Kunnanhallitus 26.10.2026

Kunnanhallitus 2.11.2026

Kunnanvaltuusto 9.11.2026

SÄKYLÄN KUNTA
TALOUSARVIO 2027
TALOUSSUUNNITELMA 2027–2029



SISÄLLYSLUETTELO

© KANSIKUVA: PETTERI HAKALA

1. Kunnanjohtajan katsaus 4
2. Yleisperustelut 5
2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät 5
2.1.1. Talouden kehitys 5
2.1.2. Väestö 7
2.1.3. Henkilöstö 11
2.2. Toiminnan rahoitus 14
2.2.1. Verotulot 15
2.2.2. Valtionosuudet 17
2.2.3. Muu rahoitus 19
2.3. Sijoitustoiminnan perusteet 21
2.4. Menojen jakautuminen 22
2.5. Talouden tasapaino 23
2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säkylä 24
2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2027 25
3. Käyttötalous 27
3.1. Tarkastuslautakunta 27
3.1.1. Tarkastustoiminta 27
3.2. Kunnanhallitus 28
3.2.1. Hallinto 28
3.2.2. Tukipalvelut 37
3.2.3. Elinkeinojen kehittäminen 39
3.2.4. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat 42
3.3. Tekninen lautakunta 43
3.3.1. Kiinteistötoimi 43
3.3.2. Yhdyskuntatekniikka 45
3.3.3. Vesihuoltolaitos 47
3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat 49
3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta 50
3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu 50
3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat 51
3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta 52
3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto 52
3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat 53
3.6. Sivistyslautakunta 55
3.6.1. Varhaiskasvatus 55
3.6.2. Perusopetus 59
3.6.3. Lukiokoulutus 64
3.6.4. Vapaa sivistystyö 67
3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut 69
3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut 74
3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat 80
4. Tuloslaskelmaosa 81
5. Investointiosa 83
6. Rahoitusosa 86
LIITTEET 87
Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2025-2029 87

Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain 88
Investointisuunnitelma 2027-2029 89

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Säkylän kunnan tulevaisuuden ja talouden kokonaiskuva näyttää edelleen positiiviselta. Valtiovallan leikkaukset valtionosuuksiin vaikuttavat myös Säkylään. Vaikka Säkylä elääkin verotuloilla.

Vuosi 2027 näyttää ainakin tällä hetkellä seesteiseltä. Säkylän kunta jatkaa aktiivista otettaan yritystoiminnan edistämisessä ja huolehdimme tasapinoisesta taloudestamme.

Laaja elintarviketuotannon ketjumme, varuskuntamme ja laaja yritystemme verkosto luo edelleen hyvän pohjan Säkylän kehittämiselle ja elinvoimalle. Vihreän energian tuotanto ja muu uusi toiminta saattaa vaikuttaa tulevaisuudessa kunnan tulopohjaan.

Talouden kohtuullisen hyvistä näkymistä huolimatta edelleen on huolehdittava palveluverkkomme ja

-tuotantomme tehokkuudesta. Palvelumme tulee edelleen mitoittaa palvelutarpeen mukaisesti.

Valtuuston kesäkuussa hyväksymä strategia antaa hyvää selkänojaa tulevaan mm. seuraavilla monipuolisilla näkökulmilla:

-Houkuttelemme Säkylään uusia yrityksiä ja investointeja sekä vauhditamme nykyisten yritysten kasvua ja uudistumista.

-Vahvistamme pellolta pöytään –ketjua luomalla vahvat toimintaedellytykset alkutuotannolle, elintarvikealalle sekä kiertotaloudelle.

-Pidämme kunnan talouden tasapainossa ja teemme investointeja harkiten.

-Turvaamme laadukkaat ja palvelutarvetta vastaavat varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut sekä vahvistamme lukion vetovoimaa.

Teemme sen, mitä lupaamme.

Olemme vakaa ja yhteistyökykyinen kunta, johon asukkaat, yritykset ja kumppanit voivat luottaa. Myös tulevaisuudessa.

Mutkattomassa Säkylässä 8.10.2026

Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

2. YLEISPERUSTELUT

2.1. Yleiset perusteet ja kehitysnäkymät

2.1.1. Talouden kehitys

Suomen talouden kasvu on ollut odotettua nopeampaa, ja tilastorevisiot nostivat myös arviota vuosien 2024 ja 2025 kasvusta ja tuottavuudesta. BKT kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2026, 1,8 prosenttia vuonna 2027 ja 1,5 prosenttia vuonna 2028. Kotitaloudet ovat edelleen varovaisia kulutuksessa, mutta ostovoiman vahvistuminen ja luottamuksen paraneminen nopeuttavat kulutuksen kasvua erityisesti ensi vuonna. Puolustushankinnat, datakeskukset ja energiasiirtymä lisäävät investointeja, mutta asuntorakentaminen on edelleen heikkoa ja toipuminen alkaa vasta ensi vuonna. Työllisyys laskee vielä tänä vuonna ja kasvaa vasta vuodesta 2027 lähtien. Työttömyysaste on tänä vuonna yli 10 prosenttia.

Julkisyhteisöjen alijäämä oli 3,8 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuonna 2025. Suhdannetilanteen parantuminen lisää julkisen talouden tuloja, mutta menojen voimakas kasvu heikentää julkisyhteisöjen alijäämän 4,2 prosenttiin suhteessa BKT:hen tänä vuonna. Taloussuhdanteen piristyminen kasvattaa välillisiä verotuloja, mutta toistaiseksi vaisu työllisyyskehitys hidastaa ansiotuloverotulojen kasvua ja työttömyysmenojen laskua. Vuoden alussa voimaan tulleet ansiotuloverotuksen kevennykset hidastavat verotulojen kasvua tänä vuonna ja yhteisöveron keventäminen ensi vuonna. Vuosina 2027–2030 alijäämä on noin 4,5 prosenttia suhteessa BKT:hen. Velkasuhteen arvioidaan nousevan tänä vuonna 90 prosenttiin, ja vuonna 2030 velan odotetaan olevan lähes 98 prosenttia suhteessa BKT:hen.

Kuntahallinnon ennustetaan pysyvän keskimäärin noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa bruttokansantuotteeseen. Talouden epätasapainoon vaikuttavat erityisesti kulutusmenojen kasvu ja valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. Kuntahallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla hieman määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä.

Alijäämän syvenemisen taustalla ovat erityisesti valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset sekä kulutusmenojen voimistuva kasvu. Kulutusmenot kasvavat 3,6 prosenttia vuonna 2027 pääosin hintojen nousun vuoksi. Kuntaalalle sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen sektorin työvoimakustannuksia. Palkankorotukset ovat suurimmillaan vuosina 2027–2028, ja kuntasektorin ansiotason ennakoidaan nousevan yleistä ansiotasoa nopeammin lähivuosina.

TE-palvelu-uudistuksen myötä kuntien vastuu työttömyysetuuksien rahoituksesta on kasvanut, mikä tekee kuntataloudesta suhdanneherkemmän, sillä tulojen lisäksi myös menot reagoivat työllisyyskehitykseen. Kuntien työttömyysmenot aiheutuvat pääosin yli vuoden työttömyysjaksoista, sillä kunnan rahoitusosuus kasvaa työttömyyden keston mukaan. Työttömyysetuuksien rahoitusmenot pysyvät ennustejaksolla korkealla tasolla.

Kuntien peruspalvelujen painopiste säilyy sivistys- ja kulttuuripalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve alenee. Tarpeen supistuminen välittyy menoihin kuitenkin vain osittain, sillä palveluverkon, henkilöstörakenteen ja lainsäädännöllisten velvoitteiden jäykkyydet hidastavat menojen sopeutumista palvelutarpeen mukana. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat viime vuosina kasvaneet. Näistä syistä palvelutarpeen pienenemisen menoja laskevaa vaikutusta on ennusteessa hieman loivennettu.

Väestökehitys eriyttää kuntia toisistaan. Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike heikentävät muuttotappiokuntien tulopohjaa ja vähentävät niiden työikäistä väestöä, kun taas kasvukeskuksissa väestön

lisääntyminen ylläpitää voimakkaita investointitarpeita. Kokonaisuutena kuntahallinnon investoinnit pysyvät ennustejaksolla korkealla tasolla, vaikka investointinäkymät ovat osassa kuntia laskevia. Valtaosa panostuksista kohdistuu välttämättömään perusinfrastruktuuriin, kuten rakennuksiin ja teihin, ja tasoa ylläpitävät osaltaan myös vihreän siirtymän investoinnit.

Verotulot kattavat edelleen suurimman osan kuntien tuloista, ja ne koostuvat kunnallis-, kiinteistö-, yhteisö- ja kaivosmineraaliverosta. Verotulojen kasvu kiihtyy 5,0 prosenttiin vuonna 2026 erityisesti kunnallis- ja yhteisöverotuottojen kasvun ansiosta, minkä jälkeen kasvu tasoittuu keskimäärin 3,7 prosenttiin vuosina 2027–2030.

Vuonna 2027 tulonsiirtojen kasvua hidastavat hallituksen päättämät toimet, kuten valtionosuuksien indeksijarru sekä kehysriihessä päätetty kertaluonteinen indeksijarrun tason korotus. Näiden lisäksi valtionosuuksia pienentää vuosina 2027–2030 kustannustenjaon tarkistus. Osa määräaikaisista valtionosuusleikkauksista päättyy, mikä kasvattaa tulonsiirtoja vuodesta 2028 lähtien. Lisäksi ennusteessa on oletettu, että vuodesta 2029 alkaen perustoimeentulotuen rahoitusosuutta ei enää vähennetä kuntien peruspalvelujen valtionosuudesta, vaan rahoitusosuus laskutetaan kunnilta suoraan, mikä kasvattaa sekä valtion tulonsiirtoja kunnille että kuntien tulonsiirtoja sosiaaliturvarahastoille.

Ennusteeseen liittyy riskejä molempiin suuntiin. Suhdannevaihtelut välittyvät kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin erityisesti verotulojen ja työttömyyskustannusten kautta. Kuntien omat sopeutustoimet voivat vahvistaa rahoitusasemaa ennakoitua enemmän, jos palveluverkon ja henkilöstömenojen sopeuttamisessa onnistutaan odotettua paremmin. Toisaalta sopeutustoimien epäonnistuminen, työllisyystilanteen heikentyminen tai geopoliittisen tilanteen kiristyminen voivat kasvattaa menoja ja heikentää tuloja ennustettua nopeammin.

Julkisen talouden kestävyys pitkällä tähtäimellä

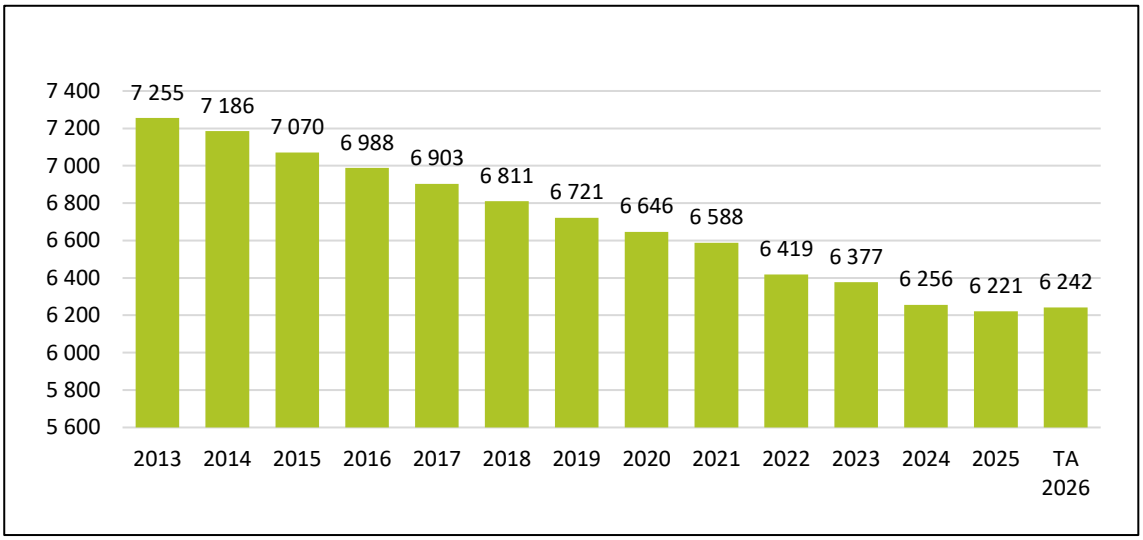
Väestön ikääntyminen on jo viimeisen noin kymmenen vuoden aikana lisännyt eläkemenoja ja aiheuttaa merkittäviä paineita julkisen talouden kestävyyteen pidemmällä aikavälillä. Ikääntyneen väestön määrän kasvu lähivuosikymmeninä lisää hoiva- ja terveysmenoja, joiden rahoittamiseksi nykyinen kokonaisveroaste ei tulevaisuudessa riitä. Samaan aikaan työikäisen väestön kasvun hidastuminen ja hidas tuottavuuden kasvu pitävät talouskasvun vaimeana, mikä heikentää veropohjaa, jota käytetään julkisten palveluiden ja sosiaaliturvan rahoittamiseen. Lisäksi julkisen talouden velkasuhteen ennustettu kasvu lisää julkisen talouden riskejä.

Pitkällä aikavälillä julkisen talouden tulojen ja menojen välillä vallitsee epätasapaino eli kestävyysvaje. Kestävyysvajelaskelmissa arvioidaan sitä, miten väestön ikääntyminen vaikuttaa julkisen talouden näkymiin tulevina vuosikymmeninä. Kestävyysvajearvio kertoo, kuinka paljon julkista taloutta olisi vahvistettava lähitulevaisuudessa, jotta julkinen talous olisi pitkän aikavälin tasapainossa.

2.1.2. Väestö

Säkylän kunnan väkiluku on pienentynyt lähes vuosittain 2000-luvun alusta lähtien. Väkiluvun vähentyminen on jatkunut vielä vuonna 2025, sillä Tilastokeskuksen mukaan Säkylän kunnan väkiluku joulukuun lopussa 2025 oli 6 221. Tämä on 35 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2024 lopussa. Väkiluku on kääntynyt nousuun vuonna 2026, sillä kesäkuun lopun väkiluku oli 6242, mutta elokuun 2026 lopussa Säkylän väkiluku oli jälleen laskenut vähän ollen 6218 asukasta.

Väestökehitys

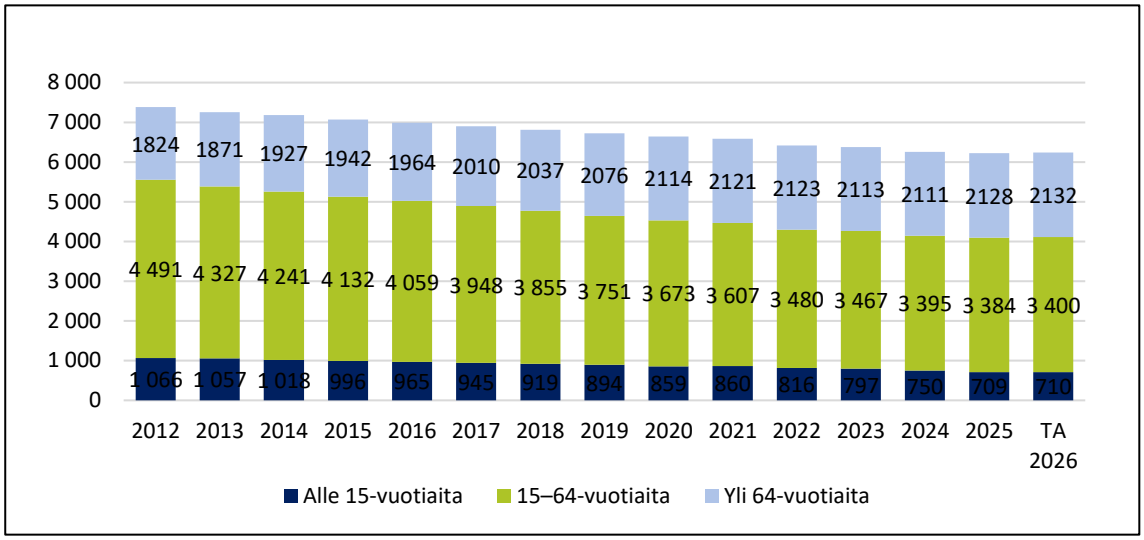


Väkiluvun muutoksen ohella myös väestön rakenne on Säkylässä muuttunut merkittävästi etenkin 2013 vuodesta alkaen, kun alle 65-vuotiaiden määrä on laskenut. Myös lasten ja nuorten määrät ovat pienentyneet 2010-luvun alkupuolelta asti.

Vuosien 2025 ja 2026 kohdalla alle 15-vuotiaden määrä on pysynyt lähes saman ja 15-64 -vuotiaden määrä on vähän lisääntynyt. Eläkeikäisten osuus väestöstä on vuonna 2026 kesäkuuhun mennessä pysynyt lähes samana kuin edeltävänä vuonna. Pitkällä aikavälillä väestörakenteen muutos heijastaa laajempaa kansallista ja yleiseurooppalaista väestökehityksen trendiä, jossa nuorempien ikäluokkien määrä pienenee.

Alla olevassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän väkiluvun muutokset ikäryhmittäin vuodesta 2012 vuoden 2026 kesäkuun loppuun. Vuotta 2016 edeltävissä väestötiedoissa ovat yhdistettynä Säkylän ja Köyliön kuntien väkilukua koskevat tiedot.

