

Säkyän kunta

1455/02.02.02/23/2024

# Talouden tasapainon jatkaminen 2025–2030

Täydennetty ja muokattu versio 29.5.2024

Kunnanhallitus 20.5.2024

Kunnanhallitus 3.6.2024

Kunnanvaltuusto 10.6.2024



## Sisällysluettelo

---

<b>1</b>	<b>Säkylän strategia 2022–2030</b> .....	5
<b>2</b>	<b>Julkisen talouden näkymät</b> .....	6
<b>3</b>	<b>Verojen ja muiden tulojen kehitys</b> .....	9
<b>4</b>	<b>Tasapainotustarpeen suuruus</b> .....	12
<b>5</b>	<b>Palvelujen järjestäminen – Toimialajohtajien valmistelu</b> .....	13
5.1	Talouden- ja hallinnon toimiala (Hallintojohtaja) .....	13
5.1.1	Tietoturvallisuus, ohjelmistot ja tietotekniikan hankinnat .....	13
5.1.2	Ruoka- ja siivouspalvelujen nykytilanne .....	14
5.1.3	Talouden tasapainottamismahdollisuudet ruokapalveluissa .....	15
5.1.4	Elinkeinojen kehittäminen (Liiketoimintajohtaja/Kunnanjohtaja) .....	16
5.1.5	Hyvinvoinnin ja työllisyyden edistäminen .....	17
5.2	Tekninen toimiala (Tekninen johtaja) .....	18
5.3	Ympäristötoimiala (Ympäristöpäällikkö) .....	20
5.4	Sivistystoimiala (Sivistysjohtaja) .....	20
<b>6</b>	<b>Henkilöstö</b> .....	21
<b>7</b>	<b>Kiinteistöt, toimitilat ja investoinnit</b> .....	22
<b>8</b>	<b>Takausvastuut ja myönnetyt lainat</b> .....	22
<b>9</b>	<b>Arvio valmisteltujen tasapainotuskeinojen vaikutuksesta 2025–2030</b> .....	23



# 1 Säkylän strategia 2022–2030

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt Säkylän strategian kokouksessaan 6.6.2022. Seuraavan kerran strategia käsitellään valtuustossa seuraavalla valtuustokaudella, vuosien 2025 tai 2026 aikana.

## Säkylän visio 2030

- Rohkea ja kestävä Säkylä  
- aloitteellinen, turvallinen ja vastuullinen  
- elinkeinoelämää houkuttava, kasvava ja itsenäinen kunta

## Tavoiteltavat tulokset 2030

Erinomainen asukas- ja yrittäjyyskokemus  
Kattavat yksityiset ja julkiset palvelut  
Houkuttelevin toimintaympäristö yrityksille  
Turvallinen ja viihtyisä asuin ympäristö  
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö  
Luotettava kumppani  
Kunnan talouden pysyvä tasapaino  
Laajat digitaaliset palvelut  
Kriisejäkin kestävä kuntayhteisö  
Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen

### **Talouteen liittyviä kirjauksia strategiassa:**

- Taloutemme on kestävä
  - Teemme kestäviä päätöksiä suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti
  - Reagoimme muutoksiin jo ennakoiden

Pidämme taloutemme tasapainossa ja sopeutamme palvelutuotantoamme muuttuvan palvelutarpeen mukaan. Hillitsemme menokasvua, vahvistamme tulopohjaa ja parannamme tehokkuutta. Huomioimme ratkaisuisamme yhteiskunnan muutokset ja talouden realismiin.

Olemme talouteen vaikuttavissa ratkaisuisamme johdonmukaisia ja ennakoivia.

## 2 Julkisen talouden näkymät

Hintojen ja korkojen nousu on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta. Valtiovarainministeriö onkin ennustanut, että Suomen talous ei kasva vuonna 2024 viime vuoden prosentin laskun jälkeen. Inflaation hidastuminen ja korkojen kääntyminen laskuun yhdessä kotitalouksien kohtuullisen hyvän tulokehityksen kanssa lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja ja kulutusta. Myös investoinnit kääntyvät kasvuun vuonna 2025. Hallituksen sopeustoimet vähentävät kotimaista kysyntää, nostavat hintoja ja heikentävät talouskasvua vuosina 2025 ja 2026. BKT kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuonna 2026. Työllisyys laskee hieman vuonna 2024, mutta kasvaa vuodesta 2025 lähtien kysynnän kasvun ja työllisyystoimien seurauksena. Vuonna 2026 15–64-vuotiaiden työllisyysaste on 74,5 prosenttia ja työttömyysaste 6,7 prosenttia. Ilman lisätoimia julkisyhteisöjen alijäämä syvenee tänä vuonna entisestään ja asettuu yli 3,5 prosentin suhteessa BKT:hen. Hallituksen riihessä päättämien toimien seurauksena alijäämä on vuodesta 2025 alkaen alle 3,0 prosenttia suhteessa BKT:hen. Riihipäätösten johdosta velkasuhteen kasvu hidastuu ja velkasuhde jää alle 85 prosentin vuonna 2028.

Kuntahallinnon rahoitusasema heikkeni viime vuonna lähes 1,4 mrd. euroa alijäämäiseksi. Kuntahallinnon synkät luvut aiheutuivat etenkin kulutusmenojen ennakoitua suuremmasta tasosta. Alijäämän kasvun kaikista taustoista ei ole tässä vaiheessa kuitenkaan varmuutta, sillä sote-uudistuksen vuoksi useimmat tulo- tai kuluerät eivät ole verrannollisia aikaisempiin vuosiin. Kuntahallinnon tilanne näyttää tulevina vuosina synkkenevän entisestään menojen kasvaessa tuloja nopeammin, vaikkakin hallituksen kevään 2024 kehysriihipäätösten nettovaikeus on kuntahallintoa vahvistava. Kuntahallinnon alijäämän suhteessa BKT:hen arvioidaan pysyvän vuonna 2024 viime vuoden lukemissa eli 0,5 prosentissa. Kuntahallinnon suurimman kuluerän muodostavat henkilöstökustannukset, joita sopimuskorotukset nostavat n. 3 prosenttia vuonna 2024. Samanaikaisesti henkilöstökustannusten kasvua hillitsee kuitenkin työttömyysvakuutusmaksun alentaminen, jonka vaikutus ulottuu myös verotuloihin positiivisesti.

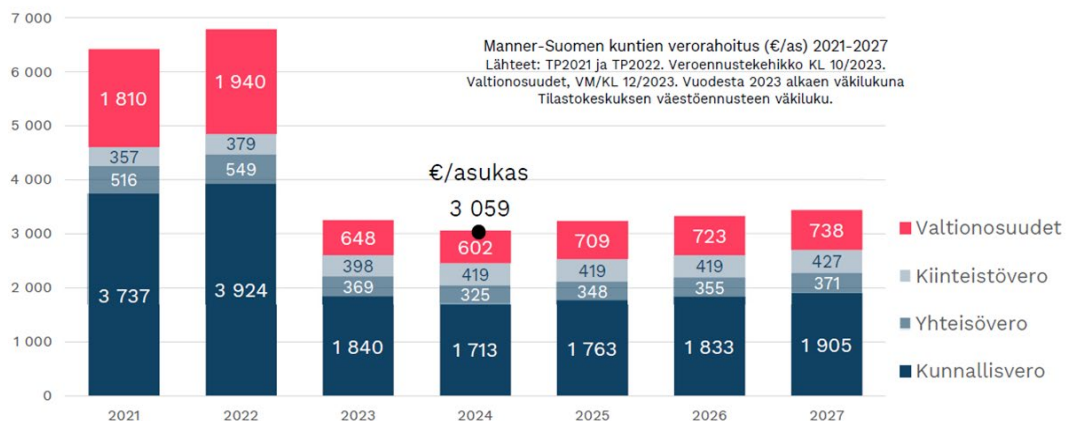
Talouden alavireisyys laskee kuntien saamia yhteisöverotuloja vuonna 2024, mutta muiden kuntien verolajien arvioidaan kehittyvän suotuisasti. Kunnallisverotuloja nostaa mm. keskimääräisen kunnallisveron nousu ja kiinteistöverotuloja hallituksen päätös nostaa maapohjien verotuksen alarajaa. Kuntien saamat tulonsiirrot valtiolta laskevat sote-siirtoon liittyvän tarkistuksen sekä hallitusohjelman mukaisen valtiosuuksiin tehtävän indeksisäästön vuoksi. Kuntahallinnon alijäämä syvenee vuonna 2025 1,7 miljardiin ja vuosina 2026–2028 noin 2 miljardiin euroon. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustevuosina pääasiassa hintojen kasvun vauhdittamana. Vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kulutuksen volyymikehitys jää tarkasteluvuosina pääasiassa laskeväksi, sillä koulutuksen palvelutarve pysyy painelaskelmassa alenevana syntyvyyden laskun ja ikäluokkien pientymisen vuoksi. Poikkeuksen laskevaan kulutuksen volyymikehitykseen muodostaa vuosi 2025, jolloin kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan.

Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin vuosina 2025–2027 leikkauksia sote-siirtolaskelman tarkistusten ja takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi, vaikkakin hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä pienentää leikkausten vaikutusta vajaalla 300 milj. eurolla vuodesta 2025 alkaen kuntahallinnon rahoitusaseman vahvistamiseksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027.

Verotulot ovat kuntahallinnon merkittävin tulonlähde, vaikkakin ne sote-uudistuksen seurauksena puolittuivat. Hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä kasvattaa kunnallisverotuksen efektiivisyyttä poistamalla tulosta tehtävän ansiotulovähennyksen ja kasvattamalla vastavasti ensisijaisesti valtion verosta tehtävää työtulovähennystä. Kuntien verotulomenetysten korvauksia alennetaan kuitenkin muutoksen aiheuttamaa kunnallisverotuoton kasvua vastavasti, mikä pienentää valtion tulonsiirtoja kunnille. Vaikka kuntien verotulojen kasvu pysyy ennustevuosina pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella, merkitsee se kunnille huomattavasti pienempiä lisätuloja kuin aiemmin. Sote-uudistus kavensi kuntien talouden liikkumavaraa merkittävästi, mikä korostaa entisestään riskienhallinnan merkitystä kuntien talouden suunnittelussa.

Kuntahallinnon alijäämä suhteessa BKT:hen syvenee 0,6–0,7 prosenttiin vuonna 2025–2028. Kuntahallinnon menot voivat osoittautua painelaskelmaa maltillisemmiksi, jos kunnat pystyvät sopeuttamaan sekä palveluverkkoaan että toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Kuten historia on osoittanut, palveluverkon karsiminen voi osoittautua kuitenkin kaikenkokoisissa kunnissa poliittisesti hankalaksi kysymykseksi.

## Kuntien toiminnasta valtaosa, noin 80 % rahoitetaan omilla verotuloilla



Julkiseen sektoriin taloustaantumana voimakkaimmat vaikutukset välittyvät viiveellä. Julkinen talous onkin heikoimmillaan vuosina 2024 ja 2025. Julkisen talouden alijäämä ylittää tuolloin EU:n kolmen prosentin viitearvot ja Suomi mitä todennäköisimmin joutuu liiallisen alijäämän menettelyyn.

Taloukasvun hiipuminen on myrkkyä julkiselle sektorille. Tehtyjen työtuntien väheneminen, kulutuksen kasvun sekä yritysten kannattavuuden hiipuminen näkyvät suoraan verotuloissa. Verokertymiin iskee myös työttömyysvakuutusmaksun alentaminen vuodesta 2024 lähtien. Julkisen sektorin verotulojen kasvu onkin pienentynyt kansantalouden tilinpidon aikaisemmista ennusteista. Kokonaisveroaste laskee sekä valtiovarainministeriön että Suomen Pankin ennusteissa noin parilla prosenttiyksiköllä suhteessa bruttokansantuotteeseen. Paikallishallinnon verotuloennusteet lähivuosille eivät kuitenkaan ole muuttuneet viime syksystä kovin paljon.

Suunnitelluista sopeutustoimista huolimatta julkiset menot kasvavat lähivuosina voimakkaasti. Menot eivät ole kasvaneet valtiovarainministeriön ennusteissa suhteessa viime syksyyn, mutta taloukasvun hidastuminen rumentaa bruttokansantuotteeseen suhteutettuja tunnuslukuja. Julkiset menot yltyvät vuonna 2024 noin 55 prosenttiin bruttokansantuotteeseen suhteutettuna. Menoja kasvattavat muun muassa eläkkeiden indeksikorotukset, sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelutarpeen sekä korkomenojen kasvu, hyvinvointialueiden toiminnan käynnistäminen ja puolustushankinnat.

Riskit kuntaennusteen oletettua pienemmästä tulojen kasvusta ja oletettua voimakkaammasta menojen kasvusta ovat suuret. Taloukasvu voi hyvinkin kallistua Suomen Pankin ennakkoimaan haarukkaan, jolloin vero- ja muiden tulojen kasvu pienenesi entisestään. Heikentyvä kasvu merkitsee myös sitä, että sosiaaliturvan leikkaukset valuvat oletettua voimakkaammin perustoimeentulotuen tarpeen kasvuksi. Tämä merkitsee kunnille lisälaskua, sillä kunnat rahoittavat perustoimeentulotuesta puolet.



### 3 Verojen ja muiden tulojen kehitys

#### **Kuluvan vuoden kertymäennuste**

Loppuvuoden kunnallisveron tilityksiin ei näillä näkymin ole suurempaa yllätystä odotettavissa. Kunnallisveron ennakonpidätykset ovat kehittyneet odotetusti. Valmistuvaan verotukseen 2023 osalta ei myöskään ole yllätystä odotettavissa. Sote-uudistuksen takia maksettava kunnallisvero verovuonna 2023 laskee -58,5 prosenttia verovuodesta 2022.

Sote-uudistuksen laajuus huomioiden ovat aikaisemmat ennusteet maksettavasta kunnallisverosta 2023 osuneet erittäin hyvin. Koko maan maksuunpantava kunnallisvero näyttäisi Verohallinnon ennakkotietojen mukaan olevan vajaa 9,1 miljardia euroa koko maassa. Verohallinto julkaisee kuntakohtaisia ennakkotietoja verovuodesta 2023 kesäkuun lopussa. Verovuosien 2023 ja 2024 ryhmäosuuksia ei Valtiovarainministeriön mukaan tällä hetkellä ole tarvetta oikaista.

Yhteisöveron loppuvuoden kertymät odotetaan heikentyvän selvästi tulevina kuukausina. Oletuksen taustalla on Valtiovarainministeriön viimeisin makroennuste, joka ennustaa selvästi heikompaa vuotta yrityksille. Tämän hetken ennuste on kuitenkin valitettavan epävarma ja tarkistetaan kesäkuussa uudestaan toteutuneiden verokertymien pohjalta.

Säkylän yhteenlaskettu verotulokertymä vuodelle 2024 näyttäisi toteutuvan varsin lähelle talousarviossa ennustettua.

#### **Kunnallisveroennuste 2025–2028**

Kunnallisveron parantunut ennuste johtuu kehysriihen veropäätöksistä. Veropohjassa (ansiotulojen kehityksissä) ei käytännössä tapahtunut merkittävää muutosta helmikuun silloin verrattain varovaisista arvioista.

Suurin muutos koskee ansiotulovähennyksen poistamista kunnallisverotuksesta ensi vuodesta alkaen. Hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä kasvattaa kunnallisverotuksen efektiivisyyttä poistamalla tulosta tehtävän ansiotulovähennyksen ja kasvattamalla vastaavasti ensisijaisesti valtion verosta tehtävää työtulovähennystä. Poisto itsessään nostaa kunnallisveron tuottoa noin 430 miljoonalla eurolla. Samalla suoraan kunnallisverosta tehtävä työtulovähennys nousee reilulla 130 miljoonalla eurolla. Näin ollen ansiotulovähennyksen poistaminen kasvattaa kunnallisveroa arviolta noin 340 miljoonalla eurolla/vuosi. Samalla kunnallisveron efektiivisyys paranee noin 0,25 %-yksikköä.

Eläketulovähennystä kiristetään osana julkisen talouden sopeuttamista. Pienempien eläkkeiden verotus ei kiristy, poistetaan vapaaehtoisen eläkesäästämisen verotuki sekä supistetaan kotitalousvähennystä. Muutokset kehikossa näkyy pääosin pienentyneinä eläketulovähennyksinä. Muutoksen vaikutus kunnallisveron tuottoon on noin +30 miljoonaa euroa/vuosi.

Kunnallisveroa kasvattaa lisäksi myös vakuutusmaksujen muutokset, jotka liittyvät työllisyysrahaston säästöjen kanavointiin velkaa kerryttävälle sektorille. Käytännössä muutos tarkoittaa sitä, että työttömyysvakuutusmaksun ja päivärahamaksun maksuprosentteja lasketaan lisää ensi vuodesta alkaen. Maksut ovat vähennyskelpoisia ja parantavat kunnallisveron tuottoa arviolta vajaa 70 miljoonaa euroa ensi vuodesta alkaen.

### **Yhteisö- ja kiinteistöveroennuste**

Yhteisöveroennuste perustuu pääosin kevään kuntatalousohjelman arvioon sekä alkuvuoden tilitystietoihin. Yhteisöveroennuste pienenee huomattavasti Kuntaliiton helmikuun arvioista. Ennusteeseen liittyy vielä paljon epävarmuutta. Valmistuva yhteisövero 2023 aiheuttaa omalta osaltaan epävarmuutta kuluvan vuoden yhteisöveron tilityksiin. Tämän hetken ennakkotieto verovuodesta 2023 ja oletus yhteisöveron valmistumisesta ennakoit noin -6 % pudotusta verovuodesta 2022.

