu- ja kehitysympäristöjensä aktiivisiksi toimijoiksi. Nuorisotoimi haluaa olla mukana mahdollistamassa nuorten vaikuttamismahdollisuuksiin kunnassa. Uuden nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen on yksi tukimuoto.

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan nuorisotyön kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.



**Nuorisotoiminnan nettokustannukset, €/as.**

	17	18	19	20	21	22
<b>Säkylä</b>	17	37	31	32	28	34
<b>5001–10000 as. kunnat</b>	27	27	28	26	27	33
<b>Satakunta</b>	32	32	32	33	34	34
<b>Manner-Suomi</b>	33	33	34	34	35	37

**Henkilöstö**

Liikuntatoimi:

vapaa-aikapääällikkö (60 %)  
 ulkoalueidenhoitaja  
 tilapäisiä työntekijöitä  
 osa palkkamenoista kirjautuu myös ostopalveluna

Nuorisotoimi:

vapaa-aikapääällikkö (40 %)  
 nuorisotilavalvoja (29 %)  
 nuorisotilaohjaaja (18 h/vko)  
 nuorten työpajan yksilövalmentaja  
 nuorten työpajan työvalmentaja  
 etsivä nuorisotyöntekijä  
 nuorisotyöntekijä  
 koulunuorisotyöntekijä (hanketyöntekijä)

Henkilöstörakennetta vahvistamalla mahdollistetaan ja parannetaan kunnan tuottamia palveluita.

Nuorisotoimen henkilöstörakenteen kehittymisen avulla voidaan nuorille tarjota aikaisempaa enemmän laadukkaita nuorten palveluita. Nuorisotyöntekijöiden verkostoitumisen merkitystä työn toteuttamisessa kehitetään, jotta toiminta olisi laadukasta. Nuorisotyön ammattilaisen tulee sitoutua oman osaamisen kehittämiseen ja ylläpitämiseen. Moniammatillinen yhteistyö ja työn jalkauttaminen esimerkiksi kouluille ja muihin ympäristöihin on mahdollista nyt, kun kunnassa toimii kokoaikainen nuorisotyöntekijä, iltaiikään työskentelevien nuorisotalovalvojen lisäksi.

Hankerahoituksen avulla palkattu koulunuorisotyöntekijä vahvistaa nuorisotyötä, jota tehdään kouluissa. Koulunuorisotyöntekijän avulla tuetaan nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia ja kasvua, mikä voi vähentää nuorten ongelmien eskaloitumista ja siten säästää kunnan resursseja pitkällä aikavälillä.

### Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Sisäliikuntatilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

### Tuloarviot ja määrärahat

Liikunta- ja nuorisopalvelut				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	176 210	142 400	115 400	116	117
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-586 977	-665 388	-727 109	-747	-771
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-410 767</b>	<b>-522 988</b>	<b>-611 709</b>	<b>-631</b>	<b>-654</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-43 194	-41 741	-60 318	-60	-60
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-137 685	-130 633	-124 914	-125	-125
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-591 646</b>	<b>-695 362</b>	<b>-796 941</b>	<b>-816</b>	<b>-839</b>

### 3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

SIVISTYSLAUTAKUNTA				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT	1 822 929	551 001	571 200	580	589
TOIMINTAKULUT/MENOT	-12 551 392	-12 536 336	-13 601 898	-13 983	-14 430
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-10 728 462</b>	<b>-11 985 335</b>	<b>-13 030 698</b>	<b>-13 403</b>	<b>-13 841</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-153 121	-182 471	-226 395	-226	-226
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-1 822 711	-1 662 756	-1 542 277	-1 542	-1 542
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-12 704 294</b>	<b>-13 830 562</b>	<b>-14 799 370</b>	<b>-15 172</b>	<b>-15 609</b>

SÄKYLÄN KUNTA				TS 2025	TS 2026
Käyttötalous	TP 2022	TA 2023	TA 2024	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT	11 544 090	9 278 271	9 625 829	9 829	9 067
TOIMINTAKULUT/MENOT	-53 871 839	-24 354 353	-26 181 318	-26 914	-27 776
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-42 327 748</b>	<b>-15 076 082</b>	<b>-16 555 489</b>	<b>-17 086</b>	<b>-18 709</b>
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-2 235 190	-2 381 139	-2 486 380	-2 486	-2 486
LASKENNALLISET ERÄT YHT.			0	0	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-44 562 939</b>	<b>-17 457 221</b>	<b>-19 041 869</b>	<b>-19 572</b>	<b>-21 195</b>