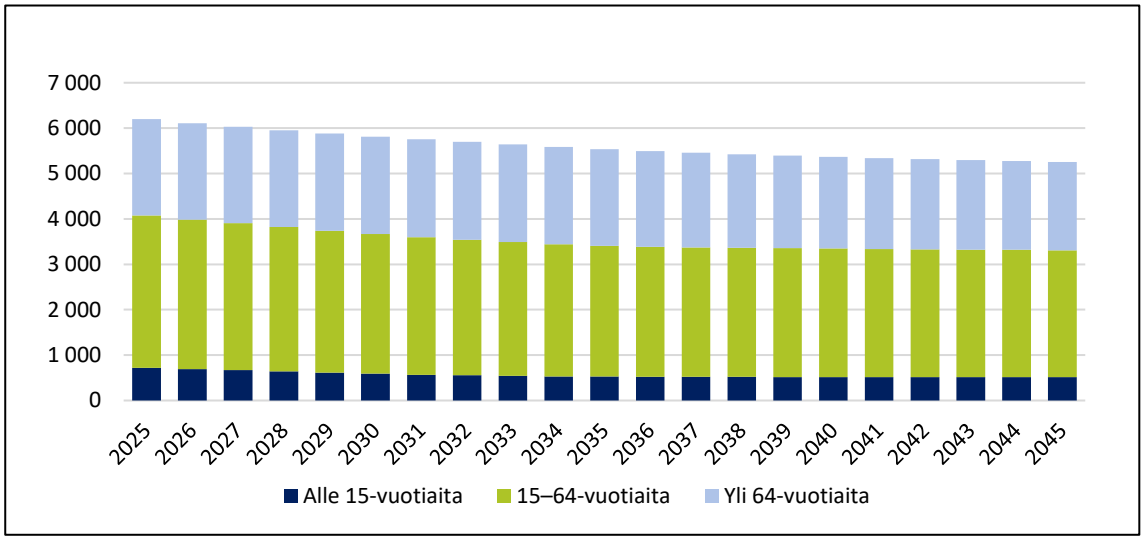
Ikärakenne



TA2026 luku on kesäkuun lopun 2026 asukasluku.

Seuraavassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän kunnan väkiluvun ennuste ikäryhmittäin vuodesta 2025 vuoteen 2045. Säkylän väestöllistä kehitystä hallitsee myös tulevina vuosina trendi, jossa väestön määrä tasaisesti pienenee. Samalla väestörakenne muuttuu, kun eläkeikäisten osuus lievästi kohoaa vuoteen 2034 saakka. Työikäisen väestön ja alle 15-vuotiaiden määrä jatkaa laskuaan. Vuoden 2045 väestöstä yli 65-vuotiaiden osuuden ennustetaan olevan 37 %, kun taas työikäisiä on 53 % Säkylän asukkaista. Lasten ja nuorten arvioitu osuus vuonna 2045 on 10 %.

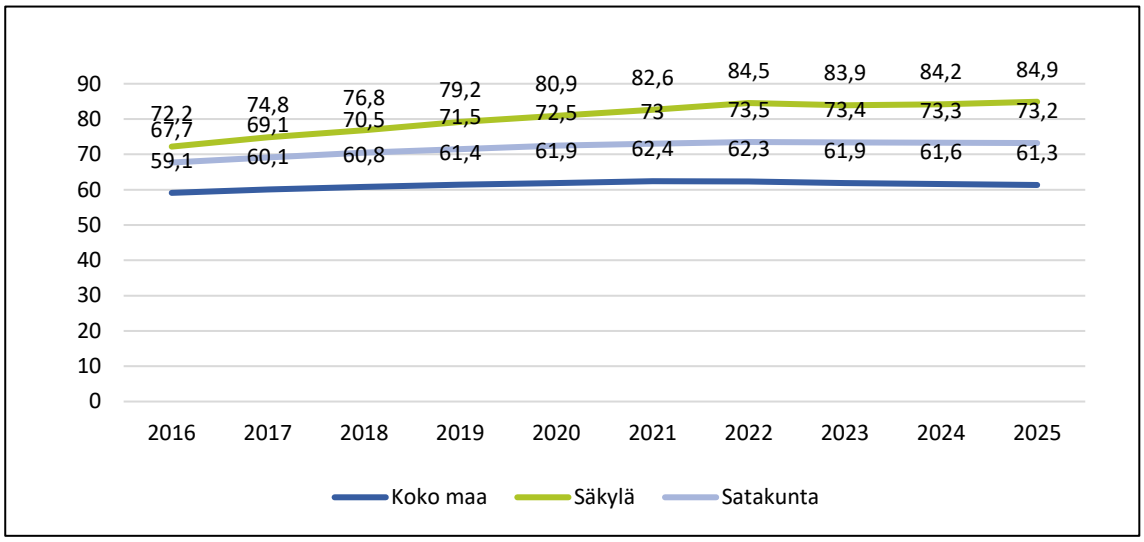
Väestöennuste 2025-2045 (Tilastokeskus)



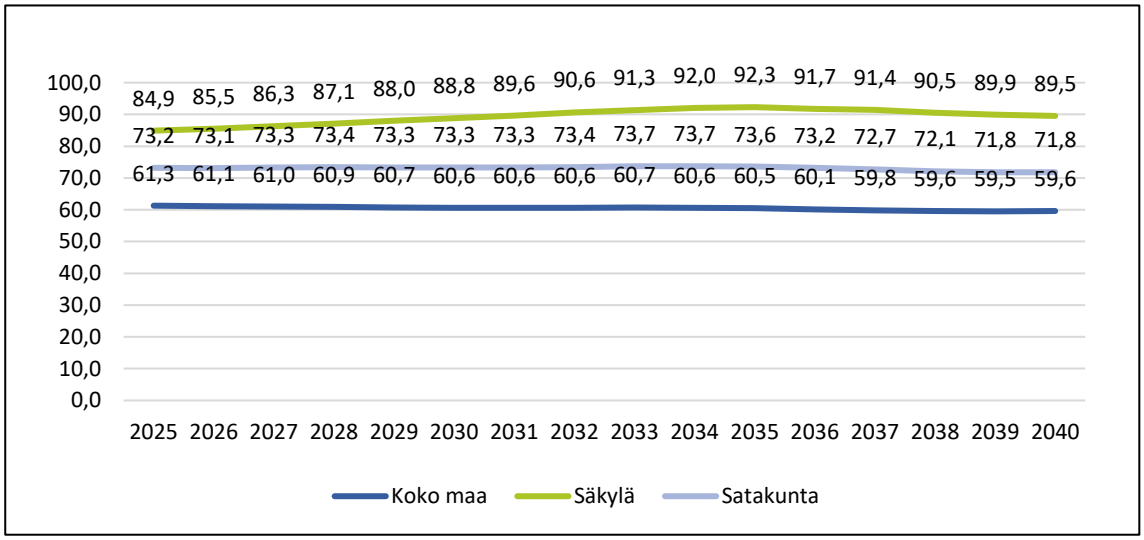
Samanaikaisesti Säkylän kunnan väkiluvun laskun ja väestörakenteen muutoksen kanssa väestöllinen huoltosuhde kasvaa. Väestöllinen huoltosuhde kuvaa alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrää 100 työikäistä kohden. Väestön ikääntymisen ohella työikäisten määrä on pienentynyt 2016- 2025, mikä lisää huoltosuhteen kasvua. Seuraavassa kuviossa esitellään Säkylän väestöllistä huoltosuhteen muutosta verrattuna

Satakunnan ja koko maan vastaaviin lukuihin vuosien 2016 ja 2025 välisenä aikana. Alla olevassa kuviossa esitetään ennuste huoltosuhteen kehityksestä vuosina 2025–2040.

Säkylän väestöllinen huoltosuhde (Tilastokeskus)



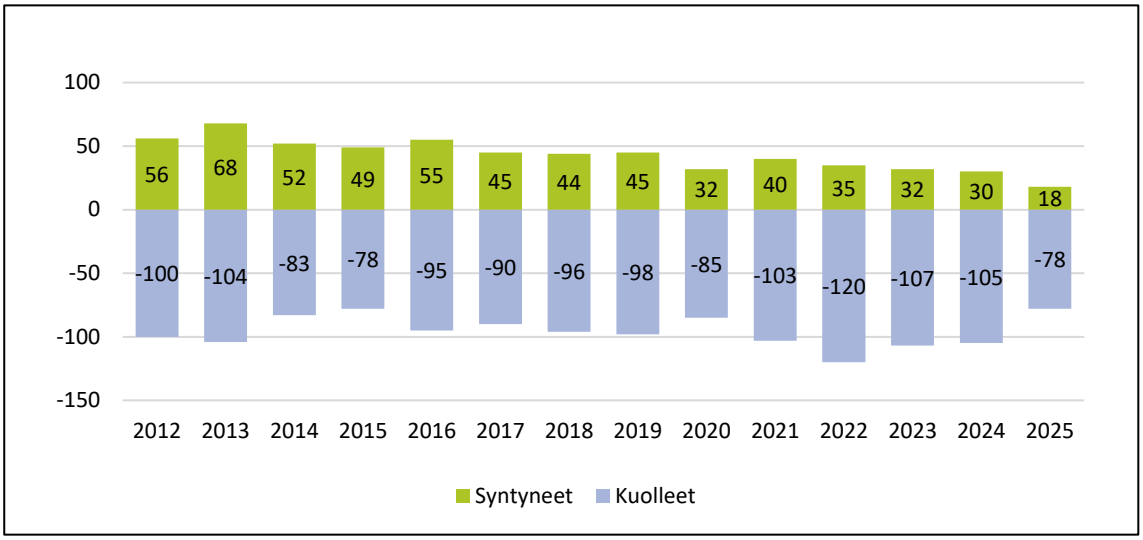
Ennuste Säkylän väestöllisestä huoltosuhteesta (Tilastokeskus)



Väestömäärän muutoksia voidaan arvioida erilaisten indikaattoreiden avulla. Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan väestömäärän muutoksia syntyneitä ja kuolleita sekä kuntien välistä nettomuuttoa.

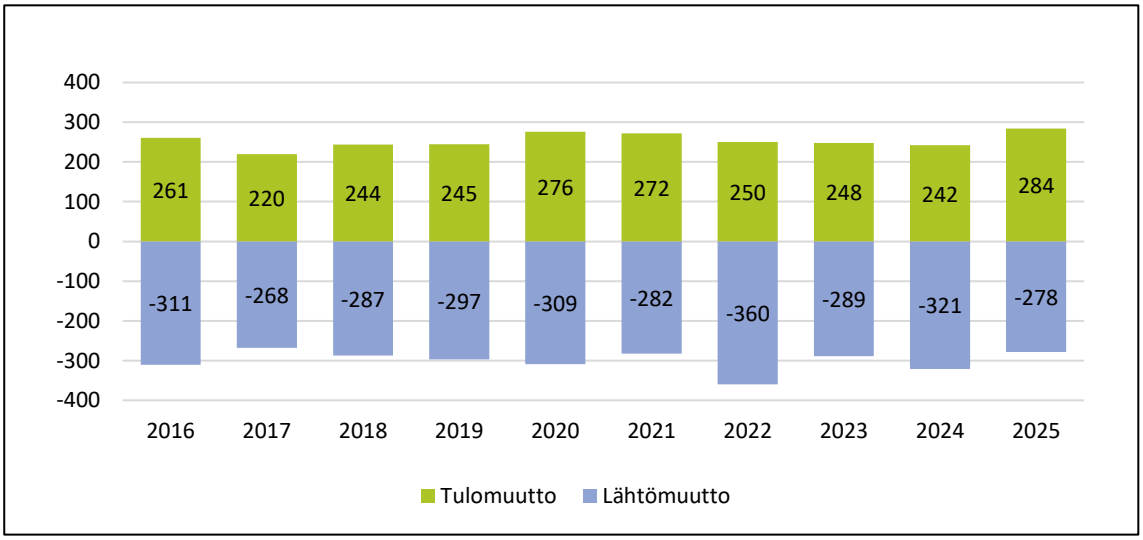
Luonnollinen väestömäärän muutos on ollut Säkylässä negatiivinen koko tarkastelujakson ajan eli vuodesta 2012 alkaen. Kehitys seuraa pitkälti väestörakenteen muutosta, jolle ominaista on vanhemman väestön osuuden kasvu ja nuoremman väestön määrän väheneminen. Siten on oletettavissa, että väestön luonnollinen vähentyminen tulee lähivuosina kasvamaan. Vuonna 2025 kuolleita oli 60 enemmän kuin syntyneitä. Syntyneiden ja kuolleiden suhdetta Säkylässä vuosien 2012–2025 aikana kuvataan alla olevassa taulukossa.

Syntyneet ja kuolleet (Tilastokeskus)



Säkylän kunnan väestökehitys on muun maan tavoin seurannut yleistä trendiä, jota on luonnehtinut väestöliike maaseudulta suurimpiin kaupunkeihin ja niiden kehyskuntiin. Kaupungistumisen trendi näkyy Säkylässä, sillä kuntien välinen nettomuutto on Säkylässä ollut negatiivinen tarkastelujakson vuosina 2016-2024. Vuodesta 2016 alkavalla ajanjaksolla Säkylän muuttotappio on ollut negatiivinen. Pienin muuttotappio on ollut -10 vuonna 2021, mutta vastaavasti vuonna 2022 muuttotappio on noussut tarkastelujakson suurimmaksi ollen -110. Yhtenä selittävän tekijänä on koronapandemia, jonka vuoksi vuonna 2021 opiskelijat muuttivat tavanomaista vähemmän opiskelupaikkakunnilleen. He suorittivat etäopintoja Säkylästä käsin ja muutto opiskelupaikkakunnalle siirtyi vuodelle 2022. Tämä näkyy sekä vuosien 2021 että 2022 nettomuutossa. Vuonna 2023 nettomuutto oli -41 ja vuonna 2024 nettomuutto huononi ollen -79. Vuonna 2025 nettomuutto kääntyi positiiviseksi ollen +6 henkilöä.

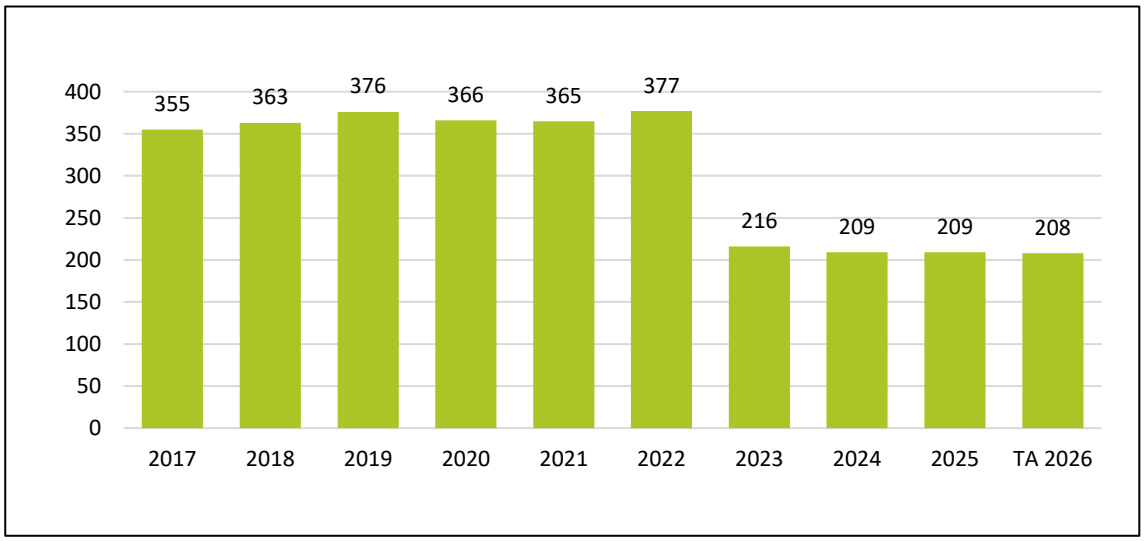
Kuntien välinen tulo- ja lähtömuutto kunnasta (Tilastokeskus)



2.1.3. Henkilöstö

Seuraava kuvio osoittaa Säkylän kunnan vakinaisen henkilöstömäärän kehityksen vuodesta 2017 vuoden 2026 elokuuhun. Henkilöstömäärän lasku johtuu sosiaali- ja terveydenhuoltoalan henkilöstön sekä sosiaali- ja terveystoimialan tehtäviä yli 50 % hoitaneen muun henkilöstön siirtymisestä hyvinvointialueen palvelukseen. Henkilöstömäärää vuonna 2023 lisäsi merkittävästi Etelä-Satakunnan ympäristöterveydenhuollon siirtyminen Säkylän kunnan järjestettäväksi. Tämän osalta henkilöstömäärä kasvoi 12 henkilöllä.

Vakituisen henkilöstön määrä

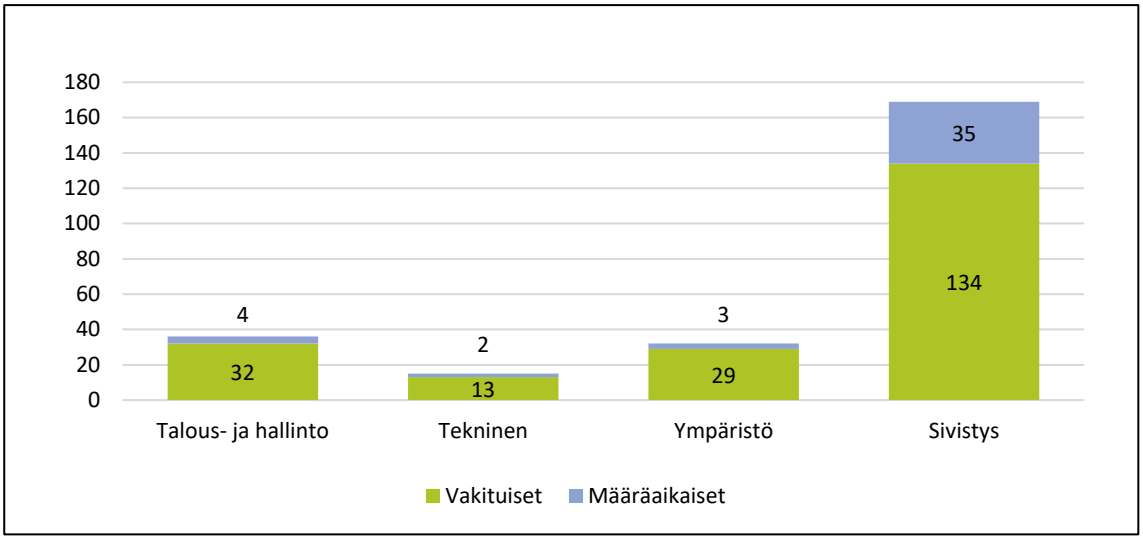


TA2026 henkilöstömäärä elokuun lopun 2026 henkilöstön määrä.

