



SÄKYLÄ

Kunnanhallitus 27.10.2025
Kunnanvaltuusto 10.11.2025

Säkylän kunta

Talousarvio 2026

Taloussuunnitelma 2026–2028

Sisällysluettelo

1. Kunnanjohtajan katsaus	5
2. Yleisperustelut	6
2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät	6
2.1.1. Talouden kehitys	6
2.1.2. Väestö	8
2.1.3. Henkilöstö	13
2.2. Toiminnan rahoitus	16
2.2.1. Verotulot	17
2.2.2. Valtionosuudet	19
2.2.3. Muu rahoitus	21
2.3. Sijoitustoiminnan perusteet	23
2.4. Menojen jakautuminen	25
2.5. Talouden tasapaino	26
2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säkylä	27
2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2026	28
3. Käyttötalousosa	30
3.1. Tarkastuslautakunta	32
3.1.1. Tarkastustoiminta	32
3.2. Kunnanhallitus	33
3.2.1. Hallinto	33
3.2.2. Tukipalvelut	44
3.2.3. Elinkeinojen kehittäminen	46
3.2.4. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat	49
3.3. Tekninen lautakunta	50
3.3.1. Kiinteistötoimi	50
3.3.2. Yhdyskuntatekniikka	52
3.3.3. Vesihuoltolaitos	54
3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat	56
3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta	57
3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	57
3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat	59
3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta	60
3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto	60
3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat	62
3.6. Sivistyslautakunta	63
3.6.1. Varhaiskasvatus	63
3.6.2. Perusopetus	67
3.6.3. Lukiokoulutus	73

3.6.4. Vapaa sivistystyö	77
3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	80
3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut – Vapaa-aikatoimi	85
Liikuntatoimi.....	85
Nuorisotoimi.....	87
3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat	90
3.7. Säskylän kunta	90
4. Tuloslaskelmaosa	91
5. Investointiosa	92
6. Rahoitusosa	98
Liitteet	99
Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2024–2028	100
Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain	101
Investointisuunnitelma 2026–2028.....	102

1. Kunnanjohtajan katsaus

Valtakunnan tason ennusteissa nähdään vakavaa painetta kunnallisveron korotuksiin erityisesti väestöään menettävissä ja vanhemman väestön kunnissa. Tämä paine kohdistuu myös Satakuntaan.

Säkylän kunnan tulevaisuuden ja talouden kokonaiskuva vähintäänkin vuoteen 2029 saakka näyttää positiiviselta. Kuntataloutemme on valtiovarainministeriön ennusteissa arvoitu selvästi Satakunnan kuntien keskiarvon paremmalle puolelle.

Säkylän tulevaisuudessa on edelleen positiivisia näkymiä:

- työllisyytemme säilyy hyvänä
- yritystemme tulevaisuudennäkymät ovat positiiviset
- Säkylän varuskunta kasvaa ja kehittyy
- elintarviketuotannon ketjumme pellolta ruokapöytään on vahva ja vakaa
- vihreän energian hankkeet synnyttävät uusia toimintamahdollisuuksia.

Valtakunnallinen soteuudistus heijastuu palvelujen ohella myös Säkylän kiinteistökantaan. Joudumme jo vuoden 2026 talousarviossa varautumaan miljoonaluokan ylimääräisiin kiinteistöjen kirjanpidollisiin poistoihin. Ylimääräiset poistot ovat kuitenkin vain kertaerä, joka ei kuitenkaan kaada käyttötaloutemme toiminnallista tasapainoa, mikä on kunnan toiminnan jatkumisen edellytys.

Säkyläläisten yritysten ja asukkaiden aktiivisuus ja vireys turvaa tulevaisuuttamme sekä ylläpitää ja kasvattaa vetovoimaamme ja elinvoimaamme.

Haluamme jatkossakin olla merkittävä osaaja ja vaikuttaja seudun ja Satakunnan menestyksen ja vetovoiman synnyttäjänä ja kasvattajana.

Säkylässä 8.10.2025

Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

2. Yleisperustelut

2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät

2.1.1. Talouden kehitys

Kuntien taloustilanne heikkeni odotetusti vuonna 2024 edelliseen vuoteen verrattuna. Heikentymistä selittää pääosin se, että vuonna 2023 sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen kertaluonteiset erät vahvistivat merkittävästi taloutta niin kunnissa kuin kuntakonserneissakin. Vuoden 2024 tilanne oli kuitenkin parempi kuin mitä vuoden takaisessa kuntatalousohjelmassa ennakoitiin.

Kuntien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni lähes miljardilla eurolla noin 3,26 mrd. euroon. Tilikauden tuloksen heikkeneminen oli kuitenkin hieman maltillisempaa johtuen muutamista satunnaisista eristä. Toiminnan ja investointien rahavirta kääntyi ensimmäistä kertaa 2020-luvulla negatiiviseksi, mikä näkyi myös lainakannan selvänä kasvuna.

Kuntakonsernien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni yli 800 milj. eurolla noin 5,86 mrd. euroon. Vuosikate riitti kattamaan selvästi poistot, mutta ei kasvaneita nettoinvestointeja. Negatiivisen vuosikatteen kuntakonsernien määrä (9) pysyi kuitenkin edellisvuoden tapaan vähäisenä. Kuntakonsernien yhteenlaskettu tulos heikkeni edellisestä vuodesta 735 milj. eurolla 1,37 mrd. euroon. Sellaisten kuntakonsernien määrä, joilla on taseessa kertynyttä alijäämää, kasvoi yhdellä 21:stä 22:een. Alijäämäiset kuntakonsernit olivat pääosin pienten alle 2 000 asukkaan kuntien konserneja.

Kuntakonsernien yhteenlaskettu lainamäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Lisäystä oli 1,83 mrd. euroa lainamäärän ollessa 40,66 mrd. euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkeni merkittävästi olleen 2,0 mrd. euroa negatiivinen, jolloin investointeja on jouduttu rahoittamaan lainoilla ja kertyneillä rahavaroilla. Aiempien vuosien tavoin suurilla kaupungeilla olivat selvästi suurimmat asukaskohtaiset lainamäärät ja pienillä kunnilla pienimmät.

Kuntatalouden kehitysnäkymät

Suomen talouden toipuminen on ollut hidasta, ja verotulot kehittyvät tänä vuonna heikosti. Pari vuotta jatkunut heikko työmarkkinasuhdanne ei vielä osoita kohenemisen merkkejä. Vuositasolla työllisiä on hieman viimevuotista vähemmän ja työttömiä selvästi enemmän, noin 9,4 prosenttia työvoimasta. Tuotannon kasvun myötä työllisyys tilanteen ennakoitaan kuitenkin kohenevan vuodesta 2026 alkaen.

Heikko suhdannetilanne on välittynyt myös kuntatalouteen vuonna 2025, jonka verotuloennusteita on madallettu kertymätietojen perusteella vuoden edetessä. Vuosikate supistuu, mutta riittänee kattamaan poistot. Tilikauden tuloksen ennakoitaan olevan niukasti positiivinen, mutta tulosta vahvistaa osin kertaluontoinen satunnainen tuotto, jonka vaikutus ei ulotu tuleviin vuosiin. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee -1,1 miljardiin euroon.

Kuntatalouden näkymät pysyvät heikkoina myös vuonna 2026. Keväällä 2025 saavutettu kolmevuotinen palkkasopimus kasvattaa kuntatalouden kustannuksia selvästi. Vuonna 2025 työvoimakustannukset nousevat sopimuskorotusten vuoksi noin 2,8 prosenttia, vuonna 2026 3,2 prosenttia ja vuonna 2027 nousu kiihtyy 3,9 prosenttiin. Tämä kehitys lisää kustannuspaineita palveluvaltaisella kuntasektorilla, jossa henkilöstömenojen osuus on suuri. Kunta-alan palkankorotukset koostuvat perusratkaisun lisäksi palkkausjärjestelmien kehittämisohjelmasta, mikä nostaa alan palkankorotukset yleistä linjaa suuremmaksi. Kuntien kustannuskehitystä

kuvaava peruspalvelujen hintaindeksiennuste vuodelle 2026 on 3,5 prosenttia ja vuosille 2027–2029 keskimäärin 3,3 prosenttia vuodessa.

Vaikka verotulojen odotetaan kasvavan reippaasti vuonna 2026 suhdannetilanteen kohentuessa, kuntatalouden tulojen kehitystä hidastavat valtionapuihin kohdennetut vähennykset. Lisäksi sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättymisen ja uudelleenneuvottelut uhkaavat heikentää kuntien saamia vuokratuloja. Tulojen ja menojen epätasapaino syvenee, sillä vuosikatteet eivät riitä kattamaan nettoinvestointeja ja toiminnan ja investointien rahavirta painuu painelaskelmassa -1,4 miljardiin euroon vuonna 2026 ja edelleen -1,5 mrd. euroon vuonna 2027. Epätasapaino helpottuu hieman vuonna 2028, kun hallitusohjelman mukainen indeksijarru peruspalvelujen valtionosuuteen ja sote-uudistuksen määräaikaisten vähennykset koskien vuoden 2023 valtionosuuksia poistuvat. Toiminnan ja investointien rahavirta jää kuitenkin vuonna 2028 noin 1,2 miljardia ja vuonna 2029 1,0 miljardia negatiiviseksi. Negatiiviset toiminnan ja investointien rahavirrat näkyvät kuntatalouden lainakannan kehityksessä, joka uhkaa kasvaa 26,5 mrd. euroon vuonna 2029.

Valtion toimenpiteiden vaikutus kuntatalouteen

Valtion talousarvioesitys sisältää lukuisia kuntatalouteen vaikuttavia toimenpiteitä, joiden nettovaikutus kuntatalouteen vaihtelee. Uusiin tai laajentuviin tehtäviin ja velvoitteisiin osoitetaan 100 prosentin valtionosuus, ja valtion päättämien veroperustemuutosten vaikutukset kompensoidaan kunnille. Osana keväällä 2024 linjattuja säästöpäätöksiä joitakin kuntien tehtäviä ja velvoitteita edelleen poistetaan.

Toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta noin 170 milj. eurolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Peruspalveluiden valtionosuuteen kohdennetaan 75 milj. euron vähennys, ja myös vuonna 2026 valtionosuuden indeksikorotuksesta vähennetään yksi prosenttiyksikkö.

Kun tarkastellaan päätösperäisten toimien vaikutuksia koko vaalikauden ajalta, nettovaikutus on yhteensä noin 200 milj. euroa kuntataloutta vahvistava vuonna 2026. Luvussa ei ole huomioitu sitä, että vuosina 2024–2025 toteutettu sosiaaliturvarahastojen säästöjen kanavointiratkaisu kasvatti kuntien verotuloja ja vähensi kuntatyöntantajien maksurasitusta noin 100 milj. eurolla vuodessa.

2.1.2. Väestö

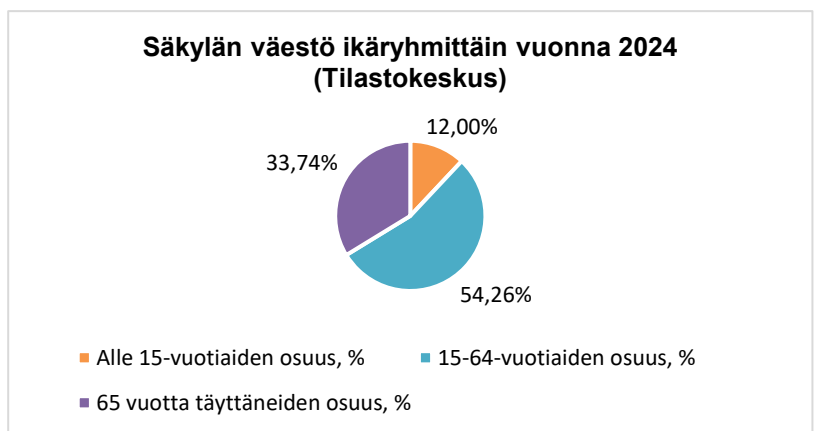
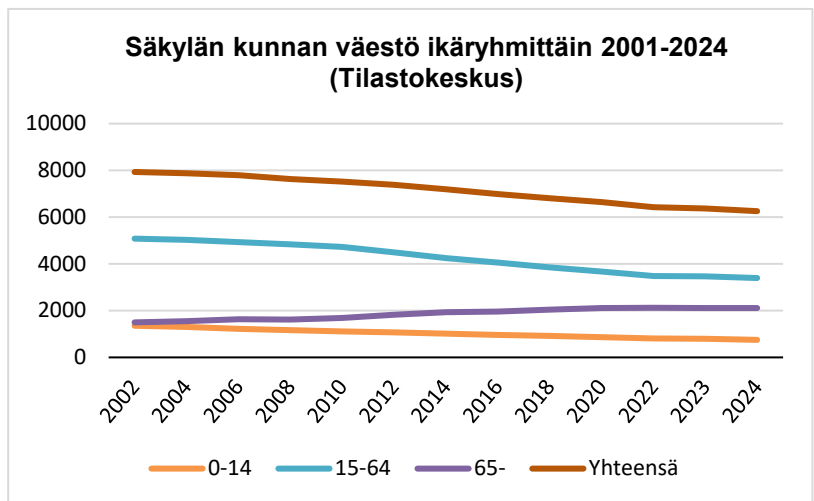
Säkylän kunnan väkiluku on pienentynyt lähes vuosittain 2000-luvun alusta lähtien. Väkiluvun vähentyminen on jatkunut myös vuonna 2024, sillä Tilastokeskuksen mukaan Säkylän kunnan väkiluku joulukuun lopussa 2024 oli 6 256. Tämä on 121 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2023 lopussa. Väkiluku on jatkanut laskuaan vuonna 2025, sillä kesäkuun lopun väkiluku oli 6237.

Väkiluvun muutoksen ohella myös väestön rakenne on Säkylässä muuttunut merkittävästi etenkin 2000-luvun ensivuosista alkaen, kun alle 65-vuotiaiden määrä on laskenut. Yli 65-vuotiaiden määrä on kääntynyt lievään laskuun vuonna 2023. Myös lasten ja nuorten määrät ovat pienentyneet. Väestörakenteen muutos heijastaa laajempaa kansallista ja yleiseurooppalaista väestökehityksen trendiä, jossa nuorempien ikäluokkien määrä pienenee. Eläkeikäisten osuus väestöstä pysyy lähes samana samaan aikaan, kun työikäinen väestö vähenee. Säkylän ikäryhmittäiset suhteet ovat pysyneet melkein samana kuin vuonna 2023.

Alla olevassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän väkiluvun muutokset ikäryhmittäin vuodesta 2001 vuoteen 2024. Tämän jälkeen on kuvattu eri ikäryhmien suhteellinen osuus vuoden 2024 väestöstä. Vuotta 2016 edeltävissä väestötiedoissa ovat yhdistettynä Säkylän ja Köyliön kuntien väkilukua koskevat tiedot.

Säkylän väestö ikäryhmittäin 2001–2024 (Tilastokeskus)

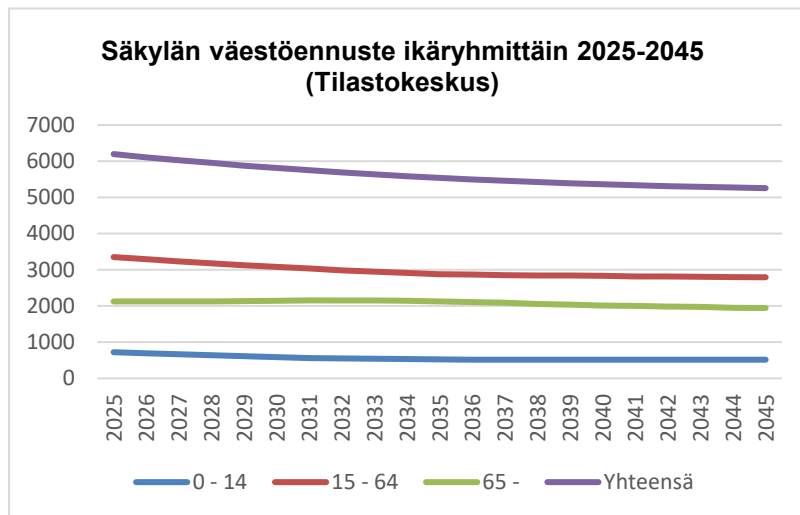
	0-14	15-64	65-	Yh- teensä
2001	1369	5120	1492	7981
2002	1354	5080	1498	7932
2003	1333	5037	1526	7896
2004	1308	5023	1551	7882
2005	1277	5047	1561	7885
2006	1227	4938	1630	7795
2007	1182	4886	1617	7685
2008	1165	4835	1624	7624
2009	1141	4792	1640	7573
2010	1108	4726	1693	7527
2011	1085	4628	1764	7477
2012	1066	4491	1824	7381
2013	1057	4327	1871	7255
2014	1018	4241	1927	7186
2015	996	4132	1942	7070
2016	965	4059	1964	6988
2017	945	3948	2010	6903
2018	919	3855	2037	6811
2019	894	3751	2076	6721
2020	859	3673	2114	6646
2021	860	3607	2121	6588
2022	816	3480	2123	6419
2023	797	3467	2113	6377
2024	750	3395	2111	6256



Seuraavassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän kunnan väkiluvun ennuste ikäryhmittäin vuodesta 2025 vuoteen 2045. Säkylän väestöllistä kehitystä hallitsee myös tulevana vuosina trendi, jossa väestön määrä tasaisesti pienenee. Samalla väestörakenne muuttuu, kun eläkeikäisten osuus lievästi kohoaa vuoteen 2034 saakka. Työikäisen väestön ja alle 15-vuotiaiden määrä jatkaa laskuaan. Vuoden 2045 väestöstä yli 65-vuotiaiden osuuden ennustetaan olevan 37 %, kun taas työikäisiä on 53 % Säkylän asukkaista. Lasten ja nuorten arvioitu osuus vuonna 2045 on 10 %.

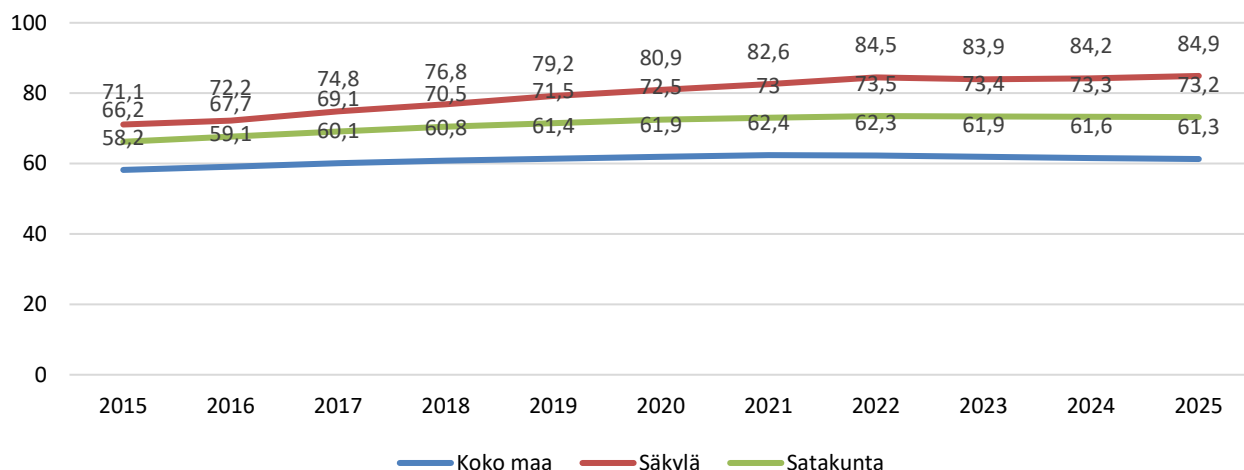
Säkylän väestöennuste ikäryhmittäin 2024–2045 (Tilastokeskus)

	0 - 14	15 - 64	65 -	Yh- teensä
2025	723	3352	2123	6198
2026	694	3293	2123	6110
2027	668	3236	2126	6030
2028	640	3182	2131	5953
2029	613	3128	2139	5880
2030	590	3079	2145	5814
2031	564	3035	2155	5754
2032	554	2988	2153	5695
2033	541	2947	2151	5639
2034	532	2910	2145	5587
2035	529	2880	2129	5538
2036	521	2867	2108	5496
2037	520	2851	2087	5458
2038	519	2846	2058	5423
2039	518	2839	2035	5392
2040	517	2831	2016	5364
2041	517	2818	2003	5338
2042	517	2814	1983	5314
2043	517	2804	1972	5293
2044	517	2802	1954	5273
2045	517	2794	1945	5256

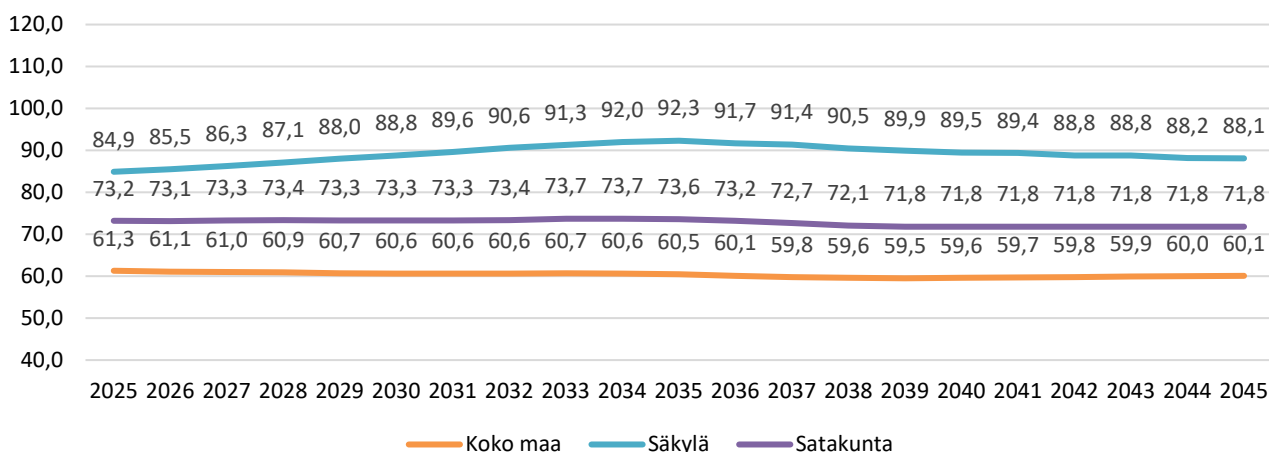


Samanaikaisesti Säkylän kunnan väkiluvun laskun ja väestörakenteen muutoksen kanssa väestöllinen huoltosuhde kasvaa. Väestöllinen huoltosuhde kuvaa alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrää 100 työikäistä kohden. Väestön ikääntymisen ohella työikäisten määrä pienenee, mikä lisää huoltosuhteen kasvua. Seuraavassa kuviossa esitellään Säkylän väestöllistä huoltosuhteen muutosta verrattuna Satakunnan ja koko maan vastaaviin lukuihin vuosien 2015 ja 2025 välisenä aikana. Seuraavalla sivulla olevassa kuviossa esitetään ennuste huoltosuhteen kehityksestä vuosina 2025–2045.

Säkylän väestöllinen huoltosuhte suhteessa Satakuntaan ja koko maahan 2015-2025 (Tilastokeskus)



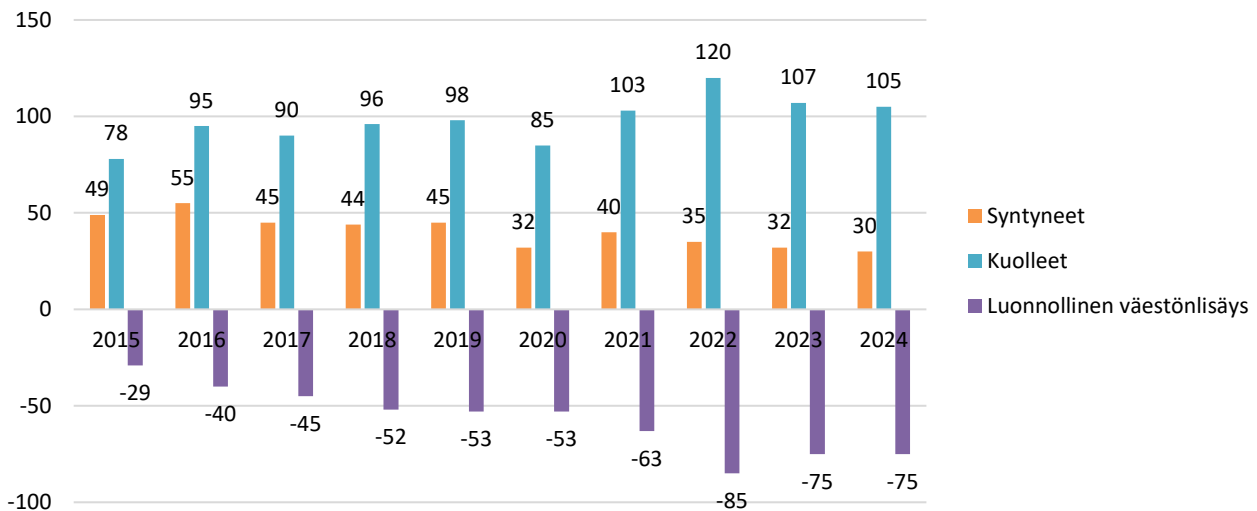
Ennuste Säkylän väestöllisen huoltosuhteen kehityksestä suhteessa Satakuntaan ja koko maahan 2025-2045 (Tilastokeskus)



Väestömäärän muutoksia voidaan arvioida erilaisten indikaattoreiden avulla. Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan väestömäärän muutoksia vasten kolmea indikaattoria eli luonnollista väestönmäärän muutosta, kuntien välistä nettomuuttoa sekä Säkylän nettomaahanmuuttoa. Luonnollinen väestömäärän muutos tarkoittaa syntyvyyden ja kuolleisuuden erotusta, kun taas kuntien välinen nettomuutto muodostuu kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotuksena. Nettomaahanmuuton osasia ovat maastamuutto Säkylästä ja maahanmuutto Säkylään.

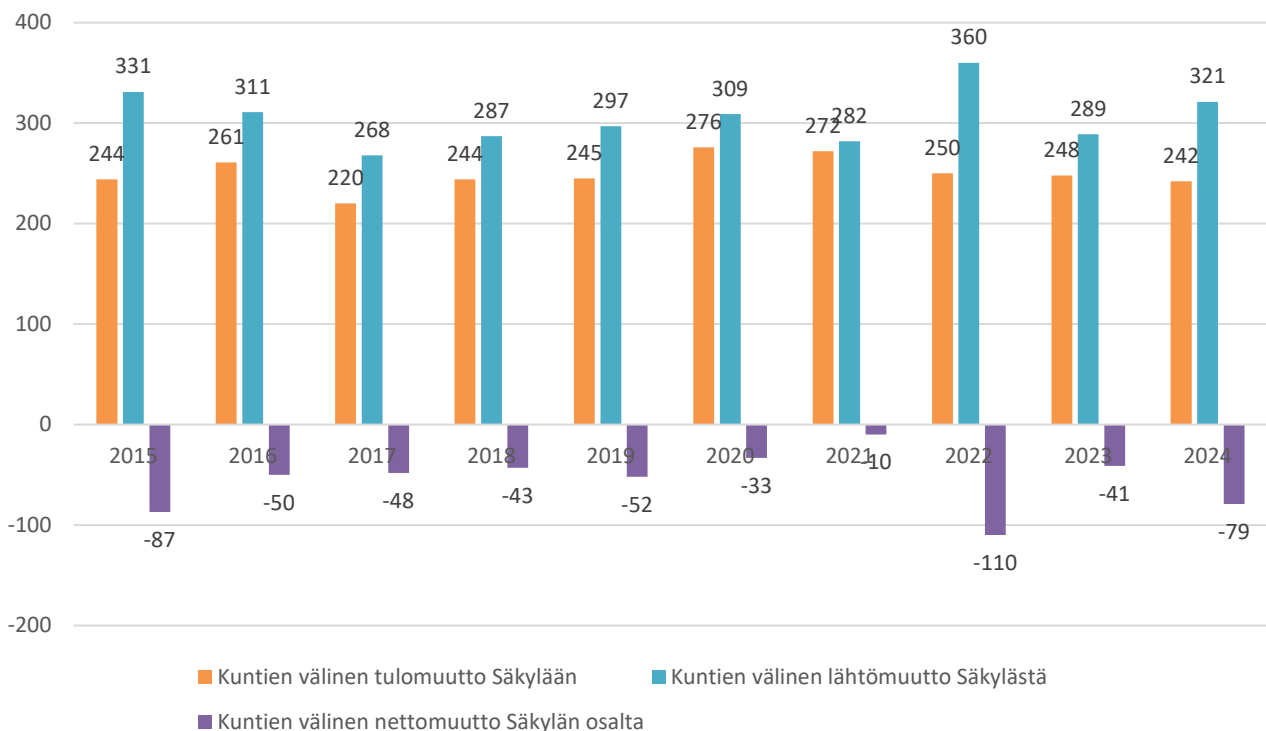
Luonnollinen väestömäärän muutos on ollut Säkylässä negatiivinen koko tarkastelujakson ajan eli vuodesta 2015 alkaen. Kehitys on itse asiassa alkanut jo 1990-luvun alkupuolella, sillä väestömäärän muutos on Säkylässä ollut pääosin negatiivinen vuodesta 1994 lähtien. Poikkeuksen sääntöön muodostavat vuodet 1995 ja 2005, jolloin syntyvyys ohitti kuolleisuuden yhdellä henkilöllä. Kehitys seuraa pitkälti väestörakenteen muutosta, jolle ominaista on vanhemman väestön osuuden kasvu ja nuoremman väestön määrän väheneminen. Siten on oletettavissa, että väestön luonnollinen vähentyminen tulee lähivuosina kasvamaan. Vuonna 2024 kuolleita oli 75 enemmän kuin syntyneitä. Kuolleita, syntyneitä sekä luonnollista väestömäärän muutosta Säkylässä vuosien 2015–2024 aikana kuvataan alla olevassa taulukossa.

Kuolleet ja syntyneet sekä luonnollinen väestömäärän muutos Säkylässä 2015-2024 (Tilastokeskus)



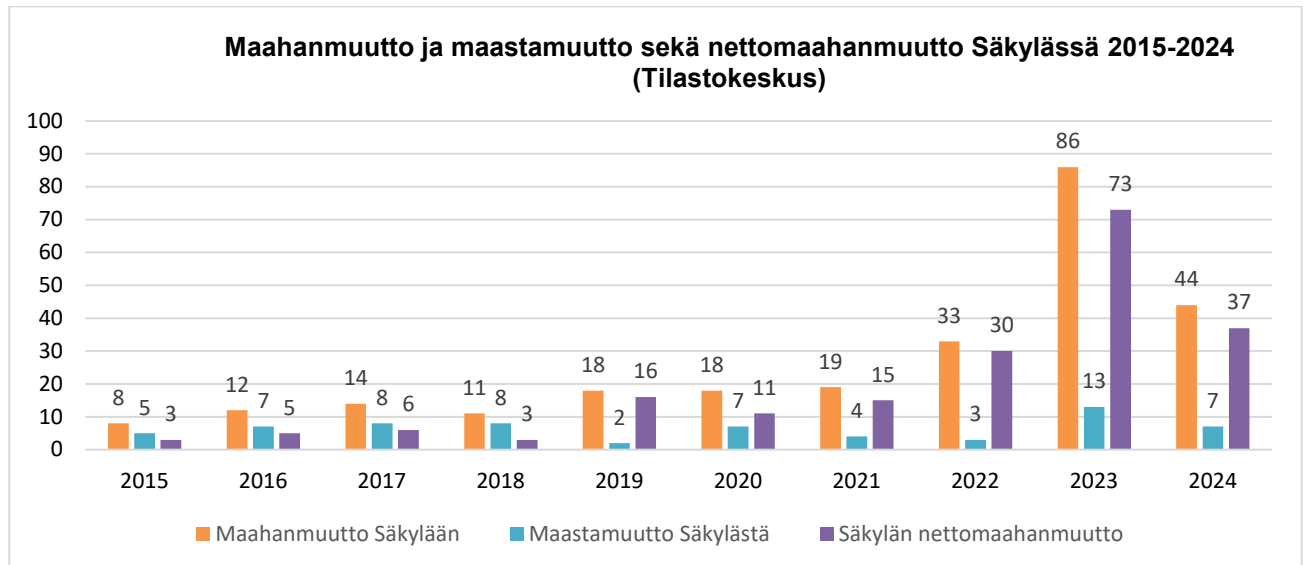
Säkylän kunnan väestökehitys on muun maan tavoin seurannut yleistä trendiä, jota on luonnehtinut väestöliike maaseudulta suurimpiin kaupunkeihin ja niiden kehyskuntiin. Kaupungistumisen trendi näkyy Säkylässä, sillä kuntien välinen nettomuutto on Säkylässä ollut negatiivinen kaikkina tarkastelujakson vuosina. Vuodesta 2015 alkavalla ajanjaksolla Säkylän muuttotappio on ollut negatiivinen. Pienin muuttotappio on ollut -10 vuonna 2021, mutta vastaavasti vuonna 2022 muuttotappio on noussut tarkastelujakson suurimmaksi ollen -110. Yhtenä selittävän tekijänä on koronapandemia, jonka vuoksi vuonna 2021 opiskelijat muuttivat tavanomaista vähemmän opiskelupaikkakunnilleen. He suorittivat etäopintoja Säkylästä käsin ja muutto opiskelupaikkakunnalle siirtyi vuodelle 2022. Tämä näkyy sekä vuosien 2021 että 2022 nettomuutossa. Vuonna 2023 nettomuutto oli -41 ja vuonna 2024 nettomuutto huononi ollen -79.