## 4. Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma	TP 2021	TP 2022	MTA 2023	TA 2024	TA 2024	TS 2025	TS 2026
	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen/ Sisäinen	1.000 e Ulkoinen	1.000 e Ulkoinen
<b>Toimintatuotot/tulot</b>							
Myyntituotot	4 177 813	4 147 518	4 712 300	5 099 574	6 434 829	5 242	5 410
Maksutuotot	2 141 226	2 604 381	833 750	809 200	809 200	832	858
Tuet ja avustukset	1 608 661	1 435 611	282 850	326 700	326 700	327	327
Vuokratuotot	892 680	907 413	2 082 736	1 949 400	1 949 400	1 949	949
Muut toimintatuotot	146 614	169 679	105 900	105 700	105 700	106	106
<b>Toimintatuotot/tulot</b>	<b>8 966 994</b>	<b>9 264 603</b>	<b>8 017 536</b>	<b>8 290 574</b>	<b>9 625 829</b>	<b>8 456</b>	<b>7 650</b>
<b>Toimintakulut/menot</b>							
Henkilöstökulut	-22 113 338	-23 091 601	-13 595 425	-14 943 176	-14 943 176	-15 362	-15 853
Palvelujen ostot	-20 293 252	-22 663 519	-4 647 796	-5 178 532	-6 513 787	-5 324	-5 494
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 130 617	-3 532 819	-3 415 411	-3 393 297	-3 393 297	-3 488	-3 600
Avustukset	-1 387 610	-1 325 226	-747 000	-757 000	-757 000	-778	-803
Vuokrat	-779 831	-820 142	-427 846	-343 252	-343 252	-353	-364
Muut toimintamenot	-96 595	-159 045	-292 140	-230 806	-230 806	-237	-245
<b>Toimintakulut/menot</b>	<b>-47 801 243</b>	<b>-51 592 352</b>	<b>-23 125 618</b>	<b>-24 846 063</b>	<b>-26 181 318</b>	<b>-25 542</b>	<b>-26 359</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 834 249</b>	<b>-42 327 748</b>	<b>-15 108 082</b>	<b>-16 555 489</b>	<b>-16 555 489</b>	<b>-17 086</b>	<b>-18 709</b>
<b>Verotulot</b>	<b>29 068 974</b>	<b>29 281 620</b>	<b>15 959 000</b>	<b>15 691 000</b>	<b>15 691 000</b>	<b>16 222</b>	<b>16 591</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>14 660 489</b>	<b>16 154 834</b>	<b>3 461 705</b>	<b>2 552 646</b>	<b>2 552 646</b>	<b>2 553</b>	<b>2 553</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>							<b>0</b>
Korkotulot	20 685	2 440	2 000	7 500	7 500	8	8
Muut rahoitustulot	52 172	69 904	31 000	38 000	38 000	38	38
Korkomenot	-35 649	-33 056	-108 000	-190 000	-190 000	-170	-160
Muut rahoitusmenot	-2 201	-2 838	-2 400	-2 400	-2 400	-2	-2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>35 007</b>	<b>36 450</b>	<b>-77 400</b>	<b>-146 900</b>	<b>-146 900</b>	<b>-127</b>	<b>-117</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>4 930 221</b>	<b>3 145 156</b>	<b>4 235 223</b>	<b>1 541 257</b>	<b>1 541 257</b>	<b>1 562</b>	<b>318</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
Suunn. mukaiset poistot	-2 268 600	-2 235 190	-2 381 139	-2 486 380	-2 486 380	-2 486	-2 486
Arvonalentumiset							
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-2 268 600</b>	<b>-2 235 190</b>	<b>-2 381 139</b>	<b>-2 486 380</b>	<b>-2 486 380</b>	<b>-2 486</b>	<b>-2 486</b>
<b>Satunnaiset erät</b>							
Satunnaiset tulot							
Satunnaiset menot							
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 661 621</b>	<b>909 966</b>	<b>1 854 084</b>	<b>-945 123</b>	<b>-945 123</b>	<b>-924</b>	<b>-2 168</b>
Poistoeron lis. (-)/väh.(+)	668	501	376	282	282	0	0
Varausten lis. (-)/väh.(+)							
Rahastojen lis. (-)/väh.(+)							
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>2 662 290</b>	<b>910 467</b>	<b>1 854 460</b>	<b>-944 841</b>	<b>-944 841</b>	<b>-924</b>	<b>-2 168</b>

---

## 5. Investointiosa

Investointiosa sisältää investoinnit vuodelle 2024 sekä suunnitelman vuosille 2025–2026. Valtuusto hyväksyy määrärahat ja tuloarviot hankeryhmille. **Määrärahat ja tuloarviot ovat hankeryhmätasolla valtuustoon nähtävien sitovia.** Investointiosassa käsitellään vain aktivoitavat (pysyväksi vastaavaksi kirjattavat) hankintamenot.