Vuoden 2023 alussa Säkylän kunnan palkkalistoilta poistuivat sosiaali- ja terveystoimen työntekijät (161+31), yksi palkanlaskija ja taloussihteeri sekä teknisessä toimessa työskentelevät terveyskeskuksen laitoshuoltajat (8+2). Samalla hyvinvointialueelle siirtyivät kunnan koulukuraattorit ja -psykologit (2+1), jotka vielä vuonna 2022 työskentelivät Säkylän sivistystoimessa. Kunnassa tapahtui vuoden 2023 alussa myös sisäisiä muutoksia, kun kuntaan jäävät siivoojat (6+4) siirtyivät tekniseltä toimialalta sivistystoimialan alle. Myös kunnan ruokapalvelupäällikkö siirtyi sosiaali- ja terveystoimesta sivistystoimeen ottaen samalla siivouspalvelujen päällikön tehtävät. Siivouspalvelujen päälliköstä tuli hyvinvointialueen työntekijä. Yhteensä 174 vakinaista sosiaali- ja terveystoimialan työntekijää siirtyi pois Säkylän kunnan palveluksesta.

Alla olevassa kuviossa on esitetty Säkylän kunnan vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön määrä toimialoittain 31.8.2026. Kuvion henkilömäärä sisältää myös osa-aikaiset palvelusuhteet. Elokuun 2026 lopussa Säkylän kunnan sivistystoimialalla työskenteli 169, teknisellä toimialalla 15, ympäristötoimialalla 32 sekä talouden ja hallinnon toimialalla 36 työntekijää.

Henkilöstön määrä toimialoittain 31.8.2026



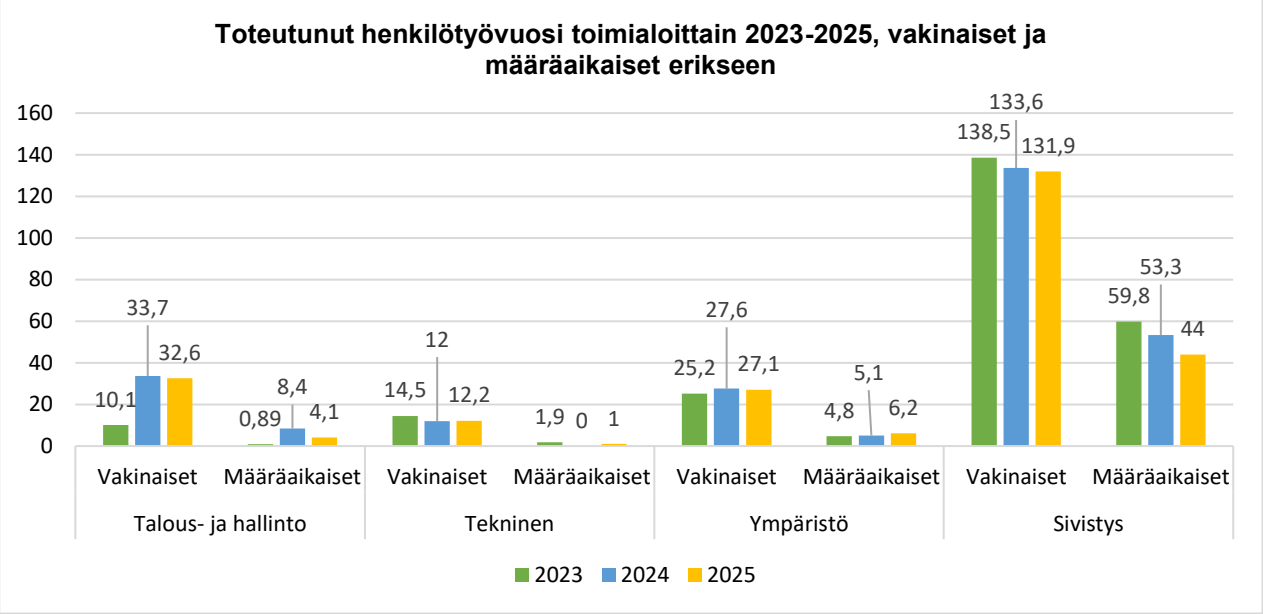
Sivistystoimialan määräaikaisiin palvelusuhteisiin sisältyvät pitkäaikaiset sijaiset, hankerahoituksella palkatut henkilöt, tilapäisestä palvelutarpeesta johtuvat määräaikaisuudet sekä lasten määrän vähenemisen vuoksi vakinaisesti täyttämättä olevat virat ja työsuhteet.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu henkilötyövuosikertymä toimialoittain vuosina 2023–2025. Henkilötyövuosikertymä saadaan, kun palkallisista palveluksessa olopäivistä vähennetään palkattomat poissaolopäivät. Henkilötyövuosi on aina enintään yksi, joten ylitöitä ei oteta laskennassa huomioon. Työntekijöihin ei ole sisällytetty työllistettyjä tai oppisopimussuhteessa olevia.

Talouden ja hallinnon toimialan työntekijämäärän kasvu vuodesta 2024 johtuu ruoka- ja siivouspalvelujen siirtymisestä sivistystoimialalta talouden ja hallinnon toimialalle 1.1.2024 alkaen. Ruoka- ja siivouspalvelujen työntekijämäärä on 23. Laskelmissa ei ole huomioitu työllistettyjä ja oppisopimussuhteessa olevia työntekijöitä. Vakinaisen ja määräaikaisten työntekijöiden kokonaismäärä oli elokuun lopussa 252.

Vuonna 2025 ei ole tapahtunut merkittäviä rakenteellisia muutoksia palveluiden järjestämisessä ja vakinaisen henkilöstön määrä on pysynyt vuoden 2024 tasolla elokuun loppuun mennessä. Määräaikaisen henkilöstön määrä on vastaavana aikana vähentynyt.

Toteutunut henkilötyövuosi toimialoittain 2023-2025, vakinaiset ja määräaikaiset erikseen



Alla olevassa taulukossa on kuvattu toteutuneet henkilöstömenot vuosina 2023–2025 sekä arvioidut henkilöstömenot vuosina 2026 ja 2027.

Henkilöstökulut

	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	11 321 109	11 398 871	11 382 889	12 148 365	12 664 113
Eläkekulut	2 430 481	2 384 655	2 318 019	2 435 634	2 500 218
Muut henkilösivukulut	414 555	293 582	324 101	395 138	385 658
Henkilöstökulut	**14 166 145**	**14 077 109**	**14 025 009**	**14 979 136**	**15 549 989**

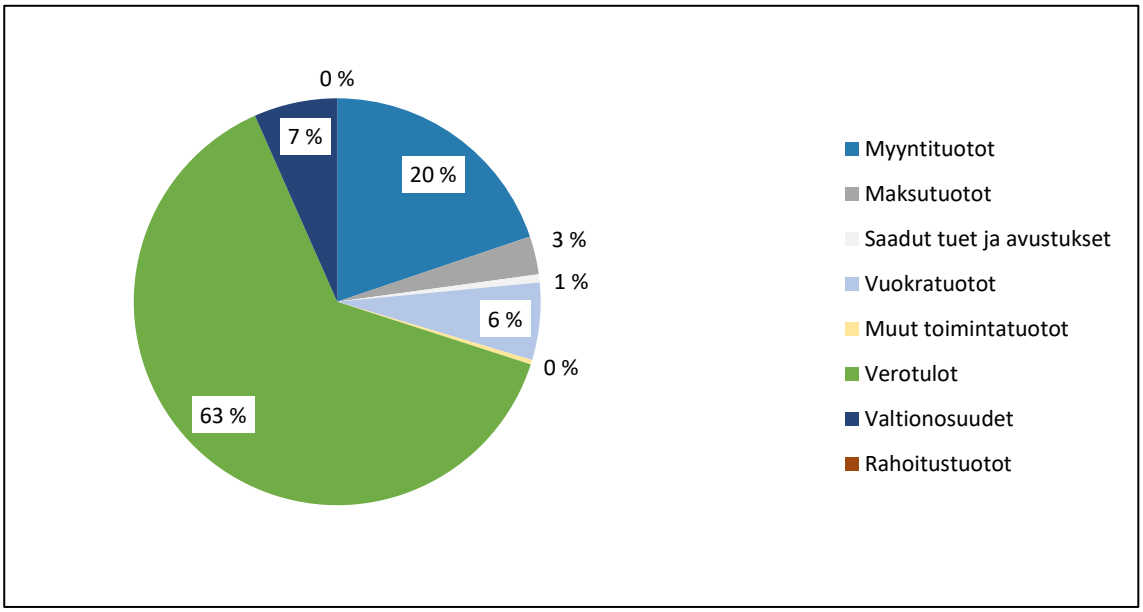
2.2. Toiminnan rahoitus

Kuntien tulot koostuvat verotuloista, valtionosuuksista ja toimintatuloista, rahoitustuotoista ja lainanotosta. Suurin tuloerä kunnilla on verotulot.

Säkylän kunnan käyttötalouden rahoituksesta merkittävin osa tulee verorahoituksesta (63 %). Pelkästään kunnallisveron tuotto muodostaa lähes puolet kunnan käyttötalouden rahoituksesta. Seuraavaksi suurimman osan rahoituksesta muodostavat toimintatuotot (30 %) ja valtionosuudet (7 %).

Alla olevassa kaaviossa on kuvattu kunnan ulkoisten tulojen jakautuminen eri tulolajien kesken.

Tulojen jakautuminen tulolajien kesken



2.2.1. Verotulot

Kunnan verotulot koostuvat kunnallisverosta, yhteisöveron tuoton osuudesta sekä kiinteistöverosta. Säkylän kunta ei peri kiinteistöveroa yleishyödyllisiltä yhteisöiltä.

Kunnanvaltuusto päättää veroprosenteista vuosittain. Kunnan kiinteistöveroprosenteille on asetettu laissa ylä- ja alarajat.

Valtion hallituksen ohjelman mukaan yleisen maapohjan kiinteistöveron alaraja korotettiin 0,93 prosentista 1,30 prosenttiin vuodesta 2024 alkaen. Esitetty toimenpide edellyttää maapohjan veroprosentin eriyttämistä yleisestä kiinteistöveroprosentista. Jatkossa maapohjan kiinteistöveron vaihteluväli on siten 1,30–2,00 %.

Kiinteistöveroprosenttien erittely

	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti	1,20 %	1,28 %	1,28 %	1,28 %	1,28 %	1,28 %
Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti	1,30 %	1,40 %	1,40 %	1,40 %	1,40 %	1,40 %
Vakituisten asuinrakennusten veroprosentti	0,51 %	0,55 %	0,55 %	0,55 %	0,55 %	0,55 %
Muiden rakennusten veroprosentti	1,10 %	1,24 %	1,24 %	1,24 %	1,24 %	1,24 %
Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Yleishyödyllisen käytön kiinteistöveroprosentti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Voimalaitosten veroprosentti	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %

Tuloveroprosenttien kehitys

	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Tuloveroprosentti	8,90 %	8,90 %	8,90 %	8,90 %	8,90 %	8,90 %

Kunnallisveroa maksetaan ansiotuloista ja sen osuus tuloista riippuu kunnallisveroprosentin lisäksi ansiotulojen määrästä ja lajista. Kunnallisveron osuus tulosta nousee ansioiden kasvaessa. Vähennyksien ansiosta kaikkein pienimmistä tuloista ei makseta kunnallisveroa lainkaan. Vuonna 2026 keskimääräisillä kunnallisvero- ja kirkollisveroprosenteilla kunnallisveroa aletaan maksaa noin 19 600 euron vuosipalkasta (kun muita ansiotuloja ei ole).

Yhteisövero on osakeyhtiöiden ja muiden yhteisöjen maksama tulovero, jonka määrä on 20 prosenttia yhteisön verotettavasta tulosta. Yhteisön verotettava tulo on veronalaisten tulojen ja vähennyskelpoisten menojen erotus.

Yhteisöveroa maksavia yhteisöjä ovat osakeyhtiöiden lisäksi osuuskunnat sekä tietyin edellytyksin liikelaitokset, julkisyhteisöt, yhdistykset, laitokset, säätiöt ja asunto-osakeyhtiöt. Julkisyhteisöjen, yleishyödyllisten yhteisöjen ja laitosten yhteisöverovelvollisuus on rajattu koskemaan vain niiden elinkeino- ja kiinteistötuloja. Asunto-osakeyhtiöille ei yleensä muodostu verotettavaa tuloa.

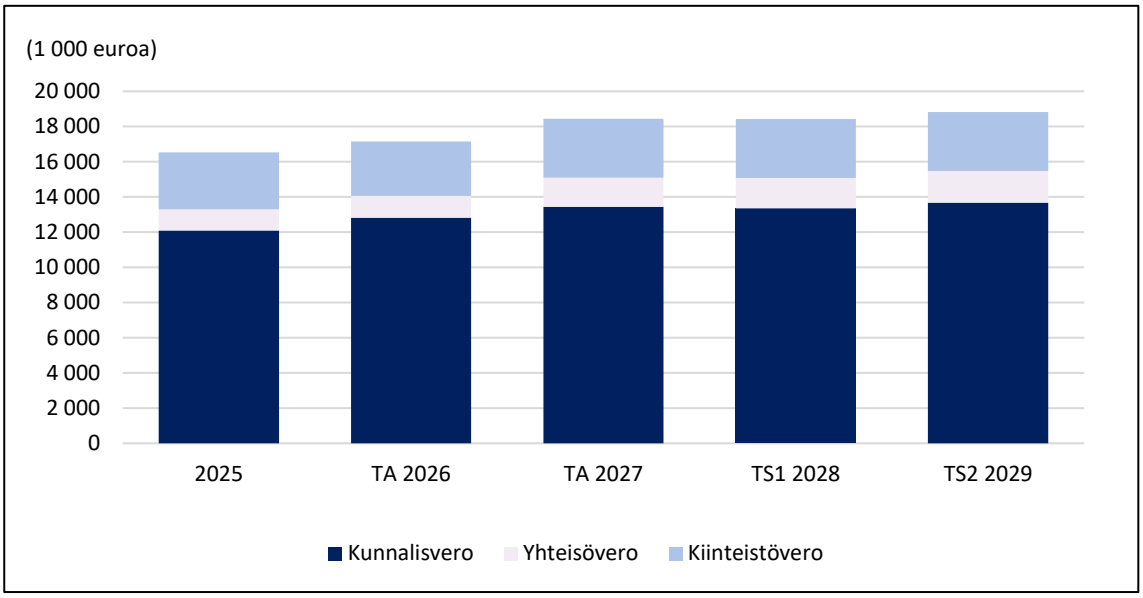
Yhteisöveronsaajia ovat valtio ja kunnat, mutta suurin osa yhteisöveron tuotosta ohjautuu valtiolle. Yksittäisen kunnan saama osuus yhteisöveron tuotosta muodostuu siten, että yhteisöveron tuotosta erotetaan kuntien jako-osuuden mukainen ryhmäosuus koko yhteisöveron tuotosta. Lisäksi erilaiset muutokset veropohjassa aiheuttavat sen, että kuntien jako-osuus vaihtelee vuosittain, kun verotuloja vähentäviä muutoksia kompensoidaan kunnille jako-osuutta korottamalla.

Kiinteistövero on kiinteistöveroprosentin mukainen osuus kiinteistön verotusarvosta. Vero koskee sekä maata että rakennuksia, lukuun ottamatta maa- ja metsätalousmaata ja vesialueita. Kiinteistöveron suuruudelle on asetettu laissa ylä- ja alarajat. Yleishyödyllisen yhteisön omistamalle rakennukselle ja maapohjalle voidaan määrätä alhaisempi kiinteistöveroprosentti, jos kiinteistö on pääasiassa yleishyödyllisessä käytössä. Kunnat eivät maksa kiinteistöveroa omalla alueellaan sijaitsevasta kiinteistöstä. Puolustusvoimat ei pääsääntöisesti maksa kiinteistöistään lainkaan kiinteistöveroa.

Verotulojen erittely

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kunnallisvero	12 102 570	12 818 000	13 431 000	13 344 000	13 681 000
Muutos, %	**-**	**5,9 %**	**4,8 %**	**-0,7 %**	**2,5 %**
Osuus yhteisöverosta	1 195 261	1 236 000	1 660 000	1 732 000	1 802 000
Muutos, %	**-**	**3,4 %**	**34,3 %**	**4,3 %**	**4,0 %**
Kiinteistövero	3 227 537	3 097 000	3 346 000	3 346 000	3 346 000
Muutos, %	**-**	**-4,0 %**	**8,0 %**	**0,0 %**	**0,0 %**
Verotulot yhteensä	**16 525 367**	**17 151 000**	**18 437 000**	**18 422 000**	**18 829 000**
Muutos, %	**-**	**3,8 %**	**7,5 %**	**-0,1 %**	**2,2 %**

Verotulojen kehitys



2.2.2. Valtionosuudet

Verotulojen lisäksi kuntien tärkeä rahoituslähde on valtionosuudet. Valtionosuusrahoitus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen, vaan kunta itse päättää valtionosuusrahoituksensa tarkoituksenmukaisimmasta käytöstä.

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on taata kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuus tasapuolisesti koko maassa. Valtionosuusjärjestelmä muodostuu kustannuserojen kompensaatiosta ja tulopohjan tasauksesta.

Valtionosuus koostuu kahdesta osasta. Valtiovarainministeriön hallinnoima peruspalvelujen valtionosuus (taloudellisesti merkittävämpi) on laskennallinen ja perustuu kunnan asukkaiden palvelutarpeeseen ja palvelutoiminnan kustannuksia kasvattaviin olosuhdetekijöihin. Tämän lisäksi kunta saa opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnoimaa opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta.

Vuoden 2023 alussa laki peruspalveluiden valtionosuuksista päivitettiin, kun hyvinvointialueet aloittivat ja sen myötä kuntien järjestämis- ja rahoitusvastuu sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen palveluista päättyi. Tämä vaikutti kuntien valtionosuuksien määrään ja laskentaperusteisiin. Vuodesta 2025 lähtien kuntien valtionosuudet sisältävät TE-uudistuksen mukanaan tuomat osuudet. Kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen sisältyvät:

- varhaiskasvatus
- esi- ja perusopetus
- kirjastot
- yleinen kulttuuritoimi
- asukasperustaisesti rahoitettava taiteen perusopetus

Valtiovarainministeriö asetti vuonna 2023 kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksen valmistelua varten valmisteluryhmän, joka koostui ministeriöiden ja Suomen Kuntaliiton edustajista. Lisäksi kunta- ja alueministeri Anna-Kaisa Ikonen asetti valtionosuusuudistukselle kaksi selvityshenkilöä.