Kuntien välinen tulo-, lähtö- ja nettomuutto Säkylässä 2015-2024 (Tilastokeskus)

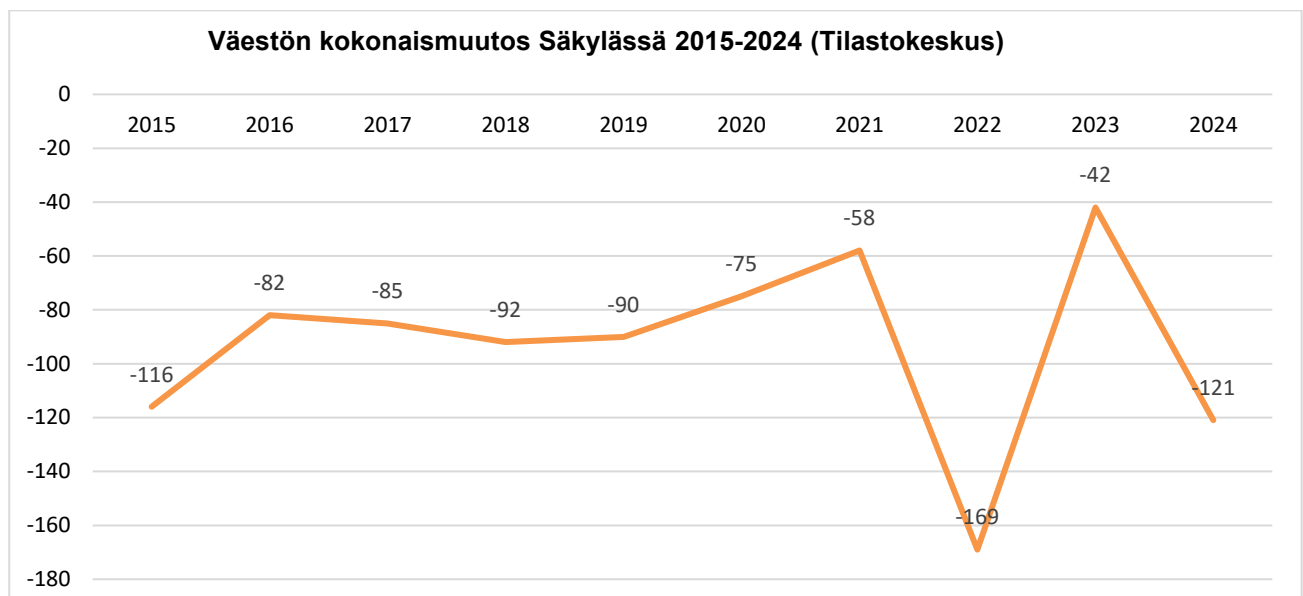


Suomessa maahanmuutto suuntautuu pitkälti suurimpiin kaupunkeihin, eikä vuosittaisten maahanmuuttajien lukumäärä ole Säkylässä korkea. Kuitenkin myös Säkylässä nettomaahanmuutto on ollut positiivinen koko

tarkasteltavan ajanjakson. Historian korkeimmat nettomaahanmuuttolukemat ovat vuosilta 2022 ja 2023 (30 ja 73). Kehitykseen on vaikuttanut Ukrainan sota, joka syttyi helmikuussa 2022. Alla olevassa kuviossa on kuvattuna maahanmuutto, maastamuutto sekä nettomaahanmuutto Säkylässä vuosien 2015–2024 aikana. Kuten kuviosta näkyy, Säkylän nettomaahanmuuttolukemat ovat nousseet vuonna 2023 historian korkeimpiin lukemiin. Vuonna 2024 nettomaahanmuutto tasaantui.

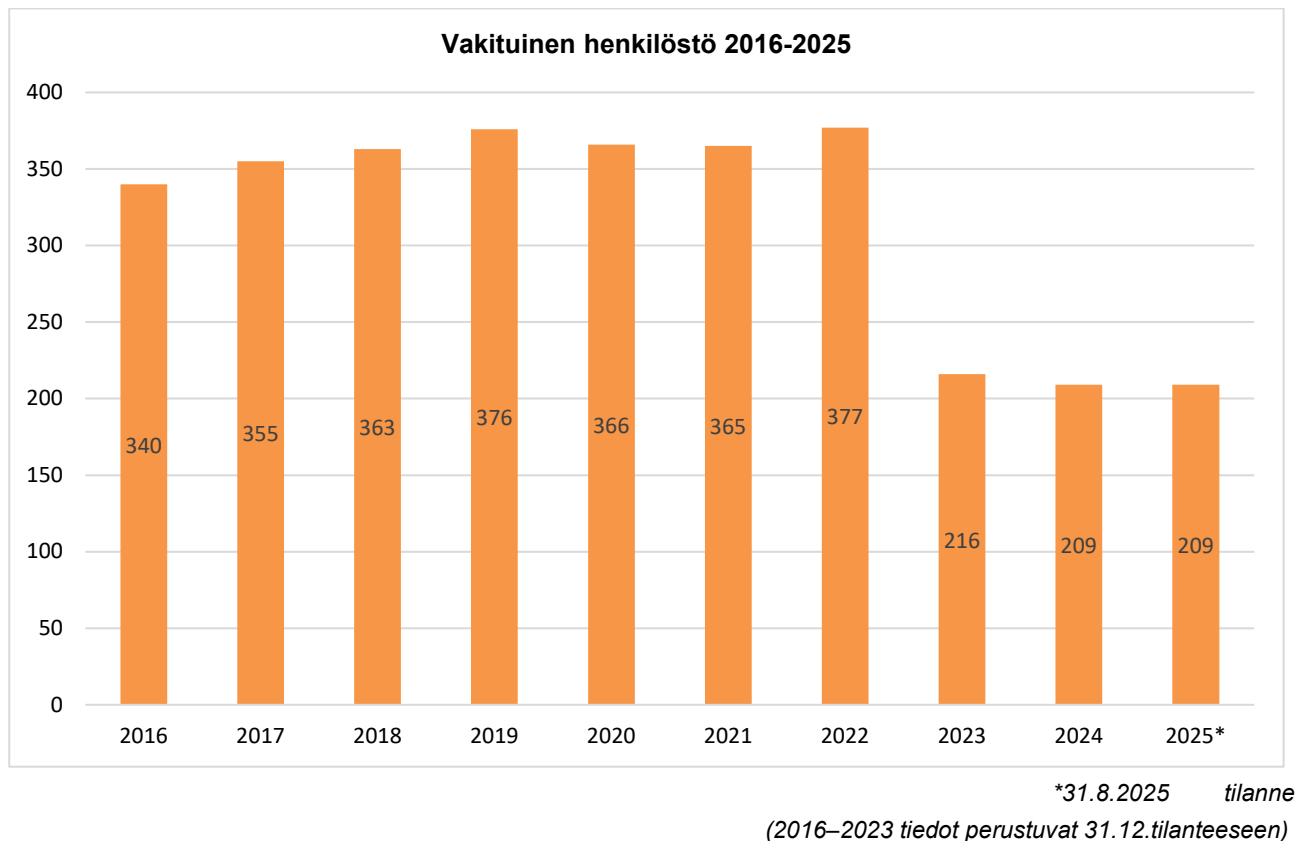


Yhteenvedona voi todeta, että aiempina vuosina Säkylän alueen väestömuutokselle on ollut leimallista väestön väheneminen. Tämä on johtunut luonnollisen väestönkasvun negatiivisuudesta sekä muuttotappiosta, joita nettomaahanmuutto ei ole kompensoinut. Vuonna 2021 väkiluvun kokonaismuutos oli vain -58 asukasta, mutta vuonna 2022 väestön kokonaismuutos oli -169 asukasta. Vuoden 2023 kokonaismuutos laski jälleen ollen -42 asukasta. Vuonna 2024 kokonaismuutos nousi taas ollen -121. Alla oleva taulukko kuvaa väestön kokonaismuutosta Säkylässä vuosien 2015–2024 välillä.

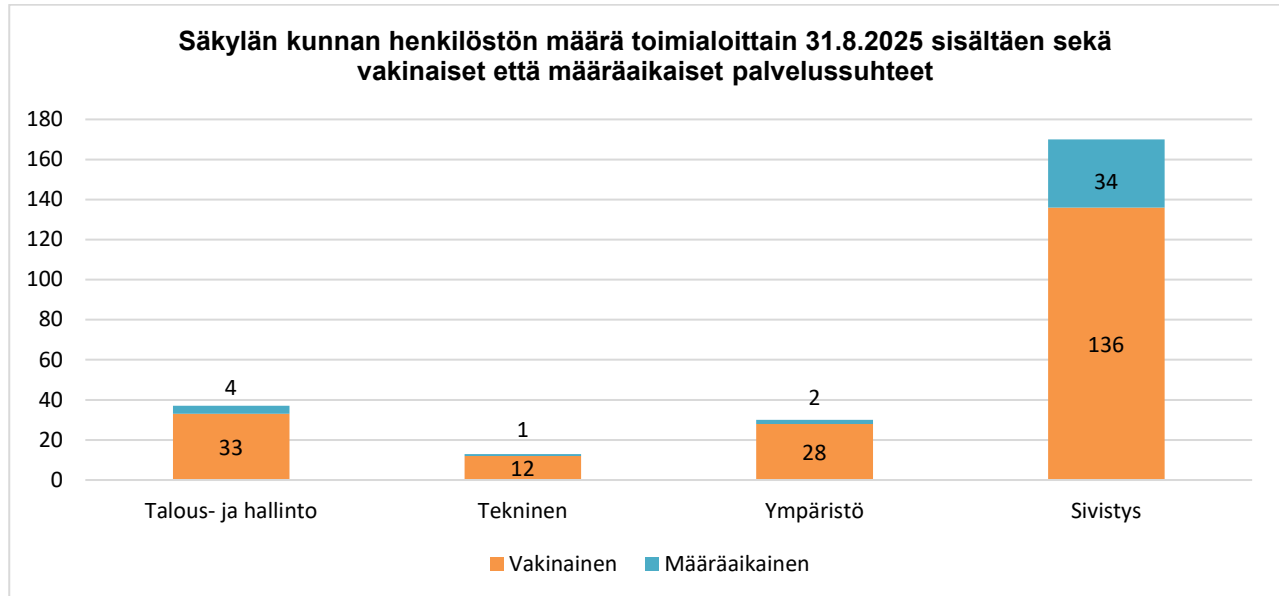


2.1.3. Henkilöstö

Seuraava kuvio osoittaa Säskylän kunnan vakinaisen henkilöstömäärän kehityksen vuodesta 2016 vuoden 2025 elokuuhun. Henkilöstömäärän lasku johtuu sosiaali- ja terveydenhuoltoalan henkilöstön sekä sosiaali- ja terveystoimialan tehtäviä yli 50 % hoitaneen muun henkilöstön siirtymisestä hyvinvointialueen palvelukseen. Henkilöstömäärää vuonna 2023 lisäsi merkittävästi Etelä-Satakunnan ympäristöterveydenhuollon siirtyminen Säskylän kunnan järjestettäväksi. Tämän osalta henkilöstömäärä kasvoi 12 henkilöllä.



Alla olevassa kuviossa on esitetty Säkylän kunnan vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön määrä toimialoit-
tain 31.8.2025. Kuvion henkilömäärä sisältää myös osa-aikaiset palvelusuhteet. Elokuun 2025 lopussa Säkylän kunnan sivistystoimialalla työskenteli 170, teknisellä toimialalla 13, ympäristötoimialalla 32 sekä talouden ja hallinnon toimialalla 37 työntekijää.



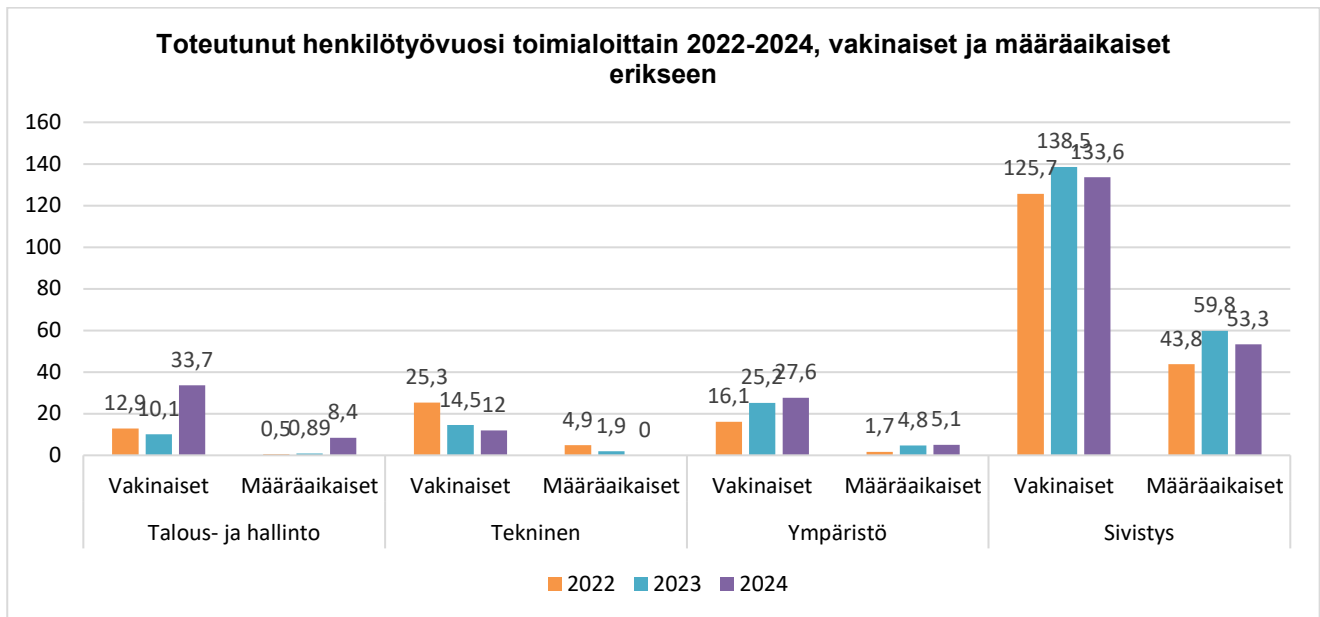
Sivistystoimialan määräaikaisiin palvelusuhteisiin sisältyvät pitkäaikaiset sijaiset, hankerahoituksella palkatut henkilöt, tilapäisestä palvelutarpeesta (esim. valmistavan opetuksen järjestämisestä) johtuvat määräaikaisuudet sekä lasten määrän vähenemisen vuoksi vakinaisesti täyttämättä olevat virat ja työsuhteet. Valmistavan opetuksen määräaikaisuuksia oli 31.7.24 asti, mutta ei enää 1.8.24 alkaen.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu henkilötötyvuosikertymä toimialoit-
tain vuosina 2022–2024. Henkilötötyvuosikertymä saadaan, kun palkallisista palveluksessa oloapäivistä vähennetään palkattomat poissaolopäivät. Henkilötötyvuosi on aina enintään yksi, joten ylityksiä ei oteta laskennassa huomioon. Työntekijöihin ei ole sisällytetty työllistettyjä tai oppisopimussuhteessa olevia.

Vuoden 2023 alussa Säkylän kunnan palkkalistoilta poistuivat sosiaali- ja terveystoimen työntekijät (161+31), yksi palkanlaskija ja taloussihteeri sekä teknisessä toimessa työskentelevät terveyskeskuksen laitoshuoltajat (8+2). Samalla hyvinvointialueelle siirtyivät kunnan koulukuraattorit ja -psykologit (2+1), jotka vielä vuonna 2022 työskentelivät Säkylän sivistystoimessa. Kunnassa tapahtui vuoden 2023 alussa myös sisäisiä muutoksia, kun kuntaan jäävät siivoojat (6+4) siirtyivät tekniseltä toimialalta sivistystoimialan alle. Myös kunnan ruokapalvelupäällikkö siirtyi sosiaali- ja terveystoimesta sivistystoimeen ottaen samalla siivouspalvelujen päällikön tehtävät. Siivouspalvelujen päälliköstä tuli hyvinvointialueen työntekijä. Yhteensä 174 vakinaista sosiaali- ja terveystoimialan työntekijää siirtyi pois Säkylän kunnan palveluksesta.

Talouden ja hallinnon toimialan työntekijämäärän kasvu vuodesta 2024 johtuu ruoka- ja siivouspalvelujen siirtymisestä sivistystoimialalta talouden ja hallinnon toimialalle 1.1.2024 alkaen. Ruoka- ja siivouspalvelujen työntekijämäärä on 23. Laskelmissa ei ole huomioitu työllistettyjä ja oppisopimussuhteessa olevia työntekijöitä. Vakinaisen ja määräaikaisten työntekijöiden kokonaismäärä oli elokuun lopussa 252.

Vuonna 2024 ei ole tapahtunut merkittäviä rakenteellisia muutoksia palveluiden järjestämisessä ja vakinaisen henkilöstön määrä on pysynyt vuoden 2023 tasolla elokuun loppuun mennessä.



Alla olevassa taulukossa on kuvattu toteutuneet henkilöstömenot vuosina 2022–2024 sekä arvioidut henkilöstömenot vuosina 2025 ja 2026. Vuoden 2023 henkilöstömenojen merkittävä lasku aiheutuu hyvinvointialueiden perustamisesta. Merkittävä osa Säkylän kunnan työntekijöistä siirtyi vuoden 2023 alussa hyvinvointialueen palvelukseen.

Henkilöstömenot	2022	2023	2024	2025	2026
Palkat ja palkkiot	18 248 666,72	10 850 176,00	12 004 050,00	11 667 939,00	12 148 365,00
Henkilöstösivukulut	4 842 934,22	2 745 249,00	2 939 126,00	2 777 310,00	2 828 333,00
Yhteensä	23 091 600,94	13 595 425,00	14 943 176,00	14 445 249,00	14 976 698,00

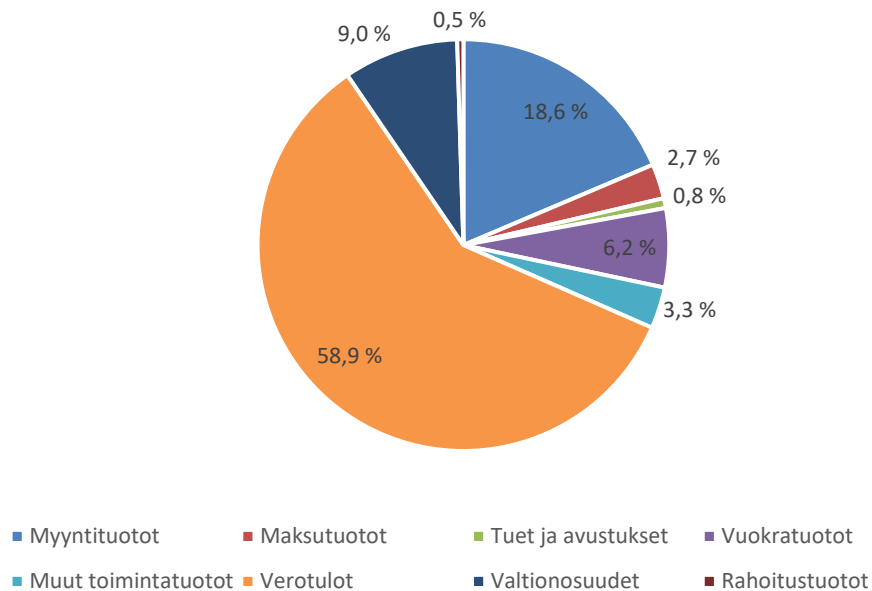
2.2. Toiminnan rahoitus

Kuntien tulot koostuvat verotuloista, valtionosuuksista ja toimintatuloista, rahoitustuotoista ja lainanotosta. Suurin tuloerä kunnilla on verotulot.

Säkylän kunnan käyttötalouden rahoituksesta merkittävin osa tulee verorahoituksesta (58,9 %). Pelkästään kunnallisveron tuotto muodostaa lähes puolet kunnan käyttötalouden rahoituksesta. Seuraavaksi suurimman osan rahoituksesta muodostavat toimintatuotot (31,6 %) ja valtionosuudet (9 %).

Alla olevassa kaaviossa on kuvattu kunnan ulkoisten tulojen jakautuminen eri tulolajien kesken.

Tulojen jakautuminen tulolajien kesken vuonna 2026



2.2.1. Verotulot

Kunnan verotulot koostuvat kunnallisverosta, yhteisöveron tuoton osuudesta sekä kiinteistöverosta. Säkylän kunta ei peri kiinteistöveroa yleishyödyllisiltä yhteisöiltä.

Kunnanvaltuusto päättää veroprosenteista vuosittain. Kunnan kiinteistöveroprosenteille on asetettu laissa ylä- ja alarajat.

Valtion hallituksen ohjelman mukaan yleisen maapohjan kiinteistöveron alaraja korotettiin 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin vuodesta 2024 alkaen. Esitetty toimenpide edellyttää maapohjan veroprosentin eriyttämistä yleisestä kiinteistöveroprosentista. Jatkossa maapohjan kiinteistöveron vaihteluväli on siten 1,30–2,00 %.

Taulukossa on esitetty kunnan veroprosentit vuosina 2021 - 2026.

Veroprosentti	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tulovero	21,50 %	21,50 %	8,86 %	8,90 %	8,90 %	8,90 %
Yleinen kiinteistövero (0,93 - 2,00)	1,00 %	1,00 %	1,00 %			
Maa-alueet (1,30-2,00)				1,30 %	1,40 %	1,40 %
Rakennukset (0,93-2,00)				1,20 %	1,28 %	1,28 %
Vakituiset asuinrak. (0,41 - 1,00)	0,49 %	0,49 %	0,41 %	0,51 %	0,55 %	0,55 %
Muut asuinrakennukset (0,93 - 2,00)	1,10 %	1,10 %	1,10 %	1,10 %	1,24 %	1,24 %
Yleishyödylliset yhteisöt (0,00 - 2,00)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Voimalaitokset (maks. 3,10)	2,60 %	2,60 %	2,60 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %

Kunnallisveroa maksetaan ansiotuloista ja sen osuus tuloista riippuu kunnallisveroprosentin lisäksi ansiotulojen määrästä ja lajista. Kunnallisveron osuus tulosta nousee ansioiden kasvaessa. Vähennyksien ansiosta kaikkein pienimmistä tuloista ei makseta kunnallisveroa lainkaan. Vuonna 2025 keskimääräisillä kunnallisveroja kirkollisveroprosenteilla kunnallisveroa aletaan maksaa noin 18 600 euron vuosipalkasta (kun muita ansiotuloja ei ole).

Yhteisövero on osakeyhtiöiden ja muiden yhteisöjen maksama tulovero, jonka määrä on 20 prosenttia yhteisön verotettavasta tulosta. Yhteisön verotettava tulo on veronalaisten tulojen ja vähennyskelpoisten menojen erotus.

Yhteisöveroa maksavia yhteisöjä ovat osakeyhtiöiden lisäksi osuuskunnat sekä tietyin edellytyksin liikelaitokset, julkisyhteisöt, yhdistykset, laitokset, säätiöt ja asunto-osakeyhtiöt. Julkisyhteisöjen, yleishyödyllisten yhteisöjen ja laitosten yhteisöverovelvollisuus on rajattu koskemaan vain niiden elinkeino- ja kiinteistötuloja. Asunto-osakeyhtiöille ei yleensä muodostu verotettavaa tuloa.

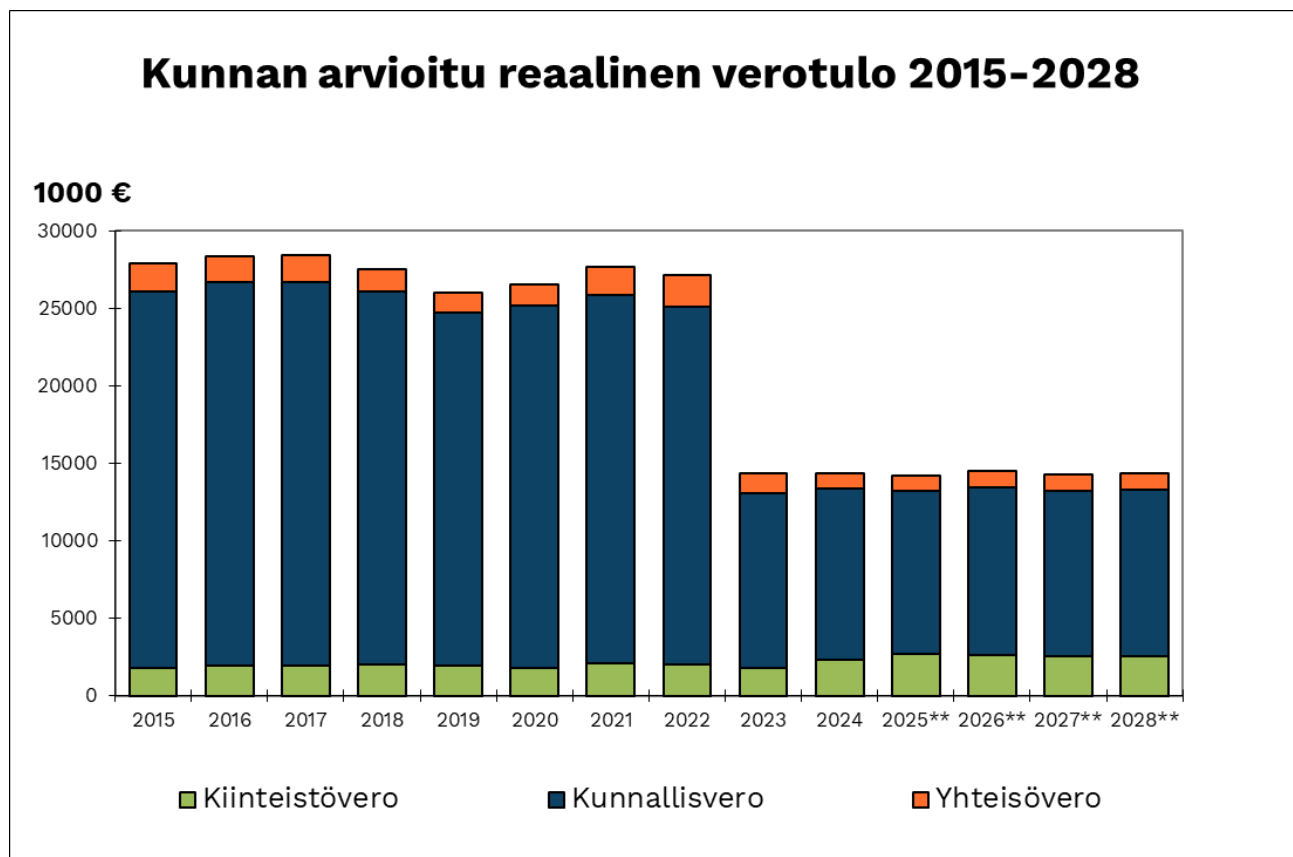
Yhteisöveronsaajia ovat valtio ja kunnat, mutta suurin osa yhteisöveron tuotosta ohjautuu valtiolle. Yksittäisen kunnan saama osuus yhteisöveron tuotosta muodostuu siten, että yhteisöveron tuotosta erotetaan kuntien jako-osuuden mukainen ryhmäosuus koko yhteisöveron tuotosta. Lisäksi erilaiset muutokset veropohjassa aiheuttavat sen, että kuntien jako-osuus vaihtelee vuosittain, kun verotuloja vähentäviä muutoksia kompensoidaan kunnille jako-osuutta korottamalla.

Kiinteistövero on kiinteistöveroprosentin mukainen osuus kiinteistön verotusarvosta. Vero koskee sekä maata että rakennuksia, lukuun ottamatta maa- ja metsätalousmaata ja vesialueita. Kiinteistöveron suuruudelle on asetettu laissa ylä- ja alarajat. Yleishyödyllisen yhteisön omistamalle rakennukselle ja maapohjalle voidaan määrätä alhaisempi kiinteistöveroprosentti, jos kiinteistö on pääasiassa yleishyödyllisessä käytössä. Kunnat eivät maksa kiinteistöveroa omalla alueellaan sijaitsevasta kiinteistöstä. Puolustusvoimat ei pääsääntöisesti maksa kiinteistöistään lainkaan kiinteistöveroa.

Taulukko verotulojen kehityksestä 2021–2028

Verotulot 1.000 e	2021	2022	2023	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Kunnallisvero	24 969	24 920	12 494	12 564	12 228	12 818	12 911	13 313
Muutos, %	3,6	-0,2	-49,9	0,6	-2,7	4,8	0,7	3,1
Yhteisövero	1 947	2 219	1 488	1 126	1 142	1 236	1 309	1 374
Muutos, %	40,4	14,0	-32,9	-24,3	1,4	8,2	5,9	5,0
Kiinteistövero	2 153	2 143	2 002	2 617	3 072	3 097	3 097	3 097
Muutos, %	15,9	-0,5	-6,6	30,8	17,4	0,8	0,0	0,0
Yhteensä	29 069	29 282	15 983	16 307	16 441	17 151	17 317	17 784
Muutos	6,3	0,7	-45,4	2,0	0,8	4,3	1,0	2,7

Alla olevassa kuviossa on kuvattuna Säkylän kunnan reaalin verotulo vuosilta 2015-2028. Reaalin verotulo tarkoittaa kunnassa kunakin vuonna reaalisesti toteutuneita verotuloja.



2.2.2. Valtionosuudet

Verotulojen lisäksi kuntien tärkeä rahoituslähde on valtionosuudet. Valtionosuusrahoitus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen, vaan kunta itse päättää valtionosuusrahoituksensa tarkoituksenmukaisimmasta käytöstä.

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on taata kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuus tasapuolisesti koko maassa. Valtionosuusjärjestelmä muodostuu kustannuserojen kompensatiosta ja tulopohjan tasauksesta.

Valtionosuus koostuu kahdesta osasta. Valtiovarainministeriön hallinnoima **peruspalvelujen valtionosuus** (taloudellisesti merkittävämpi) on laskennallinen ja perustuu kunnan asukkaiden palvelutarpeeseen ja palvelutoiminnan kustannuksia kasvattaviin olosuhdetekijöihin. Tämän lisäksi kunta saa opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnoimaa **opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta**.

Vuoden 2023 alussa laki peruspalveluiden valtionosuuksista päivitettiin, kun hyvinvointialueet aloittivat ja sen myötä kuntien järjestämis- ja rahoitusvastuu sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen palveluista päättyi. Tämä vaikutti kuntien valtionosuuksien määrään ja laskentaperusteisiin. Vuodesta 2025 lähtien kuntien valtionosuudet sisältävät TE-uudistuksen mukanaan tuomat osuudet. Kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen sisältyvät:

- varhaiskasvatus
- esi- ja perusopetus
- kirjastot
- yleinen kulttuuritoimi
- asukasperustaisesti rahoitettava taiteen perusopetus

Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistaminen käynnistyi syksyllä 2023. Hallituksen kirjauksen mukaan kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuus uudistetaan vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantulon sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Alkuperäinen tavoite oli, että kuntien valtionosuuksien uudistus olisi saatu voimaan jo vuoden 2026 alusta. Valtiovarainministeriö kuitenkin tiedotti vuoden 2024 loppupuolella, että uudistus siirtyy vuodelle eteenpäin.

Perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilaskohtaisten lisien merkittävä väheneminen pienentää Säkylän kunnan vuoden 2026 valtionosuuksien yhteismäärää jonkin verran verrattuna vuoteen 2025.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus vuodelle 2026 on arvioitu kunnan sivistystoimessa.

Asukasluku 31.12.2024	5501 Peruspalvelujen valtionosuus ilman tasausta	5502 Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	Kunnan peruspalvelujen valtionosuus yhteensä	5890 Verotulo- menetysten korvaus	VM:n valtionosuudet ja verotulo- menetysten korvaus yhteensä	5701 Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	Kunnan valtionosuudet yhteensä
6 256	509 540	1 468 432	1 985 028	803 463	2 788 491	-146 558	2 634 877

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus 2026

Kunta: Säkylä
Asukasluku 31.12.2024: 6 256

YLLÄPITÄJÄN YKSIKKÖHINTARAOITUS

Lukio	1 258 705
Ylläpitäjien yksikköhintarahoitus	1 258 705

OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN KUNNAN OMARAOITUSOSUUS

Lukiokoulutukseen	-108,33 €/asukas	-677 712
Toisen asteen ammatilliseen koulutukseen	-200,80 €/asukas	-1 256 205
Kunnan omarahoitusosuus toisen asteen koulutukseen	-309,13 €/asukas	-1 933 917

ESI- JA PERUSOPETUKSEN OPPILASKOHTAISET LISÄT

Kotikuntakorvauksen perusosa	8 833,75
Perusosaan tehtävä vähennys	-320,77
Yksikköhinta 2026	8 512,98
Rahoituksen myöntökerroin	100,00 %

	<i>yksikköhinta</i>	<i>yksikkö</i>		<i>kerroin</i>	<i>euroa</i>
Pidennetty oppivelvollisuus					
Muut vammaiset	8 512,98	<i>Oppilasmäärä</i>	10	2,97	252 836
Perusopetukseen valmistava opetus	8 512,98	<i>Läsnäolokuukausi</i>	51	0,19	80 754
Esi- ja perusopetuksen oppilaskohtaiset lisät yhteensä					333 589

MUU OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN VALTIONOSUUSRAHOITUS

	<i>yksikköhinta</i>	<i>yksikkö</i>	<i>suoritemäärä</i>	<i>vos-prosentti</i>	<i>euroa</i>
Aamu- ja iltapäivätoiminta	22,37 €/ohjaustunti		2 992	57 %	38 151
Kansalaisopisto	103,69 €/opetustunti		2 172	57 %	128 372
Liikunta	12,00 €/asukas		6 256	29,70 %	22 296
Nuorisotyö	15,00 €/alle 29-v.		1 402	29,70 %	6 246
Muu opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusrahoitus yhteensä					195 065

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus yhteensä:	-146 558
--	-----------------

2.2.3. Muu rahoitus

Rahoitustuotot ja -kulut

Vuoden 2026 korkomenot (93.000 euroa) on laskettu siten, että vanhoja lainoja lyhennetään 351 156 eurolla eikä uutta lainaa oteta. Korkokulut on laskettu keskimääräisellä 3 %:n korolla.

Rahoitustuotot ja -kulut	TA 2026
Korkotuotot antolainoista	30 000
Maksuliikennetilien korkotuotot	50 000
Korkotuotot yhteensä	80 000
Osingot ja osuudet	50 000
Viivästyskorot	6 000
Muut rahoitustulot (mm. ky:ien peruspo korot)	5 351
Muut rahoitustuotot yhteensä	61 351
Korkokulut	-93 000
Viivästyskorot ja muut rahoituskulut	-500
Provisiot ja muut lainakustannukset	-2 000
Muut rahoituskulut yhteensä	-2 500
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	45 851

Lainanotto ja velkamäärä

Vieraan pääoman tarve sekä lainojen lyhennysten määrä on arvioitu seuraavan taulukon mukaisesti:

LAINAKANTA VUOSINA

2022 - 2027	TP 2022	TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	TS 2027
Lainakanta 1.1						
Pitkäaikainen	5 909 745	5 420 659	4 931 573	4 492 487	3 091 316	2 740 160
Lyhytaikainen	3 000 000	0	0	0	0	0
Lyhennykset tilikautena						
Pitkäaikainen	-489 086	-489 086	-439 086	-1 401 171	-351 156	-351 156
Lyhytaikainen	-3 000 000					
Uudet lainat tilikautena						
Pitkäaikainen						
Lyhytaikainen						
Lainakanta 31.12.						
Pitkäaikainen	5 420 659	4 931 573	4 492 487	3 091 316	2 740 160	2 389 004
Lyhytaikainen	0	0	0	0	0	0
LAINAKANTA 31.12	5 420 659	4 931 573	4 492 487	3 091 316	2 740 160	2 389 004
e/asukas	844	773	717	496	439	383
asukkaat 31.12.	6 424	6 378	6 266	6 235	6 235	6 235

Talousarvion perusteella näyttäisi, että vuodelle 2026 ei tarvita lyhytaikaista lainaa. Edellä olevasta lainataulukosta poiketen kunnanvaltuusto valtuuttaa kuitenkin kunnanhallituksen tarvittaessa ottamaan tilikaudella 2026 pitkäaikaista lainaa enintään 2 miljoonaa euroa.

Oman pääoman muutos

OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 2022 - 2026

1000 e	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026
Oma pääoma yhteensä 1.1					
Peruspääoma	22 296	21 597	21 597	21 597	21 597
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	4 686	5 596	9 764	12 605	12 532
Tilikauden yli-/alijäämä	910	4 168	2 841	-74	-1 562
Oma pääoma yhteensä 31.12	27 892	31 361	34 202	34 129	32 567

Vuonna 2023 peruspääoman määrä muuttui hyvinvointialueen syntymisen aiheuttamien muutosten vuoksi.

2.3. Sijoitustoiminnan perusteet

Valtuusto päättää sijoitustoiminnan perusteista. Valtuusto hyväksyy kunnan sijoitustoimintaa koskevat keskeiset perusteet kassavarojen sijoittamisen osalta. Sijoittamisen perusteista päätetään tarvittaessa talousarviossa tai tarvittaessa valtuuston erikseen tekemällä sijoituspäätöksellä. Lahjoitusvarojen sijoittamisesta päätetään rahastosäännössä.

Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan kunnan toimialaan liittyvään sijoittamista ja kassavarojen sijoittamista. Lisäksi kunnalla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja.

Kassavarat ovat maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Maksuliikennevaroja ovat rahalaitosten käyttötileillä olevat varat sekä käteisvarat. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon.

Kassavarojen sijoittamisen yleiset periaatteet

Sijoitustoiminnan tulee olla taloudellisesti tuottavaa. Vähimmäisvaatimuksena on sijoituksen reaaliarvon säilyttäminen. Sijoitustoiminta on hoidettava suunnitelmallisesti siten, että maksuvalmius turvataan ja että sijoitustoimintaan liittyvät riskit kartoitetaan ja niiltä pyritään suojautumaan ennakolta.

Poikkeuksellisen matalan korkotason aikana kassavarojen tuotto voi olla hyvin vähäinen tai tuottoa ei kerry lainkaan.

Kassavarojen sijoittamisen perusteet

Pääsääntöisesti kunnan maksuvalmiutta ylläpitävät kassavarat ovat maksuliikennetileillä.

Suurempaa kassaylijäämää voidaan harkinnan mukaan sijoittaa myös euroalueella kohteeseen, jossa riski pääoman tai sen koron menettämisestä on vähäinen. Kysymykseen tulevia sijoituskohteita ovat valtion velkasitoumus, kunta-, sijoitus- tai yritystodistus, joukkovelkakirjalaina, sijoitusvakuutus, kapitaalisopimus, korkorahastorahasto-osuus tai määräaikaistalletus, joissa liikkeeseenlaskijana tai velallisena on valtio, kunta tai raha- tai vakuutuslaitos taikka yritys tai muu yhteisö, jonka luottokelpoisuusluokka on AAA - BBB.

Ensisijainen sijoitusmuoto on kuitenkin pankkitalletus, joiden korkoja on tarkasteltu viimeksi vuonna 2024.

		17.10.2025
	Osakkeita/ osuuksia kpl	Euroa
Kuntayhtymäosuudet		
Satakunnan koulutuskuntayhtymä		1 081 928
Satakuntaliitto		10 722
Kuntayhtymäosuudet yhteensä		1 092 650
Tytäryhteisöjen osakkeet		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot		1 023 759
Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy Säkylä	3 934	25 856
Tytäryhteisöjen osakkeet yhteensä		1 049 615
Muut osakkeet ja osuudet		
Apetit Oyj	65 822	110 402
As. Oy Tiurinpuisto (tontti)	1 000	4 273
Kokemäen Urheiluhallit Oy	100	8 409
Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy		364 274
Metsäliitto		7 942
M-Real (Metsä-Serla Oy)	120	202
Neo Industrial Oyj	630	3 364
Oy Lännen Metsä Ab	230	1 934
Porin Diakonialaitos	1	15 137
Pyhäjärvi-Instituutti	1	16 819
Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	20	20 000
Satakunnan korkean teknologian säätiö	1	671
2M-IT Oy	30	1 500
Sarastia Oy	1 500	6 510
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		561 438
Lainasaamiset		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot (Kiinteistö Oy Köyliön Vuokra-asunnot)		690 000
Kiinteistö Oy Säkylän Talot		500 000
Lainasaamiset yhteensä		1 190 000
Kassaylijäämä		
Rahoitusarvopaperit (Sijoitusvakuutus)		
Kassaylijäämä yhteensä		0
Sijoitukset yhteensä		3 893 703

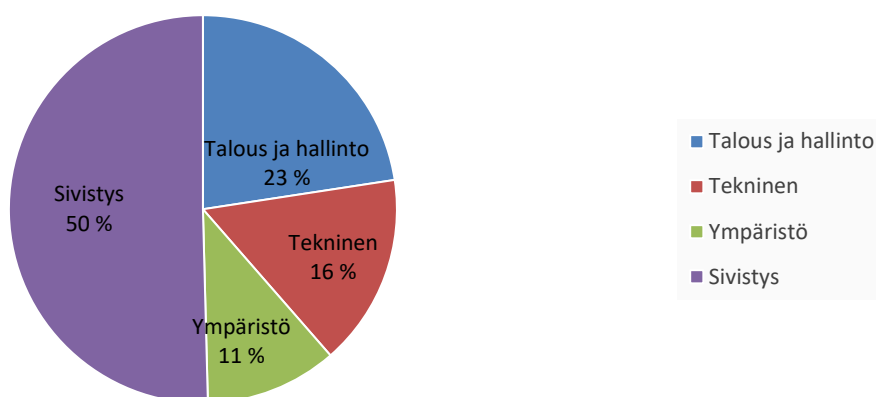
2.4. Menojen jakautuminen

Säkylän kunnan toimintamenoista puolet muodostuu sivistystoimen menoista (50 %). Seuraavaksi suurimmat menot ovat talous- ja hallintotoimella (sis. tarkastuslautakunnan) (23 %) ja teknisellä toimella (16 %). Ympäristölautakuntien menot ovat yhteensä 11 % koko kunnan toimintamenoista.

Menolajeittain tarkasteltuna 83 % kunnan menoista (ulkoiset) muodostaa henkilöstömenot (58 %) yhdessä palvelujen ostojen (25 %) kanssa.

Oheisessa kaaviossa on kuvattu kunnan toimintamenojen jakautumista toimialojen kesken.

Menojen jakautuminen toimialoittain vuonna 2026



2.5. Talouden tasapaino

Kuntalain säännösten mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää.

Säkylän kunnalla on taseessaan ylijäämää noin 12 miljoonaa euroa.

Talousarviovuonna ja taloussuunnitelman vuosina tulee meno- ja tulokehitystä seurata edelleen tarkasti ja turvata tulevien vuosien rahoitus myös pitkällä tähtäimellä suunnitelmavuosien jälkeenkin.

Vuoden 2026 talousarvio on noin 1,5 Me alijäämäinen.

Vuoden 2026 talousarviossa varaudutaan mahdollisiin sote-kiinteistöjen arvonalennuksiin / ylimääräisiin poistoihin 2 miljoonalla eurolla, koska kyseisen omaisuuserän tulonodotukset ja palvelutoimintaan liittyvät odotukset ovat aiemmin odotettua huonommat.

Kyseiset arvonalentumiset eivät ole sitova määrärahaerä vaan kirjaukset tehdään tilinpäätösvaiheessa, mikäli nyt arvioitu tilanne toteutuu.

Suunnittelukausi on ylijäämäinen.

2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säkylä

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt Säkylän uudistetun strategian vuonna 2022. Seuraavan kerran Säkylän kunnan strategia käsitellään valtuustossa kevätkaudella 2026.

Säkylän kunnan ydintehtävä on edelleen asukkaiden hyvinvoinnin laaja edistäminen ja kunnan veto- ja pito-voiman säilyttäminen ja parantaminen. Hyvinvoinnin pysyvä pohja on kunnan elinvoima, joka rakentuu mm. työstä ja yrittäjyydestä. Kunnan tuottamien palvelujen rinnalla tarvitsemme laajat yritysten palvelut sekä aktiiviset asukkaat ja kolmannen sektorin.

Palvelujen järjestämisessä tulee vastata myös asukkaiden ja yritysten odotuksiin digitaalisia palveluja laajentamalla. Digitaalisuuden kehittyminen edistää ja toteuttaa myös kunnan toiminnan ympäristövaikutusten ja talouden tavoitteita.

Mainetekijöiden merkitys kunnille kasvaa edelleen. Maine syntyy teoista, mutta sitä joko kasvatetaan tai heikennetään organisaatioomme kuuluvien julkisella esiintymisellä, kannanotoilla ja kommentteilla. Kunnan oma organisaatio (henkilöstö ja luottamushenkilöt) voi omalla viestinnällään tukea kunnan positiivista imagoa.

Strategia sisältää näkemykset Säkylän kehittämisestä ja tavoitteista vuoteen 2030 saakka. Strategiatyöskentely ja valmistunut asiakirja luovat pohjan sille, että Säkylä on edelleen rohkea ja kestävä kunta.

Säkylän visio 2030:

Rohkea ja kestävä Säkylä

aloitteellinen, turvallinen ja vastuullinen
elinkeinoelämää houkuttava, kasvava ja itsenäinen kunta

Tavoiteltavat tulokset 2030:

Erinomainen asukas- ja yrittäjyyskokemus
Kattavat yksityiset ja julkiset palvelut
Houkuttelevin toimintaympäristö yrityksille
Turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö
Luotettava kumppani
Kunnan talouden pysyvä tasapaino
Laajat digitaaliset palvelut
Kriisejäkin kestävä kuntayhteisö
Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen

2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2026

Säkylän konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta. Valtuusto voi asettaa tavoitteita ja määritellä periaatteita kunnan konsernijohdolle koskien tytäryhteisöjen toiminnan ohjausta ja valvontaa. Valtuusto voi lisäksi asettaa tavoitteita, jotka ohjaavat kunnan edustajia tytäryhteisön toimielimissä. Valtuusto voi ohjata asettamillaan tavoitteilla myös tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa.

Valtuuston ohjaus, joka ensisijaisesti toteutuu kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, ei sido oikeudellisesti tytäryhteisöjä. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa onkin luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista, joka toimijoiden tulee huomioida.

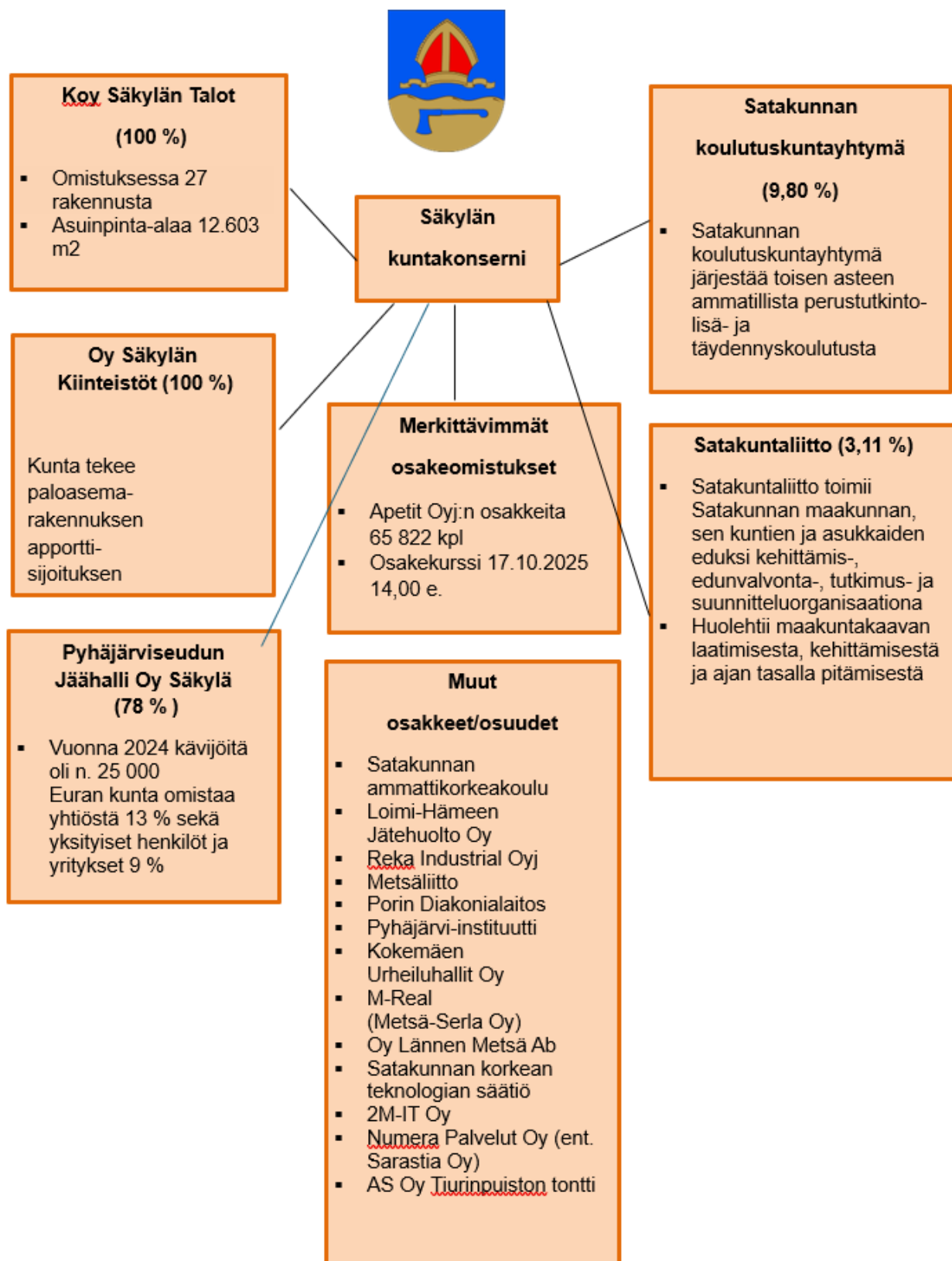
Säkylän kunnan enemmistöomisteiset yhtiöt ovat: **Kiinteistö Oy Säkylän Talot ja Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy Säkylä.**

Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy Säkylälle valtuusto antaa sitovan ohjeen, että toimintaa laajentavista investoinneista tulee edelleen pidättä.

Kiinteistö Oy Säkylän Taloja edellytetään jatkamaan tarkkaa taloudenpitoa ja laatimaan vähintään viiden vuoden pitkän tähtäimen suunnitelma kiinteistömässän käytöstä.

Valtuusto asettaa edellä mainituille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodelle 2026 ja suunnitelmakaudelle:

1. Konsernitaseen alijäämä vähenee.
2. Konsernin lainakanta pienenee.
3. Palvelujen käyttöaste kasvaa.



3. Käyttötalousosa

Käyttötalousosan rakenne

Valtuusto asettaa talousarvion käyttötalousosassa kullekin tehtäväalueelle ja siitä vastaavalle toimielimelle toiminnalliset tavoitteet sekä osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat (toimintakulut/menot) ja tuloarviot (toimintatuotot/tulot) tehtävien järjestämiseen. Toiminnallinen tavoite on määrärahan käyttötarkoitusta, palvelutuotannon määrää, laatua tai toiminnan kehittämissuuntaa ohjaava tavoite. Toiminnalliset tavoitteet, määrärahat ja tuloarviot ovat toimielimiä sitovia.

Talousarviossa on soveltuvien osien esitetty kunkin tehtäväalueen osalta seuraavat tiedot:

1. Palvelusuunnitelma

Palvelusuunnitelmassa esitetään palvelut, joista tehtäväalue vastaa ja niiden toiminta-ajatukset. Lisäksi palvelusuunnitelmassa esitetään toiminnan keskeisimmät painopistealueet sekä tehtäväalueen palveluista mahdollisesti perittävät maksut.

2. Tavoitteet ja tunnusluvut

Kuntalain mukaisesti talousarvioon otetaan valtuuston hyväksymät tavoitteet. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat pääasiassa vaikuttavuustavoitteita, jotka määrittävät palvelun aikaansaamaa muutosta asiakkaan hyvinvoinnissa tai palvelujen laatua. Lisäksi osiossa esitetään toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja sekä käytännöt ja keinot palvelujen laadun seurantaan.

3. Perustelut

Perusteluissa esitetään toiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, henkilöstömäärä sekä muut tarvittavat perustelutiedot.

Kunkin tehtäväalueen tekstiosan jälkeen on esitetty taulukko, josta ilmenevät seuraavat tiedot:

TP 2024	Vuoden 2024 tilinpäätöksen toteutuneet menot ja tulot
MTA 2025	Talousarvion 2025 määräraha ja tuloarvio mahdollisine muutoksineen
TA 2026	Talousarvion 2026 määräraha ja tuloarvio
TS 2027	Arvio vuoden 2027 määrärahasta ja tuloarviosta
TS 2028	Arvio vuoden 2028 määrärahasta ja tuloarviosta

Laskennallisia (ei tulosvaikutteisia) eriä ovat:

Keskityt kiinteistönhoitopalvelun kustannukset (mm. kiinteistönhoitajien palkat) jaetaan kiinteistöille tilavuuden suhteessa.

Sisäinen vuokra (sisältää kiinteistön hoitokustannukset: mm. lämmityksen, sähkön, kiinteistöhallintopalvelut, poistot).

Kunnanviraston sisäiset vuokrat jaetaan tilojen käyttäjille neliöiden suhteessa.

IT-kustannukset jaetaan koneiden ja työmäärän mukaisessa suhteessa.

Puhelinkeskuksen kustannukset jaetaan arvioidun käyttöprosentin suhteessa.

Kopiointipalvelukustannukset jaetaan arvioidun käyttöprosentin suhteessa.

Taloushallintopalvelukustannukset jaetaan käyttömenojen suhteessa.

Palkkahallintokustannukset jaetaan palkansaajien määrien suhteessa.

Muut hallintopalvelukustannukset (sisältää mm. muun henkilöstöhallinnon, työsuojelun ja työhyvinvoinnin).

Laskennallisten erien jakoperusteita on tarkistettu vuonna 2025. Kaikkien laskennallisten erien jakoperusteet tarkistetaan vielä ennen erien ajoa vuonna 2026.

Sisäiset siivouspalvelut sisältyvät kunnanhallituksen Tukipalvelut -tehtäväalueelle (vuodesta 2024 lähtien). Sisäiset siivouspalvelut tulot ja -menot ovat vuonna 2026 **621 020** euroa. **Sisäiset ruokapalvelut** sisältyvät myös kunnanhallituksen Tukipalvelut -tehtäväalueelle (vuodesta 2024 lähtien). Sisäisiä ruokapalveluja on budjetoitu vuodelle 2026 **1 014 537** euroa ja niitä käytetään sivistyksen toimialalla. Sisäiset tulot ja menot sisältyvät käyttötalouden toimintatuottoihin ja toimintakuluihin, eli ne ovat tulosvaikuttavia erä.

Tehtäväalueen perustelutiedoissa esitetyt tunnusluvut on laskettu pääosin kunnanjohtajan talousarvioesityksen pohjalta.

3.1. Tarkastuslautakunta

3.1.1. Tarkastustoiminta

Palvelusuunnitelma

Valtuusto on asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

Tärkeimpänä tehtävänä lautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Valtuuston valitsema tilintarkastaja tarkastaa vastaavasti kunnan kunkin tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen.

Toiminnan painopistealueita ovat ulkoisen ja sisäisen arvioinnin yhteensovittaminen ja lisääminen sekä talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisen seuranta.

Tarkastuslautakunta vastaanottaa sidonnaisuusilmoitukset, valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Tarkastustoiminta		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Tarkastustoiminta järjestetään ja toteutetaan kattavasti ja monipuolisesti.	Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä keväällä 2026.	Valtuusto voi tarkastuksen pohjalta arvioida tehtäväalueiden toiminnan ja palveluiden tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Tarkastuslautakunnan kokoukset ja arviointi-/tarkastuspäivät	6 pv
Tilintarkastajan tarkastuspäivät	13 pv

Järjestetään tarvittaessa yksi yhteinen valtuuston arviointitilaisuus valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien puheenjohtajien sekä johtavien viranhaltijoiden kanssa.

Tuloarviot ja määrärahat

TARKASTUSLAUTAKUNTA			TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ				
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-18 920	-22 380	-23	-23
TOIMINTAKATE	-18 920	-22 380	-23	-23
POISTOT JA ARVONALENT.YHT				
LASKENNALLISET ERÄT YHT.				
Tilikauden yli-/alijäämä	-18 920	-22 380	-23	-23

3.2. Kunnanhallitus

3.2.1. Hallinto

Palvelusuunnitelma

Säkylän kunta tarjoaa asukkailleen laadukkaat peruspalvelut ja edesauttaa asumisen ja yritystoiminnan turvallisuutta ja viihtyisyyttä.

Kunnanvaltuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa, vastaa toiminnasta ja taloudesta sekä strategisesta päätöksenteosta. Valtuusto asettaa keskeiset talouden ja toiminnan tavoitteet ja päättää organisaatiosta ja säännöistä sekä toiminnan periaatteellisista linjauksista.

Kunnanhallituksen tulee:

- 1) vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
- 2) vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
- 3) valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
- 4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
- 5) vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
- 6) vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
- 7) huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnan hallinto perustuu luottamushenkilöiden ja viranhaltijaorganisaation yhteistyöhön, jota kunnanjohtaja viraston ja organisaation päällikkönä johtaa. Poliittisesta johtajuudesta vastaa kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanhallitus sekä kunnanvaltuuston puheenjohtaja ja kunnanvaltuusto.

Kuntakuvan kehittäminen, verkostojen luominen ja julkinen näkyvyys ovat keskeinen osa nykyaikaista kuntaa ja kuntajohtamista; tässä tehtävässä keskeinen rooli on kunnanjohtajalla sekä poliittisella johdolla.

Kunnan luottamuselimet ja erityisesti niiden puheenjohtajat tukevat kunnanjohtajaa hänen työssään mm. seuraavasti:

- tukevat kunnanjohtajan asemaa Säkylän kuntaorganisaation ylimpänä ammattijohtajana
- tukevat kunnanjohtajaa konsernijohtamisessa
- määrittelevät ja toteuttavat selkeitä ja keskenään ristiriidattomia tavoitteita Säkylän kehittämiseksi yhteistyössä kunnanjohtajan sekä johtoryhmän ja myös muun henkilöstön kanssa
- rakentavat omalta osaltaan avoimia ja luottamuksellisia suhteita yhteisten päämäärien toteuttamiseksi ja Säkylän kehittämiseksi.

Kunnanjohtaja johtaa Säkylän kuntaa ja soveltuvin osin kuntakonserniin kuuluvia tytäryhteisöjä. Kunnanjohtaja voi käyttää kunnan puhevaltaa myös kuntakonserniin kuuluvien yhteisöihin. Kunnan johtamisessa kunnanjohtajan tukena ja asiantuntijoina toimii johtoryhmä.

Kunnanjohtaja johtaa ja valvoo kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa ja taloutta sekä toimielinten, osastojen ja laitosten sekä kunnan henkilökunnan toimintaa ja muuta kunnan toimintaa. Kunnanjohtajalla on oikeus käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta.

Toimialajohtajat johtavat, kehittävät ja valvovat toimialansa toimintaa ja taloutta sekä toimivat lautakuntiensa valmistelijoina ja esittelijöinä.

Toiminnan operatiivinen johto kuuluu kunnanjohtajalle ja toimialajohtajille. Viranhaltijajohdon toimintaa ja

linjauksia koordinoidaan kunnan johtoryhmässä.

Toiminnan painopistealueet

Talouden tasapainon säilyttäminen on edelleen edellytys tulevien vuosien elinvoimalle. Toiminnassa huomioidaan talouden realismi, valtion toimenpiteet, jotka heikentävät kuntien taloutta, sekä lakisääteisten tehtävien muutokset. Kunnan palveluverkkoa sopeutetaan palvelukysynnän muutosten mukaisesti. Taseen ylijäämällä turvataan ja tasoitetaan kuntatalouden väliaikaisia notkahduksia, ylijäämää tulee ylläpitää puskurina.

Palvelurakennetta ja sen painopisteitä kehitetään ja uudistetaan palvelutarpeen muuttuessa huomioiden muun muassa väestön ikääntyminen ja muuttoliike.

Viihtyisän asumisen sekä luonnon ja kulttuurin arvojen toteuttamista jatketaan.

Säkylän keskustaajaman kehitystä ja yritysrakentamisen alueiden menestystä edistetään maankäytön toimenpitein.

Maanhankintaa ja kaavoitusta jatketaan asumisen ja elinkeinoelämän tarpeita kuunnellen ja huomioiden.

Palveluista ja materiaaleista voidaan periä asiakkailta omakustannushintaiset maksut. Kunnanhallitus tai käytösuunnitelmassa määrätty viranhaltija päättää tarvittaessa maksujen yksityiskohtaisista perusteista.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Hallinto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Säkylän vetovoima viihtyisänä ja turvallisena asuinympäristönä paranee	Palvelujen taso	Taso säilyy keskimäärin ennallaan
Säkylässä on tarjolla monipuolinen valikoima tontteja ja asuntoja	Tontti- ja asuntotarjonta	Tontteja ja asuntoja on saatavilla
Kunnan tuottamat laadukkaat palvelut tuotetaan taloudellisesti ja tehokkaasti	Talouden tasapaino	Kunnan käyttötalous on tasapainossa
Asiakkaat ovat tyytyväisiä palveluihin	Taseen ylijäämä Asiakaspalaute Kyselyt	Taseessa on ylijäämää Asukkaat /asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun

Palvelujen laadun seuranta

- toimielimien oma arviointi ja raportointi sekä talousraportointi kunnanhallitukselle
- tilinpäätös ja toimintakertomus
- tilastokeskuksen kokoama talous- ja toimintatilastotiedot
- henkilöstön kehityskeskustelut
- henkilöstöraportointi
- kerätty asiakaspalaute

Perustelut

Kuntatalouden niukka tulevaisuuden kuva Suomessa jatkuu edelleen. Säkylän kunnassa tavoitteena on, että:

- Säkylän työllisyystilanne jatkuu hyvänä
- palvelujen ja teollisuuden työpaikat säilyvät ja lisääntyvät Säkylässä
- Säkylä tarjoaa kilpailukykyiset yksityisen ja julkisen sektorin palvelut asukkaille ja yrityksille
- kunnan palveluja sopeutetaan palvelutarpeen muutosten mukaisesti
- vuosittain investoidaan harkitusti, mutta silti riittävästi.

Henkilöstö

Kunnanjohtaja (60 % khal, 10 % talous, 20 % elinkeinojen kehittäminen, 10 % hallinto)

Hallintojohtaja (10 % khal, 20 % talous, 40 % hallinto, 20 % henkilöstöhallinto, muu henkilöstöhallinto 10 %)

Tekninen johtaja 20 % (kaavoitus)

Hyvinvointikoordinaattori 5 % (hallinto)

Sihteerit: hallintosihteeri, hallintopalvelusihteeri, 2 taloussihteeriä, 2 henkilöstösihteeriä

2 it-asiantuntijaa

Muihin palveluihin kuuluu talouden ja hallinnon toimialan tuottamia koko kunnan käsittäviä palveluja, joita ovat hyvinvoinnin- ja terveyden edistäminen, työllisyys- ja maahanmuuttoasiat sekä työsuojelu ja työhyvinvointi.

Hyvinvointikoordinaattorille on ohjattu hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen, työllisyys- ja maahanmuuttoasioihin liittyviä tehtäviä sekä tietosuojavastaavan tehtävä.

Työsuojeluun ja työhyvinvointiin liittyviä tehtäviä kuuluu hallintojohtajan tehtäviin. Hallintojohtaja toimii myös kunnan työsuojelupäällikkönä. Työsuojelun ja työhyvinvoinnin kustannukset jaetaan laskennallisina erinä edelleen toimialojen kesken.

Työhyvinvoinnin kehitystä seurataan vuosittain laadittavassa henkilöstötilinpäätöksessä.

Työllisyyden hoito

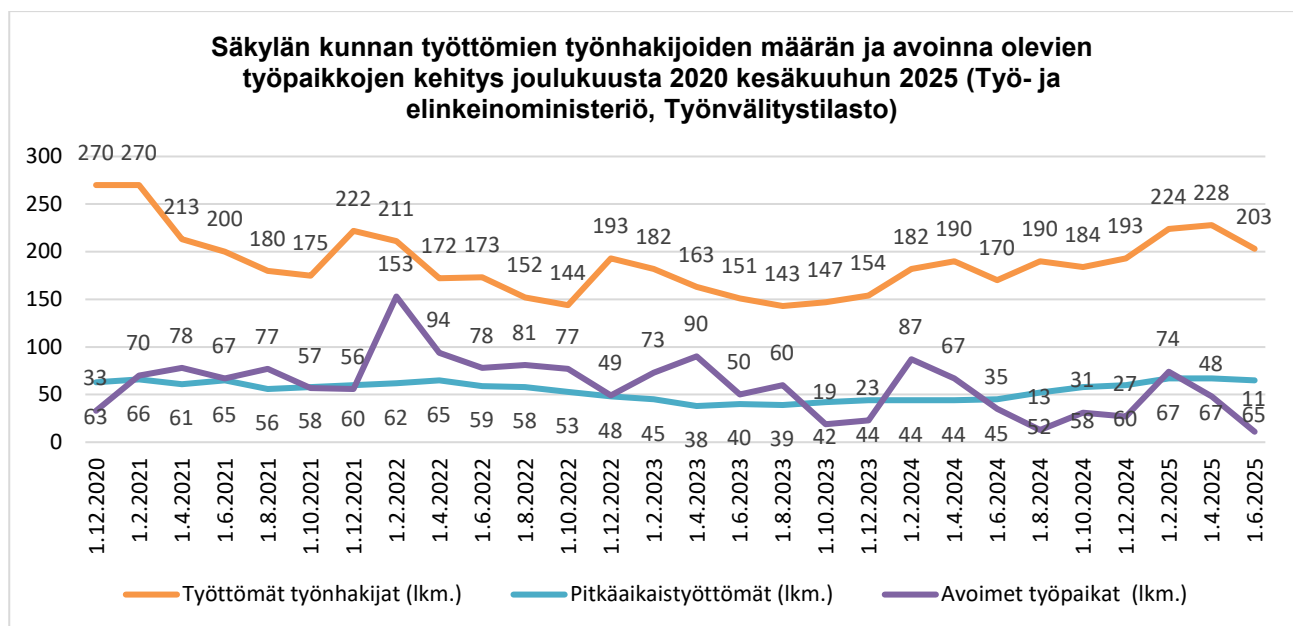
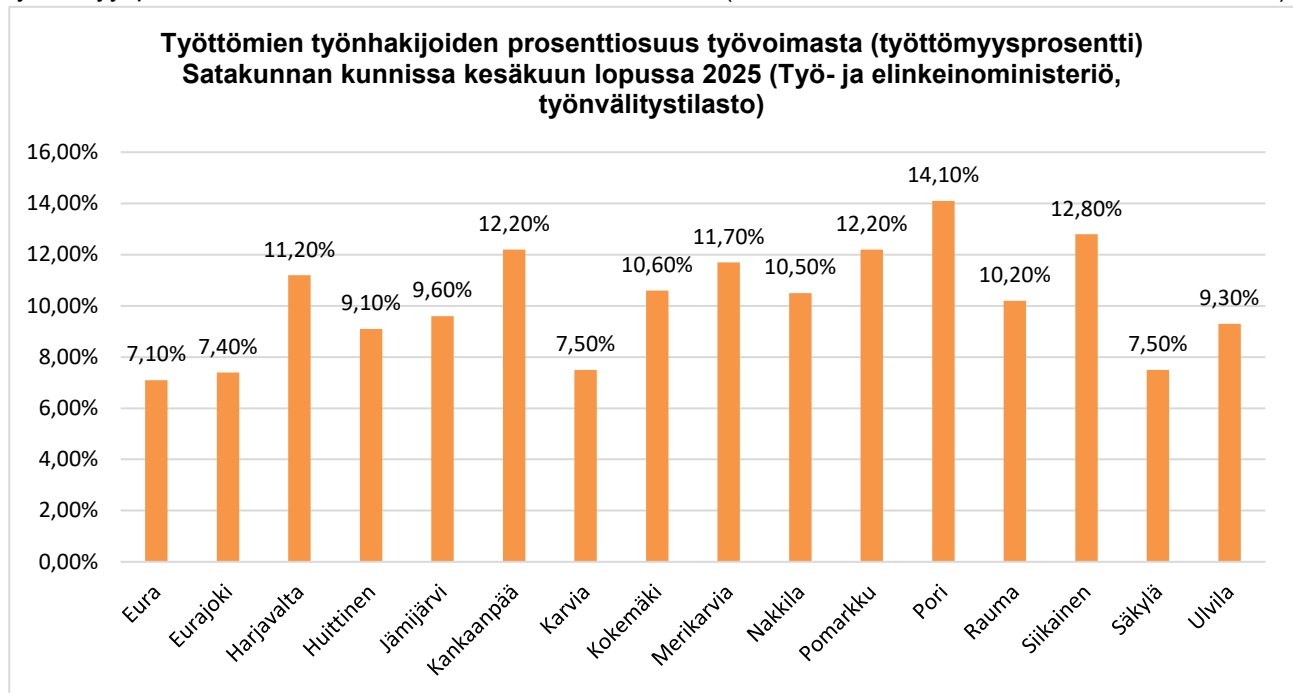
Palvelusuunnitelma

Työvoimapalveluiden tuottaminen on lakisääteistä toimintaa ja vuoden 2025 alusta työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille. Työvoimapalvelut ovat osa kunnan valtionosuustehtäviä. Säkylän kunta kuuluu Etelä-Satakunnan työllisyysalueeseen, jonka hallinnoinnin vastuu on Rauman kaupungilla. Etelä-Satakunnan työllisyysalue toimii Rauman, Eurajoen, Euran, Säkylän ja Huittisten kuntien työvoimaviranomaisena. Säkylän toimipiste on kunnanvirastolla ja siellä työskentelee pääsääntöisesti kaksi asiantuntijaa. Säkylän osuus koko työllisyysalueen kustannuksista on vuoden 2026 talousarviossa 556.963 euroa eli 8,35 % työllisyysalueen kokonaiskustannuksista.

Säkylän kunnan työllisyyden hoidon yhtenä osa-alueena on kunnan sisäiset työllistämistoimenpiteet kuten kuntouttava työtoiminta ja työkokeilumahdollisuudet eri toimialoilla. Työllistämistoimenpiteiden tarkoitus on ennalta ehkäistä pitkäaikaistyöttömyyttä sekä edistää työnhakijoiden siirtymistä työmarkkinoille. Säkylän kunta tekee yhteistyötä seurakunnan ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa edistääkseen työllistymistä. Lisäksi Säkylän kunta tekee yhteistyötä työllisyysalueen kanssa edistääkseen yritysten työvoiman saantia ja työntekijöiden työllistymistä. Tavoitteena on saada myös ns. hiljaiset työpaikat julkiseen hakuun. Aktiivisella työllisyyden hoidolla kunta vähentää riskiä kuntalaisten syrjäytymiselle. Kunta on varannut varoja pitkäaikaistyöttömien palkkaamiseen erilaisiin soveltaviin tehtäviin kunnan eri toimialoilla. Aktiivista työllisyyden hoitoa jatketaan os-topalvelulla vuoden 2025 tapaan myös vuonna 2026.

Työllisyydenhoidon kustannukset muodostuvat työllisyysalueen kustannusten lisäksi työttömyyspäivärahan maksuosuuksista, jotka muuttuivat vuoden 2025 alusta niin sanotuksi kannustavaksi rahoitusmalliksi. Kunnan rahoitusvastuu koskee työmarkkinatuen lisäksi jatkossa peruspäivärahaa sekä perusosan suuruista osuutta ansiopäivärahasta. Työllistämistoimenpiteessä (esim. palkkatuki) oleminen ei enää vaikuta kunnan maksuosuuksien määrään, vaan työttömästä työnhakijasta maksetaan kuntaosuutta, joka nousee portaittain kun 101 päivää työttömyyttä tulee täyteen (aikaisemmin raja oli 300). Maksimi kuntaosuus 50 % maksetaan, kun yli 700 päivää työttömyyttä tulee täyteen. Maksuosuuksien maksamisen voi keskeyttää vain palkkatyö, palkkatukityötä ei enää lasketa palkkatyöksi. Mallin tarkoituksena on kannustaa kuntia työllisyyden tehokkaaseen hoitoon. Kunta hyötyy taloudellisesti, kun työtön työnhakija työllistyy.