Valtiovarainministeriön viimeisin makroennuste alentui reippaasti ja se on pohjana maksuunpanolle verovuodesta 2024 alkaen. Kyseinen VM:n makroennuste ennustaa heikompaa vuotta yrityksille, jonka pitäisi alkaa näkymään heikoimpina yhteisöveron tilityksinä loppuvuoden aikana. Tulevissa ennusteissa tarkistetaan tätä näkymää tilitysten pohjalta.

Säkylän kiinteistöverotuloihin voidaan tulevina vuosina odottaa pientä kasvua yritysten rakennusinvestointien myötä, myös kunnan toteuttama kiinteistöverotuksen virheellisten pohjatietojen tarkistaminen saattaa kasvattaa tulon määrää.

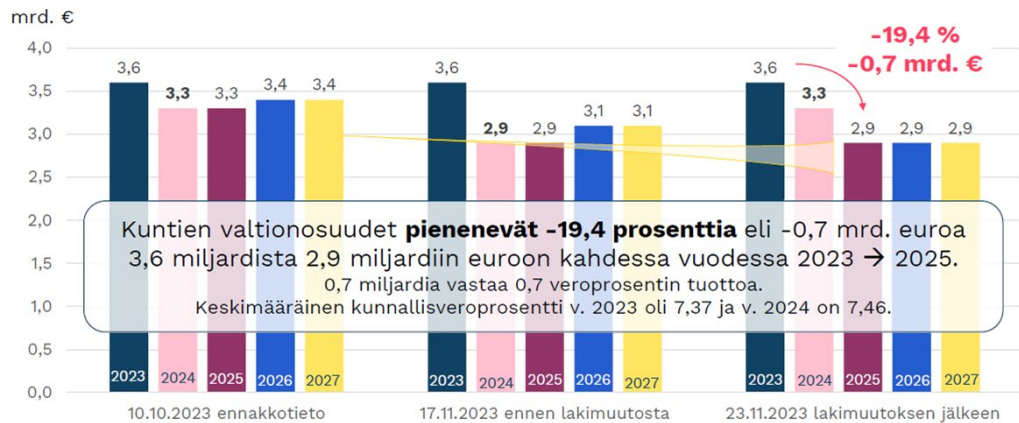
Vihreän energian hankkeiden toteutuminen lisää Säkylän kunnan kiinteistöveron tuottoa. Tällä hetkellä on rakenteilla yksi tuulivoimapuisto. Muiden hankkeiden osalta ei ole tällä hetkellä mahdollista vielä ennakoida verotuottoja.

### **Valtionosuuksien kehitys**

Valtionalous on edelleen vahvasti alijäämäinen. Valtiovallan toteuttaman soteuudistuksen rahoitusvajeen ja muun valtion rahoitusvajeen vuoksi on odotettavissa, että kunnille luvattu lisärahoitus on enemmän lupauksia, kuin konkreettisia euroja.

Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin vuosina 2025–2027 leikkauksia sote-siirtolaskelman tarkistusten ja takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi, vaikkakin hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä pienentää leikkausten vaikutusta vajaalla 300 milj. eurolla vuodesta 2025 alkaen kuntahallinnon rahoitusaseman vahvistamiseksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027.

## Kuntien valtionosuudet vuosina 2023-2027



Luvut eivät sisällä TE-uudistuksen vaikutusta 2025 alkaen tai muita laskentatekijöiden muutoksia

25

KUNTA  
LIITTO

### Taksat ja asiakasmaksut

Taksojen korottamisella mm. ympäristö- ja teknisellä toimialalla voidaan saavuttaa tulon lisäyksiä.

### Vuokratulot

Taloussuunnitelmassa vuosille 2024–2026 on varauduttu vuodelle 2026 yhden miljoonan euron tulon vähennykseen, hyvinvointialueen toiminnan supistuessa Säkylässä. Tulon vähennys on todennäköisesti enemmän, kuin taloussuunnitelmassa marraskuussa 2023 on arvioitu.

### Tulot omaisuuden mynnistä

Omaisuuden (mm. tontit ja kiinteistöt) mynnistä saatavan tulon suuruutta seuraavan 6 vuoden aikana on vaikea arvioida. On kuitenkin selvää, että kertymä ei ole niin suuri, että sillä olisi merkitystä kunnan kokonaistalouden tasapainon kannalta.

Tämänhetkisen tulevaisuuskuvan valossa ei ole tarpeen nostaa esille edes harkittavaksi kunnan maaomaisuuden (metsät ja pellot) myymistä. Maavarannosta kertyy osin jopa vuosittaista tuloa ja samalla se toimii tarpeellisenä ja jopa välttämättömänä reservinä yritysten sijoittumista ja laajentumista varten. Samalla sitä voidaan käyttää maanhankinnassa maanvaihtojen välineenä. Myöskään maanhankintaa yritys- ja asuntorakentamisen tarpeisiin ei tule keskeyttää, vaikka siihen varattua määrärahaa on jo pienennetty vuodelle 2024.

## 4 Tasapainotustarpeen suuruus

### Talouden tasapaino 2024–2030

1000 e	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Toimintatuotot	8 290	8 456	7 050	7 200	7 400	7 600	7 800
Toimintakulut	-24 846	-25 542	-26 359	-27 281	-28 236	-29 083	-30 000
<b>Toimintakate</b>	<b>-16 556</b>	<b>-17 086</b>	<b>-19 309</b>	<b>-20 081</b>	<b>-20 836</b>	<b>-21 483</b>	<b>-22 200</b>
Verotulot	15 691	16 222	16 591	17 285	17 562	17 737	17 915
Valtionosuudet	2 553	2 553	2 553	2 653	2 700	2 800	2 880
Muut	-147	-127	-117	-107	-170	-250	-400
<b>Vuosikate</b>	<b>1 541</b>	<b>1 562</b>	<b>-282</b>	<b>-250</b>	<b>-744</b>	<b>-1 196</b>	<b>-1 805</b>
Poistot	-2 486	-2 500	-2 600	-2 500	-2 500	-2 400	-2 300
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-945</b>	<b>-938</b>	<b>-2 882</b>	<b>-2 750</b>	<b>-3 244</b>	<b>-3 596</b>	<b>-4 105</b>
<b>Taseen yli-/alijäämä</b>	<b>9 200</b>	<b>8 262</b>	<b>5 380</b>	<b>2 630</b>	<b>-614</b>	<b>-4 210</b>	<b>-8 316</b>

Arvioidut luvut perustuvat mm. 2024 talousarvioon sekä Suomen Kuntaliiton ja ministeriöiden ennusteisiin. Luvut on arvioitu realistisesti ja samalla varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Vuosikatteen on arvioitu kääntyvän negatiiviseksi jo vuonna 2026, eli tulot eivät riitä edes käyttömenoihin. Tästä seuraa, että vuonna 2027 tai 2028 investoinnit joudutaan rahoittamaan lainarahalla, joka lisää rahoitusmenoja.

Taseen tämänhetkinen ylijäämä kääntyy alijäämäksi jo vuonna 2028, jonka jälkeen kriisikuntamenettelyn uhka tulee näkyviin.

Tasapainottamisen tarve tällä hetkellä vuositasolla on noin 1,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2028 jälkeen voidaan nähdä tarvittavan lisää toimenpiteitä.

## 5 Palvelujen järjestäminen – Toimialajohtajien valmistelu

### 5.1 Talouden- ja hallinnon toimiala (Hallintojohtaja)

Vuonna 2023 talouden- ja hallinnon toimialan henkilöstö väheni sosiaali- ja terveyspalvelujen siirryttyä Satakunnan hyvinvointialueelle. Vastaavasti vuoden 2023 alusta lukien Säskylän ympäristötoimiala laajeni siten, että Rauman kaupungin ympäristöterveydenhuolto siirtyi Säskylän kunnan alaisuudessa toimivan ympäristötoimialan järjestettäväksi.

Hallintoon kuuluvaa henkilöstöä siirtyi vuoden 2023 alusta hyvinvointialueelle kaksi hallintopalvelusihteeriä sotesta, yksi taloussihteeri sekä yksi palkkasihteeri taloudesta ja siivouspäällikkö tekniseltä. Edellä mainittujen tehtävät kokonaan tai vähintään yli puolet (siivouspäällikkö) olivat sote-alan tehtäviä. Vuoden 2023 alusta lukien yhdistettiin siivouspäällikön tehtävät ruokapalvelupäällikön tehtävään.

Talouden ja hallinnon toimialan talouden tasapainon säilyttämiseen liittyvät säästöt ovat riippuvaisia myös muiden toimialojen toiminnan ja rakenteen kehittymisestä. Talouden ja hallinnon toimiala tuottaa palveluja muille toimialoille, joten koko kunnan tukipalvelujen tarve ja henkilöstömäärän suuruus vaikuttavat toimialan menoihin. Menot näkyvät talouden ja hallinnon kustannuksina, mutta ne vyörytetään edelleen eri toimialoille laskennallisina menoina palvelujen käytön suhteessa. Laskennalliset menot eivät näy toimialojen käyttötalousmenoissa. Ruokapalvelu- ja siivousmenot laskutetaan sisäisenä laskutuksena, jolloin ne näkyvät myös toimialojen käyttötalousmenoissa.