Rakennushankkeiden ohella myös muut käyttöomaisuushankinnat kohdistetaan investointiosaan. 10.000 euron (alv=0) tai sitä suuremmat käyttöomaisuuden (koneet, laitteet ja muu irtain omaisuus) hankinnat kohdennetaan investointeihin. Kertapoistoiset, alle 10.000 euron kalusto- ja laitehankinnat kohdistetaan käyttötalousosaan kalustojen hankintaan.

### Rakennushankkeiden suunnittelun ohjaus ja toteutus

Valtuusto määrittelee tarvittaessa vuosittain talousarvion yhteydessä rakennushankkeiden suunnittelun yleiset linjaukset ja kunnanhallitus määrittelee tarvittaessa yksityiskohtaisemmat suunnittelutarpeet erillisellä ohjeella. Valtuusto hyväksyy hankkeet vuosittain investointisuunnitelmaan / (alustava ohjeellinen määrärahavaraus).

Suunnittelun ohjauksesta ja rakennushankkeiden toteutuksesta päättää kunnanhallitus, tekninen lautakunta tai muu lautakunta/viranhaltija kunnanhallituksen erikseen antamien ohjeiden mukaisesti.

### KIINTEÄN OMAISUUDEN OSTAMINEN JA MYYMINEN -HANKERYHMÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-101 656	-500 000	-500 000	-200 000	-250 000	-250 000
Investointitulot	9 016	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-92 639</b>	<b>-450 000</b>	<b>-450 000</b>	<b>-150 000</b>	<b>-200 000</b>	<b>-200 000</b>

Maa-alueiden ostamiseen on talousarviossa varattu 200.000 euron määräraha.

Omaisuuksia myymällä voidaan kattaa korvaus- ja uusinvestointien rahoitustarvetta. Kunta voi myös myydä tarpeetonta kiinteää omaisuutta. Myyntikohteita voivat vuosina 2024–2026 olla mm. maa-alueet ja kiinteistöt.

**Rakennustonttien myynnistä** on arvioitu saatavan tuloa vuonna 2024 yhteensä 50.000 euroa. Kirjanpitoarvon mukainen osuus (30.000 e) on investointiosan tuloa ja myyntihinnan ja kirjanpitoarvon mukainen erotus (myyntivoitto) on käyttötalouden tuloa (20.000 e) kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

**Muuta kiinteää omaisuutta** arvioidaan vuonna 2024 myytävän 50.000 eurolla. Siitä on budjetoitu kirjanpitoarvon mukaisena myyntitulona 20.000 euroa investointiosaan tuloksi sekä myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena (myyntivoitto) 30.000 euroa käyttötalouden tuloksi kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

Kunnanhallitus päättää kiinteän omaisuuden ostamisesta talousarviossa tarkoitukseen varatun määrärahan puitteissa (Halls 22 §).

## OSAKKEET JA OSUUDET -HANKERYHMÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-6 510		0	0	0	0
Investointitulot	421 413					
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>414 903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Taloussuunnitelmaan ei ole budjetoitu osakkeiden hankintamenoa, eikä myyntituloja vuosille 2024–2026.

Kunnanhallitus päättää osakkeiden ja osuuksien myynnistä (HallS 22 §). Valtuusto määrittelee kuntakonsernin omistajapolitiikan (konserniohje).

## MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT -HANKERYHMÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-521 894	-1 699 000	-1 735 000	-941 000	-925 000	-930 000
Investointitulot		196 350	196 350			
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-521 894</b>	<b>-1 502 650</b>	<b>-1 538 650</b>	<b>-941 000</b>	<b>-925 000</b>	<b>-930 000</b>

### Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

Kunnanvirasto 118 000 e

- Taidevalupatsaan jalustakivi hankintoihin ja asennuksiin toinen osa, etupihan isojen istutusalueiden uusimista
- Keittiöremontti
- Takapihan pihalaatoituksen uusiminen ja lännen puoleisen sisääntuloreitin muutostyöt
- Kaarisillan kunnostus ja siirto uuteen paikkaan kunnanviraston alueella, ojan tukkiminen
- Varavoimajärjestelmän suunnittelu