Alla olevasta kuviosta käy ilmi, että muihin Satakunnan kuntiin verrattaessa Säkylän kunnassa on melko pieni työttömyysprosentti (7,5 %).



Yllä olevassa kuviossa on esitelty Säkylän kunnan alueella työttömien ja pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys sekä avoimet työpaikat helmikuusta 2020 alkaen. Työttömien työnhakijoiden määrä nousi huippuunsa ensimmäisenä koronakeväänä 2020, minkä jälkeen luku on hiljalleen laskenut koronapandemian leviämistä edeltävän ajan lukemiin. Työttömien työnhakijoiden määrässä on pientä heittelyä sekä vuosi että kuukausi tasolla. Vertailtaessa vuotta 2024 ja 2025 voidaan huomata pientä nousua työttömien työnhakijoiden määrässä. Avoimien työpaikkojen määrässä on havaittavissa yksittäisiä alkuvuoteen osuvia piikkejä kaikkina tarkastelujakson vuosina. Pitkäaikaistyöttömien määrässä on havaittavissa pientä nousua viime vuosina.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Työllisyyden hoito		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Työttömyysrahan kunnan maksuosuuksien väheneminen (vuoden 2025 maksuosuuksien määrä luo pohjan seurannalle)	Vuosittaisten maksuosuuksien määrä	Vuonna 2025 astui uusi laki-uudistus voimaan. Uudistuksen myötä maksosuudet tulevat kasvamaan, joten vuoden 2024 ja 2025 maksosuudet eivät ole vertailukelpoisia
Työllisyyden hoito on työllisyysalueella tehokasta ja hyvä työllisyystilanne jatkuu	Työllisyystilastot	Työllisyys on Satakunnan kolmen parhaan kunnan joukossa
Etelä-Satakunnan työllisyysalueen toiminta on taloudellisesti tehokasta	Kunnan maksuosuus TE-kustannuksista	Säkylän osuus TE –kustannuksista pienenee
Työnantajat ilmoittavat avoimet työpaikat Työmarkkinatorille	Avointen työpaikkojen määrä Säkylässä	Avointen työpaikkojen määrä kasvaa

Henkilöstö

Etelä-Satakunnan työllisyysalueelta 5 henkilötyövuotta

Hyvinvointikoordinaattori 10 %

Liiketoimintajohtaja 5 %

Maahanmuutto

Palvelusuunnitelma

Kotouttamislain kokonaisuudistuksen myötä kokonaisvastuu kotoutumisesta siirtyi kunnille 1.1.2025 alkaen. Kotoutumislain uudistuksen tavoitteena on vahvistaa työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien kotoutumista, selkeyttää eri toimijoiden vastuuta ja vahvistaa monialaista yhteistyötä eri toimijoiden välillä.

Kotoutumislain tavoitteena on vahvistaa maahan muuttaneiden työllisyyttä, työllisyyttä tukevia valmiuksia, kielitaitoa ja osallisuutta yhteiskuntaan. Lain tavoitteena on myös edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja myönnteistä vuorovaikutusta eri väestöryhmien kesken.

Eduskunta on asettanut seuraavat edellytykset kotoutumiselle:

- kotoutumisen tulisi olla nopeampaa ja toimintoja tulisi tehostaa
- kotoutumisen tulisi alkaa, kun maahanmuuttaja saapuu Suomeen
- maahanmuuttajataustaisten naisten työllisyyttä tulisi edistää
- kielipintojen laatua tulisi parantaa sekä kielitaso testata
- yritysten tarpeet maahanmuuttoon liittyen tulisi huomioida paremmin
- kolmannen sektorin ja vapaan sivistystyön osuutta maahanmuuttajien kotoutumisessa tulisi lisätä.

Kunnille myönnetään valtionosuutta:

- maahanmuuttajien ja kotoutuja-asiakkaiden yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta
- osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arvioinnista tai monialaisen osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arvioinnista
- kotoutumissuunnitelmasta, monialaisen kotoutumissuunnitelmasta tai perheen kotoutumissuunnitelman laatimisesta sekä suunnitelman tarkistamisesta
- yhteiskunta orientaatioin järjestämisestä
- kotoutumista edistävästä monialaisesta yhteistyöstä.

Etelä-Satakunnan työllisyysalue suunnittelee tulevaisuudessa tiivistä yhteistyötä kotouttamisen parissa. Yhteistyö aloitettiin vuonna 2025 kotouttamissuunnitelman tekemisellä sekä toteuttamalla työttömien työnhakijoiden kotouttamispalvelut. Työelämän ulkopuolella olevien henkilöiden kotouttamispalvelusta vastaa kunta. Säkylän, Huittisten ja Euran kunnat toteuttavat kotoutumispalveluita yhteistyössä, kunnilla on yhteinen maahanmuutto-ohjaaja, joka on aloittanut tehtävässä elokuussa 2025.

Kotouttamis- ja maahanmuuttopalveluita kehitetään Työ- ja elinkeinoministeriön tilapäisen suojelun lisätuen turvin sekä turvapaikka-, maahanmuutto- ja kotouttamisrahaston (AMIF) myöntämän hankerahoituksen avulla. Yhteishanke "Yhdessä monikulttuurisessa Satakunnassa" on Rauman kaupungin hallinnoima projekti, jonka keskeisenä tavoitteena on edistää kotoutumista ja vahvistaa sosiaalista osallisuutta. Hankkeen puitteissa pyritään tehostamaan Etelä-Satakunnan alueella toimivien kotoutumista tukevien tahojen välistä yhteistyötä sekä kartoittamaan olemassa olevia palveluja ja kokoamaan nämä palvelut selkeäksi ja helposti saatavilla olevaksi kokonaisuudeksi. Hankkeen tavoitteisiin kuuluu myös monikielisen neuvonta- ja ohjauspalvelun kehittäminen ja yhtenäistäminen alueella. Tavoitteena on luoda monikulttuurinen kohtaamispaikka, jossa eri toimijat voivat yhdessä järjestää teemailtoja kohderyhmälle. Samalla tarjotaan tilaisuuksia harjoitella suomen kielen käyttöä arjessa ja rohkaistaan osallistujia suomen kielen aktiiviseen käyttämiseen. Hankkeen turvin on tarkoitus käynnistää yhdistyskummi-toiminta, jonka avulla voidaan lisätä yhdistysten ja muiden organisaatioiden monikulttuurisuutta sekä mahdollistaa maahanmuuttajien osallistuminen erilaisiin vapaa-ajan aktiviteetteihin.

Säkylän kunta sai vuonna 2024 Työ- ja elinkeinoministeriöltä tilapäisen suojelun lisätukea 30.000 euroa vuosille 2025–2026. Tuki määräytyi kunnassa tilapäisen suojelun piirissä olevien maahanmuuttajien määrän mukaan. Tuen avulla on tarkoitus hankkia suomen kielen koulutusta, tarjota mahdollisuus kielen harjoitteluun, järjestää asumisneuvontaa tilapäisen suojelun piirissä olevien maahanmuuttajille ja edistää maahanmuuttajien kotoutumista sekä parantaa kunnan nettisivujen saavutettavuutta kielivaihtoehtoja lisäämällä. Vuonna 2026 tukea on käytettävissä noin 18.000 euroa. Osa tuesta käytetään Euran, Huittisten ja Säkylän yhteisen maahanmuutto-ohjaajan kustannusten kattamiseen. Säkylän kunnan nettisivu-uudistuksen myötä on tarkoitus toteuttaa kieliversioiden käyttöönotto vuonna 2026.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Maahanmuutto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Maahanmuuttajien työllistymistä edistetään	Työttömien maahanmuuttajien määrä	Työttömien maahanmuuttajien määrä vähenee
Maahanmuuttajien suomen kielen osaamisen tukeminen	Säkylän kunnan järjestämien kielikoulutusten määrä	Kunta tarjoaa maahanmuuttajille kielikoulutusta kotoutumisen ja työllistymisen tueksi
Säkylässä oleville maahanmuuttajille on tarjolla laadukas yhteiskuntaorientaatio sekä kotouttamiskoulutus	Kaikille maahanmuuttajille on tarjolla yhteiskuntaorientaatio sekä kotouttamiskoulutus	Maahanmuuttajat saadaan palveluiden piiriin
Valtion lisärahoituksessa mainittujen toimenpiteiden toteutuminen	Kunnan tiedottamisen saavutettavuuden parantaminen maahanmuuttajille Matalan kynnyksen neuvonta ja ohjaus	Tiedottaminen lisääntyy maahanmuuttajien äidinkielellä ja selkosuomella Matalan kynnyksen neuvontaa ja ohjausta tarjotaan kuntayhteistyönä

Perustelut

Ukrainan kriisin myötä maahanmuuttajien määrä on noussut suuresti Säkylän kunnassa. Vuoden 2024 loppuun mennessä kuntamerkin­nän saaneita tilapäisen suojelun piirissä olevia ukrainalaisia oli 70 ja heinäkuussa 2025 määrä oli 110. Vuonna 2024 Säkylään maksettiin laskennallisia korvauksia keskimäärin 100 henkilöstä/kk. Vuonna 2024 ulkomaan kansalaisia oli Säkylässä yhteensä 301, heidän osuutensa Säkylän kunnan väestöstä on 4,8 %. (Lähde: Tilastokeskus).

Viimeisen neljän vuoden aikana ulkomaan kansalaisten määrä Säkylässä on kasvanut huomattavasti.

Vuosi	Ulkomaan kansalaisia Säkylässä
2024	301
2023	278
2022	182
2021	160
2020	145

Lähde: Tilastokeskus

Henkilöstö

Hyvinvointikoordinaattori 35 %

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Palvelusuunnitelma

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kunnassa on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen, hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla sektoreilla. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa, keskeisenä yhteistyökumppanina on hyvinvointialue. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kohdistuu yksilöön, yhteisöön, väestöön ja elinympäristöihin.

Säkylän kunnassa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteutumisesta ja seurannasta vastaa hyvinvointikoordinaattori yhdessä muiden toimialojen edustajien kanssa. Yhtenä keskeisimpänä tehtävänä on hyvinvointisuunnitelman tekeminen yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Osa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä ovat ennalta ehkäisevät toiminnot, kuten ennalta ehkäisevä päihdetyö sekä mielenterveyden edistäminen. Vuosittain järjestetään yhteistyössä muiden Satakunnan kuntien kanssa erilaisia kohdennettuja päihdetyökampanjoita. Lisäksi tehdään yhteistyötä järjestökentän kanssa mm. tarjoamalla kunnan tiloja yhdistysten käyttöön sekä osallistumalla erilaisten hankkeiden rahoittamiseen.

Kunnan toiminnan tavoitteena on edistää kuntalaisten terveyttä sekä rohkaista jokaista kuntalaista huolehtimaan omasta hyvinvoinnistaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on tärkeässä roolissa kunnan elinvoiman ja vetovoimaisuuden ylläpitämisessä. Hyvinvointisuunnitelmaan on kirjattu tarkemmat toimenpiteet kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen ja suunnitelmasta käy ilmi, minkä toimialan vastuulla kehittämistyö on.

Säkylässä edistetään hyvinvointia ja terveyttä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tästä konkreettisena esimerkkinä on aktiivinen hankeyhteistyö eri sektorin edustajien kanssa. Vuonna 2026 Säkylän kunta pyrkii tehostamaan yhteistyötä lähikuntien kanssa. Yhteistyötä kolmannen sektorin ja seurakunnan kanssa jatketaan ja kehitetään. Kuntien ja Satakunnan hyvinvointialueen yhteistyötä pyritään kehittämään alueellisesti kaikkien Satakunnan kuntien kanssa.

Kohtaamispaikka Hehku

Hankkeen päätoteuttajana toimii Valo-Valmennusyhdistys ry, hanketta rahoittaa STEA eli Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus. Hankkeen tavoitteena on luoda Säkylään matalan kynnyksen kohtaamispaikka heikoimmassa asemassa oleville työikäisille nuorille ja aikuisille. Hankkeen jatko varmistuu joulukuussa 2025. Säkylän kunta osallistuu hankkeen toimintaa tarjoamalla yhdistykselle tilat toiminnan toteuttamiseen.

Eväitä elämään avustushjelmasta Föliapu -hanke 2024–2026

Hankkeen toteutusalueena on Rauma, Eura, Eurajoki, Säkylä ja Huittinen. Hankkeen kohderyhmänä ovat ensisijaisesti vähävaraiset työttömät henkilöt ja heidän kotitalouteensa kuuluvat henkilöt. Hankkeessa tarjotaan aineellista apua maksukortteina elintarvikkeiden ja perushyödykkeiden hankintaan. Avulla pyritään vastaamaan avunsaajien yksilöllisiin tarpeisiin ja huomioimaan kestävä kehitys erityisesti elintarvikkeiden osalta. Hanketta toteutetaan Euroopan unionin alue- ja rakennepoliittikka rahaston (ESR+) turvin. Hankkeen toteuttajana toimii Rauman seudun katulähetys ry ja se on osa Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 hanketta.

Kulttuurista virkeyttä ja voimaa-hanke 2025–2027

Säkylän kunta toimii Sydänpäivän yhteistyökumppanina ”Kulttuurista virkeyttä ja voimaa” –hankkeessa. Hankkeen tarkoituksena on ikääntyneiden hyvinvoinnin ja toimintakyvyn ylläpitäminen ja edistäminen elämän muutostilanteissa taide- ja kulttuurilähtöisen toiminnan avulla.

Vireillä olevat hankeyhteistyöt

Säkylä on lupautunut osatoteuttajaksi Satakunnan yhteisökeskuksen hakemaan Yhteisen hyte-tiedon Satakunta-hankeeseen. Hankkeen tavoitteena on hyvinvointijohtamisen vahvistaminen kehittämällä menetelmiä ja toimintamalleja kuntien ja hyvinvointialueen yhteisön tilannekuvan ja tulkinnan kehittämiseksi. Säkylän kunta osallistuu hankkeen toteuttamiseen hyvinvointikoordinaattorin työpanoksella.

Hyvinvointiin positiivisesti vaikuttava tekijä on yhteistyö erilaisten vapaaehtoistoimijoiden kanssa. Vuonna 2023 Säkylän kunta aloitti yhteistyön vapaaehtoisjärjestö Siskot ja Simot kanssa – ”Joulupostia ikäihmisille” -kampanjan muodossa. Vuonna 2025 vapaaehtoistoimintoja kehitettiin jatkamalla ja laajentamalla yhteistyötä Siskot ja Simot järjestön kanssa sekä ottamalla käyttöön Commu -sovellus, joka antaa jokaiselle kuntalaiselle mahdollisuuden tarjota ja pyytää apua oman tarpeensa ja resurssiansa mukaan, näin kannustaen kuntalaisia osaksi vapaaehtoistojen toimintaa. Säkylän kunta haluaa toiminnallaan tukea kuntalaisten mahdollisuutta osallistua vapaaehtoistoimintaan ja näin edistää omaa sekä muiden kuntalaisten hyvinvointia.

Vapaaehtoistoiminnalla on positiivinen vaikutus hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lisäksi talouteen. Kansalaisareenan toteuttaman selvityksen mukaan vapaaehtoistoiminnan rahallinen arvo Suomessa vuosittain on noin 3,2 miljardia euroa eli noin 1,3 % Suomen BKT:stä.

Säkylän kunta otti vuonna 2025 alueella käyttöön maksullisen OnniTV palvelun, joka on suunnattu erityisesti ikäihmiselle tukemaan heidän terveyttään ja hyvinvointiaan. Palvelua on tarkoitus jatkaa vuonna 2026.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Hyte-kertoimen nousu	Hyte kerroin Indikaattori ilmaisee Hyte-kertoimen asteikolla 0–100 eli keskiarvo tulosindikaattoreiden keskiarvosta ja prosessi-indikaattoreiden keskiarvosta.	Vuoden 2023 kerroin oli 54 Vuoden 2026 tavoite on, että Säkylän kunnan hyte-kerroin on nousu suuntainen.
Seudullisen yhteistyön kehittäminen	Pyhäjärvisuudun yhteistyö	Säkylä toteuttaa yhteistyössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintoja lähikuntien kanssa
Hyvinvointia ja terveyttä edistävät tilaisuudet	Tilaisuuksien määrä	Vuonna 2026 järjestetään 5 terveyttä ja hyvinvointia edistävää tilaisuutta
Osallisuuden lisääminen	Aktiivinen yhteistyö järjestöjen, neuvostojen kanssa Kuntalaiskyselyt	Osallistava budjetointi Hyvinvointikysely Järjestöt ja neuvostot mukana kunnan työryhmissä: hyvinvointityöryhmä sekä ennalta ehkäisevän päihdetyön ja mielenterveyden edistämisen työryhmä

Perustelut

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä, joka koskee kaikkia kunnan toimialoja. Kuntalaisten hyvinvoinnilla on positiivisia vaikutuksia niin kuntatalouteen kuin kunnan elinvoimaisuuden ylläpitämiseen, joten laadukkaaseen ja monialaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen tulee suunnata resursseja niin kunnan sisäisesti kuin yli kuntarajojen.

Henkilöstö

Hyvinvointikoordinaattori 50 %

Tuloarviot ja määrärahat - Hallinto

Hallinto				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	734 717	303 200	1 290 300	481	489
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-3 027 395	-4 120 321	-4 384 445	-4 428	-4 428
TOIMINTAKATE	-2 292 678	-3 817 121	-3 094 145	-3 947	-3 940
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-39 340	-32 509	-27 214	-27	-27
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 217 062	1 204 764	1 269 260	1 272	1 275
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 114 956	-2 644 866	-1 852 099	-2 702	-2 692

3.2.2. Tukipalvelut

Palvelusuunnitelma

Tukipalvelujen tehtävänä on tuottaa koko sivistystoimen tarvitsemat tukipalvelut ruoka- ja siivouspalvelujen osalta. Lisäksi tukipalvelut tuottavat palvelua myös kunnan muille tehtäväalueille.

Ruokailu on oleellinen osa päivähoidon ja koulun opetus- ja kasvatustehtävää. Ruokailun tarkoituksena on edistää lapsen ja oppilaan hyvinvointia sekä tervettä kasvua ja kehitystä. Varhaiskasvatus-, perusopetus- ja lukiolainsäädäntö edellyttää tarjottavaksi päivittäin ravitsemussuositusten mukaisen aterian. Päivähoidossa tarjotaan tarpeen mukaan lisäksi aamupala ja välipala. Koulujen iltapäivätoiminnassa tarjotaan toimintaan osallistuville oppilaille välipala. Ruokapalveluyksikkö tuottaa ruokapalvelut kouluille ja päivähoidolle ja hoitaa ruuan kuljetuksen keskuskeittiöiltä palvelukeittiöihin.

Kaikki koulut ovat suorittaneet kouluruokadiplomin. Kouluruokadiplomi® on kouluille myönnettävä tunnustus ravitsemuksellisesti, kasvatuksellisesti ja ekologisesti kestävä kouluruokailun edistämisestä. Diplomi on osoitus siitä, että koulussa huolehditaan kouluruokailulle asetettujen ravitsemus-, terveys- ja tapakasvatustavoitteiden toteutumisesta. Diplomi kertoo myös hyvästä yhteistyöstä opettajien ja keittiön henkilökunnan kesken. Yhteistyömuotona kouluissa pidetään kaksi kertaa lukuvuoden aikana makuraati, johon kutsutaan edustajat oppilaiden, opettajien, keittiöhenkilökunnan ja vanhempien keskuudesta. Raadissa voidaan neutraalisti ottaa esille kouluruokailussa kehitettäviä asioita ja ratkoa niitä yhdessä. Raadissa suunnitellaan mm. toiveruokaviikkoja ja oppilaat voivat esittää toivomuksia ruokalistaan.

Alkuvuonna kouluissa ja päiväkodeissa on vietetty Vilkas-teemaviikkoa. Viikolla lapsia ja nuoria rohkaistaan kokeilemaan uusia makuja sekä ruokalajeja ja nauttimaan monipuolisesti kotimaisia kasviksia. Vilkas-viikon tavoitteena on edistää myönteistä suhtautumista koulu- ja päiväkotiruokaa kohtaan. Apetit on laatinut yhteistyökumppaninsa kanssa toimivia reseptejä ammattikeittiöiden tarpeisiin. Resepteissä on hyödynnetty kumman toimijan tuotteita, jotka tuovat ruokalistalle vaihtelua ja uusia makuja helposti ja taloudellisesti. Jokainen ammattikeittiö voi valita listalta mieleisensä reseptit ja tarjota ne kampanjaviikolla.

Ruokapalveluyksikössä käytetään kotimaisia raaka-aineita mahdollisuuksien mukaan. Tuotteiden kotimaisuusaste vuonna 2024 kuntaan ostetuista tuotteista oli n. 86 %. Kotimaisuusaste saatiin tukusta ostojen kotimaisuusaste – raportista. Kaikkea ei ole mahdollista tuottaa kotimaassa, joten ulkomaisia tuotteita on pakko jatkossakin käyttää (mm. hedelmät sekä kasvikset ja vihannekset talviaikana sekä riisi). Esimerkiksi erilaisten hedelmien tarjoaminen lapsille ja koululaisille kuuluu monipuoliseen ruokakasvatukseen.

Säkylän kunnan nettisivuille on myös koostettu materiaalia ravitsemuksen vaikutuksesta hyvinvointiin. Sivuilta löytyvät mm. linkit kansallisiin, eri ikäluokkien ravitsemussuosituksiin. Ravitsemussuosituksia laaditaan niin maailmanlaajuiseen käyttöön kuin kansallisestikin. Ne perustuvat tutkimuksiin eri ravintoaineiden tarpeesta koko elinkaaren aikana. Niissä on otettu huomioon myös laaja tutkimustieto ravintoaineiden vaikutuksesta sairauksiin ehkäisyssä ja terveyden edistämisessä. Ravitsemussuositukset muuttuvat elintapojen ja kansanterveystilanteen muuttuessa sekä uuden tutkimustiedon karttuessa.

Siivouspalveluyksikkö tuottaa siivouspalveluja kaikkiin kunnan kiinteistöihin. Suuressa osassa kiinteistöjä järjestetään sivistystoimialan tuottamia palveluita. Siivouspalveluiden tavoitteena on tuottaa ja kehittää pääasiassa kunnan eri hallintokuntien tarpeisiin kustannustehokasta ja laadukasta ylläpito- ja perussiivouspalvelua. Hyvällä ammattitaidolla ja asiakaspalvelulla luodaan asiakkaille viihtyisä, turvallinen ja terveellinen ympäristö sekä säilytetään kiinteistöjen pintamateriaalit hyväkuntoisina. Siivouksen tavoitteena on ylläpitää tiloissa selkeää hygieenistä tasoa, että niissä voidaan asioida, oleskella ja työskennellä turvallisesti.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Hallinto ja tukipalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Päiväkodeille ja kouluille tuotettu ruoka on terveellistä ja laadukasta.	Terveys-suositukset Asiakaspalaute kyselyillä	Ruoka suositusten mukaista. Asiakkaat tyytyväisiä ruoan laatuun. Kotimaisuusaste vähintään 85 %.
Siivouspalvelut ylläpitävät kiinteistöillä riittävää puhtaustasoa kohtuullisilla kustannuksilla	Asiakaspalaute kyselyillä	Hyvä siivoustaso

Henkilöstö

Ruokapalveluyksikkö

ruokapalvelupäällikkö (50 %)

5 suurtalousskokkia

1 dieetikokki

3 ruokapalvelutyöntekijää

3 osa-aikaista ruokapalvelutyöntekijää

Siivouspalveluyksikkö

siivouspalvelupäällikkö (50 %)

8 siivoojaa

2 osa-aikaista siivoojaa

Tuloarviot ja määrärahat

Tukipalvelut				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	1 509 097	1 515 515	1 641 557	1 659	1 662
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 280 405	-1 309 559	-1 429 045	-1 443	-1 443
TOIMINTAKATE	228 692	205 956	212 512	215	219
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-6 821	-3 346		0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-221 871	-202 610	-212 512	-215	-218
Tilikauden yli-/alijäämä	0	0	0	0	0

3.2.3. Elinkeinojen kehittäminen

Palvelusuunnitelma

Strateginen tavoite: Säkylän kunta on vakaa ja luotettava kumppani paikallisessa, alueellisessa ja valtakunnallisessa elinkeinoelämässä. Säkylän kunnan maine on vahvalla pohjalla, ja sen kuntabrändikuva ja toimintatapa on rohkea, positiivinen, ajassa elävä, dynaaminen ja asiantunteva. Säkylän kunta haluaa olla vahvasti tunnettu kunta Satakunnassa, ja kunnan maineen rakentamista tehdään aktiivisesti koko eteläisen Suomen alueelle. Tätä työtä tehdään pitkäjänteisesti.

Kuntaa kehitetään tiiviissä yhteistyössä yrityskentän ja kunnan omien toimialueiden välillä. Keskusteluissa otetaan huomioon myös aktiiviset yhdistykset ja muut toimijat kunnan elinkeinojen kehittämisen kentällä. Kunnan päätöksenteko yritysten suuntaan pitää olla nopeaa ja mutkatonta jatkossakin. Keskusteluyhteyden pitää olla luottamuksellinen ja avoin ja kunnassa huomioidaan kaikenkokoiset yritykset.

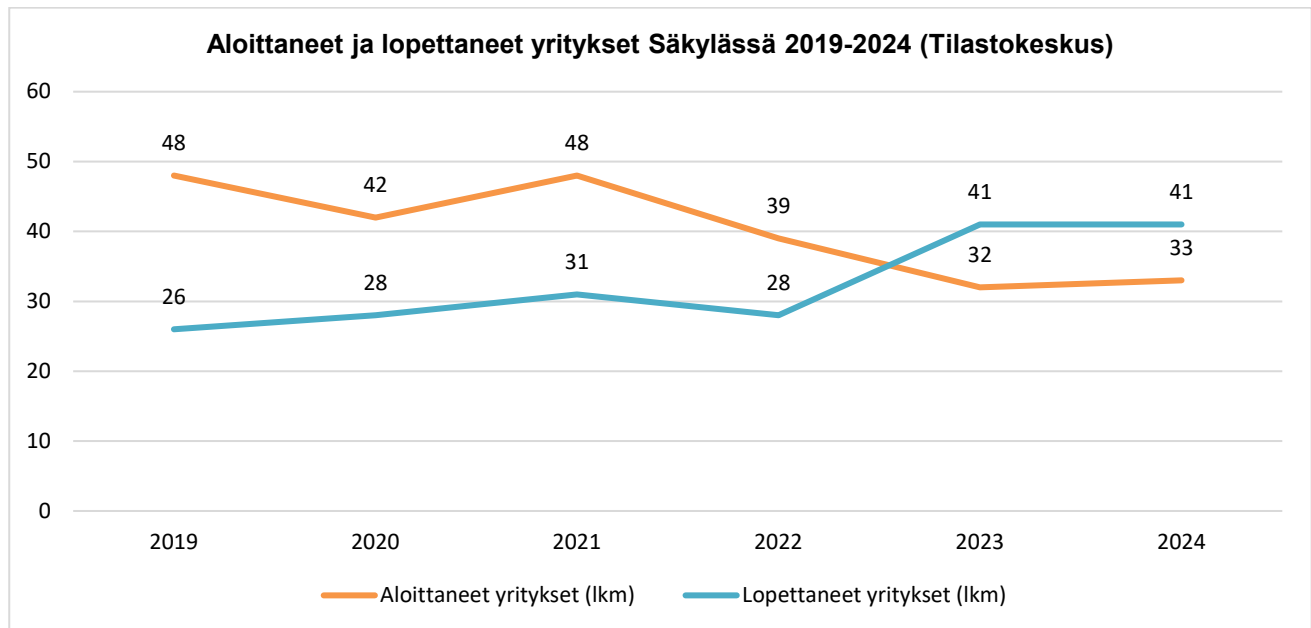
Toimintaympäristö: Säkylän kunnan suurimmat työnantajat ja niiden työntekijämäärät on esitetty alla olevassa taulukossa. Säkylän kunnan tiedot ovat elokuulta 2025, mutta muilta osin tiedot ovat vuodelta 2023, sillä tuoreempia tilastotietoja ei tätä talousarviota laadittaessa ole ollut saatavissa. Työntekijämäärä kuvaa suuruusluokan tasolla sitä, kuinka paljon organisaatiossa on työntekijöitä Säkylässä.

Työnantaja	Työntekijöiden määrä
Porin prikaati, Säkylän varuskunta	1023
Säkylän kunta (8/2025)	250 (joista 41 määräaikaista)
Apetit Ruoka Oy	185
Satakunnan hyvinvointialue	175
Länsi-Kalkkuna Oy	151
Kivikylän Kotipalvaamo Oy	89
Sucros Oy	79
Westpak Oy Ab (nyk. Walki Group)	77
Kuljetus-Perkola Oy	62
Köyliön vankila	50

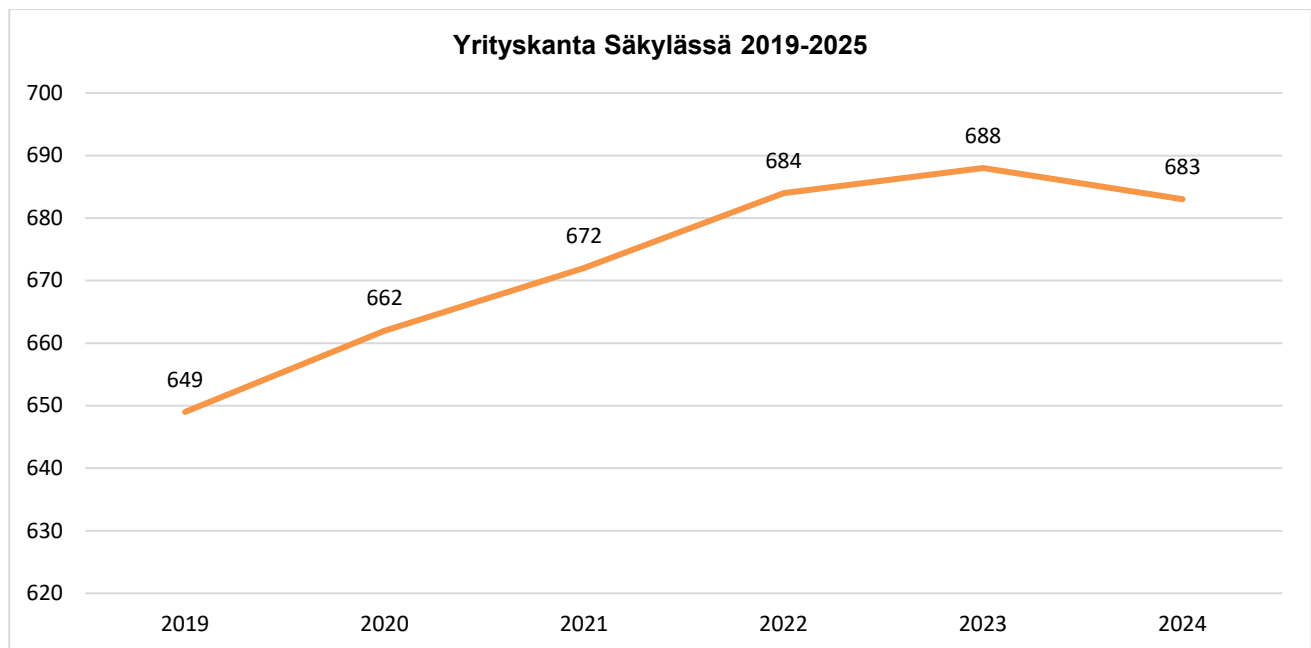
Lähde: Satakuntaliitto

Hallitsevin teollisuuden ala on selvästi elintarviketeollisuus, jolle Säkylän muut työnantajat myös tarjoavat palveluitaan. Tämän lisäksi Säkylässä tärkeä rooli on valtiotyönantajalla, joka työllistää kunnassa yli 1000 maanpuolustuksen ja rikosseuraamusalan ammattilaista. Suomen liittyttyä puolustusliitto Natoon varuskunnan työntekijämäärän voi olettaa edelleen kasvavan. Kansainvälinen tilanne on lisännyt myös kansallisen huoltovarmuuden painoarvoa, millä lienee positiivinen vaikutus kotimaiseen elintarviketeollisuuteen tuotantoketjun kaikissa vaiheissa.

Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan Säkylän kunnan alueella toimivien yritysten määrien kehitystä vuosien 2018 ja 2024 välillä.



Vuosina 2018–2022 Säkylän yrityskanta kasvoi noin 8 % ja on sen jälkeen pysytellyt vakaana.



Valokuituverkon saatavuus lähes koko kunnan alueella on merkittävä kilpailuetu Säkylän kunnalle ja siellä toimiville yrityksille. Nopea verkko on myös mahdollisuus, jonka avulla etätöiden tekeminen on sujuvaa ja yhteyksien toimiminen varmaa ja häiriötöntä. Tulevaisuudessa Säkylä voi olla myös vahvasti tietoliikennettä hyödyntävien yritysten sijaintipaikka. Myös muuttunut energiaympäristö tuo uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja ansaintamahdollisuuksia kunnalle mm. aurinko- ja tuulivoiman kautta.

Toiminta: Ristolassa on jo merkittävä metalliteollisuuden keskittymä ja aluetta on mahdollista edelleen vahvistaa. Sijainti on logistisesti hyvä ja keskeinen erityisesti valmistavalle teollisuudelle. Alueelle tehdään uutta kaavaa mahdollistamaan yritystoiminnan laajentumista. Panostetaan Ristolan alueen näkyvyyteen ohikulkijoille yhdessä alueen yritysten kanssa.

Biotalous- ja kiertotalouteen liittyvään yrittäjyyteen on Säkylässä erittäin hyvät toimintamahdollisuudet vahvan elintarviketeollisuuden myötä. Tuetaan vuonna 2025 julkistettuja Suomen Lantakaasu Oy:n ja Auris Oy:n biokaasuhankkeita tarpeen mukaan resurssit huomioiden.

Säskylä haluaa olla aktiivinen toimija yritys kentällä, joka näkyy mm. markkinointina ja yrittäjiin liittyvissä verkostoissa vaikuttamisena. Vuonna 2026 järjestetään yhteistyössä Satakuntaliiton kanssa Satakunnan Vuosijuhlat Säkylässä, missä tuodaan esille Säkylän aktiivisuutta sekä tulevaisuuteen katsovaa asennetta ja näin markkinoidaan kuntaa. Kunta toimii aktiivisesti yritysten suuntaan erilaisten tapahtumien järjestäjänä ja taustatukena. Yrityksiä kannustetaan osallistumaan eri sidosryhmien järjestämiin koulutuksiin ja tapahtumiin. Palveluiden ja kaupan tarjonnan säilymistä ylläpidetään ja pyritään parantamaan. Kunta on mukana jakamassa erilaisten tapahtumien kustannuksia ja tukemassa tapahtumien toteutumista.

Kunta hyödyntää käytössään olevia keinoja elinkeinon kehittämiseen, kuten kaavoitusta ja maanhankintaa ja näin varmistaa, että Säkylässä on vapaita tontteja yritysten tarpeisiin. Lisäksi kunta tarjoaa toimivien ja aloittavien yritysten ja yrittäjien neuvontaa ja toteuttaa aktiivista yhteydenpitoa elinkeinoelämän toimijoiden kanssa, varuskunta mukaan lukien. Yksi yhteydenpidon väline on elinvoimaryhmä, jonka keskeinen tehtävä on toimia yhteistyön edistäjänä sekä tulevaisuuden muutosten ja muutostarpeiden ennakoijana. Kuntaa markkinoidaan hyvänä yrityskuntana, jossa on aktiivista toimintaa myös yrittäjien kesken. Kiinnostusta yrittäjyyteen edistetään myös koululaisten ja opiskelijoiden keskuudessa osallistumalla koulujen yrittäjyysopintoihin sekä jatkamalla kesäyrittäjyysohjelmaa.