Uudistuksen seuraava vaihe olisi ollut lausuntokierros marraskuusta 2025 tammikuulle 2026 ja lakisesityksen käsittely siten, että se ehdittäisiin hyväksyä eduskunnassa vielä kevätistuntokaudella 2026. Tällöin kunnilla olisi ollut riittävän ajoissa tiedot vuoden 2027 valtionosuuksista budjettivalmistelua varten. Lain oli tarkoitus astua voimaan vuoden 2027 alussa.

Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän kokonaisuudistusta ei kuitenkaan viedä eteenpäin kuluvalla hallituskaudella. Hallituspuolueet eivät löytäneet kokonaisuudistuksesta sopua uudistuksen eduskuntakäsittelyn vaatiman aikarajan puitteissa.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus vuodelle 2027 on arvioitu kunnan sivistystoimessa.

Valtionosuuksien erittely

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspalvelujen valtionosuus	595 723	509 540	196 588	196 588	196 588
Muutos, %	**-**	**-14,5 %**	**-61,4 %**	**0,0 %**	**0,0 %**
Verotuloihin perustuva v.os. tasaus	1 403 304	1 468 432	1 087 517	1 087 517	1 087 517
Muutos, %	**-**	**4,6 %**	**-25,9 %**	**0,0 %**	**0,0 %**
Opetus- ja kulttuuriministeriön v.os.	-44 693	-146 558	-250 446	-250 446	-250 446
Muutos, %	**-**	**227,9 %**	**70,9 %**	**0,0 %**	**0,0 %**
Verotulomenetysten korvaus	803 568	803 463	894 171	894 171	894 171
Muutos, %	**-**	**0,0 %**	**11,3 %**	**0,0 %**	**0,0 %**
Harkinnanvarainen v.os. korotus	0	0	0	0	0
Muutos, %	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Valtionosuudet yhteensä	**2 757 902**	**2 634 877**	**1 927 830**	**1 927 830**	**1 927 830**
Muutos, %	**-**	**-4,5 %**	**-26,8 %**	**0,0 %**	**0,0 %**

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus 2027

Kunta: **Säkylä**
Asukasluku 31.12.2025: **6 221**

YLLÄPITÄJÄN YKSIKKÖHINTARAHOITUS

Lukio	*Siirtyy välilehdestä "Lukio"*	1 275 372
Ylläpitäjien yksikköhintarahoitus		**1 275 372**

OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN KUNNAN OMARAHOITUSOSUUS

Lukiokoulutukseen	**-114,12**	€/asukas	-709 941
Toisen asteen ammatilliseen koulutukseen	**-204,00**	€/asukas	-1 269 084
Kunnan omarahoitusosuus toisen asteen koulutukseen	**-318,12**	€/asukas	**-1 979 025**

ESI- JA PERUSOPETUKSEN OPPILASKOHTAISET LISÄT

Vuoden 2027 rahoitus määräytyy pääsääntöisesti 20.9.2026 oppilasmäärän mukaan

Kotikuntakorvauksen perusosa	9 225,51
Perusosaan tehtävä vähennys	-320,77
Yksikköhinta 2026	8 904,74
Rahoituksen myöntökerroin	100,00 %

Varhennettu oppivelvollisuus ja perusopetuksen järjestäminen vamman, sairauden tai toimintakyvyn rajoitteen perusteella

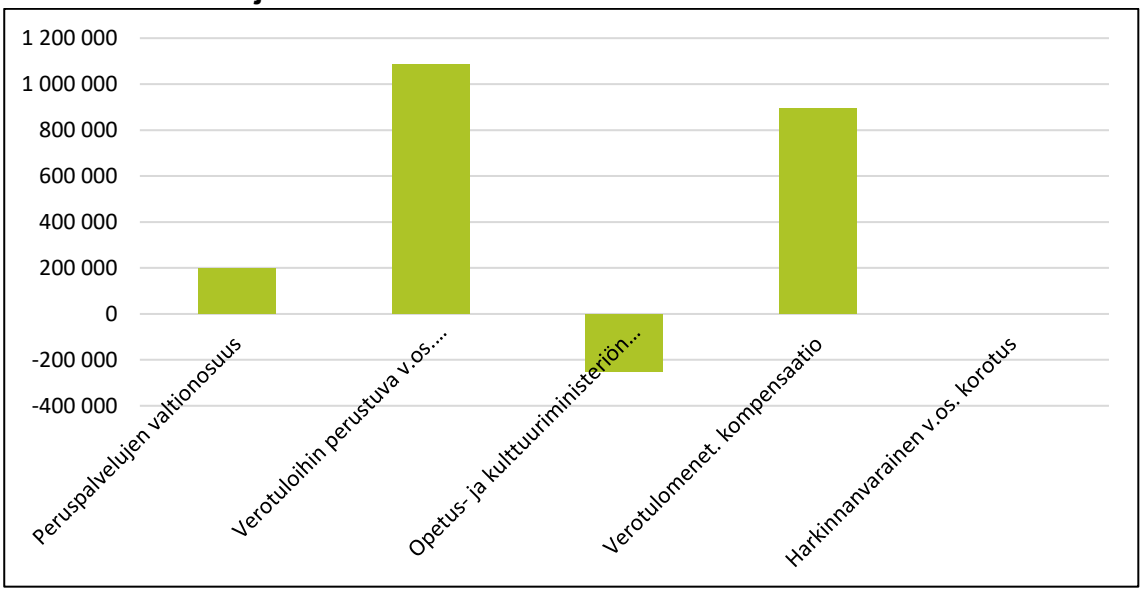
	yksikköhinta	*yksikkö*		*kerroin*	*euroa*
Varhennettu oppivelvollisuus	8 904,74	*Oppilasmäärä*	0	2,60	0
Vamma, sairaus, toimintakyvyn rajoite	8 904,74	*Oppilasmäärä*	5	2,75	122 440
Perusopetus toiminta-alueittain	8 904,74	*Oppilasmäärä*	3	4,76	127 160
Esi- ja perusopetuksen oppilaskohtaiset lisät yhteensä					**249 600**

MUU OPETUS- JA KULTTUURITOIMEN VALTIONOSUUSRAHOITUS

	yksikköhinta	*yksikkö*	*suoritemäärä*	*vos-prosentti*	*euroa*
Aamu- ja iltapäivätoiminta	22,37	*€/ohjaustunti*	3 008	57 %	38 355
Kansalaisopisto	111,07	*€/opetustunti*	2 165	57 %	137 066
Liikunta	12,00	*€/asukas*	6 221	29,70 %	22 172
Nuorisotyö	15,00	*€/alle 29-v.*	1 350	29,70 %	6 014
Muu opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusrahoitus yhteensä					**203 607**

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus yhteensä:	**-250 446**

Valtionosuuksien jakauma



2.2.3. Muu rahoitus

Vuoden 2027 korkomenot (42.500 euroa) on laskettu siten, että vanhoja lainoja lyhennetään 158 174 eurolla eikä uutta lainaa oteta. Korkokulut on laskettu keskimääräisellä 3,6 %:n korolla.

Rahoitustuotot ja -kulut

(euroa)	TA 2027
Korkotuotot antolainoista	30 000
Maksuliikennetilien korkotuotot	50 000
Korkotuotot yhteensä	**80 000**
Osingot ja osuudet	46 000
Viivästyskorot	6 000
Muut rahoitustulot (mm. ky:ien peruspo korot)	5 351
Muut rahoitustuotot yhteensä	**57 351**
Korkokulut	**-42 500**
Viivästyskorot ja muut rahoituskulut	-500
Provisiot ja muut lainakustannukset	-2 000
Muut rahoituskulut yhteensä	**-2 500**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**92 351**

Lainakanta

	TP 2025	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Lainakanta 1.1					
Pitkäaikainen	4 492 487	3 091 316	1 238 399	1 080 225	922 051
Lyhytaikainen	0	0	0	0	0
Lyhennykset tilikautena					
Pitkäaikainen	-1 401 171	-1 852 917	-158 174	-158 174	-158 174
Lyhytaikainen	0	0	0	0	0
Uudet lainat tilikautena					
Pitkäaikainen	0	0	0	0	0
Lyhytaikainen	0	0	0	0	1 500 000
Lainakanta 31.12.					
Pitkäaikainen	3 091 316	1 238 399	1 080 225	922 051	763 877
Lyhytaikainen		0	0	0	1 500 000
Lainakanta 31.12.	3 091 316	1 238 399	1 080 225	922 051	2 263 877
Lainakanta e / asukas	497	199	173	148	363
Asukasluku 31.12.	6 222	6 222	6 242	6 242	6 242

Oma pääoma

1000 e	TP 2023	TP 2024	TP 2025	MTA 2026	TA 2027
Oma pääoma yhteensä 1.1.					
Peruspääoma	21 597	21 597	21 597	21 597	21 597
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	5 596	9 764	12 605	14 996	12 922
Tilikauden yli-/alijäämä	4 168	2 841	2 391	-2 074	-870
Oma pääoma yhteensä 31.12.	31 361	34 202	36 593	34 519	33 649

2.3. Sijoitustoiminnan perusteet

Valtuusto päättää sijoitustoiminnan perusteista. Valtuusto on hyväksynyt kunnan sijoitustoimintaa koskevat periaatteet kokouksessaan 8.6.2026. Lahjoitusvarojen sijoittamisesta päätetään rahastosäännössä.

Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan kunnan toimialaan liittyvään sijoittamista ja kassavarojen sijoittamista. Lisäksi kunnalla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja.

Kassavarat ovat maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Maksuliikennevaroja ovat rahalaitosten käyttötileillä olevat varat sekä käteisvarat. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon.

Kassavarojen sijoittamisen yleiset periaatteet

Sijoitustoiminnan tulee olla taloudellisesti tuottavaa. Vähimmäisvaatimuksena on sijoituksen reaaliarvon säilyttäminen. Sijoitustoiminta on hoidettava suunnitelmallisesti siten, että maksuvalmius turvataan ja että sijoitustoimintaan liittyvät riskit kartoitetaan ja niiltä pyritään suojautumaan ennakolta.

Poikkeuksellisen matalan korkotason aikana kassavarojen tuotto voi olla hyvin vähäinen tai tuottoa ei kerry lainkaan.

Osakkeet ja osuudet

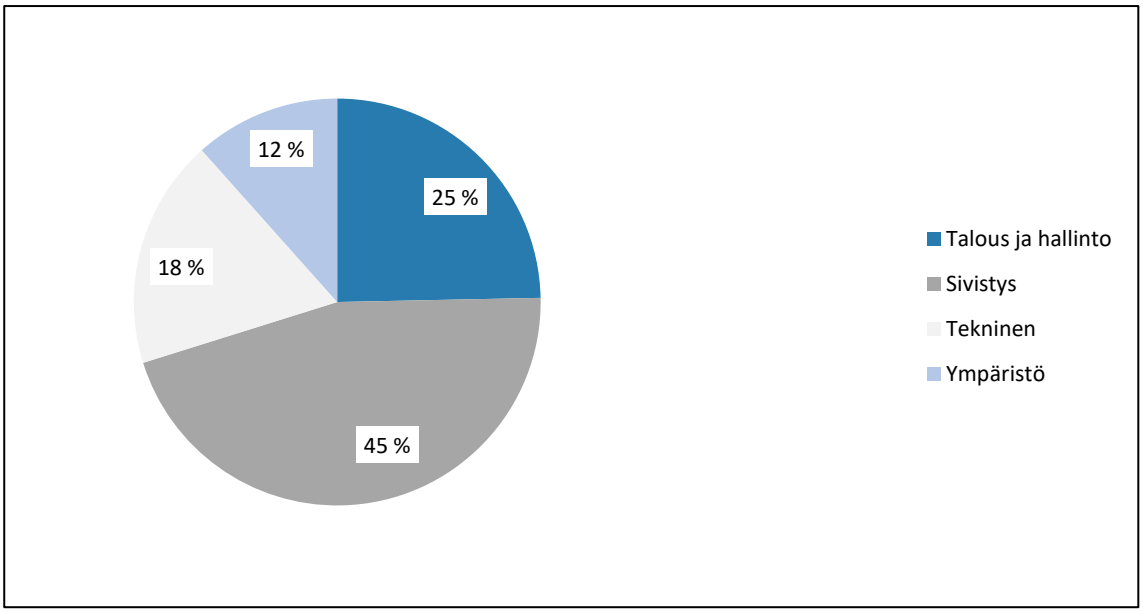
		19.10.2026
	Osakkeita/ osuuksia kpl	Euroa (kirjanpitoarvo)
Kuntayhtymäosuudet		
Satakunnan koulutuskuntayhtymä		1 081 928
Satakuntaliitto		10 722
Kuntayhtymäosuudet yhteensä		**1 092 650**
Tytäryhteisöjen osakkeet		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot		1 023 759
Säkylän Kiinteistöt Oy	900	1 079 500
Pyhäjärviseudun Jäähalli Oy Säkylä	3 934	25 856
Tytäryhteisöjen osakkeet yhteensä		**2 129 115**
Muut osakkeet ja osuudet		
Apetit Oyj	65 822	110 402
As. Oy Tiurinpuisto (tontti)	1 000	4 273
Kokemäen Urheiluhallit Oy	100	8 409
Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy		364 274
Metsäliitto		7 942
M-Real (Metsä-Serla Oy)	120	202
Neo Industrial Oyj	630	3 364
Oy Lännen Metsä Ab	230	1 934
Porin Diakonialaitos	1	15 137
Pyhäjärvi-Instituutti	1	16 819
Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	20	20 000
Satakunnan korkean teknologian säätiö	1	671
2M-IT Oy	30	1 500
Sarastia Oy	1 500	6 510
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		**561 437**
Lainasaamiset		
Kiinteistö Oy Säkylän Talot (Kiinteistö Oy Köyliön Vuokra-asunnot)		690 000
Kiinteistö Oy Säkylän Talot		1 050 000
Lainasaamiset yhteensä		**1 740 000**
Kassaylijäämä		
Rahoitusarvopaperit (Sijoitusvakuutus)		
Kassaylijäämä yhteensä		**0**
Sijoitukset yhteensä		**5 523 203**

2.4. Menojen jakautuminen

Säkylän kunnan toimintamenoista (ulkoiset) lähes puolet muodostuu sivistystoimen menoista (45 %). Seuraavaksi suurimmat menot ovat talous- ja hallintotoimella (sis. tarkastuslautakunnan) (25 %) ja teknisellä toimella (18 %). Ympäristölautakuntien menot ovat yhteensä 12 % koko kunnan toimintamenoista.

Menolajeittain tarkasteltuna 83 % kunnan toimintamenoista (ulkoiset) muodostaa henkilöstömenot (57 %) yhdessä palvelujen ostojen (26 %) kanssa.

Oheisessa kaaviossa on kuvattu kunnan toimintamenojen jakautumista toimialojen kesken.



2.5. Talouden tasapaino

Kuntalain säännösten mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää.

Säkylän kunnalla on taseessaan ylijäämää noin 15 miljoonaa euroa.

Talousarviovuonna ja taloussuunnitelman vuosina tulee meno- ja tulokehitystä seurata edelleen tarkasti ja turvata tulevien vuosien rahoitus myös pitkällä tähtäimellä suunnitelmavuosien jälkeenkin.

Vuoden 2027 talousarvio on noin 870.000 e alijäämäinen.

Vuoden 2027 talousarviossa varaudutaan mahdollisiin sote-kiinteistöjen arvonalennuksiin / ylimääräisiin poistoihin 100.000 eurolla, koska kyseisen omaisuuserän tulonodotukset ja palvelutoimintaan liittyvät odotukset ovat aiemmin odotettua huonommat.

Kyseiset arvonalentumiset eivät ole sitova määrärahaerä vaan kirjaukset tehdään tilinpäätösvaiheessa, mikäli nyt arvioitu tilanne toteutuu.

Suunnittelukausi on alijäämäinen.

2.6. Strategia – Rohkea ja kestävä Säkylä

Kunnanvaltuusto on 8.6.2026 hyväksynyt Säkylän kuntastrategian vuosille 2026-2034.

Strategian sisältöä, suuntaviivoja ja painotuksia hyödynnetty vuoden 2027 talousarvion valmistelussa.

Säkylän visio 2034

Rohkea ja mutkaton Säkylä

• Elinvoimainen, turvallinen ja yhteisöllinen

• Houkutteleva, pitovoimainen ja uudistuva kunta

Strategian arvot

Olemme rohkeita:

• Uskallamme uudistua ja tehdä päätöksiä ripeästi. Emme tyydy pieniin ratkaisuihin, vaan ajattelemme itsenäisesti ja isosti, kehitämme ennakkoluulottomasti ja pidämme puolemme.

Olemme mutkattomia:

• Toimintamme on sujuvaa ja ratkaisukeskeistä. Olemme helposti lähestyttäviä niin kuntalaisille kuin yrityksille.

Olemme luotettavia:

• Teemme sen, mitä lupaamme. Päätöksenteko on avointa, johdonmukaista ja oikeudenmukaista. Olemme vakaa ja yhteistyökykyinen kunta, johon asukkaat, yritykset ja kumppanit voivat luottaa.

Strategian päämäärät

- Osaaminen, työ ja yrittäjyys luovat kestävää elinvoimaa
- Kestävä talous ja uudistumiskyky turvaavat tulevaisuuden
- Viihtyisä elinympäristö ja monipuolinen asuminen vahvistavat veto- ja pitovoimaa
- Sujuva arki, yhteisöllisyys ja hyvinvointi rakentavat pitovoimaa

2.7. Kuntakonsernin tavoitteet vuodelle 2027

Säkylän konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta. Valtuusto voi asettaa tavoitteita ja määritellä periaatteita kunnan konsernijohdolle koskien tytäryhteisöjen toiminnan ohjausta ja valvontaa. Valtuusto voi lisäksi asettaa tavoitteita, jotka ohjaavat kunnan edustajia tytäryhteisön toimielimissä. Valtuusto voi ohjata asettamillaan tavoitteilla myös tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa.

Valtuuston ohjaus, joka ensisijaisesti toteutuu kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, ei sido oikeudellisesti tytäryhteisöjä. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa onkin luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista, joka toimijoiden ja kunnan edustajien yhtiöissä tulee huomioida.