Talouden- ja hallinnon toimialan ikärakenne mahdollistaa lähivuosina tehtävien uudelleen järjestelyjä. Näkyvissä ei kuitenkaan ole, että nykyiset tehtävät merkittävästi vähenisivät ja sitä myötä voitaisiin vähentää henkilöstöä. Palvelutarpeen väheneminen tulevaisuudessa ja palvelujen uudelleen organisointi pienevien ikäluokkien myötä vähentää henkilöstömäärää ja jonkin verran myös hallinnon ja tukipalvelujen tehtäviä. Tällöin saattaa olla mahdollista yhdistellä eri tehtäviä. Mikäli hallinnon henkilöstömäärää vähennetään, tulee samalla voida vähentää myös tehtäviä. Nykyiselläänkin organisaatio on haavoittuva, sillä muutamia tehtäviä hoitaa vain yksi henkilö. Sijaisuus- ja varahenkilöjärjestelyn kehittäminen on haasteellista, koska monet tehtävät sisältävät paljon juuri kyseiseen asiantuntijuuteen liittyvää osaamista.

Ensimmäiseksi palvelujen laajuuden pieneneminen näkyy tukipalvelujen eli ruoka- ja siivouspalvelujen henkilöstötarpeessa. Mikäli sivistystoimialalla alakouluja yhdistetään, sillä on vaikutusta myös tukipalvelujen järjestämiseen. Mahdollisten yhdistämisten vaikutusta on avattu sivistystoimialan selvityksessä tarkemmin.

Ruokapalvelu- ja siivouspäällikkö on selvittänyt mahdollisuuksia entistä taloudellisempaan palvelujen järjestämiseen myös, mikäli palvelujen järjestämisverkossa ei tapahdu muutoksia.

#### 5.1.1 Tietoturvallisuus, ohjelmistot ja tietotekniikan hankinnat

Hallinnon ja talouden toimialan tietoturvallisuuteen ja ohjelmistoihin liittyvät kustannukset ovat kasvaneet viime vuosina paljon. Tietoturvallisuuden ylläpitämisestä ei ole mahdollista tinkiä, sillä kaikkia organisaatiota kohtaan tehdään jatkuvasti tietoturvaan kohdistuvia

hyökkäyksiä. Turvapalvelujen tarjoajia voidaan kilpailuttaa, mutta palveluiden laatuvaatimuksille on asetettavat korkeat laatuvaatimukset, jolloin kustannuksia ei kovin paljoa pystytä pienentämään.

Digitalisaation lisääntyminen asettaa vaatimuksia myös ohjelmistojen päivittämiseen ja uusien sähköisten palvelujen käyttöön ottamiseen. Valtion taholta digitalisaatiota edistetään ja kuntien tulee tarjota palveluissaan mahdollisuus sähköiseen asiointiin. Ohjelmistojen kilpailuttaminen tai vaihtaminen on kallis ja työläs prosessi, jossa eri ohjelmistojen yhteensopivuus tuottaa ongelmia ja lisäkustannuksia yhdyspintojen rakentamisen vuoksi, joten kilpailutuksella merkittävien säästöjen saaminen on hyvin haasteellista.

Kilpailutusta tehdään jatkuvasti tietotekniikan hankintojen yhteydessä ja etsitään kuhunkin käyttöön tarkoituksenmukaisia laitteita. Kilpailutuksella on mahdollista saada merkittäviäkin säästöjä, varsinkin kun laitekantaa on koko ajan uusittava ja pidettävä ajantasaisena.

## 5.1.2 Ruoka- ja siivouspalvelujen nykytilanne

### **Ruokapalvelut**

Ruokapalveluyksikössä työskentelee tällä hetkellä 12 työntekijää, joista viisi on suurtalouskokkia, yksi dieetikokki, kolme ruokapalvelutyöntekijää ja kolme yhdistelmätyöntekijää.

Suurtalouskokit, dieetikokki ja ruokapalvelutyöntekijät työskentelevät koulujen keittiöissä. Yhdistelmätyöntekijät työskentelevät päiväkodeissa. He hoitavat päiväkotien siivouksen ja valmistavat aamu- ja välipalat sekä lounaan jakelun ja astiahuollon.

Valmistuskeittiöitä on neljä: Huovinrinteen, Kepolan, Lallin ja Yhteiskoulun keittiöt. Päiväkodeissa ja Isosäkyän koulussa on jakelukeittiöt.

Yhteiskoulun keittiössä valmistetaan ruokaa noin 550 henkilölle sekä Isosäkyään että Yhteiskouluun ja lukioon. Lallin koulun keittiöllä valmistetaan kaikissa päiväkodeissa ja Lallin koululla tarjottavat ruuat. Kepolan koulun keittiössä valmistetaan Kepolan koululla tarjottavat ruuat. Huovinrinteen koulun keittiöllä valmistetaan lounaat sekä päiväkotiin että kouluun. Lisäksi tehdään aamu- ja välipalat Huovinrinteen päiväkotiin sekä välipala koulun iltapäivätoimintaan.

Lallin koululla on toimiva ja nykyaikainen keittiö, jossa voi valmistaa ruokaa suuremmallekin määrälle. Kepolan koulun keittiö on pienempi kuin Lallin koulun keittiö ja laitteiltaan vaatimattomampi. Kepolan koulun keittiö on nykyiselle oppilasmäärälle sopiva ja riittävä, mutta siellä ei pysty valmistamaan esim. päiväkoteihin lähteviä ruokia laite- ja kylmätilakapasiteettien takia. Huovinrinteen keittiö on pieni, mutta riittävä nykyiselle oppilasmäärälle. Sielläkään ei ole mahdollista valmistaa kuljetettavia ruokia tilan ja laitteiden puolesta.

Koulujen oppilasmäärät tulevat lähitulevaisuudessa laskemaan merkittävästi. Syksystä 2024 alkaen oppilasmäärät laskevat joka vuosi noin 30 oppilaalla (21–33). Tällöin myös valmistettavien aterioiden määrä vähenee samassa suhteessa.

## **Siivouspalvelut**

Siivouspalveluyksikössä työskentelee yhdeksän kokoaikaista ja yksi osa-aikainen siivoaja.

Yksi kokoaikaisista työntekijöistä työskentelee yhdistelmätyöntekijänä Kepolan päiväkodissa. Hän siivoaa lisäksi Kepolan kirjaston 2 krt/vko ja Kepolan nuokkarin 1 krt/vko. Yksi siivoaja siivoaa Isosäkylän koulussa koko päivän ja toinen n. 2,5 h/pvä. Tämä toinen siivoaa lisäksi Säkylähallissa ja Säkylän kirjastossa.

Huovirinteen koulun ja päiväkodin siivoaa yksi siivoaja.

Lallin koulu, Kankaanpään ryhmäperhepäiväkoti ja Yttilän Otta kuuluvat yhdelle siivoojalle.

Yhteiskoululla siivoaa kaksi kokoaikaista ja kaksi osa-aikaista siivoojaa. Toinen osa-aikaisista hoitaa taitotalon siivouksen 2 h/pvä ja toinen siivoaa yhteiskoululla n. 2 h/pvä. Jälkimmäinen siivoaa lisäksi Kepolan koululla.

Terveystalon ja viraston siivouksista vastaa yksi kokoaikainen siivoaja.

Mikäli palveluverkossa ei tapahdu muutoksia, siivoajien määrää ei voida vähentää.

### 5.1.3 Talouden tasapainottamismahdollisuudet ruokapalveluissa

Ruokapalveluissa voidaan saada jonkin verran säästöä keittiöiden tiivistämisellä kolmeksi valmistuskeittiöksi. Keittiöiden tiivistäminen on mahdollista ja perusteltua oppilasmäärien vähenemisen vuoksi. Lisäksi valmistuskeittiö, jossa työskentelee vain yksi henkilö, on hyvin haavoittuvainen. Työntekijän sairastuessa sijainen on löydyttävä. Tällä hetkellä sekä ruoka- että siivouspalveluissa on pula työntekijöistä, joten sijaisia ei välttämättä ole saatavilla.

Ruokapalveluyksikössä on odotettavissa eläköitymisiä lähivuosina (mahdollisesti kolme työntekijää), jolloin rakennemuutos voisi tapahtua ilman irtisanomisia.

#### **Kepolan tai Huovirinteen koulujen keittiöiden muuttaminen jakelukeittiöiksi**

Mikäli Kepolan koulun keittiö muutettaisiin jakelukeittiöksi, Kepolan koulun ruoka valmistettaisiin Lallin koulun keittiöllä. Tällöin Kepolan koulun keittiössä työskentelevä suurtalouskokki siirtyisi valmistavaan keittiöön. Ruuan jakelun voisi hoitaa Kepolassa työskentelevä yhdistelmätyöntekijä. Tällä hetkellä Kepolan koulussa on osa-aikainen siivoaja (5 h), jonka tehtävään voitaisiin lisätä ruuan tarjoilu ja astiahuolto. Tehtävä muuttuisi kokoaikaiseksi yhdistelmätyöntekijäksi.