Kuntamarkkinoinnissa noudatetaan syksyllä 2024 tehtyä markkinointi- ja viestintäsuunnitelmaa ja hyödynnetään siinä määriteltyjä keinoja ja kanavia. Kunta on aktiivinen viestijä ja markkinoinnin avulla luodaan todellista kuvaa kunnasta ja sen asukkaista ja yrityksistä. Vuonna 2026 uudistetaan kunnan verkkosivut, mikä vaatii sekä rahallista että ajallista panostusta. Verkkosivu-uudistus parantaa kunnan imagoa ja asiakaspalvelua.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Elinkeinojen kehittäminen		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Edistetään yritystoiminnan edellytyksiä Säkylässä Lisätään vuoropuhelua yritysten kanssa	Yrittäjien kuntabarometri	Tavoite olla oman kuntasarjan (alle 10 000 as.) TOP 20 (2024 sijoitus 39.)
Pidetään yritykset elinvoimaisina ja luodaan puitteita uudelle yritystoiminnalle	Yrityskanta (Tilastokeskus) ja Säkylässä työssäkäyvät (Tilastokeskus)	Yrityskannan positiivinen kehitys (683 kpl, 2024). Työpaikkojen määrän positiivinen kehitys (3118 kpl, 2023)
Asukkaiden viihtyvyys ja pysyvyys	Asukasluvun kehitys ja kyselyt kuntalaisille	Asukasmäärän lasku saadaan hidastumaan +/- 0 tasolle, muuttovoitto positiiviseksi
Markkinointiviestintä kohderyhmittäin	Viestintä- ja markkinointisuunnitelman vuosikello	Kaikkiin 12 kohderyhmään suunnattua viestintää

Perustelut

Elinkeinojen kehittämisen toimialueen pitäminen kunnan omana toimintana antaa mahdollisuuden kehittää elinvoimaisuutta kunnan sisältä päin ja me-henkeä luoden. Tämän lisäksi kunnan tulee aktiivisesti osallistua myös maakunnan ja lähiseudun kehittämistyöhön yhteistyössä muiden kuntien ja sidosryhmien kanssa.

Henkilöstö

Kunnanjohtaja (20 %)

Liiketoimintajohtaja (95 %; 70 % elinkeinojen kehittäminen, 20 % kuntamarkkinointi, 5 % matkailu).

Elinkeinojen kehittämisen toimialuetta kokonaisuudessaan (ml. kuntamarkkinointi, toimialueen hankkeet, ja matkailu) hoitaa liiketoimintajohtaja. Kaavoitus ja maanhankinta yritysten tarkoituksiin hoidetaan yhteistyössä kunnanjohtajan ja teknisen toimen kanssa.

Tuloarviot ja määrärahat

Elinkeinojen kehittämisen tehtäväalueen tuloarvio ja määrärahojen käyttö kasvaa vuonna 2026 maltillisesti aiempien vuosien tasosta. Tämän selittää verkkosivujen uudistaminen sekä Satakunnan vuosijuhlien järjestäminen yhteistyössä Satakuntaliiton kanssa.

Elinkeinojen kehittäminen				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	5 778	4 000	4 000	4	4
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-352 019	-329 665	-420 684	-385	-385
TOIMINTAKATE	-346 241	-325 665	-416 684	-381	-381
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	0			0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-19 637	-18 750	-17 910	-18	-18
Tilikauden yli-/alijäämä	-365 878	-344 415	-434 594	-399	-399

3.2.4. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat

KUNNANHALLITUS				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	2 249 592	1 822 715	2 935 857	2 144	2 155
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-4 659 819	-5 759 544	-6 234 174	-6 257	-6 257
TOIMINTAKATE	-2 410 228	-3 936 830	-3 298 317	-4 113	-4 102
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-46 161	-35 855	-27 214	-27	-27
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	975 555	983 404	1 038 838	1 039	1 039
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 480 834	-2 989 281	-2 286 693	-3 101	-3 090

3.3. Tekninen lautakunta

3.3.1. Kiinteistötoimi

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii keskitetysti mm. kunnan omistamien rakennusten ja niihin liittyvien kiinteistöjen pihajalustojen ylläpidosta, kunnan omistamien metsien hoidosta ja peltöjen vuokrauksesta.

Kiinteistöjen energiatehokkuutta parannetaan modernisoimalla automatiikan ohjausjärjestelmiä vuosittain. Kameralvalvontaa lisätään alueille, joissa tehdään tihutöitä toistuvasti. Rakennusten määräaikaistarkastukset ja -huollot pyritään teettämään määrävälein. Kosteusvaurioiden ilmaantuessa pyritään ongelmat selvittämään huolellisesti ja korjaustöiden tekemiseen pyritään kiinnittämään erityistä huomiota.

Hyvinvointialue on vuokralaisena kunnan omistamissa kiinteistöissä Terveyskeskus ja Länsi-Säkylän toimintakeskus. Lisäksi kunta vuokraa hyvinvointialueelle tiloja koulukiinteistöistä (Koulukeskus, Isosäkylän koulu, Kepolan koulu, Lallin koulu ja Huovinrinteen koulu) kouluterveydenhoitajille, koulukuraattoreille ja koulupsykologeille.

Paloasema siirretään perustettavaan osakeyhtiöön kuntalain 126 §:n yhtiöittämisvelvoitteen mukaisesti. Yhtiöittämisvelvoite perustuu kilpailuneutraaliteettivaatimukseen. Kunnan toimiessa markkinoilla, sen tulee toimia samoin pelisäännöin kuin markkinoilla toimiva yksityinen toimija.

Rakennusten vesikatteiden kuntotarkastelut, kunnostukset ja uusimiset ovat olleet toteutusvuorossa viime vuosina.

Kunnan omistamista kiinteistöistä Kankaanpään rivitalo myytiin vuonna 2025.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Kiinteistötoimi		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Tavoitellaan toteuttamalla energian säästämiseen vaikuttavia ratkaisuja.	Toimenpiteet vuosittain.	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen vuosittain.
Metsätalouden työt toteutetaan suunnitelmallisesti alueella toimivien metsänhoitoyhdistysten kanssa määrittelemällä.	Hakkuiden määrä vuosittain.	Suunniteltu rahallinen tuotto vuosittain.

Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Rakennustilavuus m ³	173 042	173 042	173 042	173 403
Rakennusten pinta-ala m ²	41 632	41 632	41 632	41 632
Metsäala ha	308	-	304	304
Vuokralle annetut pellot ha	83	83	86	86

Perustelut

Sähköenergian nykyisen myyjän Köyliön-Säkylän Sähkö Oy:n toimitussopimus päättyy 31.12.2025. Seuraava kausi kilpailutettiin vuoden 2025 keväällä ja kaudelle 1.1.2026-31.12.2029 sähkönmyyjänä toimii Mind Energy Oy Vantaalta.

Lämmitysöljyn toimittajat on kilpailutettu Hanselin kautta sopimuskaudelle 2024–2026 (2028). Lämmitysöljyn toimittaja on Neste Markkinointi Oy.

Säkylän keskustaajama-alueilla sijaitsevien rakennusten lämmitysmuotona on pääasiassa kaukolämpö. Länsi-Säkylän toimintakeskuksessa on maalämpö ja täydennyslämmityksenä öljylämmitys. Lallin koulussa ja Huovinrinteen koulussa rakennusten lämmitysmuotona on maalämpö ja täydennyslämmitysmuotona sähkölämmitys. Päiväkotit Tuulimyllyn alatalon lämmitysmuotona on ilma-/vesilämpöpumppujärjestelmä, jossa öljylämmityslaitteet kytkeytyvät toimintaan kovimmilla pakkaskeleillä. Kepolan päiväkodissa on suora sähkölämmitys. Kepolan koulussa, kirjastossa ja entisellä terveysasemalla on öljylämmitys. Käärnummen jätevedenpuhdistamolla on lämpöpumppujärjestelmä, joka ottaa energiansa käsitellystä jätevedestä. Siellä täydennyslämmitysmuotona on sähkö-vesikattilalämmitys.

Kiinteistöjen ulkoalueiden talvikunnossapito toteutetaan ulkopuolisten urakoitsijoiden toimesta. Urakat kilpailutettiin keväällä 2021. Sopimukset ovat voimassa vuoden 2021 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen kevääseen 2025 + yhden optiokauden. Säkylän piha-alueilla urakoitsijana toimii JJR-Nostot Ay ja Köyliön alueilla Köyliön Turvetyö. Seuraavan kauden kilpailutus toteutetaan kevätkaudella v. 2026.

Kiinteistöalueilla nurmikonleikkausta teetetään pääosin urakointityönä. Vuoden 2025 nurmikonleikkausta toteutetaan Lännen Talohuollolla. Nurmikonleikkausta kilpailutetaan seuraaville toimintakausille vuoden 2026 alussa.

Kunnan omistamien peltöjen vuokrahinnat kilpailutettiin keväällä 2021. Viljelijöiden kanssa allekirjoitettiin vuokrasopimukset keväällä 2021. Sopimukset ovat voimassa 31.12.2025 asti. Kauden 2026–2033 kilpailutus toteutettiin syksyn 2025 aikana.

Henkilöstö

Tekninen johtaja (20 %)

Kunnanrakennusmestari (75 %)

2 hallintopalvelusihteeriä (30 % + 25 %)

4 kiinteistönhoitajaa

Tuloarviot ja määrärahat

Kiinteistötoimi				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	2 117 110	2 033 285	1 708 113	1 759	1 795
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 966 800	-2 574 444	-2 346 671	-2 370	-2 370
TOIMINTAKATE	150 310	-541 159	-638 558	-611	-576
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-942 589	-963 570	-2 957 735	-458	-458
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 452 555	1 316 488	1 444 575	1 445	1 445
Tilikauden yli-/alijäämä	660 276	-188 241	-2 151 717	376	411

3.3.2. Yhdyskuntatekniikka

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii kunnan vastuulla olevien liikennealueiden (katualueet ja valaistukset), puistojen, leikkikenttien, kunnan hallinnoimien ranta-alueiden, veneväylien, laitureiden, matonpesupaikkojen ja hulevesiverkostojen ylläpidosta sekä yksityisteiden kunnossapidon avustamisesta.

Painopistealueina ovat huonokuntoisimpien kaavakatujen rakennekerrosten uusiminen, tie- ja katuvalaistusten uusiminen sekä kunnan omistamien ranta-alueiden ruoppaukset.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Yhdyskuntatekniikka		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Liikenneväylät tulee ylläpitää kohtuullisessa kunnossa ja routineiden teiden rakennekerrokset tulee suunnitella tapauskohtaisesti, selvästi aikaisempaa parempaan tasoon. Korjausjärjestys huonokuntoisimmista tieosuuksista alkaen. Liikenneväylien talviauraukset ja hiekoitus tulee hoitaa tarpeen mukaan kohtuullisella aikataululla	Kunnostettujen tiealueiden laajuus vuosittain Talviaurausten taso	Korjausvelan väheneminen vuosittain Kohtuullinen hoitotaso kustannustehokkaasti
Katuvalaistusta uusitaan vuosittain. Liikennöidyimmät tiealueet, joissa huonokuntoisimpia pylväitä ovat järjestyksessä etupäässä. Myös elohopeapolttimoista pyritään pääsemään eroon uusimalla valaistusta. Uusimisen yhteydessä Ilmajohdot tulee asentaa maahan taajama-alueilla. Kaapeleiden maahan asentamista tehdään yhteistyössä sähköyhtiön ja teleyhtiöiden kanssa.	Uusittujen pylväiden ja valaisimien määrä vuosittain.	Katuvalaistusverkoston uusiminen vähitellen vuoteen 2035 mennessä
Leikkikenttien välineiden kunnossapito ja tarkastaminen vuosittain (turvallisuus). Välineiden uusiminen vähitellen	Leikkikenttien tarkastusten yhteydessä tehdyt arviot kunnostuksista ja uusimisista	Turvallinen taso ja viihtyisyyden parantaminen/säilyttäminen

Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Kaavatiet, km	68,27	68,27	68,27	68,27
Kevyen liikenteen väylien osuus, kunta om. km	13,94*	13,94*	13,94*	13,94*
Tievalaistus, kpl	2257	2288	2304	2314
Yksityistiet (avustettavat, arvio), km	167	163	162	162
Puistot (hoitoalueet), ha	7,5	7,5	7,5	7,5
Leikkikentät, kpl	20	20	20	20
Matonpesupaikat (kunnan), kpl	6	6	5	7
Venelaituripaikat, kpl	112	112	112	112

* Huomioitu pelkästään kunnan omistuksessa olevat kevyenliikenteen väylät

Perustelut

Katualueiden talvikunnossapito teetetään urakoimalla. Katualueiden kunnostuksia teetetään vuosittain. Leikkipuistoalueita tarkastetaan ja huolletaan säännöllisesti. Matonpesupaikat pyritään ylläpitämään kohtuullisessa kunnossa. Asemakaava-alueiden keskeisimmät taajamat pyritään pitämään hoidollisesti muita alueita paremmassa tasossa.

Liikenneväylien talvikunnossapito kilpailutettiin keväällä 2021. Sopimukset ovat voimassa vuoden 2021 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen kevääseen 2025 + yksi optiokausi. Urakoitsijoina toimivat HM-Kone Oy, HK-Urakointi Oy ja Köyliön Turvetyö. Seuraavan kauden kilpailutus toteutetaan kevätkaudella v. 2026.

Kunnan kaavakatuja harjaustyöt kilpailutettiin v. 2024 kaudelle 2024–2025. Seuraava kausi kilpailutetaan alkuvuodesta 2026.

Tienvarsien niitot kilpailutettiin v. 2024 vuosille 2024–2025. Seuraava kausi kilpailutetaan vuoden 2026 alussa.

Tienvarsien ja yleisten alueiden nurmikonleikkuuta teetetään pääosin urakointityönä. Vuoden 2025 nurmikonleikkuu toteutetaan Lännen Talohuollolla. Nurmikonleikkuu kilpailutetaan seuraaville toimintakausille vuoden 2026 alussa.

Henkilöstö

Tekninen johtaja (25 %)
Kunnanrakennusmestari (25 %)
2 hallintopalvelusihteeriä (20 % + 25 %)
Kiinteistönhoitajat (5 %)

Tuloarviot ja määrärahat

Yhdyskuntatekniikka				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	8 304	5 700	5 000	5	5
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-793 107	-779 548	-779 869	-788	-788
TOIMINTAKATE	-784 803	-773 848	-774 869	-783	-782
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-585 712	-612 101	-590 164	-590	-590
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-3 753	-3 678	-3 309	-3	-3
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 374 269	-1 389 627	-1 368 341	-1 376	-1 376

3.3.3. Vesihuoltolaitos

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueen tulosityksiköt ovat Vesilaitos ja Viemärlaitos.

Tehtäväalue vastaa vesilaitoksen puolella mm.:

- puhtaan veden hankinnasta
- veden laadun ylläpitämisestä
- veden jakelusta
- uusien runkoverkostojen suunnittelusta ja rakentamisesta
- olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen osalta poikkeustilanteisiin varautumisesta

Viemärlaitoksen puolella mm.:

- Säkylän alueen jätevesien johtamisesta
 - Säkylän ja Pöytyän Yläneen keskusta-alueen jätevesien käsittelystä ympäristölupamääräysten mukaisesti Köörunnummen jätevedenpuhdistamolla
 - uusien runkoverkostojen suunnittelusta, rakentamisesta ja olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen poikkeustilanteisiin varautumisesta

Painopistealueina ovat mm.

- Veden laadun ylläpitäminen laatuvaatimusten mukaisena jatkuvasti
- puhdistamotoiminnan ylläpito ympäristöluvan vaatimusten mukaisena
- vuotovesien kartoitus jatkuvana toimenpiteenä
- vesijohto- ja viemäröintiverkostojen saneeraaminen tai uusiminen vuosittain
- poikkeustilanteisiin varautuminen
 - verkoston lisääminen viemärlaitoksen toiminta-alueilla sijaitseville asuinrakennuskiinteistöille ja yritysten tarpeisiin
- automaatiojärjestelmien lisääminen
- kiinteistöjen vanhojen vesimittareiden uusiminen
- energian säästämiseen liittyvien ratkaisujen kehittäminen

Vesilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu, kulutusmaksu ja perusmaksu. Viemärlaitoksen palveluista peritään liittymismaksu ja käyttömaksu. Lisäksi peritään palvelumaksuja. Hinnoista päättää tekninen lautakunta.

Vuoden 2013 alussa liittymismaksut muuttuivat valtuuston päätöksellä siirtokelpoisiksi.

Hulevesiverkostojen ylläpito järjestetään yhdyskuntatekniikan tehtäväalueella.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Vesihuoltolaitos		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Jakeluun toimitettava vesi täyttää laadultaan sosiaali- ja terveysministeriön päätöksen 21.1.1994/74 mukaiset laatuvaatimukset jokaisella tarkkailukerralla	Velvoitetarkkailu	Ministeriön päätöksen mukaiset numeeriset arvot
Jäteveden käsittelyssä täytetään ympäristölupaviraston määräämä puhdistustaso	Velvoitetarkkailu	Pitoisuus/Puhdistusteho <u>BHK 7ATU (biologinen hapenkulutus)</u> < 15 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. <u>P (kokonaisfosfori)</u> < 0,3 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. <u>CODCr (kemiallinen hapenkulutus)</u> < 60 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. <u>Kiintoaine</u> < 15 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. <u>Kokonaistyyppi</u> > 70 % vuosi ka.
Veden myyntitavoite	Seurantaraportit	910 000 m ³
Laskutettu jätevesimäärä		580 000 m ³

Säkylän vesihuoltolaitos on kunnan kirjanpidossa eriytetty laskennallisesti. Vesihuoltolain mukaan vesihuollon maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä niillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen investoinnit ja kustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle.

Säkylän kunnanvaltuusto on 7.12.2015 päättänyt muodostaa vesihuoltolaitoksesta kirjanpidollisen taseyksikön. Peruspääomalle määriteltävä korko vahvistetaan vuosittain talousarvion vahvistamisen yhteydessä. Peruspääoman korko on 7,1 %.

Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Vesijohtoa, m	470 300	472 600	474 200	474 200
Vedenottamot, kpl	4	4	4	4
Vesisäiliöt, kpl (m ³)	4(2545)	4(2545)	4(2545)	4(2545)
Viemäriverkostoa, m	202 700	207 800	209 100	209 900
Jätevesipumppaamot, kpl	48	49	49	50
Pumpattu vesimäärä, m ³	1 446 290	1 279 987	1 223 869	109 1023
Laskutettu vesimäärä, m ³	928 300	932 000*	866 141*	907 339
Käsitelty jätevesimäärä, m ³	845 821	803 239	903 426	981 692
Laskutettu jätevesimäärä, m ³	551 031	568 000*	550 411*	585 499

*vuoden 2022 luvut ovat arvioita, koska tietoja ei ollut saatavissa järjestelmästä. Myös vuoden 2023 luvut ovat epätarkkoja em. syystä.

Perustelut

Jakeluun toimitettavan veden laatua ja jätevesien käsittelyn tasoa valvotaan viranomaisten toimesta. Puhtaan veden laatua kuvaavat laboratoriotutkimusten tulokset ovat nähtävillä myös kunnan kotisivuilla. Jätevedenpuhdistamon ympäristöluvassa esitetään jäteveden käsittelyvaatimukset. Köörunnummen jätevedenpuhdistamon toiminta on ollut käsittelytulosten puolesta tasaisen varmaa.

Vesihuoltolaitoksen runkovesi- ja viemäriverkostoa on yhteensä noin 684 km. Alueilla on paljon vanhoja vuotavia putkistoja, joiden saneeraaminen ja uusiminen ovat jatkuvaa työtä ja siihen on vuosittain varattava määrärahaa.

Henkilöstö

Tekninen johtaja (30 %)
 Vesihuoltoteknikko
 2 hallintopalvelusihteeriä (50 % + 50 %)
 Puhdistamonhoitaja
 Vesilaitoksen hoitaja
 2 vesihuoltoammattilaista

Tuloarviot ja määrärahat

Vesihuoltolaitos				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	2 556 100	2 687 500	2 691 500	2 772	2 828
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 297 523	-1 333 543	-1 304 790	-1 318	-1 318
TOIMINTAKATE	1 258 577	1 353 957	1 386 710	1 454	1 510
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-606 319	-624 731	-648 226	-648	-648
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-144 880	-133 212	-126 007	-126	-126
Tilikauden yli-/alijäämä	507 378	596 014	612 477	680	736

3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat

TEKNINEN LAUTAKUNTA				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	4 681 514	4 726 485	4 404 613	4 537	4 627
TOIMINTAKULUT/MENOT	-4 057 430	-4 687 535	-4 431 329	-4 476	-4 476
TOIMINTAKATE	624 084	38 950	-26 716	61	152
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-2 134 620	-2 200 402	-4 196 125	-1 696	-1 696
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	1 303 922	1 179 598	1 315 260	1 315	1 315
Tilikauden yli-/alijäämä	-206 615	-981 854	-2 907 581	-320	-229

3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta

3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran, Huittisten ja Säkylän kuntien lakisääteisiä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun palveluja. Tarkoituksena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua lupa- ja valvonta-asioissa.

Tehtäväalueelle kuuluu:

- rakennusvalvonta
- suunnittelutarveratkaisut ja poikkeamislupa-asiat Eurassa ja Säkylässä
- rakennuspaikan ja rakennuksen korkeuden merkintää koskevat tehtävät Eurassa ja Säkylässä
- maisematyöluvat
- ympäristöluvat ja ympäristönsuojelun valvonta
- maa-ainesluvat ja maa-ainesten oton valvonta
- vesitalousasioiden ja jätevesihuollon valvonta
- luonnonmuistomerkkien rauhoittaminen
- maasto- ja vesiliikenteen luvat
- ajoneuvojen siirtämistä ja romuajoneuvojen hävittämistä koskevat tehtävät
- jätehuollon valvonta
- leirintäalueviranomaisen tehtävät
- toimialan lausuntojen valmistelu ja antaminen sekä toimialan tutkimus- ja kehittämishankkeet

Lisäksi myydään ympäristönsuojelun viranhaltijapalveluja Oripään kunnalle. Toiminta painottuu v. 2026 normaaleihin toimintasuunnitelmassa ja valvontaohjelmassa esitettyihin lupa- ja valvonta-asioihin. Lisäksi talousarviossa on määräraha Säkylän arkistossa olevan Säkylän ja Euran paperisen rakennuslupa-aineiston skannaukseen ja tietojärjestelmään digitointiin.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Lupa-, ilmoitus- ja valvonta-asiat käsitellään nopeasti ja joustavasti.	Asiahallinta- ja seurantajärjestelmät.	Viranhaltijapäätöksinä tehtävät lupa-, ilmoitus- ja lausuntoasiat ratkaistaan 4 viikon kuluessa hakemuksen ja sen täydennysten saapumisesta. Ympäristölautakunnassa käsiteltävät rakennuslupa-asiat ratkaistaan 2 kk:n kuluessa, maa-ainesluvista päätetään 5 kk:n kuluessa.
Valvontatoiminta hoidetaan suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Hyväksytään ympäristönsuojelun valvontaohjelma.	Valvontaohjelmassa mainittujen tehtävien toteuttaminen.

Perustelut

Rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeino- ja yhdyskuntarakenteesta sekä yritysten ja haja-asutuksen määrästä. Myös yleiset talousnäkymät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Vuotuiset vaihtelut eri palvelujen kysynnässä voivat vaihdella noin 10–40 %. Vuonna 2025 voimaan tulleet rakennuslainsäädännön muutokset aiheuttivat vaikeasti ennakoitavia vaikutuksia; maksullisten lupien väheneminen on johtanut mak-
sutulojen vähenemiseen sekä valvonnan ja neuvonnan lisääntymiseen. Koska palvelujen kysyntään pääosin ei voida omilla toimilla vaikuttaa, on em. tavoitteet asetettu palvelun nopeutta koskeviksi.

Henkilöstö

Ympäristöpäällikkö (90 %)

Ympäristöylitarkastaja

Ympäristötarkastaja 2

2 rakennustarkastajaa

Tarkastusinsinööri

3 hallintopalvelusihteeriä (250 %)

Yhteensä 8,4 htv.

Toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja

Toiminnan laajuus 2026	EURA			HUITTINEN			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
Talousarvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
RAKENNUSVALVONTA												
Rakentamisluvat (ent. rakennus- ja toimenpideluvat)	98	60	60	81	60	60	82	55	55	261	175	175
Laus. (H) ja päätökset poikk. ja sijoitusluvista (E+S), (ent. poikkeamisluvat ja suunnittelutarv. eratkaisut)	4	4	4				5	4	4	9	8	8
Toimenpidelönnöitukset v. 2024 asti	55			10			50			115	0	0
Purkamisluvat ja -ilmoitukset	14	10	10	7	10	10	12	8	8	33	28	28
Suoritetut katselmukset	239			378			228			845	0	0
Valmistuneet/käyttöön otetut hankkeet	144			346			124			614	0	0
Myönnetty uusien asuinrakennusten luvat joissa asuntoja	5			5			3			13	0	0
	5			5			3			13	0	0
YMPÄRISTÖNSUOJELU												
Uudet ympäristöluvat, maa-ainesluvat ja laajuudeltaan vastaavat lupa- ja ilmasiat	3	5	4	4	5	5	4	3	3	11	13	12
Voinnassolevat ympäristöluvat, ilmpäät. ja rekister.*	75	75	75	114	116	111	69	71	68	258	262	254
Voinnassolevat maa-ainesten ottoluvat	3	3	3	3	4	3	16	17	15	22	24	21
Laajat lausunnot (YVA, ymp.lupa, kaava-jne.)	4	3	4	10	6	8	7	5	5	21	14	17
Muut lausunnot ja päätökset**	55	60	60	77	80	75	74	60	65	206	200	200
Maisematyöilmoitukset	92	70	80	19	40	25	51	60	50	162	170	155
Ohjelman mukaiset valvontakäynnit	19	15		24	15		34	15		77	45	0
* sis. Valtion lupia 89 kpl, joita kunta myös valvoo												
** Mm. aumausilmoitukset, haja-as. jätevesipäätökset, vesirakentamislusunnot, meluilmotukset, vakuuspäätökset, rontuajoneuvojen siirtopäätökset, jätteen hyöd. maarakentamisessa, viemäri-erkoston liittymisen määräykset ja vapautukset, jätteenkeräysilmoitukset, ympäristöluvan lopettamispäätökset, poikkeamiset ympäristönsuoj.määräyksistä, vuosiraporttien tarkastamispytikirjat												

3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat

ETELÄ-SATAKUNNAN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	699 747	694 801	707 106	728	743
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-714 098	-732 486	-789 865	-798	-798
TOIMINTAKATE	-14 351	-37 685	-82 759	-69	-55
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	0	0	0	0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-98 972	-92 000	-111 190	-111	-111
Tilikauden yli-/alijäämä	-113 323	-129 685	-193 949	-181	-166

3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta

3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran ja Säkylän kunnille sekä Huittisten, Kokemäen ja Rauman kaupungeille kuuluvat lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut. Tavoitteena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua. Tehtäväalueelle kuuluvat:

- kunnallisen eläinlääkintähuollon järjestäminen
- eläintautien vastustamiseen liittyvät tehtävät
- eläinsuojelutehtävät
- elintarvikevalvonnan tehtävät
- terveydensuojelulain mukaisen valvonnan tehtävät
- tupakkalain mukainen kuntien tehtävänä oleva valvonta
- lääke- ja säteilylainsäädännön mukaiset kunnalle säädetyt tehtävät
- eläinten hyvinvointilaissa edellytetty löytöeläinten tilapäisen hoidon järjestäminen
- tehtäväalueen lausuntojen valmistelu ja antaminen
- sidosryhmäyhteistyö
- tehtäväalueen kehittämishankkeet ja projektit

Tavoitteet ja tunnusluvut

Ympäristöterveydenhuolto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Alueella on toimivat kunnaneläinlääkäripalvelut ja eläinlääkäripäivystys	Eläinlääkäripäivystys toimii 24/7	Päivystyksessä ei esiinny merkittäviä häiriöitä.
Valvontatoiminta on suunnitelmallista ja laadukasta	Valvontasuunnitelman päivittäminen ja raportointi	Valvontasuunnitelma 2026 hyväksytään ennen vuodenvaihdetta. Valvontasuunnitelman 2025 toteuman raportointi maaliskuun loppuun mennessä.
Toteutetaan valvontasuunnitelmaan sisältyvät tarkastukset ja näytteenotot	Suunniteltujen tarkastusten ja näytteenoton toteumaprosentit	100 %. Tekemättä voi kuitenkin jäädä tarkastuksia esimerkiksi kohteisiin, jotka lopettavat toimintansa ennen tarkastuksen tekemistä.
Lautakunnan hyväksymät muut tavoitteet		
Erityistilanteisiin on varauduttu	Ympäristöterveydenhuollolla on yksi ajantasainen erityistilannesuunnitelma.	Etelä-Satakunnan ja Rauman erityistilannesuunnitelmat on yhdistetty, ja yhdistetty suunnitelma on päivitetty keskeisiltä osin.
Uuden eläinlääkintähuoltolain toimeenpano	Uuden eläinlääkintähuoltolain vaatimusten toteutuminen eläinlääkäripalvelujen järjestämisessä.	Kunnallisen eläinlääkintähuollon järjestämisvastuun laajuudesta on päätetty. Kunnallista eläinlääkintähuoltoa täydentävät palvelut on hinnoiteltu markkinaperusteisesti.

Perustelut

Ympäristöterveydenhuollon viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeinorakenteesta sekä yritysten ja alkutuotannon määrästä toimialoitain. Myös yleiset talousnäkymät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Terveysvalvonnan (elintarvike- ja terveyden-
suojeluvalvonta sekä tupakka-, lääke- ja säteilylakien mukainen valvonta) tarkastusmäärätavoitteet ja muut toiminnan tavoitteet ovat varsin yksityiskohtaisesti valtakunnallisesti ohjeistettuja. Henkilövoimavarat pyritään mitoittamaan siten, että valtakunnallisesti määriteltuihin tavoitteisiin olisi mahdollista päästä ainakin silloin, kun koko resurssi on käytettävissä. Eläinlääkintähuollon henkilöresurssien tarpeen määrittää ensisijaisesti kunnille asetettu velvollisuus järjestää jatkuva ympärivuorokautinen eläinlääkäripäivystys.

Toimintamenoista noin 79 % muodostuu henkilöstökuluista ja noin 10 % toimitilojen vuokratkuluista. Ympäristöterveydenhuollon nykyiset henkilöstöresurssit ovat laskennallisesti riittävät. Virkavapauksista, henkilöstön vaihtumisesta ja muista vastaavista seikoista johtuen koko henkilöresurssi ei kuitenkaan usein ole tosiasiallisesti käytettävissä, mikä tuo haasteita tavoitteiden toteutumiseen. Eläinlääkintähuollossa sijaisten rekrytointi poissaolojen ajaksi on välttämätöntä päivystysvelvoitteen toteuttamiseksi. Rekrytointi on ajoittain haasteellista. Terveysvalvontaan otetaan sijaisia pääsääntöisesti ainoastaan pitkiin poissaoloihin. Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnassa valvontaeläinlääkärit sijaistavat toisiaan.

Henkilöstö

Toistaiseksi palkattu henkilöstö

Ympäristöpäällikkö (10 %)

Ympäristöterveydenhuollon johtaja

Hygieenikkoeläinlääkäri

9 terveystarkastajaa

6 kunnaneläinlääkäriä

2 valvontaeläinlääkäriä (valtio korvaa valtaosan valvontaeläinlääkäreiden palkka- ym. kuluista)

4 hallintopalvelusihteeriä (150 %)

Yhteensä 20,6 htv.

Lomien ja virkavapaiden sijaiset

Sijaistava kunnaneläinlääkäri (50 %, virkaa ei ole täytetty)

Kunnaneläinlääkäreiden määräaikaiset sijaiset (50 %)

Investoinnit

Vuodelle 2026 ympäristöterveydenhuoltoon ei esitetä investointeja.

Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

Toiminnan laajuus 2026	EURA			HUITTINEN			KOKEMÄKI			RAUMA			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio	Tot.	Arvio	Arvio
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO																		
Eläinlääkärin asiakaskäynnit*	265	120	260	140	100	150	150	120	140	243	240	275	38	30	35	836	610	860
Pieneläinvastaanoton käynnit*	610	800	775	432	600	460	961	850	895	2142	2500	2540	156	140	200	4301	4890	4870
Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan tarkastukset	68	50	80	63	30	60	192	80	180	102	80	110	40	20	40	465	260	470
TERVEYSVALVONTA																		
Ilmoitukset, hakemukset ja valv.kohteet																		
TsL:n, ElintL:n ja TupL:n mukaiset																		
ilmoitukset ja hakemukset	35	35	25	40	25	25	25	15	20	125	110	110	26	25	25	251	210	205
Elintarvikevalvonnan valvontakohteet	109	95	105	111	95	100	82	75	80	336	290	315	86	70	75	724	625	675
Terveystarkastusten valvontakohteet	80	65	75	74	70	70	56	50	50	251	290	260	64	55	60	525	530	515
Tupakkalain mukaiset valvontakohteet	18	12	15	23	17	20	8	7	5	48	42	45	8	8	10	105	86	95
Läkelain mukaiset valvontakohteet	10	9	9	15	11	11	6	5	5	24	21	23	5	5	6	60	51	54
Valvontasuunnitelman sisältyvät tarkastuskäynnit																		
Laitostarkastukset	10	14	17	21	47	23	3	4	3	11	46	11	18	35	18	63	146	72
Muut elintarvikevalvonnan tarkastukset	49	60	54	51	45	42	31	65	33	183	150	175	34	45	42	348	365	346
Elintarvikevienti (käynnit)	0	2	1	0	0	1	0	2	2	2	5	2	70	70	70	72	79	76
Terveystarkastusten valvonnan tarkastukset	33	20	32	20	20	22	18	30	17	88	60	68	19	10	19	178	140	158
Tupakka- ja läkel. muk. tarkastukset	5	10	9	13	4	10	3	4	2	26	23	25	9	2	5	56	43	51
Valvontasuunnitelman ulkopuoliset tarkastuskäynnit																		
Asunnontark. ja muut terveyshaittaepäilyt	7	2	3	4	4	2	5	4	3	15	15	15	3	1	2	34	26	25
Laivatarkastukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	45	45	0	0	0	36	45	45
Elintarvikevalv. Suunnitelmattomat	0	1	1	0	2	1	0	1	1	7	5	5	1	0	1	8	9	9
Valvontasuunnitelman mukainen näytteenotto																		
Talouksveden valvontanäytteet	40	20	40	81	75	80	13	9	15	47	45	45	35	29	35	216	178	215
Uimaveden valvontanäytteet	62	60	60	65	35	65	38	36	40	184	203	220	38	34	40	387	368	425
Löytöeläimet																		
Talteenotetut löytöeläimet ja villikissat	12	20	15	59	20	50	21	25	25	24	20	25	8	30	20	124	115	135

* Tähän ei lasketa toiminta-alueen ulkopuolisia asiakkaita

3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

ETELÄ-SATAKUNNAN YMPÄRISTÖTERVEYSLAUTAKUNTA			TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT	2 196 098	2 270 236	2 405	2 454
TOIMINTAKULUT/MENOT	-2 106 258	-2 186 695	-2 283	-2 283
TOIMINTAKATE	89 841	83 541	122	170
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-93	0	0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-201 995	-217 050	-200	-200
Tilikauden yli-/alijäämä	-112 248	-133 509	-78	-30

3.6. Sivistyslautakunta

3.6.1. Varhaiskasvatus

Palvelusuunnitelma

Säkylän kunnan varhaiskasvatuksen palvelujen tavoitteena on tarjota laadukasta ja helposti saavutettavaa varhaiskasvatusta, joka tukee lasten kehitystä, oppimista ja hyvinvointia sekä edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Varhaiskasvatus on yksi kunnan keskeisistä peruspalveluista. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää palveluita vastaamaan eri-ikäisten lasten hoidontarpeita. Kunnassamme on 0–6-vuotiaita lapsia tällä hetkellä 263. Näistä lapsista noin 67 % osallistuu varhaiskasvatukseen.