Säkylän kunnan enemmistöomisteiset yhtiöt ovat: **Kiinteistö Oy Säkylän Talot, Säkylän Kiinteistöt Oy ja Pyhäjärviseudun Jäähalli Oy Säkylä.**

Valtuusto asettaa edellä mainituille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodelle 2027 ja suunnitelmakaudelle:

1. Konsernitaseen alijäämä vähenee.
2. Konsernin lainakanta pienenee.
3. Palvelujen käyttöaste kasvaa.
4. Kiinteistö Oy Säkylän Talojen osalta yhtiön hallinnon ja raporoinnin uudistaminen.

Säkylän kuntakonserni

Tytäryhtiöt

Koy Säkylän Talot (100 %)

- omistuksessa 27 rakennusta
- asuinpinta-ala 12.603 m2

Säkylän Kiinteistöt Oy (100 %)

- omistaa ja hallinnoi paloasema-rakennusta

Pyhäjärviseudun Jäähalli Oy Säkylä (78 %)

- vuonna 2025 myytiin 1740 jäätuntia
- Euran kunta omistaa yhtiöstä 13 % sekä yksityiset henkilöt ja yritykset 9 %

Kuntayhtymät

Satakunnan koulutuskuntayhtymä (9,80 %)

- järjestää toisen asteen ammatillista perustutkinto- lisä- ja täydennyskoulutusta

Satakuntaliitto (3,11 %)

- toimii Satakunnan maakunnan, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, edunvalvonta-, tutkimus- ja suunnittelu-organisaationa
- huolehtii maakuntakaavan laatimisesta, kehittämisestä ja ajan tasalla pitämisestä

3. KÄYTTÖTALOUS

3.1. Tarkastuslautakunta

3.1.1. Tarkastustoiminta

Palvelusuunnitelma

Valtuusto on asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

Tärkeimpänä tehtävänä lautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Valtuuston valitsema tilintarkastaja tarkastaa vastaavasti kunnan kunkin tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen.

Toiminnan painopistealueita ovat ulkoisen ja sisäisen arvioinnin yhteensovittaminen ja lisääminen sekä talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisen seuranta.

Tarkastuslautakunta vastaanottaa sidonnaisuusilmoitukset, valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi.

Muut tiedot

Tarkastuslautakunnan kokoukset ja arviointi-/tarkastuspäivät	6 pv
Tilintarkastajan tarkastuspäivät	17 pv

Järjestetään tarvittaessa yksi yhteinen valtuuston arviointitilaisuus valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien puheenjohtajien sekä johtavien viranhaltijoiden kanssa.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Tarkastustoiminta järjestetään ja toteutetaan kattavasti ja monipuolisesti.	Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä keväällä 2027.	Valtuusto voi tarkastuksen pohjalta arvioida tehtäväalueiden toiminnan ja palveluiden tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Tarkastuslautakunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-19 829	-22 373	-22 377	-23 048	-23 740
Toimintakate	**-19 829**	**-22 373**	**-22 377**	**-23 048**	**-23 740**
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Laskennalliset erät	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-19 829**	**-22 373**	**-22 377**	**-23 048**	**-23 740**

3.2. Kunnanhallitus

3.2.1. Hallinto

Palvelusuunnitelma

Säkylän kunta tarjoaa asukkailleen laadukkaat peruspalvelut ja edesauttaa asumisen ja yritystoiminnan turvallisuutta ja viihtyisyyttä.

Kunnanvaltuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa, vastaa toiminnasta ja taloudesta sekä strategisesta päätöksenteosta. Valtuusto asettaa keskeiset talouden ja toiminnan tavoitteet ja päättää organisaatiosta ja säännöistä sekä toiminnan periaatteellisista linjauksista.

Kunnanhallituksen tulee:
1) vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
2) vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
3) valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
5) vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
6) vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
7) huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnan hallinto perustuu luottamushenkilöiden ja viranhaltijaorganisaation yhteistyöhön, jota kunnanjohtaja viraston ja organisaation päällikkönä johtaa. Poliittisesta johtajuudesta vastaa kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanhallitus sekä kunnanvaltuuston puheenjohtaja ja kunnanvaltuusto.

Kuntakuvan kehittäminen, verkostojen luominen ja julkinen näkyvyys ovat keskeinen osa nykyaikaista kuntaa ja kuntajohtamista; tässä tehtävässä keskeinen rooli on kunnanjohtajalla sekä poliittisella johdolla.

Kunnan luottamuselimet ja erityisesti niiden puheenjohtajat tukevat kunnanjohtajaa hänen työssään mm. seuraavasti:
- tukevat kunnanjohtajan asemaa Säkylän kuntaorganisaation ylimpänä ammattijohtajana
- tukevat kunnanjohtajaa konsernijohtamisessa
- määrittelevät ja toteuttavat selkeitä ja keskenään ristiriidattomia tavoitteita Säkylän kehittämiseksi yhteistyössä kunnanjohtajan sekä johtoryhmän ja myös muun henkilöstön kanssa
- rakentavat omalta osaltaan avoimia ja luottamuksellisia suhteita yhteisten päämäärien toteuttamiseksi ja Säkylän kehittämiseksi.

Kunnanjohtaja johtaa Säkylän kuntaa ja soveltuvin osin kuntakonserniin kuuluvia tytäryhteisöjä. Kunnanjohtaja voi käyttää kunnan puhevaltaa myös kuntakonserniin kuuluviin yhteisöihin. Kunnan johtamisessa kunnanjohtajan tukena ja asiantuntijoina toimii johtoryhmä.

Kunnanjohtaja johtaa ja valvoo kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa ja taloutta sekä toimielinten, osastojen ja laitosten sekä kunnan henkilökunnan toimintaa ja muuta kunnan toimintaa. Kunnanjohtajalla on oikeus käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta.

Toimialajohtajat johtavat, kehittävät ja valvovat toimialansa toimintaa ja taloutta sekä toimivat lautakuntiensa valmistelijoina ja esittelijöinä.

Toiminnan operatiivinen johto kuuluu kunnanjohtajalle ja toimialajohtajille. Viranhaltijajohdon toimintaa ja linjauksia koordinoidaan kunnan johtoryhmässä.

Toiminnan painopistealueet

Talouden tasapainon säilyttäminen on edelleen edellytys tulevien vuosien elinvoimalle. Toiminnassa huomioidaan talouden realismi, valtion toimenpiteet, jotka heikentävät kuntien taloutta, sekä lakisääteisten tehtävien muutokset. Kunnan palveluverkkoa sopeutetaan palvelukysynnän muutosten mukaisesti. Taseen ylijäämällä turvataan ja tasoitetaan kuntatalouden väliaikaisia notkahduksia, ylijäämää tulee ylläpitää puskurina.

Palvelurakennetta ja sen painopisteitä kehitetään ja uudistetaan palvelutarpeen muuttuessa huomioiden muun muassa väestön ikääntyminen ja muuttoliike.

Viihtyisän asumisen sekä luonnon ja kulttuurin arvojen toteuttamista jatketaan.

Säkylän keskustaajaman kehitystä ja yritysrakentamisen alueiden menestystä edistetään maankäytön toimenpitein.

Maanhankintaa ja kaavoitusta jatketaan asumisen ja elinkeinoelämän tarpeita kuunnellen ja huomioiden.

Palveluista ja materiaaleista voidaan periä asiakkailta omakustannushintaiset maksut. Kunnanhallitus tai käyttösuunnitelmassa määrätty viranhaltija päättää tarvittaessa maksujen yksityiskohtaisista perusteista.

Palvelujen laadun seuranta

- toimielimien oma arviointi ja raportointi sekä talousraportointi kunnanhallitukselle
- tilinpäätös ja toimintakertomus
- tilastokeskuksen kokoama talous- ja toimintatilastotiedot
- henkilöstöraportointi
- kerätty asiakaspalaute

Perustelut

- Kuntatalouden niukka tulevaisuuden kuva Suomessa jatkuu edelleen. Säkylän kunnassa tavoitteena on, että:
- Säkylän työllisyystilanne jatkuu hyvänä
- palvelujen ja teollisuuden työpaikat säilyvät ja lisääntyvät Säkylässä
- Säkylä tarjoaa kilpailukykyiset yksityisen ja julkisen sektorin palvelut asukkaille ja yrityksille
- kunnan palveluja sopeutetaan palvelutarpeen muutosten mukaisesti
- vuosittain investoidaan harkitusti, mutta silti riittävästi.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Säkylän vetovoima viihtyisänä ja turvallisena asuinympäristönä paranee	Palvelujen taso Säkylän takuun tilastot	Taso säilyy keskimäärin ennallaan Säkylän takuu lisää asukasmäärää
Säkylässä on tarjolla monipuolinen valikoima tontteja ja asuntoja	Tonttien lukumäärä Säkylän talojen vuokra-asuntotarjonta	Tontteja ja asuntoja on saatavilla
Kunnan tuottamat laadukkaat palvelut tuotetaan taloudellisesti ja tehokkaasti Asiakkaat ovat tyytyväisiä palveluihin	Talouden tasapaino Taseen ylijäämä Asiakaspalaute Kyselyt	Kunnan käyttötalous on tasapainossa Taseessa on ylijäämää Asukkaat /asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Kunnanjohtaja	1	(60 % khall, 10 % talous, 20 % elinkeinojen kehittäminen, 10 % hallinto)
Hallintojohtaja	1	(10 % khall, 20 % talous, 40 % hallinto, 20 % henkilöstöhallinto, muu henkilöstöhallinto 10 %)
Tekninen johtaja	1	20 % (kaavoitus)
Hyvinvointikoordinaattori	1	5 % (hallinto)
Hallintosihteeri	1	
Hallintopalvelusihteeri	1	
Taloussihteeri	2	
Henkilöstösihteeri	2	
It-asiantuntija	2	

3.2.1.1. Työllisyyden hoito

Palvelusuunnitelma

Työvoimapalvelut ovat osa kunnan valtionosuustehtäviä. Säkylän kunta kuuluu Etelä-Satakunnan työllisyysalueeseen, jonka hallinnoinnin vastuu on Rauman kaupungilla. Etelä-Satakunnan työllisyysalue toimii Rauman, Eurajoen, Euran, Säkylän ja Huittisten kuntien työvoimaviranomaisena. Etelä-Satakunnan työllisyysalueen kokonaisresurssi Säkylään on 5 henkilötyövuotta ja Säkylän kunnanvirastolla työskentelee pääsääntöisesti kaksi asiantuntijaa. Etelä-Satakunnan työllisyysalue on talousarvioesityksessään esittänyt työllisyysalueen vuoden 2027 toimintamenoihin tuntuvaa korotusta. Säkylän kunnan osuus koko työllisyysalueen kustannuksista on vuoden 2027 talousarviossa 584 673 euroa eli 8,35 % työllisyysalueen kokonaiskustannuksista.

Säkylän kunnan työllisyyden hoidon yhtenä osa-alueena on kunnan sisäiset työllistämistoimenpiteet kuten kuntouttava työtoiminta ja työkokeilumahdollisuudet eri toimialoilla. Työllistämistoimenpiteiden tarkoitus on ennalta ehkäistä pitkäaikaistyöttömyyttä sekä edistää työnhakijoiden siirtymistä työmarkkinoille. Säkylän kunta tekee yhteistyötä seurakunnan ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa edistääkseen työllistymistä. Lisäksi Säkylän kunta tekee yhteistyötä työllisyysalueen kanssa edistääkseen yritysten työvoiman saantia ja työntekijöiden työllistymistä. Tavoitteena on saada myös ns. hiljaiset työpaikat julkiseen hakuun. Aktiivisella työllisyyden hoidolla kunta vähentää riskiä kuntalaisten syrjäytymiselle. Kunta on varannut varoja pitkäaikaistyöttömien palkkaamiseen erilaisiin soveltaviin tehtäviin kunnan eri toimialoilla. Aktiivista työllisyyden hoitoa jatketaan ostopalvelulla vuonna 2027.

Työllisyydenhoidon kustannukset muodostuvat työllisyysalueen kustannusten lisäksi työttömyyspäivärahan maksuosuuksista. Vuoden 2025 maksuosuuksien muutoksen myötä sekä 2026 vuoden osuuksien perusteella vuoden 2027 osuuksien määräksi Säkylän osalta on arvioitu olevan 600 000 euroa. Maksuosuuksien maksamisen voi keskeyttää vain palkkatyö.

Toiminnan painopistealueet

Kunnan työllisyyden hoidon painopisteet ovat erityisesti pitkäaikaistyöttömien oikeaan palveluun ohjaaminen sekä todellisen työkyvyn selvittäminen.

Strategiset päämäärät ja tehtävän tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Työttömyysrahan kunnan maksuosuuksien väheneminen	Vuosittaisten maksuosuuksien määrä	Vuoden 2027 tavoite on, että maksuosuuksien määrän kasvu pysähtyy.
Työllisyyden hoito on työllisyysalueella tehokasta ja hyvä työllisyystilanne jatkuu	Työllisyystilastot	Työllisyys on Satakunnan kolmen parhaan kunnan joukossa
Etelä-Satakunnan työllisyysalueen toiminta on taloudellisesti tehokasta	Kunnan maksuosuus TE-kustannuksista	Säkylän osuus TE –kustannuksista pienenee
Työnantajat ilmoittavat avoimet työpaikat Työmarkkinatorille	Avointen työpaikkojen määrä Säkylässä	Avointen työpaikkojen määrä kasvaa

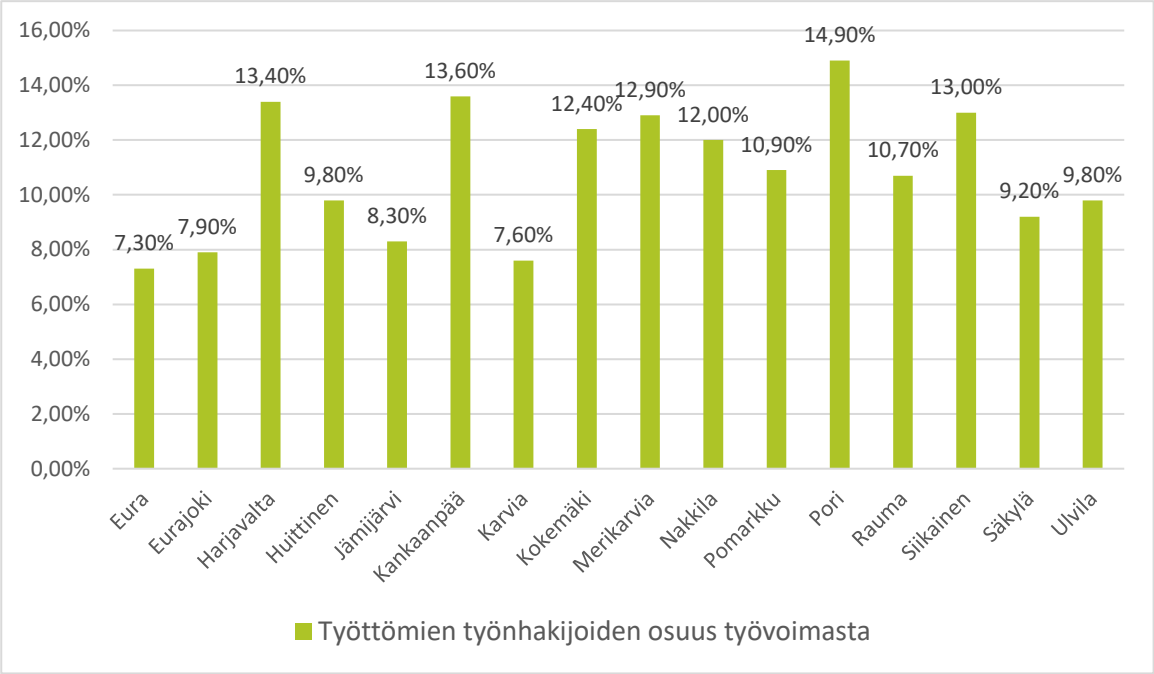
Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Hyvinvointikoordinaattori		10 %
Liiketoimintajohtaja		5 %

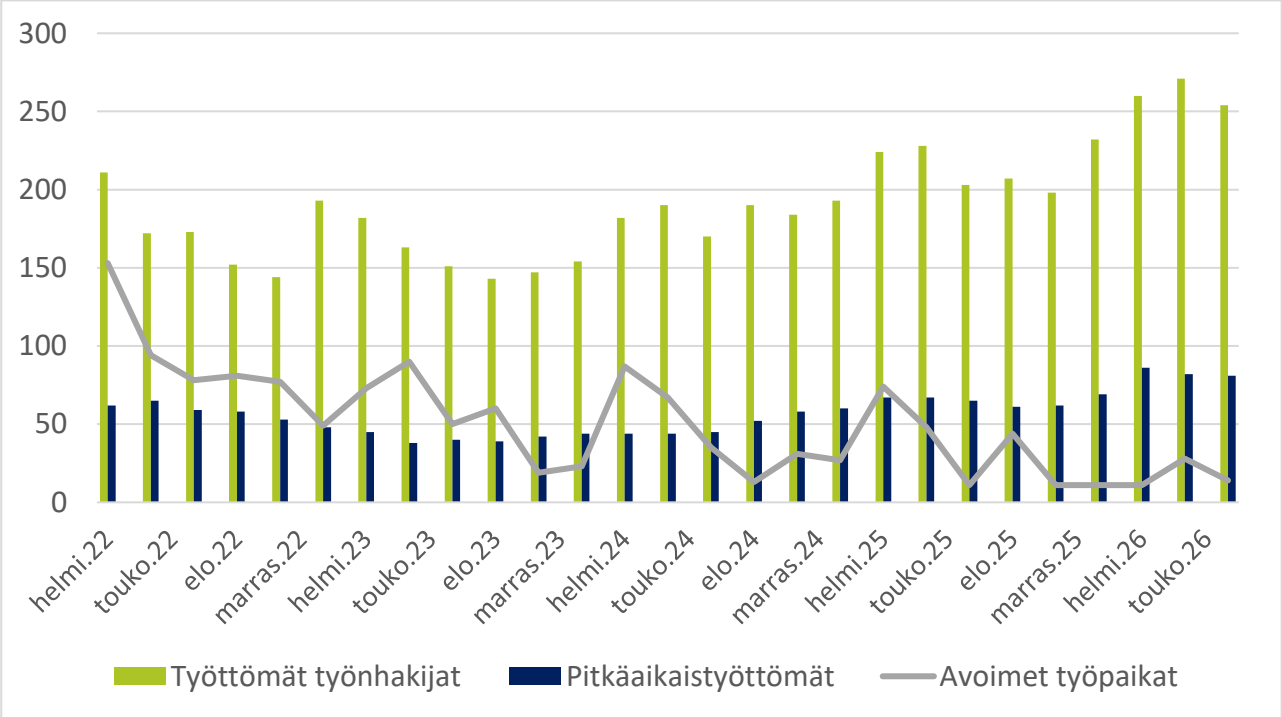
Kuvaajat

Alla olevasta kuviosta käy ilmi, että muihin Satakunnan kuntiin verrattaessa Säkylän kunnassa on melko pieni työttömyysprosentti (9,2 %).