Kepolan koulun keittiön muuttamisella jakelukeittiöksi saadaan ruokapalveluissa säästöä vuodessa  $\frac{3}{4}$  suurtalouskokin palkan verran. Kuljetuskustannukset eivät nykyisestä juurikaan kasva, koska jo nyt Kepolan päiväkodin ruoka kuljetetaan Lallin koululta.

Lallin koulun keittiöllä valmistettaisiin edelleen myös päiväkotien ja Lallin koulussa tarjottavat ruuat.

Muutettaessa Huovinrinteen koulun keittiö jakelukeittiöksi Huovinrinteen koulun ja päiväkodin pääruoka valmistettaisiin yhteiskoulun keittiöllä. Tällöin Huovinrinteen koulun keittiölle jäisi työskentelemään yksi ruokapalvelutyöntekijä, joka valmistaisi päiväkodin aamu- ja välipalat, mahdollisesti koulussa ja päiväkodissa tarjottavat salaattit. Hän hoitaisi myös ruuan jakelun ja astiahuollon.

Siellä nykyään työskentelevä puolikas ruokapalvelutyöntekijä jäisi kokoaikaisesti Huovinrinteen koulun keittiölle ja kokoaikainen suurtaloukokki siirtyisi yhteiskoulun keittiölle toiseksi suurtaloukokiksi. Yhteiskoululla valmistettaisiin edelleen myös Isosäkylän koulun ruuat. Valmistuskeittiön haavoittuvuus vähenisi, mutta henkilöstösäästöjä ei olisi saavutettavissa.

Keittiöiden toimintaa mietittäessä kannattaa pitää mielessä myös terveyskeskuksen keittiö. Hyvinvointialue ei välttämättä tarvitse keittiötä vuoden 2025 jälkeen, joten keittiö voi vapautua käyttöön. Siellä on toimivat laitteet ja kapasiteetti riittää päiväkotien sekä Huovinrinteen, Kepolan ja Lallin koulujen ruokien valmistamiseen.

#### 5.1.4 Elinkeinojen kehittäminen (Liiketoimintajohtaja/Kunnanjohtaja)

Elinkeinojen edistämisen rooli on tärkeä kunnan talouden tasapainossa ja asukkaiden hyvinvoinnin lisäämisessä. Elinkeinojen kehittäminen luo työllisyysmahdollisuuksia kunnan asukkaille. Työpaikkojen lisääntyessä myös verotulot asukkailta ja yrityksiltä kasvavat, mikä tasapainottaa taloutta tulopuolelta. Lisäksi menestyvä elinkeinoelämä houkuttelee uusia asukkaita ja yrityksiä Säkylään, mikä vaikuttaa positiivisesti väestökehitykseen ja kunnan elinvoimaisuuteen. Tämä puolestaan parantaa Säkylän mainetta ja imagoa, lisäten kiinnostusta investointeihin ja matkailuun.

Elinkeinojen kehittämisen toimintakate on vuonna 2024 noin 260 tuhatta euroa. Kulut jakautuvat seuraavasti:

- 50 % Henkilöstömenot, liiketoimintajohtaja ja osa kunnanjohtajan menoista
- 25 % yhteistoimintaosuudet
- 16 % tapahtumat, maksettu medianäkyvyys ja Säkylä-tuotteet
- 9 % muut (ICT, tori, toimisto, matkustus ym.)

Yhteistoimintaosuuksiin kuuluvat seuraavat erät:

- 73 % leader-ryhmän kuntaraha
- 22 % Satakunnan Yrittäjien aloittavien yrittäjien neuvonta ja omistajanvaihdosneuvonta
- 5 % Rauman kauppakamarin jäsenmaksu

Isoon osaan elinkeinojen kehittämisen menoista on sitouduttu osana aikaisempia päätöksiä. Merkittäviä säästöjä ei ole mahdollista toteuttaa ilman työpanoksien pienentämistä.

Elinkeinojen edistäminen on keskeinen osa kunnan toimintaa, mahdollistaen positiivisen kierteen, jossa taloudellinen menestys ja hyvinvointi ruokkivat toisiaan. Tämän vuoksi on tarpeellista jatkaa nykyisen laajuista elinkeinopolitiikkaa ja kuntamarkkinointia, jossa huomioidaan Säkylän vahvuudet ja tarpeet.



### 5.1.5 Hyvinvoinnin ja työllisyyden edistäminen

Hyvinvoinnin ja työllisyyden edistämällä ei ole mahdollista osoittaa konkreettisia euromääriä säästöjä, koska kyseessä on pitkälti ennalta ehkäisevä vaikutus.

Hyvinvoinnin edistämiseen kuuluu paljon kunnille hyvinvointialueiden muodostamisen yhteydessä jäänyttä ennalta ehkäisevää työtä, jolla tavoitellaan kaikkien kuntalaisten hyvinvoinnin paranemista. Hyvinvointia edistävien ja tukevien hankerahoitusten hakeminen yhdessä muiden toimijoiden kanssa tukee talouden tasapainon säilyttämistä ja mahdollistaa palvelujen saamista Säskylään yhteistyössä muiden kuntien ja toimijoiden avulla.

Työllisyyden edistämisen kehittäminen mahdollistaa pitkäaikaistyöttömistä kunnalla aiheutuvien maksuosuuksien kustannusten pienentämistä. Kustannusten väheneminen on kuitenkin pienentymässä valtion suunnasta tulevien muutosten vuoksi. Vuoden 2025 alusta Säskylään saadaan virastolle työvoimahallinnon työntekijöitä, jolloin yhteistyö kunnan omien työllisyystoimien ja työvoimahallinnon kesken helpottuu.

## 5.2 Tekninen toimiala (Tekninen johtaja)

Hankintojen suunnittelu ja kilpailuttaminen ovat tärkeitä asioita teknisellä lautakunnalla. Korjaustarpeiden määrittäminen tulee tehdä niin että välttämättömimmät korjaustarpeet ovat etupäässä.

### Toimenpidevaihtoehtoja:

- Kunnalle tarpeettomien rakennusten myyminen
- Rakennusten myyntien yhteydessä mm. kiinteistöjen ylläpitokustannukset pienenevät mm.:
  - Henkilöstökulut
  - Palvelujen ostot mm.
  - Vakuutukset
  - Auraukset, hiekoitukset
  - Nurmikoiden leikkuut, viheralueiden hoito
  - Järjestelmien korjaus- ja kunnossapitopalvelut
- Aineet ja tarvikkeet mm.
  - Sähkökustannukset
  - Lämmityskustannukset
  - Rakennus-, lvi- ja sähkötarvikkeet
- Myyntiin muutamien vuosien päästä tulevien kiinteistöjen investointien karsiminen mahdollisimman pieniksi
- Annetaan korven mylly kyläyhdistykselle ja kosken padon ylläpitokorjaukset pyritään toteuttamaan ELY:n rahoituksella
- Katujen suunniteltuja saneerauksia toteutetaan edelleen teiden rakennekerroksista alkaen
- Katuvalaistusten uusiminen led-tekniikkaan vuosittain
- Sammutetaan suunnitellusti asuntoalueiden ja haja-asutusalueiden katuvalaistuksia, vähennetään valaistusaikoja nykyisestään
- Katujen talvikunnossapidon laadun heikentäminen turvallisuus huomioiden
- Rantavesistöjen ruoppausten vähentäminen
- Yksityistieavustusten pienentäminen tai lopettaminen kokonaan
- Yksityisteillä sijaitsevien vanhojen katuvalaistusten luovutus yksityisteille tai sammuttaminen, esim.:
  - Sydänmaan koulun kohta
  - Vuorenmaan vanha palstoitusalue
  - Eskonkalliontie
- matonpesupaikkojen vähentäminen
- Katismaan venelaituripaikkojen poistaminen kokonaan tai taksan merkittävä korottaminen
- Alueiden puuston harvennustöiden lisääminen ja hakettavan puuaineksen määrän lisääminen/myyminen
- Vesihuoltolaitoksen maksujen korottaminen
  - Veden kulutusmaksu
  - Viemärlaitoksen käyttömaksu
  - Vesilaitoksen liittymismaksut
  - Viemärlaitoksen liittymismaksut
  - Vesilaitoksen perusmaksut
- Keltasiiven, Lallin Lampaan ja Härkälän Puutarhan veden hinnanalennukset lopetetaan

- Vesilaitoksen suurkäyttäjälennus poistetaan tai alennusta pienennetään nykyisestään
- Vuotovedet lisääntyvät vähitellen verkostojen vanhentuessa (aiheuttavat jätevedenkäsittelyn prosessivaiheessa lisäkustannuksia ja jv-pumppaamojen käyttökustannukset suurenevat)
  - Vesilaitoksen vuotovesien vähentäminen vuosittain saneeraamalla suunnitelmallisesti runkovesijohtoverkostoa edelleen vuosittain (säästetään käyttökustannuksissa ja verkostot korjaantuvat pitkällä aikajänteellä)
  - Viemärlaitoksen vuotovesien vähentämien vuosittain saneeraamalla runkoviemärintiverkostoa edelleen vuosittain (säästetään käyttökustannuksissa ja verkostot korjaantuvat pitkällä aikajänteellä)
  - Veloitetaan kiinteistöt ohjamaan mm. syöksytorvien vedet avo-ojiin kunnan jv-viemärin sijasta
  - Veloitetaan kiinteistöjä tarvittaessa kunnostamaan omat vuotavat taloviemäröintinsä
- Pyritään saamaan veden myyntiä lisättyä Euran kuntaan
- Kunnan rakennettuihin viemärintiverkostoihin liittyy vuosittain kymmeniä uusia asiakkaita, joiden myötä vuotuiset toimintatuotot suurenevat vähitellen.