Laadukkaan varhaiskasvatuksen perustana on osaava ja riittävä henkilöstö. Kunnan varhaiskasvatuksessa noudatetaan valtakunnallisia henkilöstön mitoitus- ja pätevyysvaatimuksia. Esiopetuksen oppimisen tuen uudistus on lisännyt erityisopetuksen ja muun tuen tarvetta. Varhaiskasvatushenkilöstön osaamisen kehittämiseen panostetaan koko henkilöstölle tarjottavilla yhteisillä täydennyskoulutuksilla. Leikki kehittämiskohteena jatkuu edelleen.

Lapsimäärien väheneminen edellyttää kiinteistökannan tarkastelua entistä kriittisemmin. Tilatarpeen vähentyessä on tarkoituksenmukaista luopua käytössä olevista väliaikaistiloista. Huovrinrinteen rivitalokiinteistön käyttö päiväkodin yhteydessä ei ole enää tarpeellinen eikä tarkoituksenmukainen. Toiminnot on tarkoitus siirtää takaisin päiväkotirakennukseen. Varhaiskasvatuksen organisaatorakennetta kehitetään edelleen vastaamaan muuttuvia tarpeita ja tulevaisuuden ennusteita. Lapsimäärien vähentyessä tarkastellaan myös johtajuusrakenteita ja palvelujen järjestämistapoja.

Varhaiskasvatuksen kansallinen laadunarviointijärjestelmä Valssi on otettu käyttöön vuonna 2024. Valssin tarkoituksena on myös jatkossa tukea varhaiskasvatuksen toimintaa ja sen kehittämistä, jolloin varhaiskasvatuksen toiminnan laadusta saadaan arvokasta tietoa sekä kuntakohtaisesti että vertailukelpoisena tietona muihin kuntiin nähden. Leikki säilyy edelleen keskeisenä painopistealueena. Henkilöstölle järjestetään koulutusta leikin merkityksestä ja sen tukemisesta varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan esiopetuksen oppimisen tuen uudistukseen liittyvissä asioissa.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Varhaiskasvatus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Laadukas varhaiskasvatus ja esiopetus	Laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttö arvioinnin tukena Toiminnan arviointi eri varhaiskasvatuksen foorumeissa Asiakaspalaute	Toiminnan laadullisen arvioinnin kehittäminen. Laadukkaamman varhaiskasvatuksen systemaattisempi arviointityö.
Varhaiskasvatuksen korkea täyttö- ja käyttöaste. Hoitopaikkojen määrä vastaa kysyntää.	Täyttöaste Käyttöaste	Päiväkotien ja perhepäivähoidon täyttöaste vähintään 100 %, käyttöaste vähintään 85 %.

		Kaikki halukkaat saavat hoitopaikan.
Varhaiskasvatuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa
Osaava ja motivoitunut henkilöstö	Henkilöstön pätevyys Koulutus Kehityskeskustelut	Kelpoisuusehdot täyttävä ja pysyvä henkilöstö. Kehityskeskustellut vuosittain. Henkilöstö osallistuu yhteisiin koulutuksiin

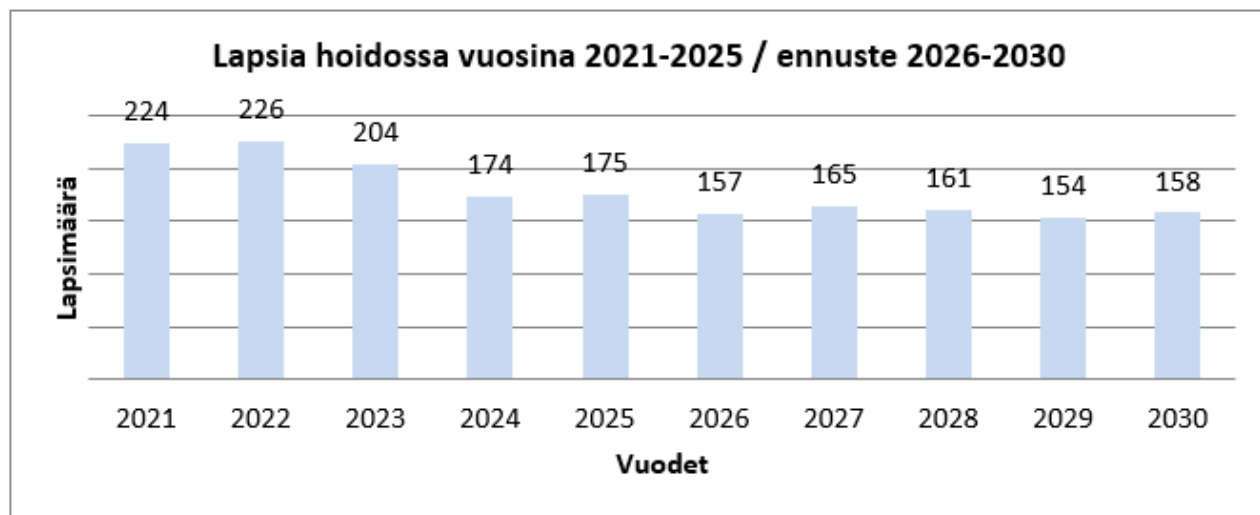
Varhaiskasvatuksessa olevat lapset

	2021	2022	2023	2024	2025	ennuste				
Lapsia päiväkotihoidossa	145	176	155	148	152	134	140	137	131	137
Lapsia perhepäivähoidossa	49	40	37	26	23	23	25	24	23	21
Lapsia ryhmäperhepäivähoidossa	30	10	12	0	0	0	0	0	0	0
Lapsia esiopetuksessa 6 v. *)	55	65	44	45	50	32	40	36	29	33
Lapsia esiopetuksessa 5 v. *)	43	31	0	0	0	0	0	0	0	1
Lapsia varhaiskasvatuksessa yhteensä	224	226	204	174	175	157	165	161	154	158
0-6 vuotiaat **)	325	335	315	288	263	245	253	249	242	246

*) Esiopetuksen käyttölaajuuden yhteydessä on huomiotava, että osa lapsista käyttää sekä varhaiskasvatus- että esiopetuspalveluita. Heidät on huomioitu sekä varhaiskasvatuksessa että esiopetuksessa oleviin lapsiin.

**) poimintapäivä edellisen vuoden OPH:n tilastopäivä 20.9.

Varhaiskasvatukseen tulevien lasten ennusteessa on käytetty vuoden 2023 varhaiskasvatukseen osallistumisprosenttia ikäluokasta (61,9 %).



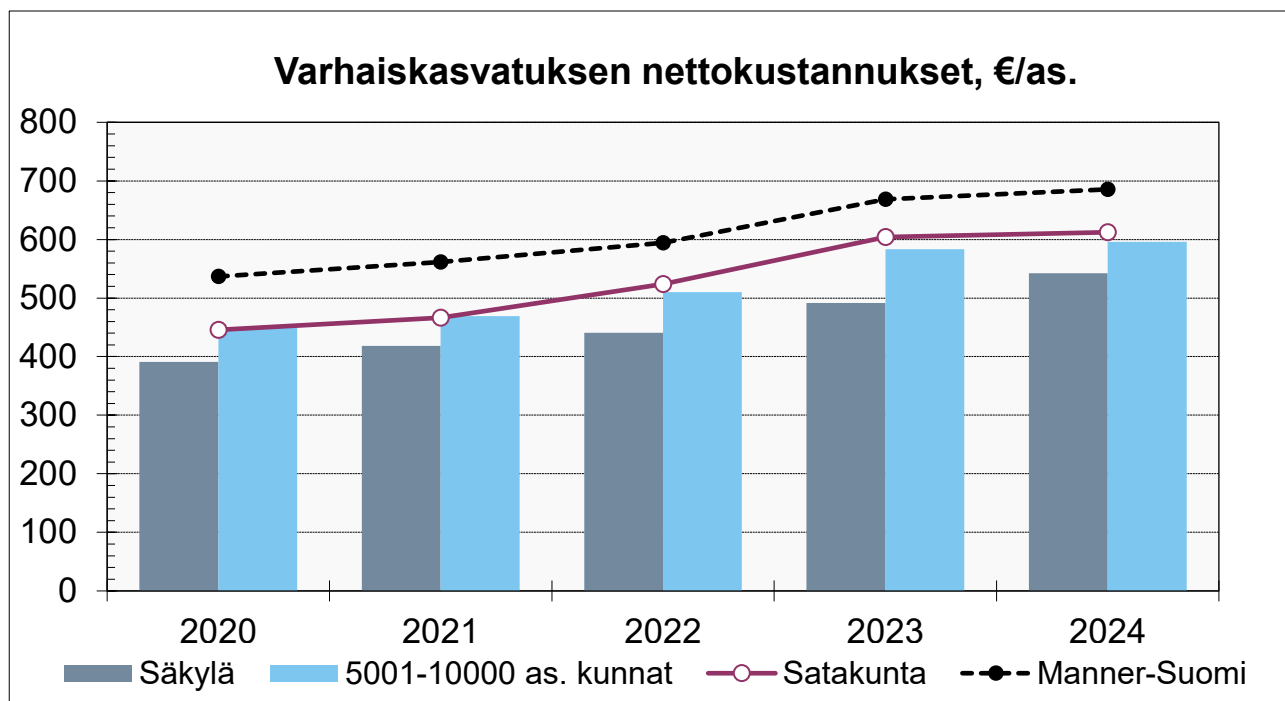
Perustelut

Väestöennusteiden mukaan alle kouluikäisten lasten määrä tulee kunnassa vähenemään hieman lähivuosien aikana. Ikäluokkien koko kuitenkin vaihtelee, samoin hoitoon tulevien lasten prosenttiosuus ikäluokasta vaihtelee vuosittain.

Lapset tulevat varhaiskasvatuksen piiriin aiempaa nuorempina, jolloin kehittämistarvetta tulee pienten lasten hoidon järjestämiseen.

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan varhaiskasvatuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



Varhaiskasvatuksen nettokustannukset, €/as.

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkyä	391	419	440	492	542
5001-10000 as. kunnat	449	469	510	583	596
Satakunta	446	466	524	604	612
Manner-Suomi	537	561	594	668	686

Varhaiskasvatuksen henkilöstö

varhaiskasvatuspäällikkö	1
päiväkodin johtaja	2
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	3
varhaiskasvatuksen opettaja	14
varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	17
varhaiskasvatuksen lastenhoitaja varhaiskasvatuksen opettajan tehtävässä määräaikaaisesti	3
kiertävä varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	2
varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, määräaikainen	5
varhaiskasvatuksen ryhmäavustaja	1
perhepäivähoitaja	8
perhepäivähoitaja (siirretty varhaiskasvatuksen lastenhoitajan tehtävään määräajaksi)	2

Osa varhaiskasvatuksen henkilökunnasta työskentelee osa-aikaisesti omasta toiveestaan.

Lisäksi

Hallintopalvelusihteeri (40 %)

Sivistysjohtaja (20 %)

Sivistystoimen hallintopäällikkö (15 %)

Varhaiskasvatuspäällikkö (56 %)

Esiopetus

Tuulimyllyn ja Lallin päiväkodin johtaja (29 %)

Huovinrinteen, Onnimannin ja Kepolan päiväkodin johtaja (36 %)

varhaiskasvatuspäällikkö (14 %)

Ikäluokkien pienenemisen takia vapautuvat tehtävät täytetään ensisijaisesti sisäisin järjestelyin ja organisaatiota kehittämällä.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Varhaiskasvatuksen maksut säädetään Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulaissa (1503/2016), joka astui voimaan 1.3.2017 ja jota muutettiin 1.3.2023 tuloarvojen osalta.

Tuloarviot ja määrärahat

Varhaiskasvatus				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	98 579	127 410	69 710	72	73
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-3 544 081	-3 678 094	-3 655 046	-3 692	-3 692
TOIMINTAKATE	-3 445 502	-3 550 684	-3 585 336	-3 620	-3 618
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-12 142	-26 758	-21 547	-22	-22
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-359 365	-320 788	-386 062	-386	-386
Tilikauden yli-/alijäämä	-3 817 009	-3 898 230	-3 992 945	-4 027	-4 026

3.6.2. Perusopetus

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueen tavoitteena on tuottaa laadukasta perusopetusta kunnassa asuville perusopetusikäisille paikalliset olosuhteet huomioiden. Opetus- ja kasvatustyön tavoitteet perustuvat valtakunnallisiin opetussuunnitelmiin, joita on täydennetty paikallisilla kirjauksilla. Toiminnan tavoitteita tarkennetaan lisäksi lukuvuosittain laadittavilla koulukohtaisilla lukuvuosisuunnitelmilla.

Perusopetusta järjestetään Huovinrinteen, Isosäkylän, Kepolan ja Lallin kouluissa (luokat 1–6) sekä Säkylän yhteiskoulussa (luokat 7–9). Oppilasennusteiden mukaan oppilasmäärä vähenee seuraavien vuosien aikana huomattavasti. Tilanne tulee huomioida koulutilojen ja palveluverkon suunnittelussa sekä henkilöstösuunnittelussa. Kunnanvaltuuston päätöksen mukaisesti perusopetuksen kouluverkko muuttuu lukuvuoden 2028–2029 alkaessa siten, että Huovinrinteen ja Isosäkylän sekä Kepolan ja Lallin koulut yhdistyvät.

1.8.2025 voimaan tulleet muutokset opetettavien aineiden vuosiviikkotuntimäärään ja tuntijakoon luokilla 1–6 on otettu huomioon paikallisessa opetussuunnitelmassa ja tuntijaossa. Oppimisen tuki uudistui 1.8.2025 alkaen. Uudistuksen perustana on kaikkien oppilaiden oppimista tukevat opetusjärjestelyt, ryhmäkohtaiset tukitoimet ja tarvittaessa erilaiset oppilaskohtaiset tukitoimet. Perusopetuslain ja opetussuunnitelman edellyttämät muutokset viedään käytäntöön vaiheittain lukuvuoden aikana. Tarvittaessa oppilaita tuetaan erityisluokissa, jotka toimivat Isosäkylän koulun ja Säkylän yhteiskoulun tiloissa. Isosäkylän koulussa järjestetään myös opetusta pidennetyn (jatkossa varhennetun) oppivelvollisuuden piirissä oleville 1.–9. luokkien oppilaille. Koulunkäyntiohjaajia on perusopetuksessa käytössä oppilaiden erityistarpeiden mukaan tarvittava määrä.

Lukuvuosi 2025–2026 on uudistuksen siirtymäkausi, jolloin uusia toimintatapoja viedään käytäntöön. Oppimisen tuen uudistamiseen sisältyy opetuksen järjestäjää velvoittavia mitoituksia, jotka vaikuttavat opetuksen kustannuksiin. Laki edellyttää resursoimaan ryhmäkohtaisiin tukimuotoihin (erityisopettajan antama opetus, yleinen tukiopeetus ja opetuskielen tukiopeetus) vähintään 0,122 vuosiviikkotuntia / oppilas. Lisäksi oppilaskohtaisen tuen päätöksen saaneiden oppilaiden määrää samassa ryhmässä on säädelty muissakin kuin erityisluokissa. Uudistuksen aiheuttamia lisäkustannuksia korvataan opetuksenjärjestäjille osana peruspalvelujen valtionosuutta. Mitoitukset tulevat vaikuttamaan perusopetuksen kustannuksiin.

Oppilaiden yleistä hyvinvointia pyritään vahvistamaan mm. lisäämällä yhteistyötä hyvinvointialueen opiskelija-huollon toimijoiden kanssa. Koulujen yrittäjyyskasvatuksen vahvistamista jatketaan, kun Säkylä on edelleen mukana muiden Satakunnan kuntien kanssa "Nuorten yrittäjyys ja talous NYT:n" järjestämässä yritys- ja koulutuskokonaisuudessa. Laajin opetuskokonaisuus yrittäjyydestä suunnataan kuudes- ja yhdeksäsluokkala- sille. Tieto- ja viestintätekniikan osaamisen kehittäminen on yksi keskeisistä tavoitteista ja sen vuoksi perus- opetuksessa tulee huolehtia opettajien osaamisen sekä käytössä olevan laitekannan ja ohjelmistojen ajanta- saisuudesta kaikilla luokka-asteilla.

Perusopetuspalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Kiristyneen taloustilanteen myötä myös hankeavustusten resurssi on laskenut. Vuodelle 2025 Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi han- keavustusta, jonka avulla voidaan jatkaa mm. esi- ja perusopetuksen tasa-arvohankkeen mahdollistamia op- pimisen tuen toimenpiteitä. Lisäksi hankeavustusta on edelleen saatu koulun kerhotoiminnan järjestämiseen ja useamman kunnan yhteistyönä toteutettavaan Älytutor-hankeeseen. Perusopetuksen hankemahdollisuuk- sia seurataan tiiviisti ja niitä haetaan, jos opetuksen järjestäjän edellytykset vastaavat hankkeen kriteereitä.

Koululaisten iltapäivätoiminnan tavoitteena on tarjota virikkeellistä ja turvallista toimintaa ensimmäisen ja toi- sen vuosiluokan oppilaille sekä oppilaskohtaisen tuen piirissä oleville oppilaille koulupäivän jälkeen. Toimin-

nasta vastaa koulujen rehtorit ja iltapäivätoimintaan nimetyt yksiköiden vastuuhjaajat. Koko iltapäivätoiminnan suunnitelma päivitetään lukuvuoden aikana ja lisäksi laaditaan lukuvuosittain yksiköittäin toimintasuunnitelma. Aamu- ja iltapäivätoiminta ei ole lakisääteistä palvelua ja sen järjestämisestä sekä laajuudesta päättää sivistyslautakunta.

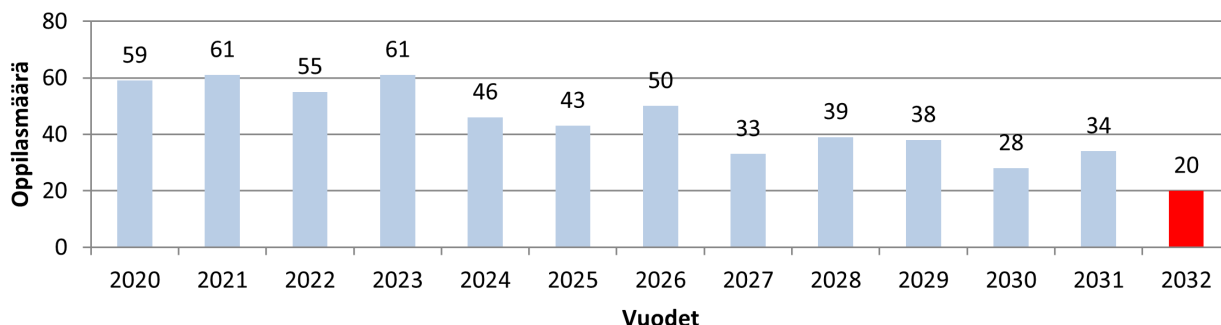
Sivistyspalveluiden hallintohenkilöstö huolehtii perusopetuksen johtamisesta ja kehittämisestä. Tehtäviin kuuluvat mm. oppilasrekisterin ylläpito, tilastointi-, talous- ja hallintopalveluista, hankkeista sekä asiakirjahallinnosta vastaaminen. Henkilöstökustannukset sisältyvät sivistyspalveluiden tehtäväalueiden toimintakuluihin.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Perusopetus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Laadukkaat opetuspalvelut	Pätevien opettajien osuus Henkilöstön täydennyskoulutus 9. luokkalaisten jatko-opintokelpoisuus Koulujen itsearvioinnit, kyselyt oppilaille ja vanhemmille	Muodollisesti pätevien opettajien määrä yli 95 %. Kaikkien opettajien perehtyminen uudistuneisiin oppimisen tuen toimenpiteisiin. Opetushenkilöstön aktiivinen osallistuminen OSAAVA-koulutuksiin. Opettajien tekoälyosaamista vahvistetaan. Kaikki 9.-luokkalaiset saavat päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan keväällä 2026. Koulut hyödyntävät arviointituloksia koulun toiminnan kehittämisessä, esim. opetussuunnitelmaan perustuvan vuosisuunnitelman laadinnassa.
Oppilaiden kokonaisvaltainen hyvinvointi	Valtakunnalliset kouluterveyskyselyt	Kouluterveyskyselyjen vastausten analysointi, tarvittavien toimenpiteiden suunnittelu laajassa yhteistyössä opiskeluhoollon toimijoiden kanssa.
Perusopetuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Perustelut

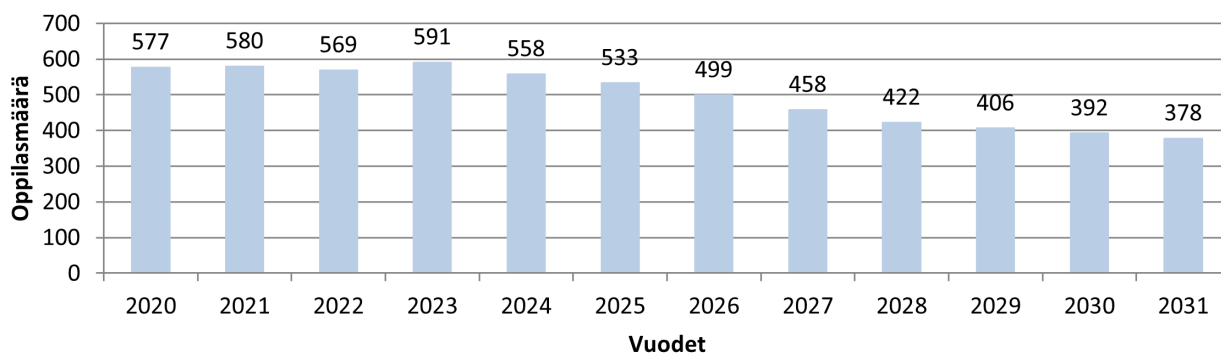
Koulun aloittaneet/aloittavat lapset 2020 - 2032



Valtakunnallisesti syntyvyys on ollut laskeva ja sama suuntaus on ollut nähtävissä myös Säkylään syntyneissä ikäluokissa. Oheisessa taulukossa on nähtävissä koulun aloittavien ikäluokkien kehitys.

Perusopetuksen koulun aloittavien määrä on vähentynyt ja tulee edelleen vähenemään merkittävästi. Syntyvyyden pieneminen näkyy ensin alakoulujen oppilasmäärässä ja viiveellä yläkoulussa luokilla 7.–9. Perusopetus tulee jatkossakin järjestää palvelutarpeen määrä huomioiden. Pienenevä oppilasmäärä otetaan huomioon henkilöstösuunnittelussa. Merkittäviä lisäkustannuspaineita aiheuttaa kuitenkin oppilaiden yksilöllisten tuen tarpeiden lisääntyminen.

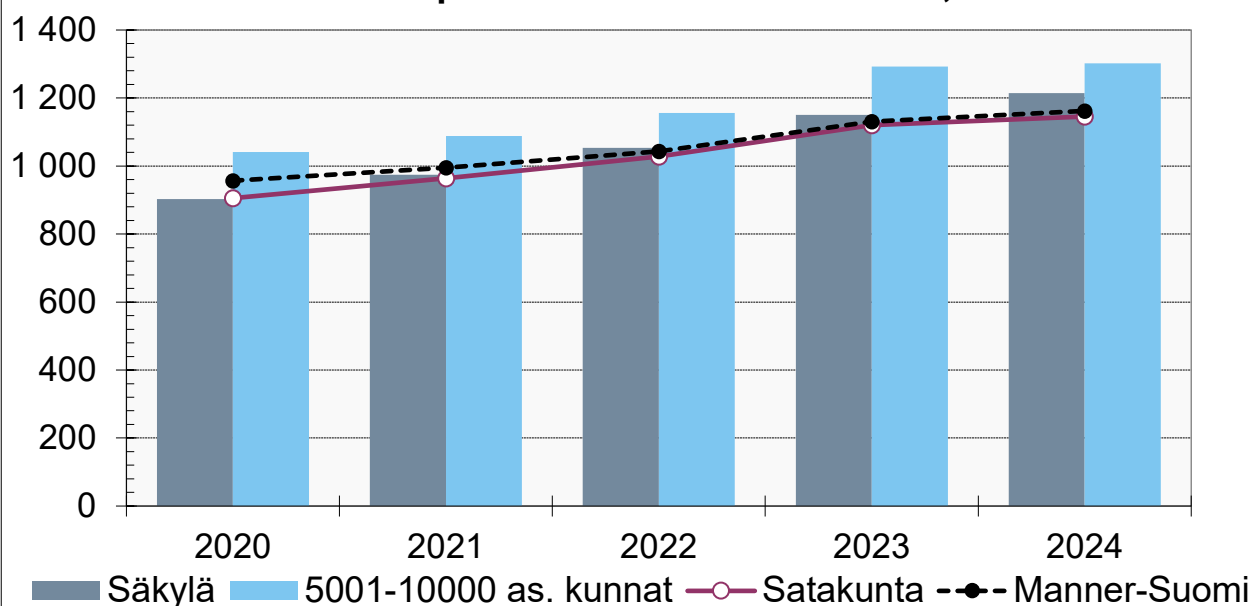
Perusopetuksen oppilasmäärät 2020-2031



Oheisissa taulukoissa on nähtävissä Säkylän kunnan perusopetuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

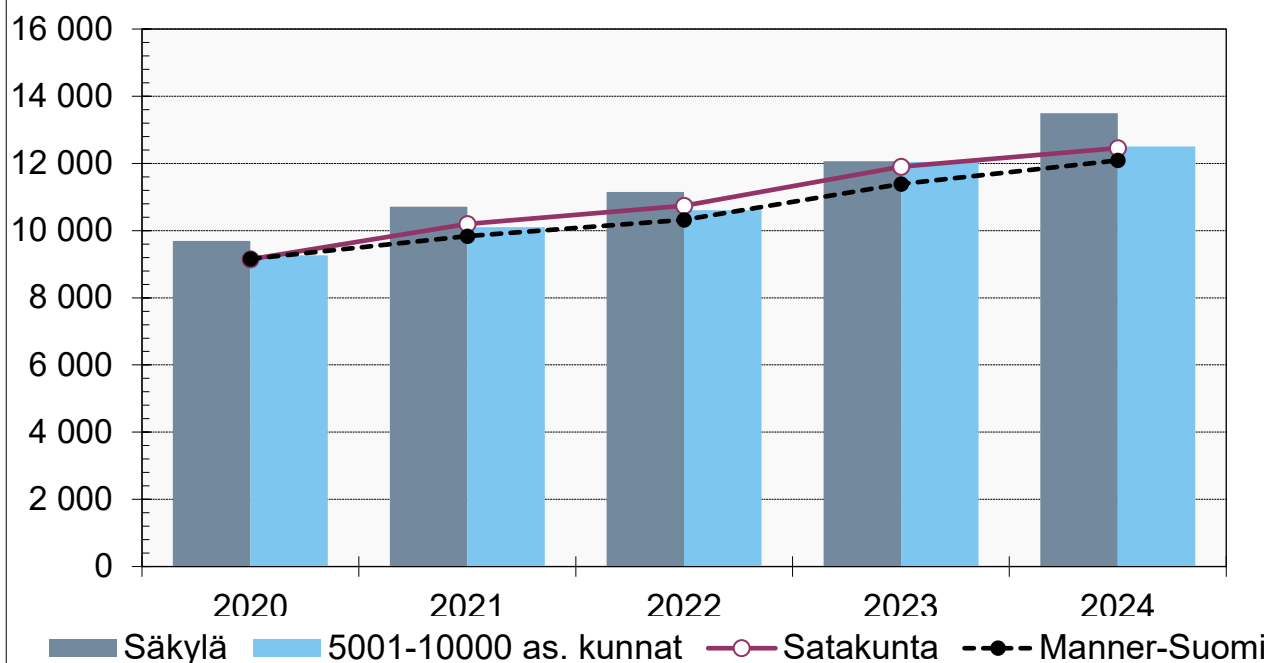
Perusopetuksen nettokustannukset, €/as.



Perusopetuksen nettokustannukset, €/as.

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkyä	903	974	1 053	1 150	1 215
5001-10000 as. kunnat	1 041	1 088	1 156	1 292	1 302
Satakunta	905	964	1 028	1 120	1 145
Manner-Suomi	957	995	1 043	1 130	1 162

Oman perusopetuksen nettokustannukset, €/oppilas



Oman perusopetuksen nettokustannukset, €/oppilas

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkylä	9 689	10 716	11 153	12 067	13 494
5001-10000 as. kunnat	9 263	10 104	10 604	12 047	12 502
Satakunta	9 148	10 199	10 741	11 904	12 455
Manner-Suomi	9 157	9 839	10 318	11 386	12 089

HenkilöstöHuovinrinteen koulu

(luokanopettaja) rehtori	1
luokanopettaja	3
erityisopettaja	1
koulunkäyntiohjaaja	3

Isosäkylän koulu

(luokanopettaja) rehtori	1
luokanopettaja	8
erityisopettaja	5
laaja-alainen erityisopettaja	1
koulunkäyntiohjaaja	18 (erityisopetus 8, vammaisopetus 5, yleisopetus 5)

Kepolan koulu

(luokanopettaja) rehtori	1
luokanopettaja	3
erityisopettaja	1
koulunkäyntiohjaaja	5

Lallin koulu

(luokanopettaja) rehtori	1
luokanopettaja	2
koulunkäyntiohjaaja	3

Huovinrinne ja Isosäkylä yhteinen

englannin lehtori	1
-------------------	---

Kepola ja Lalli yhteinen

englannin ja ruotsin kielen lehtori	1
-------------------------------------	---

Isosäkylä ja Lalli yhteinen

laaja-alainen erityisopettaja	1
-------------------------------	---

Yhteiskoulu

rehtori (yhteinen lukion kanssa)	
14 lehtoria	
8 opettajaa	
(osa lehtoreista ja opettajista yhteisiä lukion kanssa)	
4 koulunkäyntiohjaajaa (2 ero, 2 yle)	
1 henkilökohtainen koulunkäynninohjaaja (ero)	
hallintopalvelusihteeri (60 %)	

Koulunkäyntiohjaajien tarjoaman tuen tarve on oppilailla koulupäivän aikana, joten suuri osa ohjaajista työskentelee osa-aikaisesti.

Perusopetuksen hallinto

sivistysjohtaja (40 %)

sivistyspalvelujen hallintopäällikkö (50 %)

hallintopalvelusihteeri (90 %)

hallintopalvelusihteeri (10 %)

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Tuloarviot ja määrärahat

Perusopetus				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	364 504	196 013	149 000	403	412
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-6 718 198	-7 081 753	-7 339 462	-7 413	-7 413
TOIMINTAKATE	-6 353 694	-6 885 740	-7 190 462	-7 009	-7 001
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-134 091	-141 714	-129 817	-130	-130
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-1 107 535	-1 047 688	-1 145 889	-1 146	-1 146
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 595 321	-8 075 142	-8 466 168	-8 285	-8 277

3.6.3. Lukiokoulutus

Palvelusuunnitelma

Lukion tehtävänä on antaa monipuolista yleissivistystä ja mahdollisimman hyvä pohja erilaisille jatko-opinnoille. Ikäluokkien pienenemisestä huolimatta opiskelijamäärä pyritään vakiinnuttamaan noin 100–110 opiskelijaan. Tavoite edellyttää, että myös Säkylän ulkopuolelta hakeudutaan lukiokoulutukseen Säkylän seudun lukioon kuten tälläkin hetkellä tapahtuu. Säkylän seudun lukion oppilasmäärä 20.1.2025 oli 104 opiskelijaa.

Lukiolain uudistus astui voimaan 1.8.2025. Muutoksen myötä opiskelijalla on oikeus saada erityisopetusta ja muuta tukea oppimiseensa tietyin edellytyksin. Lain toteuttaminen edellyttää, että erityisopetusresursseja on järjestettävä myös lukioon.

Säkylän seudun lukio jatkaa yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa lukion kehittämisessä. Tavoitteena on lukion kehittäminen ja alueen elinvoiman lisääminen vahvistamalla tulevaisuuden osaajien kiinnostusta alueen elinkeinoelämää kohtaan. Keskeisimmässä asemassa on yrittäjyyden ja liiketalouden opintokokonaisuus, johon liitetään entistä vahvemmin sisältöjä, jotka lisäävät opiskelijoiden kiinnostusta ja osaamista alueella toimivan biotalouteen.

Yhteistyötä tehdään paikallisten yritysten, Pyhäjärvi-instituutin ja Porin prikaatin Säkylän yksikön kanssa. Verkostoitumisen avulla kehitetään edelleen yhteistyörakennetta, joka palvelee lukiolaisten tutustumista työelämään, monipuolistaa opiskeltavia kurssisisältöjä, avartaa mahdollisuuksia jatko-opiskelulle korkeakouluissa ja helpottaa oman alan valintaa jatkossa. Samalla Säkylän seudun lukion houkuttelevuutta kunnan ulkopuolelta tulevien nuorten keskuudessa pyritään lisäämään.