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysprosentti) Satakunnan kunnissa kesäkuun lopussa 2026 (Työ- ja elinkeinoministeriö, työnvälitystilasto)



Työttömät työnhakijat, pitkäaikaistyöttömät, avoimet työpaikat Säkylässä (lkm)



Yllä olevassa kuviossa on esitelty Säkylän kunnan alueella työttömien ja pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys sekä avoimet työpaikat helmikuusta 2022 alkaen. Vertailtaessa aikaisempien vuosien työttömien määrää vuoteen 2026 voidaan huomata nousua työttömien työnhakijoiden määrässä. Pitkäaikaistyöttömien määrässä on havaittavissa myös pientä nousua. Avoimien työpaikkojen määrä on laskusuuntainen aikaisempiin vuosiin verrattaessa.

3.2.1.2. Maahanmuutto

Palvelusuunnitelma

Kotouttamislain kokonaisuudistuksen myötä kokonaisvastuu kotoutumisesta on kunnilla. Kotoutumislain uudistuksen tavoitteena on vahvistaa työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien kotoutumista, selkeyttää eri toimijoiden vastuuta ja vahvistaa monialaista yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Uusi kotoutumislaki astuu voimaan 1.1.2027.

Kotoutumislain tavoitteena on vahvistaa maahan muuttaneiden työllisyyttä, työllisyyttä tukevia valmiuksia, kielitaitoa ja osallisuutta yhteiskuntaan. Lain tavoitteena on myös edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja myönteistä vuorovaikutusta eri väestöryhmien kesken.

Säkylän kunta toteuttaa kotouttamislain mukaisia palveluita.

Etelä-Satakunnan työllisuusalueen kanssa aloitettua yhteistyötä tiivistetään edelleen vuonna 2027. Vuoden alussa voimaan tuleva kotoutumislain uudistus velvoittaa kunnat sekä työvoimavinomaisen toteuttamaan kotoutumisohjelmaa yhteisenä palvelukokonaisuutena. Etelä-Satakunnan työllisyysalueen kunnat ovat aloittaneet yhteistyön jo tekemällä yhteisen kotoutumisohjelman vuonna 2025. Palvelukokonaisuutta tulee kehittää laissa määrättyjen muutosten mukaiseksi. Erityisesti kotoutumis- ja lukutaidonkoulutuksen tavoitteita ja vähimmäisseuranta on nostettu säädöksessä keskiöön.

Säkylän kunnalle on myönnetty vuonna 2026 Työ- ja elinkeinoministeriöltä tilapäisen suojelun lisätukea 20.000 euroa vuosille 2026–2027. Tuen avulla on tarkoitus kehittää sekä vahvistaa jo olemassa olevia palveluita tukemaan paremmin maahanmuuttajien kotoutumista. Osa tuesta käytetään Euran, Huittisten ja Säkylän yhteisen maahanmuutto-ohjaajan kustannusten kattamiseen. Tavoitteena on jalkauttaa kotoutumisohjaajan palvelut osaksi kunnan peruspalveluita.

Perustelut

Ukrainan kriisin myötä maahanmuuttajien määrä on noussut suuresti Säkylän kunnassa. Vuoden 2025 lopussa Säkylän kunnalle maksettiin kuntakorvauksia 116 tilapäisen suojelun piirissä olevasta henkilöstö ja syyskuussa 2026 määrä oli 89. Monelle tilapäisen suojelun piirissä oleville henkilöille on tullut vuoden 2026 aikana kaksi vuotta täyteen, jonka jälkeen heistä ei makseta enää laskennallisia korvauksia kunnalle. Vuonna 2025 ulkomaan kansalaisia oli Säkylässä yhteensä 317, heidän osuutensa Säkylän kunnan väestöstä on 5,14 %. (*Lähde: Tilastokeskus*).

Vuoden 2022 jälkeen ulkomaan kansalaisten määrä Säkylässä on kasvanut huomattavasti ja kasvu jatkuu.

Strategiset päämäärät ja tehtävän tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Maahanmuuttajien työllistymistä edistetään	Työttömien maahanmuuttajien määrä	Työttömien maahanmuuttajien määrä vähenee
Maahanmuuttajien suomen kielen osaamisen tukeminen	Säkylän kunnan järjestämien kielikoulutusten määrä	Kunta tarjoaa maahanmuuttajille kielikoulutusta kotoutumisen ja työllistymisen tueksi
Säkylässä oleville maahanmuuttajille on tarjolla laadukas yhteiskuntaorientaatio sekä kotouttamiskoulutus	Kaikille maahanmuuttajille on tarjolla yhteiskuntaorientaatio sekä kotouttamiskoulutus	Maahanmuuttajat saadaan palveluiden piiriin sekä kunnan ja työvoimaviranomaisen yhteistyö palvelukokonaisuuden toteuttamisessa sujuu ongelmitta
Valtion lisärahoituksessa mainittujen toimenpiteiden toteutuminen	Matalan kynnyksen neuvonnan ja ohjauksen kehittäminen. Palvelun jalkauttaminen osaksi kunnan peruspalveluita	Matalan kynnyksen neuvontaa ja ohjausta tarjotaan kuntayhteistyönä

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Hyvinvointikoordinaattori		35 %

3.2.1.3. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Palvelusuunnitelma

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kunnassa on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen, hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla sektoreilla. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa, keskeisenä yhteistyökumppanina on hyvinvointialue. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kohdistuu yksilöön, yhteisöön, väestöön ja elinympäristöihin.

Säkylän kunnassa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteutumisesta ja seurannasta vastaa hyvinvointikoordinaattori yhdessä muiden toimialojen edustajien kanssa. Yhtenä keskeisimpänä tehtävänä on hyvinvointisuunnitelman tekeminen yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Osa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä ovat ennalta ehkäisevät toiminnot, kuten ennalta ehkäisevä päihdetyö sekä mielenterveyden edistäminen. Vuosittain järjestetään yhteistyössä muiden Satakunnan kuntien kanssa erilaisia kohdennettuja päihdetyökampanjoita. Lisäksi tehdään yhteistyötä järjestökentän kanssa mm. tarjoamalla kunnan tiloja yhdistysten käyttöön sekä osallistumalla erilaisten hankkeiden rahoittamiseen.

Kunnan toiminnan tavoitteena on edistää kuntalaisten terveyttä sekä rohkaista jokaista kuntalaista huolehtimaan omasta hyvinvoinnistaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on tärkeässä roolissa kunnan elinvoiman ja vetovoimaisuuden ylläpitämisessä. Hyvinvointisuunnitelmaan on kirjattu tarkemmat toimenpiteet kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen ja suunnitelmasta käy ilmi, minkä toimialan vastuulla kehittämistyö on.

Säkylässä edistetään hyvinvointia ja terveyttä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tästä konkreettisena esimerkkinä on aktiivinen hankeyhteistyö eri sektorin edustajien kanssa. Yhteistyötä lähikuntien, kolmannen sektorin ja seurakunnan kanssa jatketaan ja kehitetään vuonna 2027.

Hanketyön tavoitteet vuonna 2027. Säkylän kunta tulee hakemaan asumisneuvontapalvelulle Varken rahoitusta myös vuodelle 2027. Rahoituksen tavoitteena on palvelun lisäkehittäminen ja jalkauttaminen osaksi kunnan peruspalveluita. Lisäksi tavoitteena on hakea 100000 euron lisärahoitusta onnellisuusrahastosta kuntalaisten osallisuuden ja yhteisöllisyyden lisäämiseksi. Rahoituksella on 20.000 euron omavastuuosuus.

Hanke-yhteistyöt

Kohtaamispaikka Hehku Hankkeen päätoteuttajana toimii Valo-Valmennusyhdistys ry, hanketta rahoittaa STEA eli Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus. Hankkeen tavoitteena on luoda Säkylään matalan kynnyksen kohtaamispaikka heikoimmassa asemassa oleville työikäisille nuorille ja aikuisille. Säkylän kunta osallistuu hankkeen toimintaa tarjoamalla yhdistykselle tilat toiminnan toteuttamiseen.

Eväitä elämään avustusohjelmasta Föliapu -hanke 2024–2027Hankkeen toteutusalueena on Rauma, Eura, Eurajoki, Säkylä ja Huittinen. Hankkeen kohderyhmänä ovat

ensisijaisesti vähävaraiset työttömät henkilöt ja heidän kotitalouteensa kuuluvat henkilöt. Hankkeessa tarjotaan aineellista apua maksukortteina elintarvikkeiden ja perushyödykkeiden hankintaan. Avulla pyritään vastaamaan avunsaajien yksilöllisiin tarpeisiin ja huomioimaan kestävä kehitys erityisesti elintarvikkeiden osalta. Vuonna 2027 hankkeen painopiste on erityisesti pienempien kuntien asukkaiden tavoittamisessa. Hanketta toteutetaan Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikka rahaston (ESR+) turvin. Hankkeen toteuttajana toimii Rauman seudun katulähetys ry ja se on osa Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 hanketta.

Kulttuurista virkeyttä ja voimaa-hanke 2025–2027Säkylän kunta toimii Sydänpiirin yhteistyökumppanina ”Kulttuurista virkeyttä ja voimaa” –hankkeessa. Hankkeen tarkoituksena on ikääntyneiden hyvinvoinnin ja toimintakyvyn ylläpitäminen ja edistäminen elämän muutostilanteissa taide- ja kulttuurilähtöisen toiminnan avulla.

Toivo-hanke 2024–2027Toivo-hankkeessa edistetään päihteiden käytöllä ja rikoksilla oireilevien nuorten ja aikuisten hyvinvointia kehittämällä matalan kynnyksen, jalkautuvaa ja asiakaslähtöistä tukea. Toiminnalla vahvistetaan palveluohjausta, päihdehaittojen ehkäisyä, osallisuutta sekä monialaista verkostoyhteistyötä.

Hankkeen päätoteuttajana toimii Valo-Valmennusyhdistys ry ja yhteistyökumppaneina ovat Rauman Seudun Katulähetys ry, sekä Rauman kaupunki. Hanketta rahoittaa Euroopan sosiaalirahasto (ESR+).

JUHO – Joustavia Uudistuksia ja Hyvinvointia Osallisuudesta-hanke 2021–2027JUHO-hankkeessa edistetään huumausaineita käyttävien henkilöiden hyvinvointia ja osallisuutta sekä vahvistetaan heidän polkujaan kohti koulutusta ja työelämää. Samalla kehitetään syrjimättömiä ja saavutettavia palveluita sekä vahvistetaan ammattilaisten osaamista kohderyhmän kohtaamisessa ja tukemisessa.

Hanketta toteuttavat Satakunnan ammattikorkeakoulu ja Satakunnan Sininauha ry yhdessä. Satakunnan Sininauha ry toimii hankkeessa osatoteuttajana. Hanketta rahoittaa Euroopan sosiaalirahasto (ESR+).

Satavoimaa omaishoitoon -hanke 2025–2027Satavoimaa omaishoitoon -hankkeessa vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitajien hyvinvointia ja jaksamista kehittämällä saavutettavia valmennuksia, jalkautuvia palveluja sekä omaishoidon vapaiden käyttöä. Toiminnalla vahvistetaan omaishoitajien vertaistukea, kehitetään uusia palvelumuotoja sekä lisätään kuntien, yhdistysten ja oppilaitosten välistä yhteistyötä omaishoitajien tukemiseksi.

Hankkeen päätoteuttajana toimii Satakunnan hyvinvointialue. Hanke saa sosiaali- ja terveysministeriön myöntämää valtionavustusta terveyden edistämisen määrärahasta.

Muut yhteistyö mallit

- Siskot ja Simot - Joulupostia ikäihmisille kampanja
- Lännen kiekko - lisää liikuntaa nuorille ja aikuisille
- Satakunnan hyvinvointialue ja Satakunnan kunnat - Voimaa vanhuuteen ohjelma

Ostopalvelut

- Onnitv -palvelu - tukee ikäihmisten terveyttä ja hyvinvointia
- Commu-sovellus - tukee kuntalaisten mahdollisuutta osallistua vapaaehtoistoimintaan ja näin edistää omaa sekä muiden kuntalaisten hyvinvointia
- Tryki - tukee ja edistää heikommassa asemassa olevien kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä
- Asumisneuvonta - ennaltaehkäisee asunnottomuutta ja muita asumisen haasteita

Perustelut

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä, joka koskee kaikkia kunnan toimialoja. Kuntalaisten hyvinvoinnilla on positiivisia vaikutuksia niin kuntatalouteen kuin kunnan elinvoimaisuuden ylläpitämiseen, joten laadukkaaseen ja monialaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen tulee suunnata resursseja niin kunnan sisäisesti kuin yli kuntarajojen.

Strategiset päämäärät ja tehtävän tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Hyte-kertoimen nousu	Hyte kerroin Indikaattori ilmaisee Hyte-kertoimen asteikolla 0–100 eli keskiarvo tulosindikaattoreiden keskiarvosta ja prosessi-indikaattoreiden keskiarvosta.	Vuoden 2025 kerroin oli 55 Vuoden 2027 tavoite on, että Säkylän kunnan hyte-kerroin on nousu suuntainen.
Seudullisen yhteistyön kehittäminen	Pyhäjärviseudun yhteistyö	Säkylä toteuttaa yhteistyössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintoja lähikuntien kanssa

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Hyvinvointia ja terveyttä edistävät tilaisuudet	Tilaisuudet ovat vakiintunut osaksi kunnan toimintoja ja tilaisuuksia järjestetään monipuolisesti eri ikäryhmille.	Vuonna 2027 järjestetään 5 terveyttä ja hyvinvointia edistävää tilaisuutta eri kohderyhmille.
Osallisuuden lisääminen	Aktiivinen yhteistyö järjestöjen, neuvostojen kanssa Kuntalaiskyselyt	Osallistava budjetointi Hyvinvointikysely Järjestöt ja neuvostot mukana kunnan työryhmissä: hyvinvointityöryhmä sekä ennalta ehkäisevän päihdetyön ja mielenterveyden edistämisen työryhmä

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Hyvinvointikoordinaattori		50 %

Hallinto (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	707 840	1 290 300	388 000	399 640	411 629
Toimintakulut	-3 631 386	-4 384 445	-4 632 244	-4 771 211	-4 914 348
Toimintakate	**-2 923 546**	**-3 094 145**	**-4 244 244**	**-4 371 571**	**-4 502 719**
Poistot ja arvonalentumiset	-28 040	-27 214	-7 575	-7 575	-7 575
Laskennalliset erät	1 173 689	1 269 260	1 268 018	1 268 018	1 268 018
Tilikauden yli-/alijäämä	**-1 777 897**	**-1 852 100**	**-2 983 801**	**-3 111 128**	**-3 242 276**

3.2.2. Tukipalvelut

Palvelusuunnitelma

Tukipalvelujen tehtävänä on tuottaa koko sivistystoimen tarvitsemat tukipalvelut ruoka- ja siivouspalvelujen osalta. Lisäksi tukipalvelut tuottavat palvelua myös kunnan muille tehtäväalueille.

Ruokailu on oleellinen osa päivähoidon ja koulun opetus- ja kasvatustehtävää. Ruokailun tarkoituksena on edistää lapsen ja oppilaan hyvinvointia sekä tervettä kasvua ja kehitystä. Varhaiskasvatus-, perusopetus- ja lukiolainsäädäntö edellyttää tarjottavaksi päivittäin ravitsemissuositusten mukaisen aterian. Päivähoidossa tarjotaan tarpeen mukaan lisäksi aamupala ja välipala. Koulujen iltapäivätoiminnassa tarjotaan toimintaan osallistuville oppilaille välipala. Ruokapalveluyksikkö tuottaa ruokapalvelut kouluille ja päivähoidolle ja hoitaa ruuan kuljetuksen keskuskeittiöiltä palvelukeittiöihin.

Kaikki koulut ovat suorittaneet kouluruokadiplomin. Kouluruokadiplomi® on kouluille myönnettävä tunnustus ravitsemuksellisesti, kasvatuksellisesti ja ekologisesti kestävän kouluruokailun edistämisestä. Diplomi on osoitus siitä, että koulussa huolehditaan kouluruokailulle asetettujen ravitsemus-, terveys- ja tapakasvatustavoitteiden toteutumisesta. Diplomi kertoo myös hyvästä yhteistyöstä opettajien ja keittiön henkilökunnan kesken. Yhteistyömuotona kouluissa pidetään kaksi kertaa lukuvuoden aikana makuraati, johon kutsutaan edustajat oppilaiden, opettajien, keittiöhenkilökunnan ja vanhempien keskuudesta. Raadissa voidaan neutraalisti ottaa esille kouluruokailussa kehitettäviä asioita ja ratkoa niitä yhdessä. Raadissa suunnitellaan mm. toiveruokaviikkoja ja oppilaat voivat esittää toivomuksia ruokalistaan.

Alkuvuonna kouluissa ja päiväkodeissa vietetään Vilkas-teemaviikkoa. Viikolla lapsia ja nuoria rohkaistaan kokeilemaan uusia makuja sekä ruokalajeja ja nauttimaan monipuolisesti kotimaisia kasviksia. Vilkas-viikon tavoitteena on edistää myönteistä suhtautumista koulu- ja päiväkotiruokaa kohtaan. Apetit on laatinut yhteistyökumppaninsa kanssa toimivia reseptejä ammattikeittiöiden tarpeisiin. Resepteissä on hyödynnetty kummankin toimijan tuotteita, jotka tuovat ruokalistalle vaihtelua ja uusia makuja helposti ja taloudellisesti. Jokainen ammattikeittiö voi valita listalta mieleisensä reseptit ja tarjota ne kampanjaviikolla.