#### Säkylän paloasema (HVA)

- Sisätilojen pintaremonttia 20 000 e

#### Länsi-Säkylän toimintakeskus (HVA)

- Vuoden aikana ilmenevät investointitarpeet 15 000 e

### Varhaiskasvatuksen rakennukset:

#### Päiväkoti Tuulimyly, Tuulimylyntie

- Pihaleikkivälineiden/telineiden uusimista/kunnostusta useampana vuotena 20 000 e

---

## Päiväkoti Tuulimyly, Pastorintie

- Idän puoleisten ikkunoiden uusiminen  
14 000 e

## Huovinrinteen päiväkoti

34 000 e

- Sisätilojen varusteiden uusimista ja lasten kiipeilytelineiden uusimista
- Aidan uusiminen

## Onnimannin päiväkoti

- Pihaleikkivälineiden/ telineiden uusimista/kunnostusta  
12 000 e

## **Koulurakennusten korjausrakentaminen:**

### Koulukeskus

33 000 e

- Sisäilman laadun parantamistoimia ja kunnostusta
- Yläpysäköintialueelta koulun päätyyn johtavien portaiden toteuttaminen

### Lallin koulu

340 000 e

- Liikuntasalirakennuksen varttikaton pesu ja maalaus
- Varhaiskasvatustilojen rakentaminen ja siitä aih. muutokset
- Ilmalämpöpumppujen hankintoja luokkatiloihin
- Väliovien, lukkojen ja lukitusten uusimista sekä sisätilojen muutostöitä
- Patteritermostaattien uusimista
- Paja-rakennuksen ilmanvaihdon parantaminen
- Kiinteistöautomaatiojärjestelmän uusimista
- Valvontakameroiden lisääminen
- Kankaanpää-nimisen koulurakennuksen ikkunoiden uusimista
- Rakennusten julkisivupintojen korjaustöitä
- Luistelukaukalon valojen uusiminen

### Isosäkyän koulu

78 000 e

- Sisätilojen ilmanlaadun parantamistoimet
- Koulun sisätilojen pintaremontit ja valaistuksen uusiminen vuosittain
- Pihasuunnitelman toteutuksen jatkaminen vuosittain
- Rakennusten ulkoseinäverhoilujen uusimista ja maalaustöitä
- Koululaisille pyöräkatosten rakentaminen (arkkitehtisuunnittelu v. 2023)

### Huovinrinteen koulu

69 000 e

- Sisätilojen ilman laadun parantamistoimia vuosittain
- Sisätilojen maalauksia, valaisimien uusimista yms.
- Julkisivupintojen korjauksia ja maalauksia
- Piha-alueen kunnostustöitä vuosittain, telineitä, katoksia, valaistusta yms.

### Kepolan koulu

29 000 e

- Keskusradiojärjestelmän ja koulun kellojen uusiminen
- Sähkölukitukset
- Käsityön opetustilaan vetokaappi ja sähköistyksen tuominen yläkautta
- höyläpenkkien kohdille, metallintyöstöpisteen toteuttaminen

---

### Säkylähalli

- Julkisivun maalaustyöt 25 000 e

### Säkylän pääkirjasto

- Kirjaston johtajan huoneen muutostyöt 9 000 e

### Iso-Vimman liikuntatoimen rakennus

- Julkisivun kunnostusta 13 000 e

### Kunnan varasto, Kepola

- Tullityötilojen rakentaminen 21 000 e

### Vanhusten palvelukeskus/päiväkoti, Kepola (HVA)

- Vuoden aikana ilmenevät investointitarpeet 15 000 e

### Yttilän Otta

- Saunarakennuksen laajentaminen ja muutostyöt, arkkitehtisuunnittelu v. 2024 8 000 e
- toteutus v. 2025), paineviemärointi v.2024 (vesihuoltolaitos)

### Kirjasto, Kepola

- Ulkokatosten kunnostaminen 8 000 e

### Terveyskeskus (HVA)

- Vuoden aikana ilmenevät investointitarpeet 30 000 e

### Pajulan lintutorni

- Tornin kunnostustyötä, vesikaton rakentaminen 30 000 e

## **JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS -HANKERYHMÄ**

	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>MTA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TS 2025</b>	<b>TS 2026</b>
Investointimenot	-474 990	-810 000	-870 000	-721 000	-535 000	-545 000
Investointitulot						
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-474 990</b>	<b>-810 000</b>	<b>-870 000</b>	<b>-721 000</b>	<b>-535 000</b>	<b>-545 000</b>