Muita säästöä tuovia toimenpiteitä:

- Pyritään kilpailuttamaan kunnalle mahdollisimman edulliset sähköenergian hinnat muuttuvissa tilanteissa. Pyritään säästämään sähköä mm. sammuttamalla valoja paikoista, joissa ei ole henkilöitä.
- Pyritään hyödyntämään kunnanvirastolle hankittuja sähköautoja työajoihin.
- Päivittäiset työt pyritään suunnittelemaan niin että edestakaiset ajamiset vähenevät.

### 5.3 Ympäristötoimiala (Ympäristöpäällikkö)

#### Talouden tasapainottamisen toimia ympäristötoimialalla on:

- Taksakorotukset ja -tarkistukset v. 2025. Ainakin rakennusvalvonnan taksoa muutetaan ensi vuoden alussa lainsäädäntömuutoksista ja sähköisen asioinnin laajenemisen vuoksi.
- Velvoite rakennusvalvonnan sähköisen asioinnin käyttöönotosta v. 2025 aiheuttaa kustannuspaineita. Selvitellään pienissä ja keskisuurissa kunnissa laajalti käytössä olevan tyyriin Lupapisteen sijaan muita tietojärjestelmiä, joiden avulla velvoitteet voitaisiin täyttää.
- Suhtaudutaan avoimesti muiden mahdollisten kuntien mukaan tuloon ympäristöhallinnon yhteistoimintaan. Oripään kunnalle on maaliskuussa v. 2024 tehty esitys asiassa.
- Ympäristötoimessa henkilöstömäärää ei ole tarpeen toistaiseksi lisätä.
- Vapaaehtoiisiin palkattomiin virkavapaihin suhtaudutaan myönteisesti.
- Sijaisia tapauskohtaisesti voidaan jättää ottamatta virkavapaiden ajaksi tai vain osaksi aikaa virkavapaajaksoa

### 5.4 Sivistystoimiala (Sivistysjohtaja)

Sivistyksen toimialalta on laadittu erillinen Sivistystoimialan palvelurakennesuunnitelma, joka käsitellään erillisenä kokonaisuutena.

Näyttää erittäin todennäköiseltä, että noin vuonna 2032 Säkylässä tarvitaan ainoastaan yksi perusopetuksen koulu.

## 6 Henkilöstö

Säkylän kunnan strategian kirjaus henkilöstöstä on oikeaan osuva myös tarkan taloudenpidon aikana:

”Edistämme henkilöstömme motivaatiota, työhyvinvointia ja turvallisuutta. Tuemme aktiivista johtamista, johtoryhmätyöskentelyä sekä kehityskeskusteluja sekä työn tulosten palkitsemista. Haluamme olla houkutteleva työnantaja ja tavoittelemme henkilöstömme työhyvinvoinnin ja samalla tuottavuuden kasvua. Kannustamme ja tuemme henkilöstöä osaamisen kehittämiseen. Kehitämme edelleen kannustavaa palkkausta.”

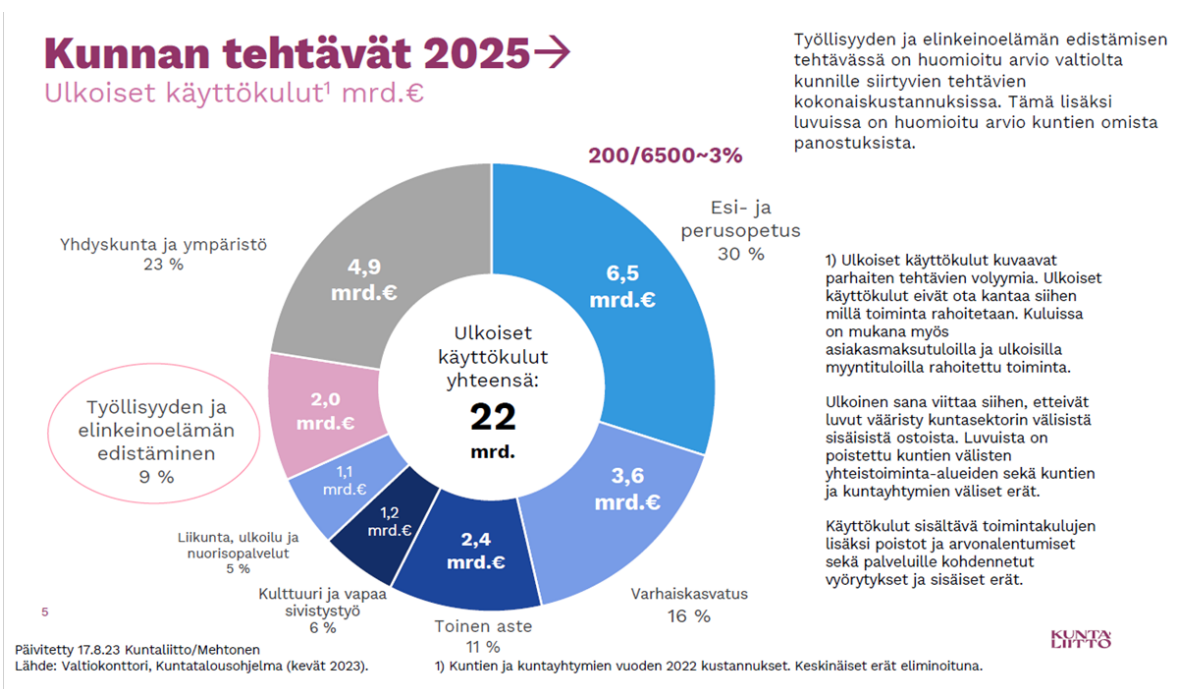
Tasapainoinen talous vaatii henkilöstön kokonaismäärän alentamista. Tähän päästään toteuttamalla vähennyksiä eläköitymisten ja muun luonnollisen vähentymän kautta.

Henkilöstön kokonaismäärän vähentäminen ei kuitenkaan ole helppoa, olemme kuitenkin melko pieni ja matala organisaatio, jossa jo nykyisin henkilöiden tehtävien kuvat ovat monilta osin varsin laajat.

Samanaikaisesti rekrytoimme myös uusia henkilöitä ja tavoitteena tulee edelleen olla osavien ja motivoituneiden henkilöiden löytäminen kunnan tehtäviin. Työnantajamaimeemme tulee jatkossakin olla hyvä.

Henkilöstöä kannustetaan edelleen pitämään palkattomia ns. talkoovapaita. Tällaiseen vapaaseen ei palkata sijaista ja neljällä palkattomalla päivällä saa viisi päivää vapaata. Näiden vapaiden käyttö ei ole kuitenkaan kaikissa työtehtävissä mahdollista, koska sijaista ei palkata.

Säkylän ja koko Satakunnan väestön ikääntyminen ja samanaikainen asukasluvun lasku synnyttävät haasteita myös yritysten ja muiden toimijoiden rekrytoinnille.



## 7 Kiinteistöt, toimitilat ja investoinnit

Liitteenä kattava kooste Säskylän kunnan omistamasta rakennuskannasta.

Tavoitteena on pitää kiinteistökannan kunto hyvänä, mutta samalla ennakoida ajoissa kunnan käytöstä poistuva rakennuskanta, johon ei suunnata lainkaan investointeja.

Kunnan palvelutuotannon näkökulmasta tarpeettomista rakennuksista/kiinteistöistä luovutaan.

Investoinneissa on jo useampana vuotena tavoiteltu tilannetta, jolla vuosittaisten poistojen kokonaismäärä saadaan hitaasti alenemaan. Tähän ei ole kuitenkaan päästy, joten investointien vuosittaista kokonaismäärää tulee alentaa.

### Täydennys Sivistystoimialan palvelurakennesuunnitelman investointeihin:

Sivistystoimen palvelurakennesuunnitelmassa neljän perusopetuksen koulun investointitarpeet on arvioitu menossa olevan säästöohjelman hengessä hyvin niukoiksi, vain pakottavat huomioiden.