Ruokapalveluyksikössä käytetään kotimaisia raaka-aineita mahdollisuuksien mukaan. Tuotteiden kotimaisuusaste vuonna 2025 kuntaan ostetuista tuotteista oli n. 85 %. Kotimaisuusaste saatiin tukusta ostojen kotimaisuusaste – raportista. Kaikkea ei ole mahdollista tuottaa kotimaassa, joten ulkomaisia tuotteita on pakko jatkossakin käyttää (mm. hedelmät sekä kasvikset ja vihannekset talviaikana sekä riisi). Esimerkiksi erilaisten hedelmien tarjoaminen lapsille ja koululaisille kuuluu monipuoliseen ruokakasvatukseen.

Säkylän kunnan nettisivuille on myös koostettu materiaalia ravitsemuksen vaikutuksesta hyvinvointiin. Sivuilta löytyvät mm. linkit kansallisiin, eri ikäluokkien ravitsemussuosituksiin. Ravitsemussuosituksia laaditaan niin maailmanlaajuiseen käyttöön kuin kansallisestikin. Ne perustuvat tutkimuksiin eri ravintoaineiden tarpeesta koko elinkaaren aikana. Niissä on otettu huomioon myös laaja tutkimustieto ravintoaineiden vaikutuksesta sairauksin ehkäisyssä ja terveyden edistämisessä. Ravitsemussuositukset muuttuvat elintapojen ja kansanterveystilanteen muuttuessa sekä uuden tutkimustiedon karttuessa.

Siivouspalveluyksikkö tuottaa siivouspalveluja kaikkiin kunnan kiinteistöihin. Suuressa osassa kiinteistöjä järjestetään sivistystoimialan tuottamia palveluita. Siivouspalveluiden tavoitteena on tuottaa ja kehittää pääasiassa kunnan eri hallintokuntien tarpeisiin kustannustehokasta ja laadukasta ylläpito- ja perussiivouspalvelua. Hyvällä ammattitaidolla ja asiakaspalvelulla luodaan asiakkaille viihtyisä, turvallinen ja terveellinen ympäristö sekä säilytetään kiinteistöjen pintamateriaalit hyväkuntoisina. Siivouksen tavoitteena on ylläpitää tiloissa sellaista hygieenistä tasoa, että niissä voidaan asioida, oleskella ja työskennellä turvallisesti.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Päiväkodeille ja kouluille tuotettu ruoka on terveellistä ja laadukasta	Terveyssuositukset Asiakaspalaute kyselyillä	Ruoka suositusten mukaista. Asiakkaat tyytyväisiä ruoan laatuun. Kotimaisuusaste vähintään 85 %.

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Siivouspalvelut ylläpitävät kiinteistöillä riittävää puhtaustasoa kohtuullisilla kustannuksilla	Asiakaspalaute kyselyillä	Hyvä siivoustaso

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Ruokapalveluyksikkö		
Ruokapalvelupäällikkö (50 %)	1	50 %
Suurtalouskokkia	5	
Dieettikokki	1	
Ruokapalvelutyöntekijää	3	
Osa-aikaista ruokapalvelutyöntekijää	3	
Siivouspalveluyksikkö		
Siivouspalvelupäällikkö		50 %
Siivoojaa	7	
Osa-aikaista siivoojaa	4	

Tukipalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 535 875	1 641 557	1 681 519	1 731 965	1 783 924
Toimintakulut	-1 322 349	-1 429 045	-1 460 619	-1 504 437	-1 549 571
Toimintakate	**213 525**	**212 512**	**220 900**	**227 527**	**234 353**
Poistot ja arvonalentumiset	-3 628	0	-154	-154	-154
Laskennalliset erät	-209 897	-212 512	-220 746	-220 746	-220 746
Tilikauden yli-/alijäämä	**0**	**0**	**0**	**6 627**	**13 453**

3.2.3. Elinkeinojen kehittäminen

Palvelusuunnitelma

Elinkeinojen kehittämisen tehtävänä on vahvistaa Säkylän elinvoimaa, edistää yritysten toimintaedellytyksiä sekä lisätä kunnan veto- ja pitovoimaa. Toiminta tukee erityisesti kuntastrategian päämäärää ”Osaaminen, työ ja yrittäjyys luovat kestävää elinvoimaa”. Strategian mukaisesti kunta houkuttelee uusia yrityksiä ja investointeja, tukee nykyisten yritysten kasvua ja uudistumista sekä vahvistaa pellolta pöytään -ketjua ja kiertotalouden mahdollisuuksia.

Yrityspalvelut toteutetaan helposti saavutettavana kunnan omana toimintana ja yhteistyössä seudullisten ja maakunnallisten toimijoiden kanssa. Yritysten tarpeisiin vastataan ratkaisukeskeisesti ja yrityksiin pidetään aktiivisesti yhteyttä. Kaavoitusta, maankäyttöä, yritysalueiden kehittämistä, neuvontaa, verkostoja sekä markkinointia ja viestintää hyödynnetään elinvoiman kehittämisen välineinä.

Säkylän elinvoiman erityispiirteitä ovat vahva elintarviketeollisuuden keskittymä sekä Porin prikaatin merkittävä asema työnantajana ja alueellisena toimijana. Vahva alkutuotanto ja elintarviketeollisuus luovat mahdollisuuksia myös kiertotaloudelle, uusiutuvan energian ratkaisuille ja uudelle yritystoiminnalle.

Toiminnan painopistealueet

Vuonna 2027 toiminnan painopisteenä on uusien yritysten ja investointien houkuttelu sekä olemassa olevien yritysten kasvu- ja toimintaedellytysten vahvistaminen. Ristolan yritysalueen kehittämistä ja markkinointia vahvistetaan uuden kaavan tarjoamien mahdollisuuksien pohjalta. Yritysten sijoittumista ja investointeja edistetään aktiivisella yhteydenpidolla sekä sujuvilla kunnan palveluilla.

Elintarviketalouden ympärille rakentuvia uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kiertotaloutta edistetään. Auriksen biokaasuhankkeen etenemistä tuetaan kunnan käytettävissä olevin keinoin. Toiminnassa huomioidaan myös osaavan työvoiman saatavuus sekä yritysten, oppilaitosten ja muiden yhteistyökumppaneiden verkostojen vahvistaminen.

Säkylän Takuu -kampanjaa jatketaan vuoden 2027 loppuun tavoitteena vahvistaa kunnan muuttovetovoimaa ja saada uusia asukkaita Säkylään. Markkinointia ja viestintää hyödynnetään yritysten sijoittumisen, kunnan tunnettuuden sekä asukas- ja yritysvetovoiman tukena.

Yrittäjyysmyönteisyyttä vahvistetaan yhteistyössä yritysten ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Lasten ja nuorten kiinnostusta yrittäjyyteen edistetään yhteistyössä koulujen kanssa ja kesäyrittäjyysohjelmaa jatketaan.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelujen laatua seurataan yrityksiltä ja muilta yhteistyökumppaneilta saatavan palautteen sekä yritysyhteydenottojen ja -tapaamisten yhteydessä. Suomen Yrittäjien Kuntabarometria hyödynnetään palvelujen laadun pidemmän aikavälin seurannassa mittauksen toteuttamisvuosina.

Lisäksi seurataan yritysten sijoittumiseen ja investointeihin liittyvien hankkeiden etenemistä sekä Säkylän Takuu -kampanjan tuloksia. Strategiatason kehitystä seurataan kuntastrategian mittareilla, joista elinkeinojen kehittämisen kannalta keskeisiä ovat yritysten toimipaikkojen määrä, yritysten liikevaihdon kehitys ja kokonaisnettomuutto.

Perustelut

Säkylän elinvoima perustuu monipuoliseen yritystoimintaan, vahvaan alkutuotantoon ja elintarviketeollisuuteen, merkittävään julkisen sektorin työpaikkakeskittymään sekä kunnan kykyyn tarjota yrityksille sujuva toimintaympäristö. Elinkeinojen kehittämisellä vahvistetaan nykyisten yritysten toimintaedellytyksiä ja kasvua sekä luodaan edellytyksiä uusille yrityksille, investoinneille ja työpaikoille.

Säkylän muuttoliike on kehittynyt myönteisesti. Kokonaisnettomuutto oli vuonna 2025 +24 henkilöä ja vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla ennakkotiedon mukaan +47 henkilöä. Veto- ja pitovoiman vahvistamista jatketaan, ja vuoden 2027 loppuun jatkuva Säkylän Takuu -kampanja on tässä yksi keskeisistä välineistä.

Elinkeinojen kehittäminen kunnan omana toimintana mahdollistaa tiiviin yhteyden yritysten ja kunnan päätöksenteon, kaavoituksen, maankäytön ja muiden palvelujen välillä. Toimintatavan lähtökohtana ovat kuntastrategian arvot rohkeus, mutkattomuus ja luotettavuus: päätöksiä tehdään ripeästi, toiminta on sujuvaa ja ratkaisukeskeistä ja kunta on yrityksille helposti lähestyttävä ja yhteistyökykyinen kumppani.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Yritystoiminnan edellytykset ja yrityskanta kehittyvät myönteisesti	Yritysten toimipaikkojen määrä (Tilastokeskus toimipaikkalaskuri = 541 kpl 08/26) sekä aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten määrä (PRH Virre-tietopalvelu)	Kehitys on vakaa tai myönteinen.
Säkylään saadaan uusia yrityksiä ja investointeja	Uudet sijoittumiset sekä toteutuneet tai päätetyt merkittävät yritysinvestoinnit	Uusia sijoittumisia ja investointeja toteutuu tai etenee.
Yritysten ja kunnan välinen yhteistyö on aktiivista ja mutkatonta	Yritystapaamiset, yhteydenotot, yritystilaisuudet ja yrityksiltä saatu palaute	Aktiivinen vuoropuhelu jatkuu ja palaute tukee toiminnan kehittämistä.
Säkylän takuu -kampanja tuo uusia asukkaita Säkylään	Kokonaisnettomuutto (Tilastokeskus) sekä Säkylän Takuu -kampanjan kautta muuttaneet	Kokonaisnettomuutto säilyy positiivisena ja Säkylän Takuu tuo uusia asukkaita kuntaan.

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Kunnanjohtaja		20 %
Liiketoimintajohtaja		95 %; 70 % elinkeinojen kehittäminen, 20 % kuntamarkkinointi, 5 % matkailu

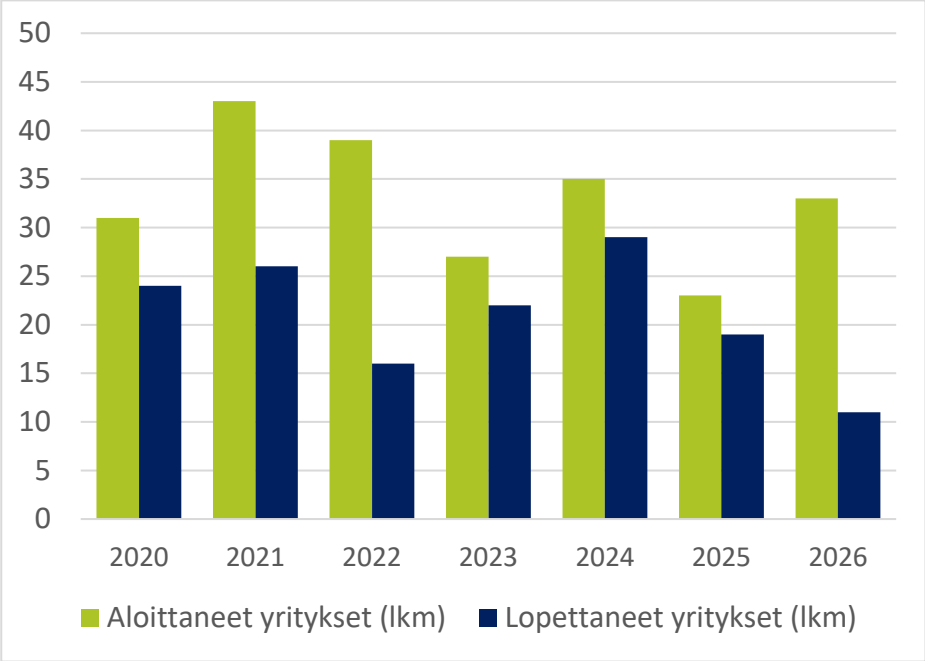
Elinkeinojen kehittäminen (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	9 146	4 000	4 500	4 635	4 774
Toimintakulut	-358 998	-420 684	-633 653	-652 662	-672 242
Toimintakate	**-349 853**	**-416 684**	**-629 153**	**-648 027**	**-667 468**
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Laskennalliset erät	-17 356	-17 910	-19 468	-19 468	-19 468
Tilikauden yli-/alijäämä	**-367 208**	**-434 594**	**-648 621**	**-667 495**	**-686 936**

Kuvaajat

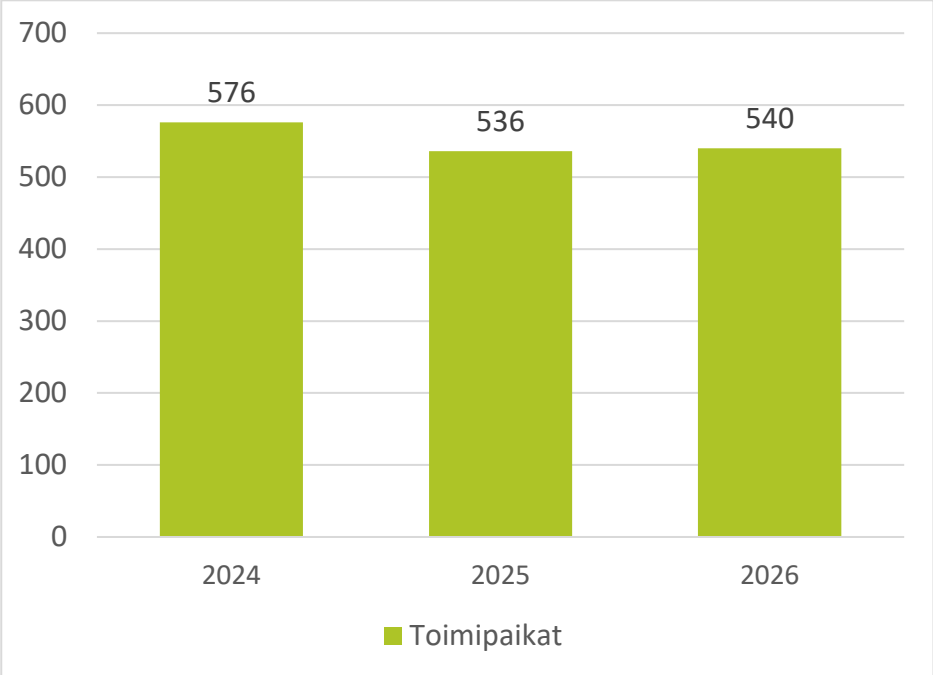
Seuraavissa kuvioissa tarkastellaan Säkylän kunnan alueella toimivien yritysten määrien kehitystä vuosien 2018 ja 2024 välillä.

Aloittaneet ja lopettaneet yritykset Säkylässä 2020-2026 (PRH Virre-tietopalvelu)



Vuoden 2026 luku on 30.9.2026 mennessä

Yritysten toimipaikkoja Säkylässä 2024-2026



Tilastokeskuksen Toimipaikkalaskurin mukainen toimipaikkojen määrä Säkylässä vuosien 2024 ja 2025 lopussa sekä syyskuussa 2026. Toimipaikalla tarkoitetaan tietyssä sijaintipaikassa harjoitettavaa taloudellista toimintaa. Luku sisältää myös muualla kotipaikkaansa pitävien yritysten Säkylässä sijaitsevat toimipaikat.

3.2.4. Kunnanhallituksen tuloarviot ja määrärahat

Kunnanhallitus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	2 252 861	2 935 857	2 074 019	2 136 240	2 200 327
Toimintakulut	-5 312 734	-6 234 174	-6 726 516	-6 928 311	-7 136 160
Toimintakate	**-3 059 873**	**-3 298 317**	**-4 652 497**	**-4 792 071**	**-4 935 834**
Poistot ja arvonalentumiset	-31 669	-27 214	-7 729	-7 729	-7 729
Laskennalliset erät	946 437	1 038 837	1 027 804	1 027 804	1 027 804
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 145 105**	**-2 286 693**	**-3 632 422**	**-3 771 996**	**-3 915 759**

3.3. Tekninen lautakunta

3.3.1. Kiinteistötoimi

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii keskitetysti mm. kunnan omistamien rakennusten ja niihin liittyvien kiinteistöjen piha-alueiden ylläpidosta, kunnan omistamien metsien hoidosta ja peltojen vuokrauksesta.

Kiinteistöjen energiatehokkuutta parannetaan modernisoimalla automatiikan ohjausjärjestelmiä vuosittain. Kameravalvontaa lisätään alueille, joissa tehdään tihutöitä toistuvasti. Rakennusten määräaikaistarkastukset ja -huollot pyritään teettämään määrävälein. Kosteusvaurioiden ilmaantuessa pyritään ongelmat selvittämään huolellisesti ja korjaustöiden tekemiseen pyritään kiinnittämään erityistä huomiota.

Hyvinvointialue on vuokralaisena kunnan omistamissa kiinteistöissä Terveyskeskus ja Länsi-Säkylän toimintakeskus. Lisäksi kunta vuokraa hyvinvointialueelle tiloja koulukiinteistöistä (Koulukeskus, Isosäkylän koulu, Kepolan koulu, Lallin koulu ja Huovinrinteen koulu) kouluterveydenhoitajille, koulukuraattoreille ja koulupsykologeille.

Toiminnan painopistealueet

Rakennusten vesikatteiden kuntotarkastelut, kunnostukset ja uusimiset ovat olleet toteutusvuorossa viime vuosina.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelun laatua seurataan työkohteiden valvonnalla ja asiakkailta saatavilla palautteilla.

Perustelut

Sähköenergian myyjänä kaudelle 1.1.2026-31.12.2029 toimii Mind Energy Oy Vantaalta. Lisäksi Säkylän kunnan ja Veni Energian välillä on palvelusopimus, jolla Veni Energia on valtuutettu huolehtimaan Sähköenergian hintojen muutoksista ja kiinnittämään energian hintoja.