### **Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:**

#### **Liikenneväylät**

**431 000 e**

- Kunnan hallinnoimien kaavateiden kunnostus- ja päällystystyöt
  - Palokujan rakentaminen, 2. vaihe
  - Katuvalaistusten rakentaminen (elohopeaa sisältävien valaisimien poistovaatimus) vuosittain
  - Katuvalaistusten ilmajohtojen poistaminen ja uusien maahan asentaminen yhteiskäyttöpylväiden osalta (yhteishanke sähköyhtiö ja teleyhtiö) vuosittain
-

- Tieliikennelain edellyttämiä muutostöitä vuosittain (liikennemerkit)

### Yleiset alueet

90 000 e

- Leikkikenttien kehittäminen ja tarkastusten mukaiset korjaukset
- Kunnan yleisten uimarantojen ruoppauksia vuosittain (vuorossa mm. Katismaan ranta-alue ja venelaiturialue)
- Kunnan yleisten uimarantojen varusteiden lisääminen/uusiminen vuosittain

### Liikunta-alueet

- Lähiliikuntapaikan rakentaminen (vuoden 2024 osuus)

200 000 e

### VESIHUOLTOLAITOS-HANKERYHMÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-722 397	-958 000	-958 000	-754 000	-720 000	-730 000
Investointitulot		63 000	63 000			
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-722 397</b>	<b>-895 000</b>	<b>-895 000</b>	<b>-754 000</b>	<b>-720 000</b>	<b>-730 000</b>

### Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

- Vuotovesikorjauksia, linjojen uusimisia, puhdasvesi- ja jätevesiverkosto, rakennetaan uusia linjoja, suuntaporataan ja sujutetaan
- Betonirengaskaivot-jv: Moisio, Honkala I ja II uusitaan vuosittain
- Lintumäen alueen viemärointi
- Päärunkoviemärin pumppaamon II toisen pumpun uusiminen
- Luvalahdentie, runkovesijohto; paineenkorotusaseman asentaminen
- Palokujan vesi- ja viemäriputkien uusiminen
- Vesi- ja viemärijohto-osuuksien rakentamista liittymistilanteissa
- Sääsuojakatos ajoneuvoille jätevedenpuhdistamolle
- Jätevedenpuhdistamon lingon kunnostus
- Jätevedenpuhdistamon vuoden aikana ilmeneviä hankintoja
- Varautumiseen liittyviä hankintoja
- Automaatiojärjestelmien uusimista (vesi ja viemärointi) vuosittain
- Vesilaitoksen asiakkaiden omistamien kiinteistöjen vesimittarien uusimista vuosittain

---

## IRTAIMEN OMAISUUDEN HANKINTA -HANKERYHMÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-205 233	-360 400	-395 400	-262 800	-150 000	-150 000
Investointitulot						
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-205 233</b>	<b>-360 400</b>	<b>-395 400</b>	<b>-262 800</b>	<b>-150 000</b>	<b>-150 000</b>

### Kunnanhallitus/ Irtain omaisuus (10 000 e)

- IT-laitehankinnat
- Kalustohankinnat

### Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta/ Irtain omaisuus (12 000 e)

- Piirustuskopiokoneen hankinta

### Sivistyslautakunta/ Irtain omaisuus (240 800 e)

- Sivistystoimialan IT-laitehankinnat
- Opetuksen kalustohankinnat
- Varhaiskasvatuksen kalustohankinnat
- Vapaa-aikapalveluiden kalustohankinnat

## INVESTOINNIT YHTEENSÄ

	TP 2022	TA 2023	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Investointimenot	-2 032 679	-4 327 400	-4 458 400	-2 878 800	-2 580 000	-2 605 000
Investointitulot	430 429	309 350	309 350	50 000	50 000	50 000
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-1 602 250</b>	<b>-4 018 050</b>	<b>-4 149 050</b>	<b>-2 828 800</b>	<b>-2 530 000</b>	<b>-2 555 000</b>

## 6. Rahoitusosa

Rahoitusosan tarkoituksena on osoittaa, miten talousarvio vaikuttaa kunnan maksuvalmiuteen. Talousarvion rahoitusosan ensimmäisestä osasta nähdään, miten vuosikate ja muu tulo-rahoitus riittävät investointimenoihin. Toisessa osassa arvioidaan rahoitustoiminnan kassavirta. Rahoitusosa on laadittu rahoituslaskelmakaavan muodossa, mutta siitä on jätetty pois toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset, vaihto-omaisuuden, saamisten sekä korottomien velkojen muutokset, sillä niiden arvioiminen suunnitelmavuosille on mahdotonta.