Lukion kehittäminen yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa edellyttää resurssin varaamista lukion kehittämis-työhön ja tuntikehykseen.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Lukiokoulutus		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Lukion vetovoimaisuuden ylläpitäminen Lukio lisää kurssitarjontaansa sisältöjä, jotka lisäävät opiskelijoiden kiinnostusta ja osaamista biotalouteen	Opiskelijamäärän seuraaminen Monipuolinen kurssitarjonta Kurssisisällöt, opiskelijoiden kiinnostus lukion omaan kurssitarjontaan	Tavoitteena on säilyttää opiskelijamäärä nykyisellä tasolla Kurssitarjonnan määrä säilyy entisellään Kurssitarjontaa monipuolistetaan yhteistyötahojen avulla Toteutetaan alueellisena yhteistyönä erikoiskursseja, vierailuita ja muut projekteja
Opetuksen korkea laatu ja hyvät opiskelumahdollisuudet	Opetustuntien riittävä resurssi Tukiopetusresurssi Eriyisopettajaresurssi Tieto- ja viestintätekniikan hyödyntäminen opetuksessa Yo-kirjoitusten tulokset	Kattava opintotarjonta Opetussuunnitelmaan kirjattujen uudistuksien jalkauttaminen oppimisen tuen kokonaisuudessa Laaditaan lukion omat tekoälyohjeet Kaikki opettajat osallistuvat perustiedot tekoälystä -koulutukseen Hyväksytyjen kokeiden määrä yli 95 % Kurssi-indeksi (h/opisk.) yli 1.60
Opiskelijoiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin vahvistaminen, kasvun ja oppimisen tukeminen	Hyvinvointikyselyt, muut tavoitteen mukaiset toimintamuodot	Opiskelijoiden osallisuusmahdollisuuksien kehittämisen Lukiolaisten hyvinvointiin tähtäävät toimintamallit
Lukion nettokustannukset euroa/oppilas	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

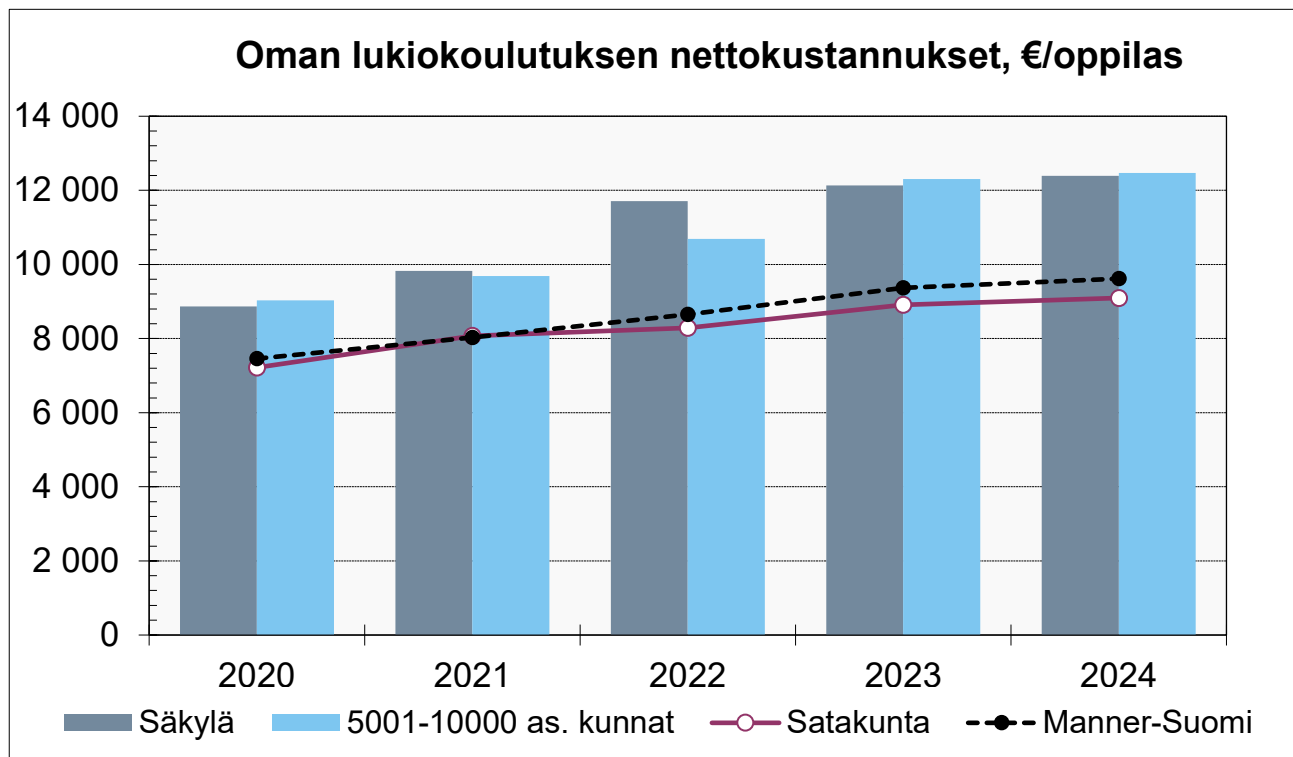
Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot



Perustelut

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan lukiokoulutuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, €/oppilas

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkylä	8 868	9 825	11 712	12 130	12 391
5001–10000 as. kunnat	9 029	9 691	10 690	12 308	12 466
Satakunta	7 218	8 069	8 288	8 912	9 095
Manner-Suomi	7 459	8 031	8 651	9 367	9 616

Henkilöstö

rehtori (yhteinen Säkylän yhteiskoulun kanssa)

hallintopalvelusihteeri (40 %)

sivistysjohtaja (5 %)

7 lehtoria

lisäksi yhteisiä opettajia Yhteiskoulun kanssa

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Tuloarviot ja määrärahat

Lukiokoulutus				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	2 281		3 000		
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-1 094 318	-1 160 398	-1 323 667	-1 337	-1 337
TOIMINTAKATE	-1 092 037	-1 160 398	-1 320 667	-1 337	-1 337
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-91	-91	-45	0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-203 457	-188 946	-212 801	-213	-213
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 295 585	-1 349 435	-1 533 513	-1 550	-1 550

3.6.4. Vapaa sivistystyö

Palvelusuunnitelma

Säkylän kansalaisopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toteuttaa kursseja lähipalveluna. Opetusta järjestetään monipuolisesti ja kattavasti eri puolilla Säkylän kuntaa sijaitsevilla toimipaikoissamme. Opistolla on vakiintunut merkitys omaehtoisen koulutus- ja harrastetoiminnan kentällä Satakunnan alueella ja opiston kursseille hakeudutaan myös yli kuntarajojen. Verkostoyhteistyön kautta opisto on mukana kansalaisopistojen kehittämistyössä maakuntatasolla. Säkylän kansalaisopiston kurssisisällöt on suunniteltu palvelemaan eri asukasryhmiä ja opinto-ohjelma uudistuu lukuvuosittain – näin opisto pystyy tarjoamaan jatkuvasti ajan mukaisia sisältöjä asiakkaille.

Vaihtuvateemaisten ja jatkuvien kurssien lisäksi kansalaisopisto tarjoaa täydennyskoulutuspalveluita Säkylän kunnan työntekijöiden, yrityskentän ja yhdistystoimijoiden tarpeisiin. Paikallista kulttuuritoimintaa opisto rikastuttaa järjestämällä näyttelyitä ja tapahtumatuotantoja yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Säkylän kansalaisopisto		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Järjestetään monipuolista ja laadukasta opetusta, joka vastaa kuntalaisten koulutustarpeita. Yleissivistävän koulutuksen lisäksi järjestetään tilauskoulutuksena ammatillisia valmiuksia lisäävää koulutusta.	Opetustuntien määrä tunteina.	Opetusta järjestetään noin 2500 tuntia.
Opisto järjestää kuntalaiset tavoittavaa opetusta Säkylän kunnan alueella.	Opetustunnit, kurssit ja opiskelijat.	Opetus tavoittaa 16 % asukkaista.
Opetuksen ja opetusjärjestelyjen laatu on tasoltaan hyvää tai erinomaista.	Kurssipalautteet (otanta kursseista)	87 % palautteen antajista vastaa, että opetus ja opetusjärjestelyt hyvää tai erinomaista tasoa.
Opetuksen järjestämisessä käytetään monipuolisesti ja tehokkaasti hyödyksi paikallinen ja lähialueiden osaaminen ja paikalliskulttuurin osaamisalueet.	Paikallisten ja lähialueiden opettajien ja asiantuntijoiden osuus koko kurssitarjonnan opettajakunnasta.	Opettajakunnasta 2/3 on opiston toiminta- ja lähialueella asuvia.

Vapaan sivistyksen kansalaisopistojen nettokäyttökulujen kustannusvertailua ei ole saatavilla, koska kuntaliiton tilastoinnissa ei huomioida OKM:n valtionosuuksia. Eri järjestämismallien takia nettokäyttökulut eivät ole vertailukelpoisia keskenään.

Toiminnan laajuutta kuvaavia tietoja

Vuosi 2022 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	3 034
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	828
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 309
Vuosi 2023 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2 894
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	938
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 569
Vuosi 2024 (kalenterivuosi)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2 718
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	839
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 722
Vuosi 2025 (kalenterivuosi, arvio)	Yhteensä
– annetaan opetusta (tunnit)	2850
– ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	880
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1750

Vuoden 2022 netto-opiskelijamäärä tarkistettu ja korjattu.

Perustelut

Säkylän kansalaisopisto tarjoaa kuntansa asukkaille mahdollisuuksia aktiiviseen kouluttautumiseen ja harrastetoimintaan omalla paikkakunnalla. Näin lisäämme kuntalaisten asukastytyväisyyttä ja mahdollisuuksia edistää kokonaisvaltaista hyvinvointia. Kansalaisopistossa tehdään siten myös merkittävää työtä kunnan positiivisen imagon eteen. Säkylän kansalaisopiston taloutta tulee hoitaa siten, että opiskelijoiden edellytykset saada monipuolista ja laadukasta opetusta turvataan ja kansalaisopiston tehtävä yhteiskunnan tasa-arvon ja aktiivisen kansalaisuuden edistäjänä säilyy nykyisellä tasolla jatkossakin.

Säkylän kansalaisopisto on mukana Opetushallituksen rahoittamassa Säkylän kansalaisopiston ja Sataopiston yhteishankkeessa. Henkilöstökoulutushankkeen tavoitteina on opetustoimen henkilöstön verkostoituminen, digitaalisten taitojen vahvistaminen, opettajien hyvinvoinnin tukeminen sekä vapaan sivistystyön ajankoh- taisten asioiden jalkauttaminen.

Säkylän kansalaisopistolle on myönnetty vuosittain opetushallituksen opintoseteliavustusta aikuisopiskelusta perittävien maksujen korvaamiseen tai alentamiseen vapaan sivistystyön vapaatavoitteisessa koulutuksessa. Avustuksen tarkoitus on edistää kohderyhmiin kuuluvien henkilöiden koulutukseen hakeutumista. Opetushal- lituksen osoittamat kohderyhmät ovat työttömät, perusopetuksen jälkeistä koulutusta vaille olevat, oppimisvai- keuksia kokevat, eläkkeellä olevat henkilöt ja maahanmuuttajat. Vuonna 2025 Säkylän kansalaisopistolle myönnetty opintoseteliavustus on 7 800 euroa.

Säkylän kansalaisopiston toiminta kehittyy jatkuvasti. Opiston toteuttama asiakaspalautteiden keruu varmis- taa, että opiston opintotarjonta ja toiminta vastaavat monipuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti pääosin paikal- liseen, mutta myös alueelliseen ja yhteiskunnalliseen sivistystarpeeseen.

Henkilöstö

Säkylän kansalaisopisto

rehtori/sivistysjohtaja (10 %)

koulutussuunnittelija

hallintopalvelusihteeri (50 %)

Säkylän yhteiskoulun ja Säkylän seudun lukion kanssa yhteinen musiikin lehtori
noin 35 osa-aikaista tuntiopettajaa ja luennoitsijaa

Palveluista perittävät maksut

Kansalaisopiston kurssimaksut perustuvat kurssimaksuhinnoitteluun, jossa otetaan huomioon valtionosuus, opetettava tuntimäärä, opettajan palkkaus- ja matkakustannukset sekä mahdolliset materiaalikustannukset. Näin saadaan katettua kurssien todelliset kustannukset.

Opetushallituksen myöntämällä opintosetelirahalla tiettyjen opiskelijaryhmien kurssimaksuja on mahdollista alentaa. Opintoseteliavustuksen tarkoituksena on edistää ko. kohderyhmiin kuuluvien henkilöiden hakeutumista koulutukseen ja harrastuksiin.

Tilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Tuloarviot ja määrärahat

Vapaa sivistystyö				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	64 915	69 071	64 000	66	67
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-263 495	-292 772	-287 552	-290	-290
TOIMINTAKATE	-198 580	-223 701	-223 552	-225	-223
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-745	-581	-258	0	0
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-56 307	-52 286	-56 078	-56	-56
Tilikauden yli-/alijäämä	-255 633	-276 568	-279 888	-281	-280

3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Palvelusuunnitelma

Kirjastopalvelut

Kirjastopalveluiden tehtävänä on tarjota kuntalaisille yhdenvertaiset mahdollisuudet sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjasto edistää tiedon ja digitaalisten palvelujen saavutettavuutta ja käyttöä, lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa sekä mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen. Kirjasto tarjoaa kuntalaisille tiloja ja tilaisuuksia kulttuuriseen ja yhteiskunnalliseen vuoropuheluun, jolla tuetaan aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Toiminnan lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

Tehtävän hoitamiseksi yleisellä kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö.

Säkylän kirjasto kuuluu Satakirjastojen yhteisjärjestelmään, jossa kehitetään yhteisiä toimintamalleja niin koelmatyössä, kirjastojärjestelmien hankinnassa, sopimusneuvotteluissa, aineistokuljetuksissa kuin markkinoinnissakin. Yhteisjärjestelmän ja toimivan logistiikan ansiosta kirjaston asiakkaille on tarjolla maksuttomasti koko maakunnan yleisten kirjastojen aineisto. Säkylän kunnan asukkaat voivat käyttää myös valtakunnallisen e-kirjaston palveluja. Kirjaston henkilökunta osallistuu säännöllisesti valtakunnalliseen ja alueelliseen kehittämis- ja koulutustoimintaan.

Säkylän kirjastoverkkoon kuuluu pääkirjasto ja yksi lähikirjasto, Kepolan kirjasto. Pääkirjastossa asiakaspalvelua on saatavilla joka arkipäivä, Kepolan kirjastossa kolmena päivänä viikossa. Kirjastoissa on laaja oma-toiminen asiointiaika aamuseitsemästä iltayhdeksään joka viikonpäivä. Asiakkaita autetaan tiedon ja aineiston haussa, tarjotaan erilaisia näyttelyitä sekä järjestetään maksuttomia kirjallisuus-, kulttuuri- ja yhteiskunnallisia tapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kuten kunnan eri toimialojen, kansalaisopiston, yhteisöjen ja yhdistysten kanssa. Kirjaston toiminnalla tuetaan lasten, nuorten, perheiden, yksinelävien ja ikäihmisten hyvinvointia ja elämän merkityksellisyyttä sekä osaltaan ennaltaehkäistään syrjäytymistä. Tavoitteena on lisätä myös asiakkaiden mahdollisuuksia vaikuttaa palvelujen sisältöihin. Kirjastot tarjoavat kaikille asukkailla avoimia ja maksuttomia tiloja oleskeluun, tapahtumiin, opiskeluun ja työskentelyyn. Myös kokoustilaa on vuokrattavana edulliseen hintaan.

Säkylän kirjastot edistävät lukutaitoa ja medialukutaitoa tarjoamalla kirjavinkkausta, erilaisia kirjastoseikkailuja, tiedonhaunopetusta, satutuokioita ja lukemista edistäviä kampanjoita lapsille ja nuorille. Tavoitteena on laatia yhteistyösuunnitelmat varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa. Lukuvuonna 2025–2026 toimintaa kehittää ja järjestää AVI:n avustuksella palkattu hanketyöntekijä.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelujen tavoitteena on vahvistaa ihmisten hyvinvointia ja alueen elinvoimaisuutta. Paikalliset yhdistykset, yhteisöt ja muut vapaaehtoiset tuottavat suuren osan tapahtumista ja palveluista, ja kunta tukee toimintaa myöntämällä vuosittain avustuksia kulttuuriyhdistyksille, kotiseutu- ja kyläyhdistyksille. Uutena avustuskohdeena on eläkeläisyhdistyksille myönnettävät toiminta-avustukset. Vuonna 2025 käytettiin ensimmäistä kertaa osallistavaa kulttuuribudjetointia ja saman kaltaista toimintaa jatketaan edelleen. Kunnan kulttuuripalvelut kokoavat kulttuuritoimijoita yhteen järjestämällä yhteisiä tapaamisia.

Kunta vastaa kalenterivuoden virallisten juhlien järjestelyistä. Tapahtumia järjestetään yhteistyössä muiden hallintokuntien, yhdistysten, Säkylän kansalaisopiston, Huittisten musiikkiopiston, seurakunnan ja Satakunnan kuntien kulttuuritoimien kanssa. Taiteen perusopetusta tarjotaan jatkossakin Huittisten musiikkiopiston kautta. Kulttuuriperintöä vaalitaan muun muassa Säkylän kunnan omistuksessa olevan kotiseutumuseon toiminnalla.

Kirjastojen yhteydessä toimivat myös kotiseutuarkistot.

Kunnan kulttuurikasvatussuunnitelma, *Kulttuuriaihio*, kokoaa yhteen vuosittain toistuvat taiteen ja kulttuurin sisällöt varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa. Suunnitelmaan on tallennettu hyväksi todetut käytännöt, paikalliset kulttuurikohteet ja yhteistyötahot. Tavoitteena on turvata laadukkaan kulttuurikasvatuksen jatkuvuus sekä taata lapsille ja nuorille yhdenvertaiset mahdollisuudet taiteen ja kulttuurin kokemiseen. Suunnitelmaan sisältyy myös lapsille ja nuorille suunnattua yhteistyötä Konserttikeskuksen kanssa.

Tapahtumista tiedottamista on kehitetty liittymällä mukaan alueelliseen Satakunta Events -tapahtumakalenteriin, mutta uusia toimintatapoja tarvitaan edelleen. Tavoitteena on muokata kirjasto- ja kulttuuripalvelujen henkilöstörakennetta niin, että palveluja voidaan kehittää entistä monipuolisemmin. Lisäksi kulttuuripalveluja täydennetään ostopalveluin.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Kirjastopalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Laadukas, uusiutuva kokonaisuus ja asiantunteva palvelu	Asiakastyytyväisyys asteikolla 1–5 Lainat/asukas Käynnit/asukas	Asiakastyytyväisyys vähintään 4,3 (asteikolla 1–5) Lainat/asukas vähintään 12,5 Käynnit/asukas vähintään 7,0
Osallistavan, saavutettavan ja hyvinvointia lisäävän tapahtuma- ja näyttelytuotannon järjestäminen	Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten lukumäärä ja niiden osallistujamäärä Näyttelyiden lukumäärä	Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten määrä nousee, tavoitteena 110 tapahtumaa Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten osallistujamäärä kasvaa, tavoitteena 1150 osallistujaa Näyttelyiden määrä vähintään 12/vuosi
Kirjastopalvelut tuotetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti	Toimintakulut / asukas Lainan hinta / asukas Käynnin hinta / asukas Nettomenot / asukas Kuntaliiton kuntatalouden tilastot ja OKM:n tiedonkeruutilastot	Kustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

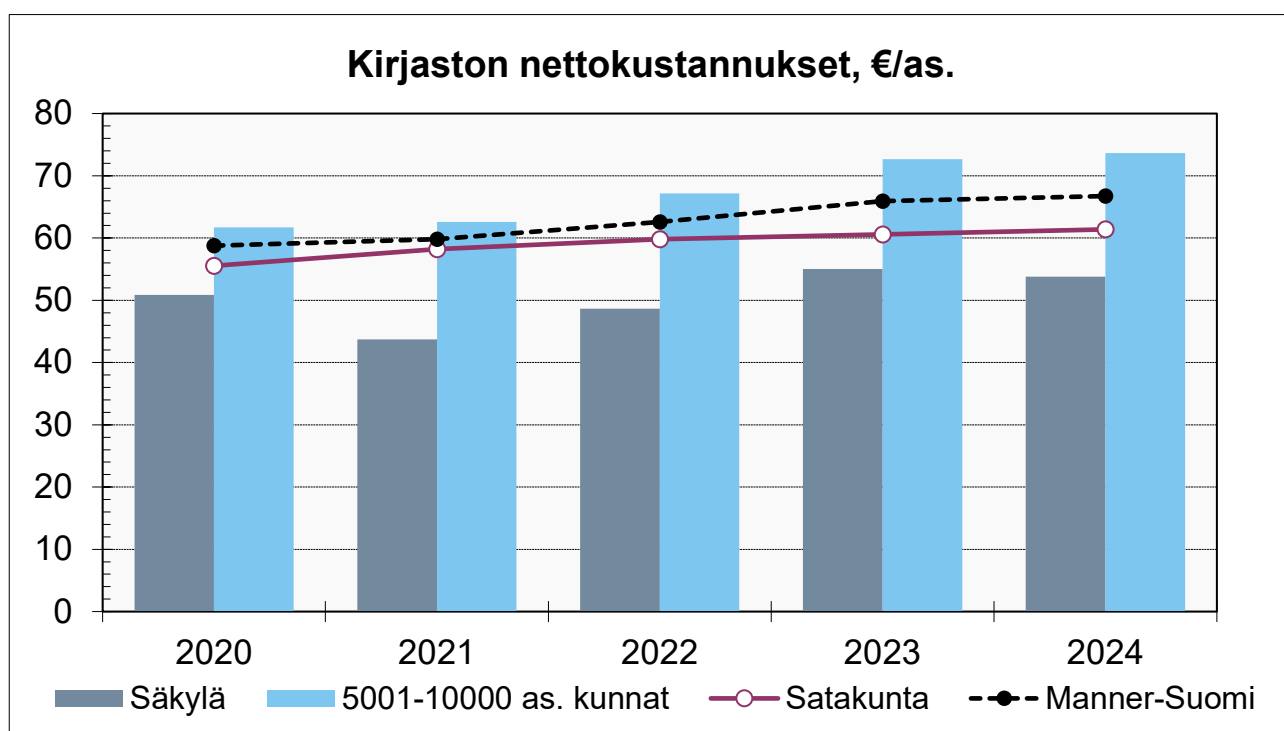
Kulttuuripalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Kulttuuripalvelut vastaavat virallisten juhlapäivien (kuten itsenäisyyspäivä, kunnan vuosipäivä, veteraanipäivä jne.) järjestämisestä yhteistyössä muiden kunnassa toimivien yhteisöjen kanssa sekä huolehtivat tarpeelliselta osin kuljetuspalveluista em. tilaisuuksiin.	Järjestettyjen tilaisuuksien lukumäärä, monipuolisuus ja osallistujamäärä	Tilaisuudet järjestetty vuosisuunnitelman mukaisesti ja niihin osallistuvien kuntalaisten määrä pysyy vähintään samana vuosittain

Yhteistyön lisääminen seurojen ja yhdistysten kanssa	Yhteisöjen ja yhdistysten kulttuuritoiminnan tukeminen toiminnan laajuuden mukaan lautakunnan hyväksymien kriteerien mukaan Säännöllinen palautteen kerääminen kulttuuri-toimijoilta	Kehitetään kulttuuritorin toimintaa palautteen perusteella ja vahvistetaan aktiivista vuoropuhelua toimijoiden ja kuntalaisten kanssa
Kulttuuripalvelujen kustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset / asukas enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Perustelut

Alla olevassa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan kirjaston kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

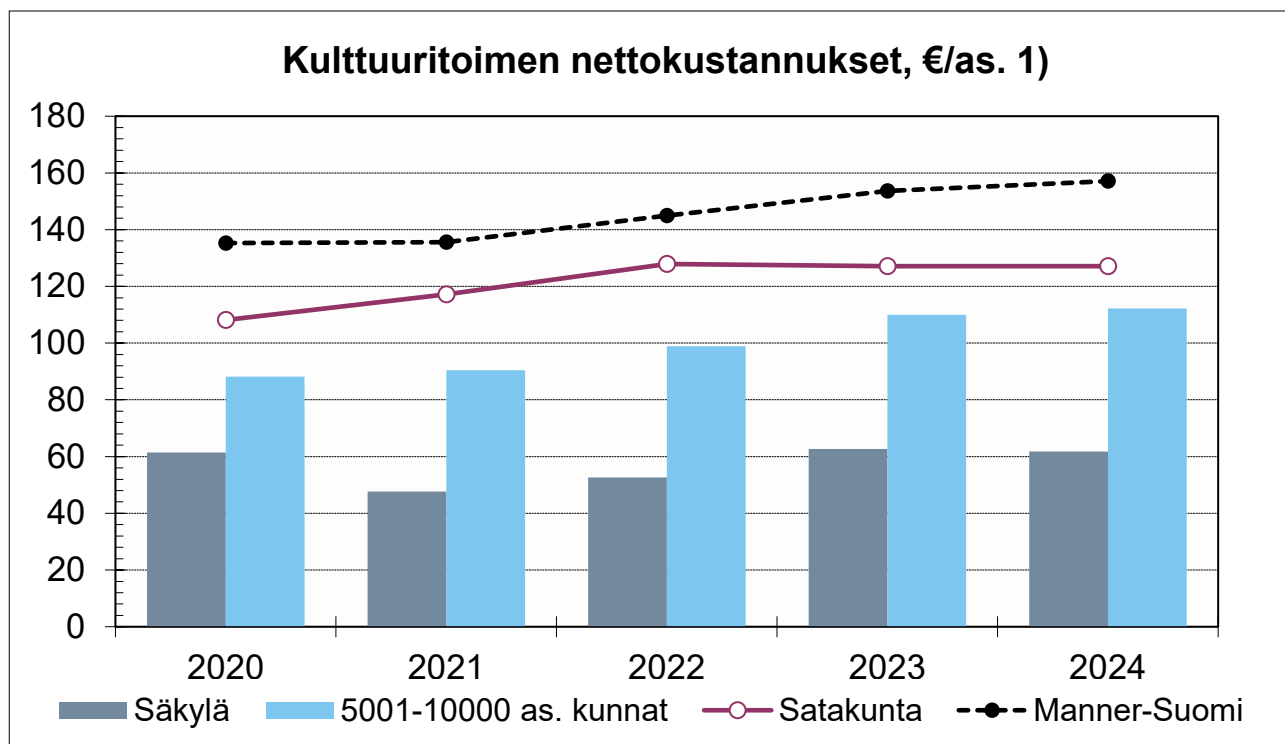


Kirjaston nettokustannukset, €/as.

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkylä	51	44	49	55	54
5001-10000 as. kunnat	62	63	67	73	74
Satakunta	56	58	60	61	61
Manner-Suomi	59	60	63	66	67

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan kulttuuritoimen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



Kulttuuritoimen nettokustannukset, €/as. 1)

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkylä	61	48	53	63	62
5001-10000 as. kunnat	88	90	99	110	112
Satakunta	108	117	128	127	127
Manner-Suomi	135	136	145	154	157

1) Kulttuuritoimi sisältää tehtäväluokat: Kirjastotoimi, museo- ja näyttelytoiminta, teatteri-, tanssi- ja sirkustointa, musiikkitoiminta sekä muu kulttuuritoiminta

Henkilöstö

Kirjastopäällikkö (20 % htv:sta, ostopalvelu Euran kunnasta)

Sivistysjohtaja (15 %)

3 kirjastovirkailijaa (3 htv) (2 pääkirjasto, 1 Kepolan kirjasto)

Lisäksi henkilöstöä erilaisella tukirahoituksella kirjastoissa.

Tavoitteena on muokata kirjasto- ja kulttuuripalvelujen henkilöstörakennetta niin, että palveluja voidaan kehittää entistä monipuolisemmin. Lisäksi kulttuuripalveluja täydennetään ostopalveluin.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Tilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin. Kirjaston muut maksut ovat yhtenäisiä Satakirjastojen maksujen kanssa.

Tuloarviot ja määrärahat

Kirjasto ja kulttuuripalvelut				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	7 758	3 950	10 100	10	11
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-349 831	-416 979	-470 900	-476	-476
TOIMINTAKATE	-342 073	-413 029	-460 800	-465	-465
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-4 954	-3 981	-2 929	-3	-3
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-100 940	-100 796	-97 431	-97	-97
Tilikauden yli-/alijäämä	-447 967	-517 806	-561 160	-566	-565

3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut – Vapaa-aikatoimi

Liikuntatoimi

Palvelusuunnitelma

Liikuntatoimen tehtävänä on luoda hyvät edellytykset liikunnan harrastamiselle Säkylässä. Tavoitteena on lisätä kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta ja turvata liikuntamahdollisuudet eri ikä- ja käyttäjäryhmille siten, että jokaisella on mahdollisuus liikkua omien tarpeidensa ja tavoitteidensa mukaisesti.

Vuoden 2025 aikana aloitetulle liikuntaneuvonnan pilotille suunnitellaan jatkoa. Kehittämishanke kuuluu hallitusohjelman ”Suomi liikkeelle” -toimenpiteisiin, joilla mm. vahvistetaan elintapaohjausta ja liikuntaneuvontaa kunnissa. Liikuntaneuvoja tukee kuntalaisia liikunnan aloittamisessa ja ylläpitämisessä. Jatkohankkeessa selvitetään kuntayhteistyön mahdollisuuksia, joilla voidaan tehostaa resurssien käyttöä ja turvata laadukkaita palveluita.

Suunniteltu jatkohanke toteutetaan määräaikaista vuodelle 2026 aikana, mikäli AVI:n avustus myönnetään ja kuntayhteistyö käynnistyy. Hankkeessa on tavoitteena selvittää palvelun vaikuttavuus ja mahdollisuudet liikuntaneuvonnan palvelun vakiinnuttamiseen hankevaiheen jälkeen. Vuonna 2026 on tavoitteena selvittää myös kouluarjen liikunnallistamisen mahdollisuuksia sekä kehittää vähän liikkuvien lasten ja nuorten yksilöllistä liikuntaneuvontaa. Nämä kehittämishankkeet toteutetaan, mikäli toiminnalle myönnetään hankeavustusta.

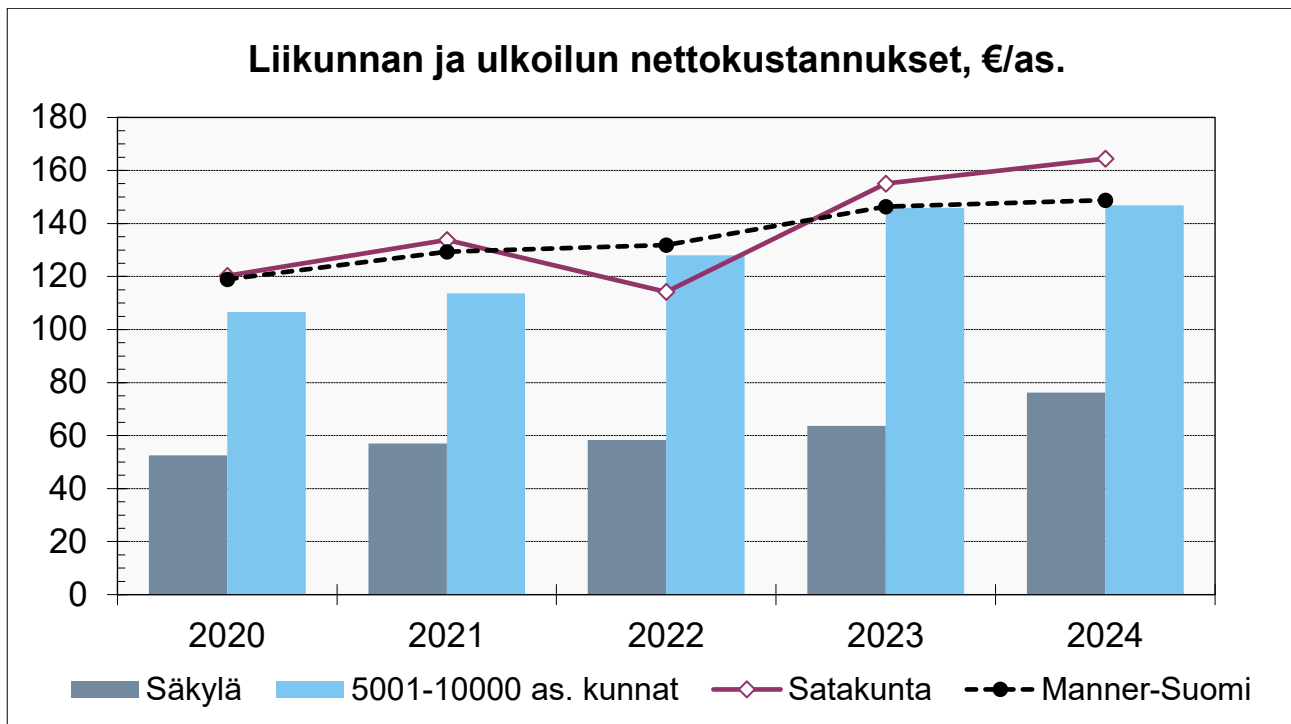
Liikuntapaikkojen kehittäminen ja ylläpito ovat edelleen keskeisimmät tehtävät. Tavoitteena on varmistaa lähiliikuntapaikkojen sekä sisä- ja ulkoliikuntapaikkojen hyvä peruskunto, turvallisuus ja käyttökelpoisuus. Ajantasainen kunnossapito takaa monipuolisen käytön ja lisää liikkumismahdollisuuksia lähiympäristössä.

Liikuntatoimen kehittämistä tuetaan edelleen ulkopuolisella rahoituksella, kuten EU- ja Leader-hankkeilla sekä yhteistyöllä eri toimijoiden kanssa. Näin palveluja voidaan laajentaa ja uusia toimintamalleja kehittää ilman kohtuutonta lisärasitusta kunnan taloudelle.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Liikunta- ja nuorisopalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Liikuntapaikkojen ja -tilojen hyvä peruskunto sekä liikuntatoiminnan tukeminen	Tilakatselmus, asiakaspalaute, yleisavustukset	Liikuntapaikkojen hyvä kunto, asiakastytyväisyys, avustusten tason säilyttäminen
Kuntalaisille monipuoliset mahdollisuudet harrastaa terveyttä edistävää liikuntaa	Liikuntatilojen käyttöaste, asiakaspalaute	Sisäliikuntatilojen käyttöaste vähintään 80 % (160 h/vko), asiakastytyväisyys, mahdollisuudet säilyvät ja kehittyvät
Liikuntaneuvonnan palvelun ja soveltavan liikunnan kehittäminen	Neuvontapalvelun asiakkaat, ryhmien ja tapahtumien määrä	Vähintään 100 asiakasta vuodessa, toimintaa vähintään kolmelle kohderyhmälle vuosittain
Nuorisotyön ja liikunnan nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan liikuntapalveluiden kustannusvertailu koko Suomen, Satamäen ja saman kokoluokan kuntien kesken.



Liikunnan ja ulkoilun nettokustannukset, €/as.

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkyä	53	57	58	64	76
5001-10000 as. kunnat	107	114	128	146	147
Satakunta	120	134	114	155	164
Manner-Suomi	119	129	132	146	149

Henkilöstö

Liikuntatoimi

vapaa-aikapääällikkö (40 %)

sivistysjohtaja (5 %)

hallintopalvelusihteeri (5 %)

liikunta-alueidenhoitaja

tilapäisiä työntekijöitä

osa palkkamenoista kirjautuu myös ostopalveluna

Liikunnanohjaajan palkkaaminen tulevaisuudessa mahdollistaisi hyvinvointia lisäävien palvelujen tarjoamisen ja niiden kehittämisen kuntalaisille. Tällä hetkellä liikuntatoimen henkilöstöön kuuluu vain vapaa-aikapääällikkö, jonka tehtäviin kuuluu myös nuorisopalveluista vastaaminen ja liikunta-alueiden hoitaja.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Sisäliikuntatilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2025 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Nuorisotoimi

Palvelusuunnitelma

Nuorisotyön tehtävänä on tukea nuorten kasvua, osallisuutta ja hyvinvointia sekä parantaa heidän kasvu- ja elinolojaan. Tavoitteena on tarjota nuorille turvallisia mahdollisuuksia vapaa-ajan viettoon, harrastamiseen ja vaikuttamiseen siten, että jokaisella on mahdollisuus tulla kohdatuksi ja osallistua mielekkääseen toimintaan.

Nuorten viihtyvyyden parantaminen on edelleen keskeinen tavoite. Nuorisotiloja ja tapahtumia kehitetään turvallisiksi, toimiviksi ja houkutteleviksi ja nuorille tarjotaan mahdollisuuksia vaikuttaa toiminnan sisältöön. Näin vahvistetaan nuorten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä.