Mikäli kuitenkin investointikehys antaisi mahdollisuuden, niin hyödyllisiä investointikohteita kouluilla olisi enemmänkin, mm. seuraavia:

- Huovinrinne, lämmön talteenotto n. 50.000 e
- Kepola, maalämpö, ilmanvaihto ja tilamuutoksia n. 250.000 e
- Lalli, sekalaisia n. 60.000 e
- Isosäskylä, polkupyöräkatos ja sosiaalityilat n. 90.000 e.

## 8 Takausvastuut ja myönnetyt lainat

Säskylän kunta on takaajana seuraavissa lainapääomissa:

- Säskylän vanhustenkotiyhdistys – pääoma maksettu pois vuoden 2023 aikana. Ei vastuuta.
- Köyliön vanhustenkotiyhdistys – 245.000 e
- Koy Säskylän talot – 8.520.000 e.

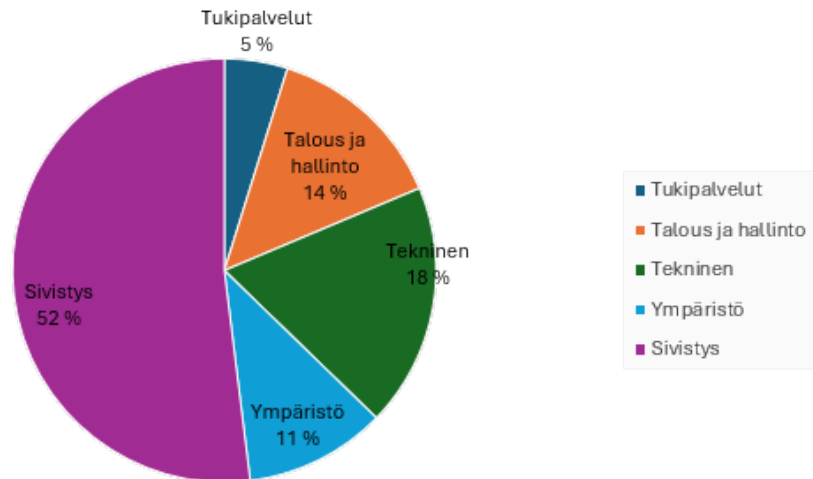
Säskylän kunta on antanut seuraavat lainat:

- Koy Säskylän talot - 946.441 e
- Jäähalliyhtiö 124.000 e
- Köyliön Vanhustenkotiyhdistys 130.000 e
- Pyhän Henrikin Pyhiinvaellusyhdistys 30.000 e

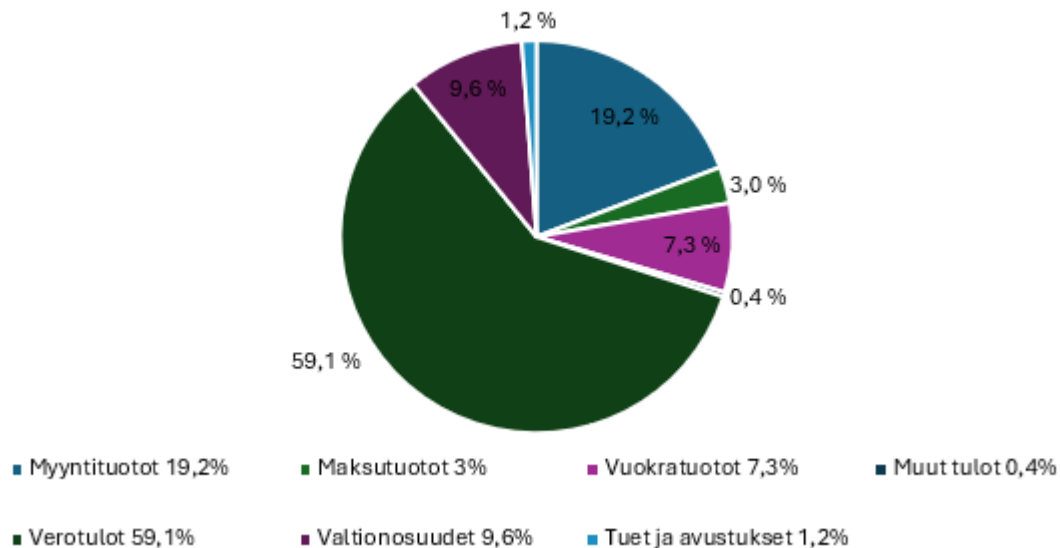
## 9 Arvio valmisteltujen tasapainotuskeinojen vaikutuksesta 2025–2030

Taustaa tulevalle:

Menojen jakautuminen toimialoittain vuonna 2024



Tulojen jakautuminen tulolajien kesken vuonna 2024



## Arvio tasapainotuksen vaikutuksista 2025–2030

1000 e	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Toimintatuotot	8 290	8 456	7 050	7 200	7 400	7 600	7 800
Toimintakulut	-24 846	-25 542	-26 359	-27 281	-28 236	-29 083	-30 000
<b>Toimintakate</b>	<b>-16 556</b>	<b>-17 086</b>	<b>-19 309</b>	<b>-20 081</b>	<b>-20 836</b>	<b>-21 483</b>	<b>-22 200</b>
Verotulot	15 691	16 222	16 591	17 285	17 562	17 737	17 915
Valtionosuudet	2 553	2 553	2 553	2 653	2 700	2 800	2 880
Muut	-147	-127	-117	-107	-170	-250	-400
<b>Vuosikate</b>	<b>1 541</b>	<b>1 562</b>	<b>-282</b>	<b>-250</b>	<b>-744</b>	<b>-1 196</b>	<b>-1 805</b>
Poistot	-2 486	-2 500	-2 600	-2 500	-2 500	-2 400	-2 300
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-945</b>	<b>-938</b>	<b>-2 882</b>	<b>-2 750</b>	<b>-3 244</b>	<b>-3 596</b>	<b>-4 105</b>
<b>Taseen yli-/alijäämä</b>	<b>9 200</b>	<b>8 262</b>	<b>5 380</b>	<b>2 630</b>	<b>-614</b>	<b>-4 210</b>	<b>-8 316</b>
TE-palvelut 500 te.      Netto:		0	0	0	0	0	0
<b>Tasapainoa heikentävät:</b>							
Työllisyyden kuntaosuus    1)			-240	-240	-240	-240	-240
Sivistys tulovähennys    2)			-150	-160	-180	-180	-180
<b>Tasapainoa parantavat:</b>							
Tal. ja hall. järjestelyt    3)		10	10	15	15	55	55
-Korkomenot eivät nouse					60	120	200
Sivistys, järjestelyt		147	227	227	227	227	227
Sivistys, kouluverkko		100	266	266	366	505	505
Tekninen, kouluverkko		40	90	90	130	220	220
Tekninen, muut menot ja tulot		150	150	150	200	200	200
Ympäristö		0	0	0	0	0	0
Kiinteistöveropohjan kasvu			240	240	245	245	250
Kiinteistöveron korotus		300	300	400	400	400	400
Veron korotus 0,7 %    4)			1095	1095	1095	1095	1095
<b>Korjattu vuosikate</b>	<b>1 541</b>	<b>2 309</b>	<b>1 706</b>	<b>1 833</b>	<b>1 574</b>	<b>1 451</b>	<b>927</b>
<b>Korjattu tilikauden tulos</b>	<b>-945</b>	<b>-191</b>	<b>-894</b>	<b>-667</b>	<b>-926</b>	<b>-949</b>	<b>-1 373</b>
<b>Korjattu taseen yli-/alijäämä</b>		<b>9 009</b>	<b>8 115</b>	<b>7 448</b>	<b>6 522</b>	<b>5 573</b>	<b>4 199</b>

- 1) Valtiovalta muuttaa työllisyyden edistämisen kustannusjakoa kuntien ja valtion välillä.
- 2) Valmistavan opetuksen tulovähennys.
- 3) Ruokahuollon ja siivouksen menovähennykset kouluverkossa näkyvät sivistyksen summassa.
- 4) Kunnallisveron korotukset euro on laskettu Kuntaliiton ennusteen perusteella.

Kuntaliiton ennuste voi kuitenkin olla liian positiivinen.



Arvioidut luvut perustuvat ministeriöiden, Kuntaliiton ym. ennusteisiin, joihin liittyy merkittäviä epävarmuustekijöitä.

Suunniteltujen toimenpiteiden kokonaismääränon arvioitu olevan 14,5 Me vuosina 2025–2030.

- Kokonaismäärästä 6,9 Me muodostuu menojen leikkaamisesta ja tulojen lisääntymisestä.
- Kokonaismäärästä 7,7 Me kertyy verojen korotuksista.