RAHOITUSOSA	TP 2022	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
				1.000 e	1.000 e
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	3 145 156	4 235 223	1 541 257	1 562	318
Satunnaiset erät					
Tulo-rahoituksen korjaukset	-82 291	-50 000	-50 000	-50	-50
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>3 062 865</b>	<b>4 185 223</b>	<b>1 491 257</b>	<b>1 512</b>	<b>268</b>
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 032 679	-4 327 400	-2 878 800	-2 580	-2 605
Rahoitusosuudet investointimenoihin		259 350			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	512 719	100 000	100 000	100	100
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 519 960</b>	<b>-3 968 050</b>	<b>-2 778 800</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 505</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 542 906</b>	<b>217 173</b>	<b>-1 287 543</b>	<b>-968</b>	<b>-2 237</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Antolainasaamisten lisäys					
Antolainasaamisten vähennys					
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-489 086</b>	<b>-489 086</b>	<b>-439 086</b>	<b>-389</b>	<b>1 611</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-489 086	-489 086	-439 086	-389	-389
Lyhytaikaisten lainojen muutos					2 000
<b>Oman pääoman muutokset</b>					
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>1 053 820</b>	<b>-271 913</b>	<b>-1 726 629</b>	<b>-1 357</b>	<b>-626</b>
Investointien omahankintameno, 1000 e	-2 033	-4 068	-2 879	-2 580	-2 605
Investointien tulo-rahoitus, %	154,7 %	104,9 %	53,5 %	60,5 %	12,2 %
Lainanhoitokate	6,09	7,33	2,75	3,10	0,87



---

## Liitteet

- Liite 1. Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma 2022–2026
- Liite 2. Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain
- Liite 3. Investointisuunnitelma 2024–2026

## Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2022–2026

TULOSLASKELMAOSA	TP 2022	MTA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Ulkoinen, 1.000 euroa					
Toimintatuotot	9 265	8 018	8 291	8 456	7 650
Toimintakulut	-51 592	-23 126	-24 846	-25 542	-26 359
<b>Toimintakate</b>	<b>-42 328</b>	<b>-15 108</b>	<b>-16 555</b>	<b>-17 086</b>	<b>-18 709</b>
<b>Verotulot</b>					
Kunnallisvero	24 920	12 307	11 672	12 088	12 428
Yhteisövero	2 219	1 541	1 289	1 381	1 410
Kiinteistövero	2 143	2 112	2 730	2 752	2 752
<b>Verotulot</b>	<b>29 282</b>	<b>15 959</b>	<b>15 691</b>	<b>16 222</b>	<b>16 591</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>16 155</b>	<b>3 462</b>	<b>2 553</b>	<b>2 553</b>	<b>2 553</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>					
Korkotuotot	2	2	8	8	8
Muut rahoitustuotot	70	31	38	38	38
Korkokulut	-33	-108	-190	-170	-160
Muut rahoituskulut	-3	-2	-2	-2	-2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>36</b>	<b>-77</b>	<b>-147</b>	<b>-127</b>	<b>-117</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>3 145</b>	<b>4 235</b>	<b>1 541</b>	<b>1 562</b>	<b>318</b>
Suunnitelmapoistot	-2 235	-2 381	-2 486	-2 486	-2 486
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut					
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>910</b>	<b>1 854</b>	<b>-945</b>	<b>-925</b>	<b>-2 169</b>
Poistoeron muutos (lis. -, väh.+)	1	0	0	0	0
Varausten muutos (lis. -, väh.+)					
Rahastojen muutos (lis. -, väh.+)					
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>910</b>	<b>1 854</b>	<b>-945</b>	<b>-924</b>	<b>-2 168</b>
Yli-/alijäämä vuoden lopussa	5 596	7 450	6 506	5 581	3 413
<b>RAHOITUSLASKELMA (1000 euroa)</b>	<b>TP 2022</b>	<b>MTA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TS 2025</b>	<b>TS 2026</b>
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	3 145	4 235	1 541	1 562	318
Satunnaiset erät	0				
Tulorahoituksen korjauserät	-82	-50	-50	-50	-50
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>3 063</b>	<b>4 185</b>	<b>1 491</b>	<b>1 512</b>	<b>268</b>
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 033	-4 327	-2 879	-2 580	-2 605
Rahoitusosuudet investointimenoihin		259			
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	513	100	100	100	100
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 520</b>	<b>-3 968</b>	<b>-2 779</b>	<b>-2 480</b>	<b>-2 505</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 543</b>	<b>217</b>	<b>-1 288</b>	<b>-968</b>	<b>-2 237</b>
Rahoituksen rahavirta					
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Antolainasaamisten lis.					
Antolainasaamisten väh.					
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-3 489</b>	<b>-489</b>	<b>-439</b>	<b>-389</b>	<b>1 611</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-489	-489	-439	-389	-389
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 000				2 000
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>1 831</b>				
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>-115</b>	<b>-272</b>	<b>-1 727</b>	<b>-1 357</b>	<b>-626</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-115</b>	<b>-272</b>	<b>-1 727</b>	<b>-1 357</b>	<b>-626</b>
Rahavarat 1.1.	4 301	4 186	3 913	2 187	830
Rahavarat 31.12	4 186	3 913	2 187	830	203

## Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain

TULOARVIOT (ulkoiset ja sisäiset)	TP 2021	TP 2022	MTA 2023	TA 2024
Hallinto	219 752	281 561	184 300	192 550
Tukipalvelut				1 338 255
Elinkeinojen kehittäminen	26 699	8 836	4 000	4 500
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>246 451</b>	<b>290 397</b>	<b>188 300</b>	<b>1 535 305</b>
Soten tukipalvelut	713 785	710 836		
Ikääntyvien palvelut	1 221 304	1 287 888		
Sosiaali- ja perhepalvelut	199 352	239 508		
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto	214 599	246 458		
Terveydenhuolto	1 860 162	1 612 709		
<b>Sosiaali- ja terveyslautakunta</b>	<b>4 209 203</b>	<b>4 097 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Tekninen hallinto, vuoteen 2020 saakka)				
Kiinteistötoimi	1 517 311	1 572 877	2 013 836	2 001 650
Yhdyskuntatekniikka	8 305	9 046	6 500	6 650
Vesihuoltolaitos	2 237 232	2 343 922	2 627 430	2 654 500
<b>Tekninen lautakunta</b>	<b>3 762 848</b>	<b>3 925 845</b>	<b>4 647 766</b>	<b>4 662 800</b>
<b>Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta</b>	<b>1 317 147</b>	<b>1 407 520</b>	<b>636 058</b>	<b>711 180</b>
<b>Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 989 312</b>	<b>2 145 344</b>
Sivistystoimen tukipalvelut	704 157	776 405	1 265 835	
Varhaiskasvatus	364 458	446 683	195 000	181 000
Perusopetus	275 264	354 488	158 000	201 000
Lukiokoulutus	3 427	5 145	0	0
Vapaa sivistystyö	41 621	59 717	53 000	69 000
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	11 981	4 280	2 600	4 800
Liikunta- ja nuorisopalvelu	194 297	176 210	142 400	115 400
<b>Sivistyslautakunta</b>	<b>1 595 203</b>	<b>1 822 929</b>	<b>1 816 835</b>	<b>571 200</b>
<b>Säkylän kunta, yhteensä</b>	<b>11 130 852</b>	<b>11 544 090</b>	<b>9 278 271</b>	<b>9 625 829</b>
<b>MÄÄRÄRAHAT (ulkoiset ja sisäiset)</b>	<b>TP 2021</b>	<b>TP 2022</b>	<b>MTA 2023</b>	<b>TA 2024</b>
<b>Tarkastuslautakunta</b>	<b>-19 391</b>	<b>-16 967</b>	<b>-23 021</b>	<b>-23 455</b>
Hallinto	-2 246 565	-2 564 748	-2 806 254	-3 269 246
Tukipalvelut				-1 263 230
Elinkeinojen kehittäminen	-302 263	-307 155	-317 586	-327 232
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>-2 548 828</b>	<b>-2 871 903</b>	<b>-3 123 840</b>	<b>-4 859 708</b>
Soten tukipalvelut	-627 337	-620 064		
Ikääntyvien palvelut	-6 498 435	-7 139 109		
Sosiaali- ja perhepalvelut	-4 019 691	-4 624 891		
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto	-3 015 087	-3 235 283		
Terveydenhuolto	-15 358 137	-16 037 609		
<b>Sosiaali- ja terveyslautakunta</b>	<b>-29 518 687</b>	<b>-31 656 957</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Tekninen hallinto, vuoteen 2020 saakka)				
Kiinteistötoimi	-2 409 754	-2 781 085	-2 654 943	-2 700 871
Yhdyskuntatekniikka	-539 505	-654 086	-763 066	-780 672
Vesihuoltolaitos	-980 287	-1 133 112	-1 348 678	-1 387 535
Palo- ja pelastustoimi	-726 703	-747 521		
<b>Tekninen lautakunta</b>	<b>-4 656 249</b>	<b>-5 315 804</b>	<b>-4 766 687</b>	<b>-4 869 078</b>
<b>Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta</b>	<b>-1 406 725</b>	<b>-1 458 816</b>	<b>-682 714</b>	<b>-731 603</b>
<b>Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 009 507</b>	<b>-2 095 576</b>
Sivistystoimen tukipalvelut	-835 791	-928 330	-1 212 247	
Varhaiskasvatus	-3 279 060	-3 472 874	-3 868 354	-3 908 438
Perusopetus	-5 669 339	-6 005 979	-6 232 820	-7 060 591
Lukiokoulutus	-927 814	-988 544	-1 130 625	-1 193 320
Vapaa sivistystyö	-245 198	-271 492	-275 896	-301 486
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	-289 512	-297 195	-395 254	-410 954
Liikunta- ja nuorisopalvelu	-568 508	-586 977	-665 388	-727 109
<b>Sivistyslautakunta</b>	<b>-11 815 222</b>	<b>-12 551 392</b>	<b>-13 780 584</b>	<b>-13 601 898</b>
<b>Säkylän kunta, yhteensä</b>	<b>-49 965 101</b>	<b>-53 871 839</b>	<b>-24 386 353</b>	<b>-26 181 318</b>