Tavoitteena on vahvistaa alueen etsivää nuorisotyötä ja nuorten työpajatoiminnan kaltaista ohjausta kuntayhteistyössä. Yhteistyön avulla pyritään varmistamaan palvelujen jatkuvuus ja laatu sekä turvataan resurssit syrjäytymisen ehkäisyyn, elämänhallinnan tukemiseen ja nuorten koulutus- ja työelämäpolkujen vahvistamiseen. Yhteistyöllä pyritään tavoittamaan kohderyhmää entistä laajemmin, mutta kustannustehokkaasti.

Koulunuorisotyö on vahvistumassa osaksi nuorisopalveluja. Elokuussa 2025 käynnistynyt kaksivuotinen hankerahoitus mahdollistaa koulunuorisotyöntekijän työpanoksen, joka kohdentuu erityisesti siirtymävaiheisiin alakoulusta yläkouluun sekä nuorten arjen tukemiseen koulupäivän aikana. Työ tukee varhaista puuttumista hyvinvoinnin haasteisiin ja vähentää syrjäytymisriskiä sekä vahvistaa nuorten kiinnittymistä opintoihin ja harrastuksiin. Pitkällä aikavälillä tämä tuottaa myös kunnalle taloudellista hyötyä. Koulunuorisotyö on koettu erittäin vaikuttavaksi ja laajasti kohderyhmää tavoittavaksi nuorisotyön muodoksi. Sen mahdollisuudet tulisi varmistaa jatkossakin.

Nuorisotyön kehittämisessä hyödynnetään edelleen aktiivisesti hankkeita ja ulkopuolisiakin rahoituslähteitä. Niiden avulla voidaan toteuttaa uusia toimintamalleja ja projekteja, jotka tukevat nuorten hyvinvointia ja lisäävät osallisuutta ilman merkittävää lisärasitusta kunnan taloudelle. Parhaillaan on menossa nuorten osallisuuden lisäämiseen keskittyvä hanke, jossa on etsitty uusia ratkaisuja, joiden avulla nuoria voitaisiin paremmin tavoittaa.

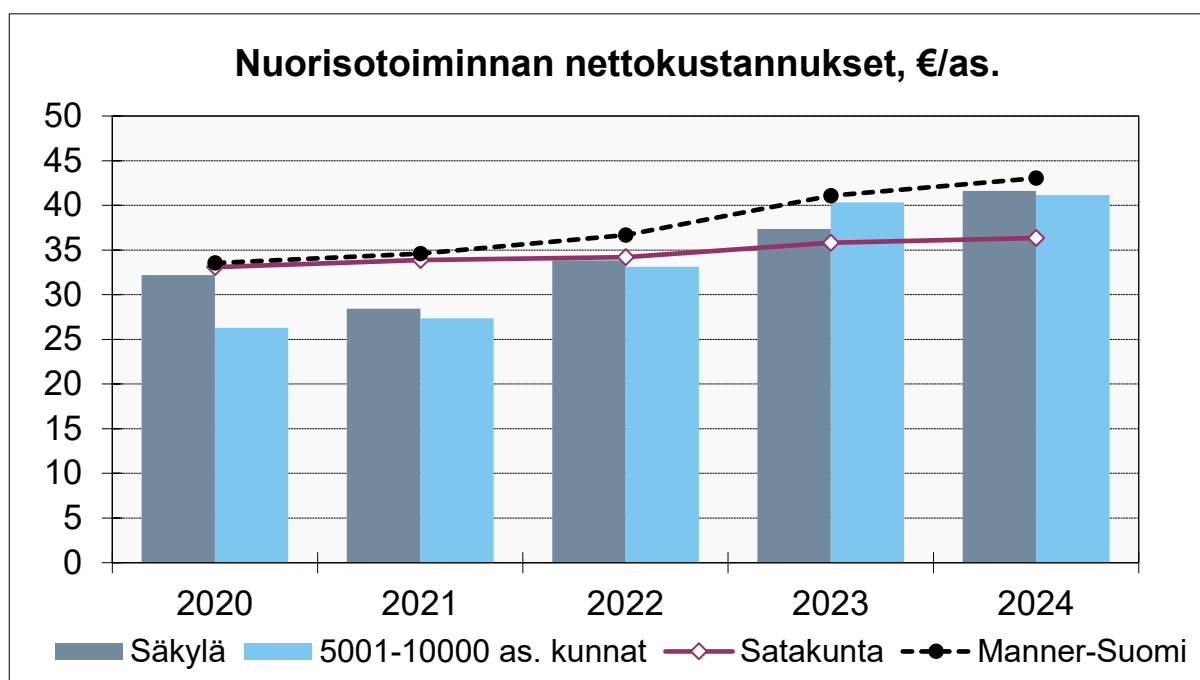
Tavoitteet ja tunnusluvut

Nuorisopalvelut		
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo
Nuorisotoiminnan tukeminen	Nuorisotoiminnan yleisavustukset	Vuosittain myönnettävien yleisavustusten tason säilyttäminen
Perusnuorisotyön ja etsivän nuorisotyön vahvistaminen	Nuorisotilojen kävijämäärä, etsivän nuorisotyön tavoittavuus, harrastamisen Suomen mallin kerhot, yhteistyö Euran kanssa	1 800 käyntiä/vuosi, vähintään 40 nuorta tavoitetaan vuosittain, nuorten tavoitettavuus paranee ja syrjäytyminen vähenee
Nuorten osallisuuden ja koulunuorisotyön kehittäminen	Asiakaspalaute, nuorisovaltuuston toiminta, ohjaus- ja palveluverkoston kokoontumiset, koulunuorisotyöntekijän työpanos ja palaute	Positiivinen palaute, nuorisovaltuusto toimii vakiintuneesti, verkosto kokoontuu 2 krt/vuosi, koulunuorisotyö kattaa yläkoulu- ja nuorten kokema hyöty vähintään hyvällä tasolla
Nuorisotyön nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Perustelut

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan nuorisotyön kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus



Nuorisotoiminnan nettokustannukset, €/as.

	2020	2021	2022	2023	2024
Säkylä	32	28	34	37	42
5001-10000 as. kunnat	26	27	33	40	41
Satakunta	33	34	34	36	36
Manner-Suomi	34	35	37	41	43

HenkilöstöNuorisotoimi

vapaa-aikapääällikkö (60 %)

sivistysjohtaja (5 %)

hallintopalvelusihteeri (5 %)

nuorisotilavalvoja (29 %)

nuorisotilaohjaaja (18 h/vko)

koulunuorisotyöntekijä

etsivä nuorisotyöntekijä

nuorisotyöntekijä

Harrastamisen Suomen malli -hankekoordinaattori (20 %)

Tavoitteena on, että nuorisotoimen henkilöstön roolit ja vastuut ovat selkeät ja resurssit kohdentuvat tarkoituksenmukaisesti toiminnan eri osa-alueille. Henkilöstörakenteen kehittyminen mahdollistaa sen, että nuorille voidaan tarjota aiempaa monipuolisempia ja laadukkaampia palveluita. Toiminnan vaikuttavuuden varmistamiseksi korostuu työntekijöiden välinen verkostoituminen sekä moniammatillinen yhteistyö muiden toimijoiden kanssa.

Työn jalkauttaminen kouluihin ja nuorten arkiympäristöihin parantaa tavoittavuutta ja vahvistaa ennaltaehkäisevää työtä. Nuorisotyöntekijöiden osaamisen jatkuva kehittäminen tukee palveluiden laatua ja vastaa nuorten muuttuviin tarpeisiin.

Tuloarviot ja määrärahat

Liikunta- ja nuorisopalvelut				TS 2027	TS 2028
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT YHTEENSÄ	144 042	118 500	152 100	157	160
TOIMINTAKULUT/MENOT YHTEENSÄ	-664 156	-739 234	-888 689	-898	-898
TOIMINTAKATE	-520 115	-620 734	-736 589	-741	-738
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-65 029	-116 520	-142 763	-143	-143
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-150 904	-143 448	-144 233	-144	-144
Tilikauden yli-/alijäämä	-736 048	-880 702	-1 023 585	-1 028	-1 025

3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

SIVISTYSLAUTAKUNTA			TS 2027	TS 2028	
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT	682 079	514 944	447 910	708	722
TOIMINTAKULUT/MENOT	-12 634 079	-13 369 229	-13 965 316	-14 105	-14 105
TOIMINTAKATE	-11 952 001	-12 854 285	-13 517 406	-13 397	-13 383
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-217 051	-289 645	-297 359	-297	-297
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	-1 978 509	-1 853 952	-2 042 494	-2 042	-2 042
Tilikauden yli-/alijäämä	-14 147 561	-14 997 882	-15 857 259	-15 737	-15 722

3.7. Säkylän kunta

SÄKYLÄN KUNTA			TS 2027	TS 2028	
Käyttötalous	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	1.000 e	1.000 e
TOIMINTATUOTOT/TULOT	10 509 029	10 029 181	10 830 825	10 523	10 701
TOIMINTAKULUT/MENOT	-24 190 604	-26 757 869	-27 703 860	-27 941	-27 941
TOIMINTAKATE	-13 681 575	-16 728 688	-16 873 035	-17 418	-17 240
POISTOT JA ARVONALENT.YHT	-2 397 925	-2 525 902	-4 520 698	-2 021	-2 021
LASKENNALLISET ERÄT YHT.	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	-16 079 500	-19 254 590	-21 393 734	-19 439	-19 261

4. Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma	TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen	Ulkoinen/ Sisäinen	1.000 e Ulkoinen	1.000 e Ulkoinen
Toimintatuotot/tulot							
Myyntituotot	5 110 306	5 181 771	5 215 750	5 420 683	7 056 240	5 583	5 695
Maksutuotot	830 052	863 655	793 110	793 010	793 010	817	833
Tuet ja avustukset	725 808	473 344	270 521	225 700	225 700	482	492
Vuokratuotot	2 224 239	2 276 901	2 145 872	1 807 375	1 807 375	1 862	1 899
Muut toimintatuotot	121 637	217 564	94 013	948 500	948 500	127	129
Toimintatuotot/tulot	9 012 042	9 013 235	8 519 266	9 195 268	10 830 825	8 871	9 049
Toimintakulut/menot							
Henkilöstökulut	-14 166 145	-14 077 109	-14 443 533	-14 976 698	-14 976 698	-15 126	-15 126
Palvelujen ostot	-4 098 743	-4 867 467	-6 095 378	-6 519 124	-8 154 681	-6 544	-6 544
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 450 844	-2 459 431	-3 019 643	-2 816 229	-2 816 229	-2 844	-2 844
Avustukset	-603 035	-572 971	-911 770	-955 700	-955 700	-965	-965
Vuokrat	-685 290	-536 231	-575 004	-560 471	-560 471	-566	-566
Muut toimintamenot	-94 119	-181 600	-202 626	-240 081	-240 081	-242	-242
Toimintakulut/menot	-22 098 176	-22 694 810	-25 247 954	-26 068 303	-27 703 860	-26 289	-26 289
Toimintakate	-13 086 134	-13 681 575	-16 728 688	-16 873 035	-16 873 035	-17 418	-17 240
Verotulot							
Kunnallisvero	12 493 968	12 563 532	12 491 000	12 818 000	12 818 000	12 911	13 313
Yhteisövero	1 487 837	1 126 486	1 079 000	1 236 000	1 236 000	1 309	1 374
Kiinteistövero	2 001 518	2 617 352	2 904 000	3 097 000	3 097 000	3 097	3 097
Verotulot	15 983 323	16 307 369	16 474 000	17 151 000	17 151 000	17 317	17 784
Valtionosuudet	3 569 039	2 644 018	2 699 925	2 634 877	2 634 877	2 835	2 835
Rahoitustuotot ja -kulut							0
Korkotulot	116 874	98 540	125 000	80 000	80 000	80	80
Muut rahoitustulot	45 217	66 282	64 351	61 351	61 351	61	61
Korkomenot	-151 235	-185 896	-180 000	-93 000	-93 000	-93	-93
Muut rahoitusmenot	-2 991	-9 981	-2 500	-2 500	-2 500	-3	-3
Rahoitustuotot ja -kulut	7 866	-31 055	6 851	45 851	45 851	46	46
Vuosikate	6 474 093	5 238 757	2 452 088	2 958 693	2 958 693	2 780	3 424
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunn. mukaiset poistot	-2 306 307	-2 397 925	-2 525 902	-4 520 698	-4 520 698	-2 021	-2 021
Arvonalentumiset							
Poistot ja arvonalentumiset	-2 306 307	-2 397 925	-2 525 902	-4 520 698	-4 520 698	-2 021	-2 021
Satunnaiset erät							
Satunnaiset tulot							
Satunnaiset menot							
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	4 167 787	2 840 832	-73 814	-1 562 005	-1 562 005	759	1 404
Poistoeron lis. (-)/väh.(+)	376	282	212	159	159	0	0
Varausten lis. (-)/väh.(+)							
Rahastojen lis. (-)/väh.(+)							
Tilikauden yli-/alijäämä	4 168 162	2 841 114	-73 602	-1 561 846	-1 561 846	759	1 404

Vuoden 2026 suunnitelman mukaiset poistot sisältävät 2 miljoonaa euroa kertaluonteista, ylimääräistä poistoa terveyskeskusrakennuksesta.

5. Investointiosa

Investointiosa sisältää investoinnit vuodelle 2026 sekä suunnitelman vuosille 2027 - 2028. Valtuusto hyväksyy määrärahat ja tuloarviot hankeryhmille. **Määrärahat ja tuloarviot ovat hankeryhmätasolla valtuustoon nähtävien sitovia.** Investointiosassa käsitellään vain aktivoitavat (pysyväksi vastaavaksi kirjattavat) hankintamenot.

Rakennushankkeiden ohella myös muut käyttöomaisuushankinnat kohdistetaan investointiosaan. 10.000 euron (alv=0) tai sitä suuremmat käyttöomaisuuden (koneet, laitteet ja muu irtain omaisuus) hankinnat kohdennetaan investointeihin. Kertapoistoiset, alle 10.000 euron kalusto- ja laitehankinnat kohdistetaan käyttötalouden osaan kalustojen hankintaan.

Rakennushankkeiden suunnittelun ohjaus ja toteutus

Valtuusto määrittelee tarvittaessa vuosittain talousarvion yhteydessä rakennushankkeiden suunnittelun yleiset linjaukset ja kunnanhallitus määrittelee tarvittaessa yksityiskohtaisemmat suunnittelutarpeet erillisellä ohjeella. Valtuusto hyväksyy hankkeet vuosittain investointisuunnitelmaan / (alustava ohjeellinen määrärahavaraus).

Suunnittelun ohjauksesta ja rakennushankkeiden toteutuksesta päättää kunnanhallitus, tekninen lautakunta tai muu lautakunta/viranhaltija kunnanhallituksen erikseen antamien ohjeiden mukaisesti.

KIINTEÄN OMAISUUDEN OSTAMINEN JA MYYPÄÄN -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-158 000	-200 000	-500 000	-500 000	-250 000	-250 000
Investointitulot	73 550	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Nettoinvestoinnit	-84 450	-150 000	-450 000	-450 000	-200 000	-200 000

Maa-alueiden ostamiseen on talousarviossa varattu 500.000 euron määräraha.

Omaisuuksien myymällä voidaan kattaa korvaus- ja uusinvestointien rahoitustarvetta. Kunta voi myös myydä tarpeetonta kiinteää omaisuutta. Myyntikohteita voivat vuosina 2026–2028 olla mm. maa-alueet ja kiinteistöt.

Rakennustonttien myynnistä on arvioitu saatavan tuloa vuonna 2026 yhteensä 50.000 euroa. Kirjanpitoarvon mukainen osuus (30.000 e) on investointiosan tuloa ja myyntihinnan ja kirjanpitoarvon mukainen erotus (myyntivoitto) on käyttötalouden tuloa (20.000 e) kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

Muuta kiinteää omaisuutta arvioidaan vuonna 2026 myytävän 50.000 eurolla. Siitä on budjetoitu kirjanpitoarvon mukaisena myyntitulona 20.000 euroa investointiosaan tuloksi sekä myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena (myyntivoitto) 30.000 euroa käyttötalouden tuloksi kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

Kunnanhallitus päättää kiinteän omaisuuden ostamisesta talousarviossa tarkoitukseen varatun määrärahan puitteissa (HallS 26 §).

OSAKKEET JA OSUUDET -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot				-1 079 500		
Investointitulot	2 427					
Nettoinvestoinnit	2 427	0	0	-1 079 500	0	0

Talousarviossa on varattu tytäryhteisöosakkeiden hankintaan 1.079.500 euroa. Summa muodostuu paloasemarakennuksen markkinaehtoisesta arvosta, kun se siirtyy uuteen kiinteistöosakeyhtiöön vuoden 2026 alussa.

Kunnanhallitus päättää osakkeiden ja osuuksien ostamisesta ja myynnistä (HallS 26 §). Valtuusto määrittelee kuntakonsernin omistajapolitiikan (konserniohje).

MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-906 475	-768 000	-768 000	-583 068	-790 000	-790 000
Investointitulot	272 486	68 000		246 300		
Nettoinvestoinnit	-633 989	-700 000	-768 000	-336 768	-790 000	-790 000

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

Kunnanvirasto 32 000 e

- Piha-alueiden muutostöitä
- Rakennuksen julkisivujen puhdistusta
- Serveritilojen ulkoseinärakenteen muutostyöt

Varhaiskasvatuksen rakennukset: 91 000 e

Tuulimyllyn päiväkotii, alatalo

- Pihavalaistuksen parantaminen ja lisääminen, uuden leikkimökin hankinta

Tuulimyllyn päiväkotii, ylätalo

- Huonokuntoisten ikkunoiden uusimista
- Toinen portti sisäänkäynnin eteen
- Rataskatos oven pieleen
- Kameravalvontalaitteet

Onnimannin päiväkotii

- Uusi kiipeilyteline vanhan tilalle, palloiluseinä ja keinu
- Katoksen reuna-alueille aidat turvallisuuden parantamiseksi

Kepolan päiväkotii

- Tiilikatteen pesu ja pinnoitus

<u>Koulurakennusten korjausrakentaminen:</u>	353 068 e
<u>Koulukeskus</u>	83 000 e
- Sisäilman laadun parantamistoimia, nuohousta - Liikuntasalin lattian hiominen ja lakkaus - Sähkö- ja hybridautojen latauspisteiden lisääminen - Pyöräkatosten kunnostusta - Varautumiseen liittyviä hankintoja	
Etsivän nuorisotyöntekijän tila, muutostyöt kellarikerroksessa	
<u>Lallin koulu</u>	103 000 e
- Ruokalarakennuksen vesikatteen uusiminen - Kiinteistön kuntoon liittyviä välttämättömiä investointitarpeita - Ilmanvaihtokoneiden rakennusautomaatiojärjestelmään liittäminen	
<u>Kepolan koulu</u>	18 000 e
- Wc-tilojen kunnostusta - Sähkölukitus ja kuulutusjärjestelmä - Ilmalämpöpumppu	
<u>Isosäkyän koulu</u>	139 068 e
- Rakennusten ulkopintojen kunnostus- ja maalaustöitä - Kellarikerroksen sosiaali-tilojen kunnostusta - Ilmalämpöpumppujen hankintoja, siivous- ja wc-tilojen kunnostusta - Iltapäivätoiminnan tilojen remontoiminen koulun käyttöön - Koulukiinteistön ympärille aita lisäämään turvallisuutta - Kiinteistön kuntoon liittyviä välttämättömiä investointitarpeita - Koulureitin turvallisuuden parantaminen koulun läheisyydessä (avustus väh. 16 800 euroa)	
<u>Huovinrinteen koulu</u>	10 000 e
- Kiinteistön kuntoon liittyviä välttämättömiä investointitarpeita	
<u>Säkyalahalli</u>	46 000 e
- Sisätilojen pintaremontteja, varautumiseen liittyvä suunnittelu - Kattovalaisimien uusimista	
<u>Pääkirjasto</u>	
- Uusi bitumikermikate ja tiilikatteen pesu-/pinnoitustyöt	30 000 e
<u>Kotiseutumuseo</u>	15 000 e
- Pauli-aitan vesikatteen uusiminen kolmiorimakatteen ja julkisivujen ehostusta - Makasiinirakennuksen portaiden muutostyöt (L-muoto) - Museon piha-alueiden parantaminen (mm. istutuksia ja riukuaita)	
<u>Museomylly</u>	
- Sisäänmenorampin uusiminen lehtikuusesta ym. ulko-osien kunnostusta	6 000 e
<u>Terveyskeskus (HVA)</u>	
- Vuoden aikana ilmenevät investointitarpeet	10 000 e

Paloasema

- Paloasemarakennus siirretään kokonaisuudessaan uuteen kiinteistöosakeyhtiöön pääomaeli apportoituksena vuoden 2026 alussa. Rakennuksen kirjanpitoarvo 229.500 euroa on investointiosan tuloa.

JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-689 652	-663 000	-704 000	-590 500	-700 000	-710 000
Investointitulot		145 500				
Nettoinvestoinnit	-689 652	-517 500	-704 000	-590 500	-700 000	-710 000

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

Liikenneväylät

330 000 e

- Kunnan hallinnoimien kaavateiden kunnostus- ja päällystystyöt
- Katuvalaistusten rakentaminen (elohopeaa sisältävien valaisimien poistovaatimus) vuosittain

Yleiset alueet

86 000 e

- Leikkikenttien kehittäminen ja tarkastusten mukaiset korjaukset
- Ympäristöluvan edellyttämät toimenpiteet Käärnummen maankaatopaikalla
- Kunnan yleisten uimarantojen ruoppausvuosittain (vuorossa mm. Katismaan ranta-alue)
- Kunnan yleisten uimarantojen varusteiden lisääminen/uusiminen vuosittain

Liikunta-alueet (liikuntatoimen esitykset)

174 500 e

- Laajennuksen rakentaminen jäähallirakennukseen, kunnan osuus(kunta rakennuttaa laajennuksen ulkopuolelta valmiiksi asti viemäröintineen)
- Seiväshyppypaikan suojan hankinta
- Luistelukaukaloiden valaistusten uusimista led-valoihin vuosittain
- Mestarinlenkin kuntopolun pohjan kunnostusta
- Luistelukaukalon siirto Pajulan koulukiinteistöltä Kepolan koulun piha-alueelle

VESIHUOLTOLAITOS -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-757 833	-758 000	-758 000	-1 042 000	-850 000	-880 000
Investointitulot			0			
Nettoinvestoinnit	-757 833	-758 000	-758 000	-1 042 000	-850 000	-880 000

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

- Vuotovesikorjauksia ja linjojen uusimisia puhdasvesi- ja jätevesiverkostoissa. Rakennetaan uusia linjoja, suuntaporataan ja sujutetaan
- Vesi- ja viemärijohto-osuuksien rakentamista liittymistilanteissa
- Vesilaitoksen asiakkaiden vesimittarien uusimista

vuosittain

- Varuskunta-alue, uusi paineenkorotusasema
- Runkovesijohto ja painev. rakentam. Kepolassa, Palokujan läheisyydestä Siniveräjätien yli. (turvaa Ristolan alueen vesihuollon tarpeita)
- Mittakaivo Voitoistentien varteen
- Sarontien mitta-aseman valmiiksi varustaminen
- Kotkastenlahden jv-pumppaamon uusiminen
- Honkala II, jv-pumppaamon uusiminen
- Jv-puhdistamon varavoimajärjestelmän kehittäminen
- Jv-puhdistamon automaatiojärjestelmän uusiminen vaiheittain
- Jv-puhdistamon vuoden aikana ilmeneviä laitteistojen rikkoutumisten korjauksia
- Jv-puhdistamon ulko-ovien uusimista
- Jv-puhdistamon polymeerin valmistuksen laitekeskuksen uusiminen
- Jv-puhdistamon hiekanerotinpumppujen uusinta (1/vuosi)
- Jv-puhdistamon hiekkasuodatinpumppujen uusiminen
- Varautumiseen liittyviä hankintoja
- Kameravalvontalaitteiden lisääminen (merkittävimmät kohteet) vuosittain
- Automaatiojärjestelmien uusimista (vesi- ja viemärointijärj.)

IRTAIMEN OMAISUUDEN HANKINTA -HANKERYHMÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-231 101	-233 600	-233 600	-224 130	-250 000	-250 000
Investointitulot						
Nettoinvestoinnit	-231 101	-233 600	-233 600	-224 130	-250 000	-250 000

Kunnanhallitus/ Irtain omaisuus (10 000 e)

- IT-laitehankinnat

Tekninen lautakunta/ Irtain omaisuus (40 000 e)

- Paketti/huoltoauto (nelivetoinen) nykyisen huonokuntoisen tilalle

Sivistyslautakunta/ Irtain omaisuus (174 130 e)

- Opetuksen IT- ja kalustohankinnat
- Varhaiskasvatuksen IT- ja kalustohankinnat
- Vapaa-aikapalveluiden IT- ja muut hankinnat

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Investointimenot	-2 743 061	-2 622 600	-2 963 600	-4 019 198	-2 840 000	-2 880 000
Investointitulot	348 463	263 500	50 000	296 300	50 000	50 000
Nettoinvestoinnit	-2 394 598	-2 359 100	-2 913 600	-3 722 898	-2 790 000	-2 830 000

6. Rahoitusosa

Rahoitusosan tarkoituksena on osoittaa, miten talousarvio vaikuttaa kunnan maksuvalmiuteen. Talousarvion rahoitusosan ensimmäisestä osasta nähdään, miten vuosikate ja muu tulo-rahoitus riittävät investointimenoihin. Toisessa osassa arvioidaan rahoitustoiminnan kassavirta. Rahoitusosa on laadittu rahoituslaskelmakaavan muodossa, mutta siitä on jätetty pois toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset, vaihto-omaisuuden, saamisten sekä korottomien velkojen muutokset, sillä niiden arvioiminen suunnitelmavuosille on mahdotonta.

RAHOITUSOSA	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	TS 2027 1.000 e	TS 2028 1.000 e
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	5 238 757	2 452 088	2 958 693	2 780	3 424
Satunnaiset erät					
Tulo-rahoituksen korjauserät	-152 834	-50 000	-50 000	-50	-50
Toiminnan rahavirta	5 085 924	2 402 088	2 908 693	2 730	3 374
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 743 061	-2 963 600	-2 939 698	-2 840	-2 880
Rahoitusosuudet investointimenoihin	272 486		16 800		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	228 810	100 000	100 000	100	100
Investointien rahavirta	-2 241 764	-2 863 600	-2 822 898	-2 740	-2 780
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 844 159	-461 512	85 795	-10	594
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	-200 000	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäys	-200 000				
Antolainasaamisten vähennys					
Lainakannan muutokset	-439 086	-1 401 171	-351 156	-351	-351
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-439 086	-1 401 171	-351 156	-351	-351
Lyhytaikaisten lainojen muutos					
Oman pääoman muutokset					
Vaikutus maksuvalmiuteen	2 205 073	-1 862 683	-265 361	-361	243
Investointien omahankintameno, 1000 e	-2 471	-2 964	-2 923	-2 840	-2 880
Investointien tulo-rahoitus, %	212,0 %	82,7 %	101,2 %	97,9 %	118,9 %
Lainanhoitokate	8,68	1,66	6,87	6,47	7,92

Liitteet

- Liite 1. Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2024–2028
- Liite 2. Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain
- Liite 3. Investointisuunnitelma 2026–2028

Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2024–2028

TULOSLASKELMAOSA	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Ulkoinen, 1.000 euroa					
Toimintatuotot	9 013	8 519	9 195	8 871	9 049
Toimintakulut	-22 695	-25 248	-26 068	-26 289	-26 289
Toimintakate	-13 682	-16 729	-16 873	-17 418	-17 240
Verotulot					
Kunnallisvero	12 564	12 491	12 818	12 911	13 313
Yhteisövero	1 126	1 079	1 236	1 309	1 374
Kiinteistövero	2 617	2 904	3 097	3 097	3 097
Verotulot	16 307	16 474	17 151	17 317	17 784
Valtionosuudet	2 644	2 700	2 635	2 835	2 835
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	99	125	80	80	80
Muut rahoitustuotot	66	64	61	61	61
Korkokulut	-186	-180	-93	-93	-93
Muut rahoituskulut	-10	-3	-3	-3	-3
Rahoitustuotot ja -kulut	-31	7	46	46	46
Vuosikate	5 239	2 452	2 959	2 780	3 424
Suunnitelmapoistot	-2 398	-2 526	-4 521	-2 021	-2 021
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut					
Tilikauden tulos	2 841	-74	-1 562	759	1 404
Poistoeron muutos (lis. -, väh.+)	0	0	0	0	0
Varausten muutos (lis. -, väh.+)					
Rahastojen muutos (lis. -, väh.+)					
Tilikauden yli-/alijäämä	2 841	-74	-1 562	759	1 404
Yli-/alijäämä vuoden lopussa	12 605	12 532	10 970	11 729	13 133
RAHOITUSLASKELMA (1000 euroa)	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	5 239	2 452	2 959	2 780	3 424
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-153	-50	-50	-50	-50
Toiminnan rahavirta	5 086	2 402	2 909	2 730	3 374
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 743	-2 964	-2 940	-2 840	-2 880
Rahoitusosuudet investointimenoihin	272		17		
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	229	100	100	100	100
Investointien rahavirta	-2 242	-2 864	-2 823	-2 740	-2 780
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 844	-462	86	-10	594
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	-200	0	0	0	0
Antolainasaamisten lis.	-200				
Antolainasaamisten väh.					
Lainakannan muutokset	-439	-1 401	-351	-351	-351
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-439	-1 401	-351	-351	-351
Lyhytaikaisten lainojen muutos					
Muut maksuvalmiuden muutokset	717				
Vaikutus maksuvalmiuteen	2 922	-1 863	-265	-361	243
Rahavarojen muutos	2 922	-1 863	-265	-361	243
Rahavarat 1.1.	2 959	5 881	4 018	3 753	3 392
Rahavarat 31.12	5 881	4 018	3 753	3 392	3 635

Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain

TULOARVIOT (ulkoiset ja sisäiset)	TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TA 2026
Hallinto	545 934	734 717	303 200	1 290 300
Tukipalvelut		1 509 097	1 515 515	1 641 557
Elinkeinojen kehittäminen	5 886	5 778	4 000	4 000
Kunnanhallitus	551 820	2 249 592	1 822 715	2 935 857
Kiinteistötoimi	2 078 058	2 117 110	2 033 285	1 708 113
Yhdyskuntatekniikka	8 758	8 304	5 700	5 000
Vesihuoltolaitos	2 452 965	2 556 100	2 687 500	2 691 500
Tekninen lautakunta	4 539 781	4 681 514	4 726 485	4 404 613
Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta	656 976	699 747	694 801	707 106
Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta	2 107 182	2 196 098	2 270 236	2 335 339
Sivistystoimen tukipalvelut	1 350 883			
Varhaiskasvatus	384 014	98 579	127 410	69 710
Perusopetus	422 232	364 504	196 013	149 000
Lukiokoulutus	2 724	2 281	0	3 000
Vapaa sivistystyö	60 484	64 915	69 071	64 000
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	7 420	7 758	3 950	10 100
Liikunta- ja nuorisopalvelu	264 167	144 042	118 500	152 100
Sivistyslautakunta	2 491 924	682 079	514 944	447 910
Säkylän kunta, yhteensä	10 347 682	10 509 029	10 029 181	10 830 825
MÄÄRÄRAHAT (ulkoiset ja sisäiset)	TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TA 2026
Tarkastuslautakunta	-17 707	-18 920	-22 380	-22 373
Hallinto	-2 378 240	-3 027 395	-4 120 321	-4 384 445
Tukipalvelut		-1 280 405	-1 309 559	-1 429 045
Elinkeinojen kehittäminen	-334 437	-352 019	-329 665	-420 684
Kunnanhallitus	-2 712 677	-4 659 819	-5 759 544	-6 234 174
Kiinteistötoimi	-1 973 502	-1 966 800	-2 574 444	-2 346 671
Yhdyskuntatekniikka	-618 343	-793 107	-779 548	-779 869
Vesihuoltolaitos	-1 168 663	-1 297 523	-1 333 543	-1 304 790
Tekninen lautakunta	-3 760 508	-4 057 430	-4 687 535	-4 431 330
Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta	-703 183	-714 098	-732 486	-789 865
Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta	-2 092 901	-2 106 258	-2 186 695	-2 260 802
Sivistystoimen tukipalvelut	-1 286 508			
Varhaiskasvatus	-3 808 910	-3 544 081	-3 678 094	-3 655 046
Perusopetus	-6 643 547	-6 718 198	-7 081 753	-7 339 462
Lukiokoulutus	-1 064 803	-1 094 318	-1 160 398	-1 323 667
Vapaa sivistystyö	-256 607	-263 495	-292 772	-287 552
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	-360 067	-349 831	-416 979	-470 900
Liikunta- ja nuorisopalvelu	-726 399	-664 156	-739 234	-888 689
Sivistyslautakunta	-14 146 841	-12 634 079	-13 369 229	-13 965 316
Säkylän kunta, yhteensä	-23 433 816	-24 190 604	-26 757 869	-27 703 860

Investointisuunnitelma 2026–2028

	TA 2026	TS 2027	TS 2028
KIINTEÄ OMAISUUS			
Kiinteän omaisuuden ostaminen	500 000	250 000	250 000
KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	500 000	250 000	250 000
OSAKKEET JA OSUUDET			
Uuden kiinteistöosakeyhtiön osakkeet	1 079 500		
OSAKKEET JA OSUUDET YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	1 079 500	0	0
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT			
Muut rakennukset			
Kunnanvirasto, Paloasema, Länsi-Säkylän toimintakeskus, Säkylähalli, Kotiseutumuseo, Kalasataman pyydyspuolus, Terveystieteiden keskus			
Muut rakennukset	139 000		
Varhaiskasvatuksen rakennukset			
Päiväkotitoiminta, Tuulimyllytie ja Pastorintie Onnimannin päiväkotitoiminta, Keskisen päiväkotitoiminta			
Varhaiskasvatuksen rakennukset	91 000		
Koulurakennukset			
Koulukeskus, Lallin koulu, Isosäkylän koulu Huovinrinteen koulu, Keskisen koulu			
Koulurakennukset	353 068		
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT, valtuustoon nähden sitova määräraha	583 068	790 000	790 000
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS			
Liikenneväylät	330 000		
Yleiset alueet	86 000		
Liikunta-alueet	174 500		
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	590 500	700 000	710 000
VESIHUOLTOLAITOS			
Vesihuoltolaitos	1 042 000		
VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	1 042 000	850 000	880 000
IRTAIN OMAISUUS			
Kunnanhallitus, kalusto- ja IT-laitehankinnat	10 000		
Tekninen lautakunta, paketti-/huoltoauto	40 000		
Sivistyslautakunta, kalusto- ja IT-laitehankinnat	174 130		
IRTAIN OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	224 130	250 000	250 000
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	4 019 198	2 840 000	2 880 000
TULOT			
Omaisuuden myynti (tontit)	30 000	30 000	30 000
Omaisuuden myynti (kiinteä omaisuus)	20 000	20 000	20 000
KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova tuloarvio	50 000	50 000	50 000
TULOT			
Isosäkylän koulun koulureitin turvallisuuden parantaminen	16 800		
Paloasemarakennuksen siirto uuteen kiinteistöosakeyhtiöön	229 500		
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT, valtuustoon nähden sitova tuloarvio	246 300	0	0

INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ	296 300	50 000	50 000
NETTOINVESTOINNIT	3 722 898	2 790 000	2 830 000