**SÄKYLÄN KUNNAN  
RAKENNUSTIETOJA**

**Kevät 2024**

KOHDE	OSOITE	VALMISTUMIS/ PERUSKORJAUS- VUOSI	KERROSALA m <sup>2</sup>	TILAVUUS m <sup>3</sup>	HUOM
<b>Koulukeskus:</b>					
Yhteiskoulu, osa 1	Rantatie 340	1960 (1984, 2011)	1820	5763	
Yhteiskoulu, osa 2	Rantatie 340	1964 (1984, 2011)	1332	4540	
Yhteiskoulu, osa 3	Rantatie 340	1967 (1984, 2011)	1656	6823	
Yhteiskoulu, osa 4	Rantatie 340	1976 (2011)	1648	5840	
Taitotalo	Rantatie 340	1970 (2016)	688	2500	
Isosäkylän koulu	Rantatie 363	1952 (1987)	2362	9310	
ulkovarasto	Rantatie 363	2002	48	110	
Huovinrinteen koulu	Koulutie 5	1965/1998	1627	7450	Koulujen osalta selvitystyö käynnissä
varastorakennus	Koulutie 5	2023	31	76	
talousrakennus	Koulutie 5	2014	32	92	
<b>Lallin koulurakennukset:</b>					
Kankaanpään koulu ja esikoulu	Pyhän Henrikintie 121	1958, 2011 / 1992, 2013	1 546	7 873	Koulujen osalta selvitystyö käynnissä Rakennusvalvonnassa kerrosala 1546 m2
Henrik ja liikuntahalli	Pyhän Henrikintie 121	1968, 1985/2003	1 492	7 679	
Pajarakennus	Pyhän Henrikintie 121	1968/1985, 2003	860	3 520	
Vajarakennus	Pyhän Henrikintie 121	1958	47	106	
Varastorakennus	Pyhän Henrikintie 121	1990	40	110	
Kepolan koulu	Karjalantie 1	1974	1 425	5 300	Koulujen osalta selvitystyö käynnissä
Varastorakennus	Karjalantie 1	1986	49	119	
Keskustan päiväkoti	Tuulimyllyntie 18	1977 (2005)	529	1740	
leikkimökki	Tuulimyllyntie 18	1990	10	23	
Palvelukeskus, Pastorintie	Pastorintie 3	1965 (1998, 2015)	546	2289	mm. päiväkoti, ylätalo, tallit vuokrattu Kiint. Oy Säkylän talolle
Huovinrinteen päiväkoti	Koulutie 5	2004	288	1150	
Kylmä varastorakennus					
<b>Karhusuon palvelukeskus:</b>					
Rakennusosa 1	Karhusuontie 295	1912 (1998)	465	2340	Vuokrattu hva:lle, keh.vamm. päivätoiminta

Rakennusosa 2	Karhusuontie 295	pk 1998	253	1080	Vuokrattu hva:lle, keh.vamm. päivätoiminta
Rakennusosa 3	Karhusuontie 295	1997	1023	5000	Onnimannin päiväkotij ja liikuntatilat
Päiväkoti/Vanhusten palvelutalo	Kuokkamaantie 9	1988	517	2 300	Osa vuokrattu hva:lle
Kankaanpään rivitalo, ryhmistöimint	Pyhän Henrikintie 6	1961	283	1 470	Suunnitellaan myyntiä
Kepolan entinen ryhmis	Kuokkamaantie 7	1988	120	457	Suunniteltu myyntiä
Kunnanvirasto	Rantatie 268	1982	2900	10 800	
Paloasema, Säkyä	Palomiehentie 2	1979	1180	5390	Vuokrattu hva:lle
Kaukolämpölaitososa	Palomiehentie 2		239	1045	Vuokrattu KSS Oy:lle
Pääkirjasto Säkyä	Sivarinkuja 6	1992	1192	5300	
Kirjasto Kepola	Karjalantie 1	1993	440	2 050	
Säkyähalli	Urheilutie 6	1987	1625	11250	
<b>Terveyskeskus:</b>					vuokrattu Terveystalolle ja hva:lle
Vanhainkodin vanhin osa	Välskärantie 5	1939 (2010)	918		
Tk-sairaalan os. 2		1972 (2009)	1494		
Vanhainkodin uudempi osa		1983 (2010)	1890	6300	
Terveysasema		1983	1320	4500	
Neuvola		1995	402	1370	
Uusi varasto/varavoima/ambul.kato	Välskärantie 5	2009	77	166	
Uusi terveyskeskussairaala		2009	1960	2093	
Terveysasema, entinen	Köyliöntie 14	1968	505	1 620	Rakennus tulee myyntiin
Helisevän kartanon rivitalo	Karjalantie 16	1990	482	1 490	
Huovinrinteen rivitalo	Koulutie 3	1967 (1997, 2017)	545	1700	Koulun luokka ja esikoulutiloja
Kunnan varasto	Köörnummentie 2	1972 (1984, 2022)	1030	5040	
Kunnan varasto	Lintumäentie 20	1991 (2023)	318	1 383	
Kalasadamahalli	Katismaantie 18	1979 (2000)	599	1875	Vuokrattu nuottakunnille
Laatikkovarasto	Katismaantie 18	2000	128	512	
Laatikko-/pyydysvarasto	Katismaantie 18	2007	128	512	

Yttilän Ottan sauna	Yttilän Ottantie	1964-1991	73	190	Vuokrattava lomarakennus
---------------------	------------------	-----------	----	-----	--------------------------

<b>Museorakennukset:</b>					
Kotiseutumuseo:					vuokrasopimus 1967 seurakunnan kanssa
Rakennukset	Lehmuuntie 25				
Päärakennus	Lehmuuntie 25	1962	84	278	
Sauna	Lehmuuntie 25	1966	19,5	65	
Aitta "Tuulikki"	Lehmuuntie 25	1992	16	70	
Aitta "Pauli"	Lehmuuntie 25	1962	13	48	
Torppa / Pajarakennus	Lehmuuntie 25	1966	25	68	
Navetta	Lehmuuntie 25	1997	49,5	156	
Lainamakasiini	Lehmuuntie 25	1833/1964	108	664	

Antin Myllyn museo	Korventie	1949			
--------------------	-----------	------	--	--	--

Katismaan saari	Katismaantie 13				Omistaja vuokrannut yrittäjälle
Saunarakennus	<del>Katismaan saari</del>	<del>1994</del>	<del>153</del>	<del>475</del>	<del>Myyty yrittäjälle</del>
Ulkokatos	<del>Katismaan saari</del>	<del>2003</del>	<del>120</del>		
Wc- ja huoltorakennus	<del>Katismaan saari</del>	<del>1995</del>	<del>21</del>	<del>56</del>	
Grillikatos	<del>Katismaan saari</del>	<del>1998</del>	<del>20</del>	<del>57</del>	
Kesäteatterirakennus	<del>Katismaan saari</del>	<del>1990</del>	<del>12</del>	<del>36</del>	
Hyppytorni ja uimaranta-alue	Katismaan saari	2022			Uusi hyppytorni ja pengeralue

<b>Arenan alue</b>					vuokrattu kyläyhdistykselle
Saunarakennus 1	Rantatie 1054	1975 (2000)	118	378	
Saunarakennus 2	Rantatie 1054	1975			
Saunarakennus 3	Rantatie 1054	1960			
Majoitusmökki	Rantatie 1054	1975			
Puuvaja, grilli	Rantatie 1054	2000			
Kellari, puucee	Rantatie 1054	2003			

Iso-Vimman urheilukeskus					
Huoltorakennus	Rantatie	1981	135	365	
Huolto/wc-rakennus	Rantatie	1981	22	67	

Luvalahden luistinrata					
Huoltorakennus	Pallokentäntie	1960	45	130	

Pesäpallokentän huoltorakennus	Köyliöntie 200	1997	120	350	
--------------------------------	----------------	------	-----	-----	--

Pyhäjoen liikunta-a. varastorak.	Pyhäjoentie 150		130	520	
----------------------------------	-----------------	--	-----	-----	--

**Vesihuoltolaitos:**

Jätevedenpuhdistamo	Köörnummi	1983 (2007)	1386	9592	
Jv-pumppaamorak. Runkoviemäri 1	Tuulimyllyntie		150		
Jv-pumppaamorak. Runkoviemäri 2	Säkyläntie		30		
Jv-pumppaamorak. Runkoviemäri 3	Karhusuontie 616		50		
Mittaus ja käsittelyrak. (ampumarata)	Porsaanharju	1995	15	45	
Kiviharjun vedenottamo	Vuorenmaantie	2020			
Porsaanharjun vedenottamo	Harjuntakatie				
Klopinmontun vedenottamo	Taisteluampumaradantie				
Yttilän Ottan vedenottamo	Yttilän Ottantie	1979-1983	27	76	
Ylävesisäiliö	Ampumaradantie		200		
Huovinrinteen alavesisäiliö	Huovintie				
Alavesisäiliö	Tammitie	1982	64	203	
Vuorenmaan vesisäiliö/paineenkord	Vuorenmaantie 320 a	1969	21	60	tulee purettavaksi
Ristolan paineenkorotusasema	Hiljasentie 28	1968	26	70	
Kepolan entisen jätevedenpuhdistamon rakennukset 2 kpl	Lintumäentie 10	1972	373	1 788	kylmävarastotilana
Varastorakennus	Lintumäentie 10	1972	73	220	

Yhteensä

43 808