## Investointisuunnitelma 2024–2026

	TA 2024	TS 2025	TS 2026
<b>KIINTEÄ OMAISUUS</b>			
Kiinteän omaisuuden ostaminen	200 000	250 000	250 000
<b>KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha</b>	<b>200 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>
<b>MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT</b>			
<b>Muut rakennukset</b>			
Kunnanvirasto, paloasema, Länsi-Säkylän toimintakeskus			
Säkylähalli, Säkylän pääkirjasto, Iso-Vimman liikuntatoimen rakennus			
Kunnan varasto (Kepola), Vanhusten palvelukeskus/Kepolan päiväkoti			
Kunnan varasto, Vanhusten palvelukeskus/päiväkoti, Kepola			
Yttilän Otta, Kepolan kirjasto, Terveyskeskus, Pajulan lintutorni			
<b>Muut rakennukset</b>	<b>312 000</b>		
<b>Varhaiskasvatuksen rakennukset</b>			
Päiväkoti Tuulimylly, Tuulimyllyntie ja Pastorintie			
Huovinrinteen päiväkoti, Onnimannin päiväkoti			
<b>Varhaiskasvatuksen rakennukset</b>	<b>80 000</b>		
<b>Koulurakennukset</b>			
Koulukeskus, Lallin koulu, Isosäkylän koulu			
Huovinrinteen koulu, Kepolan koulu			
<b>Koulurakennukset</b>	<b>549 000</b>		
<b>MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT, valtuustoon nähden sitova määräraha</b>	<b>941 000</b>	<b>925 000</b>	<b>930 000</b>
<b>JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS</b>			
Liikenneväylät	431 000		
Yleiset alueet	90 000		
Lähiliikuntapaikan rakentaminen (vuoden 2024 osuus)	200 000		
<b>JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha</b>	<b>721 000</b>	<b>535 000</b>	<b>545 000</b>
<b>VESIHUOLTOLAITOS</b>			
Vesihuoltolaitos	754 000		
<b>VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha</b>	<b>754 000</b>	<b>720 000</b>	<b>730 000</b>
<b>IRTAIN OMAISUUS</b>			
Kunnanhallitus, IT-laitteet, kalusto	10 000		
Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta, piirustus kopiokone	12 000		
Sivistyslautakunta, kalusto- ja IT-laitehankinnat	240 800		
<b>IRTAIN OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha</b>	<b>262 800</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>
<b>INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ</b>	<b>2 878 800</b>	<b>2 580 000</b>	<b>2 605 000</b>
<b>TULOT</b>			
Omaisuuksien myynti (tontit)	30 000	30 000	30 000
Omaisuuksien myynti (kiinteä omaisuus)	20 000	20 000	20 000
<b>KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova tuloarvio</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>NETTOINVESTOINNIT</b>	<b>2 828 800</b>	<b>2 530 000</b>	<b>2 555 000</b>