Lämmitysöljyn toimittajat on kilpailutettu Hanselin kautta sopimuskaudelle 2024–2026 (2028). Lämmitysöljyn toimittaja on Neste Markkinointi Oy. Puitesopimukset vuosille 2027 ja 2028 tulevat automaattisesti voimaan.

Säkylän keskustaajama-alueilla sijaitsevien rakennusten lämmitysmuotona on pääasiassa kaukolämpö. Länsi-Säkylän toimintakeskuksessa on maalämpö ja täydennyslämmityksenä öljylämmitys. Lallin koulussa ja Huovinrinteen koulussa rakennusten lämmitysmuotona on maalämpö ja täydennyslämmitysmuotona sähkölämmitys. Päiväkoti Tuulimyllyn alatalon lämmitysmuotona on ilma-/vesilämpöpumppujärjestelmä, jossa öljylämmityslaitteet kytkeytyvät toimintaan kovimmilla pakkaskeleillä. Kepolan päiväkodissa on suora sähkölämmitys. Kepolan koulussa, kirjastossa ja entisellä terveysasemalla on öljylämmitys. Köörnummen jätevedenpuhdistamolla on lämpöpumppujärjestelmä, joka ottaa energiansa käsitellystä jätevedestä. Siellä täydennyslämmitysmuotona on sähkö-vesikattilalämmitys.

Kiinteistöjen ulkoalueiden talvikunnossapito toteutetaan ulkopuolisten urakoitsijoiden toimesta. Talvikunnossapidon aikaisempi sopimuskausi päättyi keväällä 2026. Urakkakilpailutus seuraavalle kaudelle toteutetaan syksyn 2026 aikana. Uudet sopimukset tulevat olemaan voimassa vuoden 2026 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen kevääseen 2031 (+ mahd. 2 optiovuotta).

Kunnan kiinteistöalueilla nurmikonleikkuu teetetään urakointityönä. Sopimuskaudella 2026 -2030 (+ mahd. 3 optiovuotta) nurmikonleikkuun toteuttaa Lännen Talohuolto Säkylästä.

Kunnan omistamien peltojen vuokrahinnat kilpailutettiin syksyllä 2026. Sopimukset ovat voimassa kauden 2026–2033.

Kunnan hoitovastuulla olevien kaavakatujen ja piha-alueiden harjaustyöt kilpailutettiin v. 2026 keväällä kaudelle 2026–2028. Säkylän alueilla urakoitsijana toimii JJR-nostot Ay ja Köyliön alueilla Köyliön Turvetyö.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Tavoitellaan toteuttamalla energian säästämiseen vaikuttavia ratkaisuja.	Toimenpiteet vuosittain.	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen vuosittain.
Metsätalouden työt toteutetaan suunnitelmallisesti alueella toimivien metsänhoitoyhdistysten kanssa määrittelemällä.	Hakkuiden määrä vuosittain.	Suunniteltu rahallinen tuotto vuosittain.

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Tekninen johtaja (20 %)	1	20 %
Kunnanrakennusmestari (75 %)	1	75 %
Projekti-insinööri	1	30 %
Hallintopalvelusihteeri (30 % + 25 %)	2	30 % + 25 %
Kiinteistönhoitaja	4	

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluku	01–12 2022	01–12 2023	01–12 2024	01–12 2025
Rakennustilavuus m3	173 042	173 042	173 403	179 377
Rakennusten pinta-ala m2	41 632	41 632	41 632	43 340
Metsäala ha	-	304	304	309
Vuokralle annetut pellot ha	83	86	86	82

Kiinteistötoimi (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	1 937 548	1 708 113	1 700 711	1 751 732	1 804 284
Toimintakulut	-1 922 827	-2 346 671	-2 698 976	-2 779 945	-2 863 344
Toimintakate	**14 722**	**-638 558**	**-998 265**	**-1 028 213**	**-1 059 059**
Poistot ja arvonalentumiset	-947 946	-2 957 735	-1 062 263	-1 062 263	-1 062 263
Laskennalliset erät	1 482 694	1 444 575	1 735 658	1 735 658	1 735 658
Tilikauden yli-/alijäämä	**549 470**	**-2 151 717**	**-324 870**	**-354 818**	**-385 664**

3.3.2. Yhdyskuntatekniikka

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalue huolehtii kunnan vastuulla olevien liikennealueiden (katualueet ja valaistukset), puistojen, leikkikenttien, kunnan hallinnoimien ranta-alueiden, veneväylien, laitureiden, matonpesupaikkojen ja hulevesiverkostojen ylläpidosta sekä yksityisteiden kunnossapidon avustamisesta.

Toiminnan painopistealueet

Painopistealueina ovat huonokuntoisimpien kaavakatujen rakennekerrosten uusiminen, tie- ja katuvalaistusten uusiminen sekä kunnan hallinnoimien ranta-alueiden vesistöjen ruoppaukset.

Palvelujen laadun seuranta

Laatua seurataan laatimalla suunnitelmat tarkasti ja valvomalla töiden suoritusta. Hoidon tasoa seurataan myös asiakkailta saaduilla palautteilla.

Perustelut

Katualueiden talvikunnossapito teetetään urakoimalla. Katualueiden kunnostuksia teetetään vuosittain. Leikkipuistoalueita tarkastetaan ja huolletaan säännöllisesti. Matonpesupaikat pyritään ylläpitämään kohtuullisessa kunnossa. Asemakaava-alueiden keskeisimmät taajamat pyritään pitämään hoidollisesti muita alueita paremmassa tasossa.

Tiealueiden talvikunnossapito toteutetaan ulkopuolisten urakoitsijoiden toimesta. Talvikunnossapidon aikaisempi sopimuskausi päättyi keväällä 2026. Urakkakilpailutus seuraavalle kaudelle toteutetaan syksyn 2026 aikana. Uudet sopimukset tulevat olemaan voimassa vuoden 2026 jälkimmäisestä talvikaudesta alkaen kevääseen 2031 (+ mahd. 2 optiovuotta).

Teiden varsilla ja puistoalueilla nurmikonleikkuu teetetään urakointityönä. Sopimuskaudella 2026 -2030 (+ mahd. 3 optiovuotta) nurmikonleikkuun toteuttaa Lännen Talohuolto Säkylästä.

Kunnan hoitovastuulla olevien kaavakatujen ja piha-alueiden harjaustyöt kilpailutettiin v. 2026 keväällä kaudelle 2026–2028. Säkylän alueilla urakoitsijana toimii JJR-nostot Ay ja Köyliön alueilla Köyliön Turvetyö.

Tienvarsien niitot kilpailutettiin vuoden 2026 keväällä vuosille 2026–2028. Urakoitsijana toimii JJR-Nostot Ay Säkylästä.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Tehtäväalue perii maksut venelaiturin vuokraajilta.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Liikenneväylät tulee ylläpitää kohtuullisessa kunnossa ja routineiden teiden rakennekerrokset tulee suunnitella tapauskohtaisesti, selvästi aikaisempaa parempaan tasoon. Korjausjärjestys huonokuntoisimmista tieosuuksista alkaen. Liikenneväylien talviaurakset ja hiekoitus tulee hoitaa tarpeen mukaan kohtuullisella aikataululla	Kunnostettujen tiealueiden laajuus vuosittain Talviaurausten taso	Korjausvelan väheneminen vuosittain Kohtuullinen hoitotaso kustannustehokkaasti

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Katuvalaistusta uusitaan vuosittain. Liikennöidyimmät tiealueet, joissa huonokuntoisimpia pylväitä ovat järjestyksessä etupäässä. Myös elohopeapolttimoista pyritään pääsemään eroon uusimalla valaistusta. Uusimisen yhteydessä Ilmajohdot tulee asentaa maahan taajama-alueilla. Kaapeleiden maahan asentamista tehdään yhteistyössä sähköyhtiön ja teleyhtiöiden kanssa.	Uusittujen pylväiden ja valaisimien määrä vuosittain.	Katuvalaistusverkoston uusiminen vähitellen vuoteen 2035 mennessä
Leikkikenttien välineiden kunnossapito ja tarkastaminen vuosittain (turvallisuus). Välineiden uusiminen vähitellen	Leikkikenttien tarkastusten yhteydessä tehdyt arviot kunnostuksista ja uusimisista	Turvallinen taso ja viihtyisyyden parantaminen/säilyttäminen

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Tekninen johtaja	1	25 %
Kunnanrakennusmestari	1	25 %
Projekti-insinööri	1	30 %
Hallintopalvelusihteeri	2	20 % + 25 %

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluku	01–12 2022	01–12 2023	01–12 2024	01–12 2025
Kaavatiet, km	68,27	68,27	68,27	68,27
Kevyen liikenteen väylien osuus, kunta om. km	13,94	13,94	13,94	13.94
Tievalaistus, kpl	2 288	2 304	2 314	2 329
Yksityistiet (avustettavat, arvio), km	163	162	162	167
Puistot (hoitoalueet), ha	7,5	7,5	7,5	7,5
Leikkikentät, kpl	20	20	20	20
Matonpesupaikat (kunnan), kpl	9	9	10	10
Venelaituripaikat, kpl	112	112	112	112

Yhdyskuntatekniikka (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	35 769	5 000	35 000	36 050	37 132
Toimintakulut	-854 962	-779 869	-943 641	-971 951	-1 001 109
Toimintakate	**-819 193**	**-774 869**	**-908 641**	**-935 901**	**-963 978**
Poistot ja arvonalentumiset	-601 773	-590 164	-598 913	-598 913	-598 913
Laskennalliset erät	-3 879	-3 309	-3 812	-3 812	-3 812
Tilikauden yli-/alijäämä	**-1 424 846**	**-1 368 341**	**-1 511 366**	**-1 538 626**	**-1 566 703**

3.3.3. Vesihuoltolaitos

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueen tulosyksiköt ovat Vesilaitos ja Viemärilaitos.

Tehtäväalue vastaa vesilaitoksen puolella mm.:
- puhtaan veden hankinnasta
- veden laadun ylläpitämisestä
- veden jakelusta
- uusien runkoverkostojen suunnittelusta ja rakentamisesta
- olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen osalta poikkeustilanteisiin varautumisesta

Viemärilaitoksen puolella mm.:
- Säkylän alueen jätevesien johtamisesta
- Säkylän ja Pöytyän Yläneen keskusta-alueen jätevesien käsittelystä ympäristölupamääräysten mukaisesti Köörnummen jätevedenpuhdistamolla
- uusien runkoverkostojen suunnittelusta, rakentamisesta ja olemassa olevien runkoverkostojen saneeraamisesta
- vesihuoltolaitoksen poikkeustilanteisiin varautumisesta

Painopistealueina ovat mm.
- Veden laadun ylläpitäminen laatuvaatimusten mukaisena jatkuvasti
- puhdistamotoiminnan ylläpito ympäristöluvan vaatimusten mukaisena
- vuotovesien kartoitus jatkuvana toimenpiteenä
- vesijohto- ja viemäröintiverkostojen saneeraaminen tai uusiminen vuosittain
- poikkeustilanteisiin varautuminen
- verkoston lisääminen viemärilaitoksen toiminta-alueilla sijaitseville asuinrakennuskiinteistöille ja yritysten tarpeisiin
- automaatiojärjestelmien lisääminen
- kiinteistöjen vanhojen vesimittareiden uusiminen
- energian säästämiseen liittyvien ratkaisujen kehittäminen

Vesilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu, kulutusmaksu ja perusmaksu. Viemärilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu ja käyttömaksu. Lisäksi peritään palvelumaksuja. Hinnoista päättää tekninen lautakunta.
Hulevesiverkostojen ylläpito järjestetään yhdyskuntatekniikan tehtäväalueella.
Säkylän vesihuoltolaitos on kunnan kirjanpidossa eriytetty laskennallisesti. Vesihuoltolain mukaan vesihuollon maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä niillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen investoinnit ja kustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle.
Säkylän kunnanvaltuusto on 7.12.2015 päättänyt muodostaa vesihuoltolaitoksesta kirjanpidollisen taseyksikön. Peruspääomalle määriteltävä korko vahvistetaan vuosittain talousarvion vahvistamisen yhteydessä. Peruspääoman korko on 7,1 %.

Toiminnan painopistealueet

- Veden laadun ylläpitäminen laatuvaatimusten mukaisena jatkuvasti
- puhdistamotoiminnan ylläpito ympäristöluvan vaatimusten mukaisena
- vuotovesien kartoitus jatkuvana toimenpiteenä
- vesijohto- ja viemäröintiverkostojen saneeraaminen tai uusiminen vuosittain
- poikkeustilanteisiin varautuminen

- verkoston lisääminen viemärilaitoksen toiminta-alueilla sijaitseville asuinrakennuskiinteistöille ja yritysten tarpeisiin
- automaatiojärjestelmien lisääminen
- kiinteistöjen vanhojen vesimittareiden uusiminen
- energian säästämiseen liittyvien ratkaisujen kehittäminen

Palvelujen laadun seuranta

- Veden laatua tarkkaillaan talousvesiasetusten edellyttämällä tavalla. Vesilaitoksen toiminta perustuu kattavaan riskinarviointiin. Kunnan terveydensuojeluviranomainen valvoo veden laatua.
- Jäteveden käsittelyssä täytetään jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan edellyttämiä jäteveden puhdistusvaatimuksia. Puhdistamolla käsitellystä jätevedestä otetaan ympäristöluvan edellyttämät näytteet ja toiminta on jatkuvassa laaduntarkkailussa. Köörnummen jätevedenpuhdistamon toimintaa valvoo Lupa- ja valvontavirasto.

Perustelut

- Puhtaan veden laatua kuvaavat laboratoriotutkimusten tulokset ovat nähtävillä kunnan verkkosivuilla.
- Köörnummen jätevedenpuhdistamon toiminnan laaduntarkkailusta laaditaan neljännesvuosi- ja vuosiraportit, joissa puhdistamon toiminta selvitetään tarkasti.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

- Vesilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu, kulutusmaksu ja perusmaksu
- Viemärilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu ja käyttömaksu. Lisäksi peritään palvelumaksuja. Hinnoista päättää tekninen lautakunta.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Jakeluun toimitettava vesi täyttää laadultaan sosiaali- ja terveysministeriön asetuksen (17.11.2015) mukaiset laatuvaatimukset jokaisella tarkkailukerralla	Velvoitetarkkailu	Ministeriön päätöksen mukaiset numeeriset arvot
Jäteveden käsittelyn tulee täyttää jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan edellyttämä puhdistustaso	Velvoitetarkkailu	Pitoisuus/Puhdistusteho BHK 7ATU (biologinen hapenkulutus) < 15 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. P (kokonaisfosfori) < 0,3 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. CODCr (kemiallinen hapenkulutus) < 60 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. Kiintoaine < 15 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. Kokonaistyppi > 70 % vuosi ka.
Veden myyntitavoite Laskutettu jätevesimäärä	Seurantaraportit	930 000 m3 570 000 m3

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Tekninen johtaja	1	30 %
Vesihuoltoteknikko	1	
Hallintopalvelusihteeri	2	50 % + 50 %
Puhdistamonhoitaja	1	
Vesilaitoksen hoitaja	1	
Vesihuoltoammattilaista	2	

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluku	01–12 2022	01–12 2023	01–12 2024	01–12 2025
Vesijohtoa, m	472 600	474 200	474 200	474 200
Vedenottamot, kpl	4	4	4	4
Vesisäiliöt, kpl (m3)	4 (2545)	4 (2545)	4 (2545)	4 (2545)
Viemäriverkostoa, m	207 800	209 100	209 900	210 900
Jätevesipumppaamot, kpl	49	49	50	52
Pumpattu vesimäärä, m3	1 279 987	1 223 869	1 091 023	1 143 191
Laskutettu vesimäärä, m3	932 000	866 141	907 339	964 509
Käsitelty jätevesimäärä, m3	803 239	903 426	981 692	906 699
Laskutettu jätevesimäärä, m3	568 000	550 411	585 499	560 275

Vesihuoltolaitos (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	2 761 441	2 691 500	2 978 370	3 067 721	3 159 753
Toimintakulut	-1 287 893	-1 304 790	-1 416 643	-1 459 142	-1 502 916
Toimintakate	**1 473 548**	**1 386 710**	**1 561 727**	**1 608 579**	**1 656 837**
Poistot ja arvonalentumiset	-618 949	-648 226	-748 616	-748 616	-748 616
Laskennalliset erät	-124 578	-126 007	-136 330	-136 330	-136 330
Tilikauden yli-/alijäämä	**730 021**	**612 477**	**676 781**	**723 633**	**771 891**

3.3.4. Teknisen lautakunnan tuloarviot ja määrärahat

Tekninen lautakunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	4 734 758	4 404 613	4 714 081	4 855 503	5 001 169
Toimintakulut	-4 065 682	-4 431 329	-5 059 260	-5 211 038	-5 367 369
Toimintakate	**669 076**	**-26 716**	**-345 179**	**-355 534**	**-366 200**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 168 668	-4 196 125	-2 409 792	-2 409 792	-2 409 792
Laskennalliset erät	1 354 237	1 315 260	1 595 516	1 595 516	1 595 516
Tilikauden yli-/alijäämä	**-145 354**	**-2 907 581**	**-1 159 455**	**-1 169 810**	**-1 180 476**

3.4. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta

3.4.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran, Huittisten ja Säkylän kuntien lakisääteisiä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun palveluja. Tarkoituksena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua lupa- ja valvonta-asioissa.

Tehtäväalueelle kuuluu:

- rakennusvalvonta
- suunnittelutarveratkaisut ja poikkeamislupa-asiat Eurassa ja Säkylässä
- rakennuspaikan ja rakennuksen korkeuden merkintää koskevat tehtävät Eurassa ja Säkylässä
- maisematyöluvat
- ympäristöluvat ja ympäristönsuojelun valvonta
- maa-ainesluvat ja maa-ainesten oton valvonta
- vesitalousasioiden ja jätevesihuollon valvonta
- luonnonmuistomerkkien rauhoittaminen
- maasto- ja vesiliikenteen luvat
- ajoneuvojen siirtämistä ja romuajoneuvojen hävittämistä koskevat tehtävät
- jätehuollon valvonta
- leirintäalueviranomaisen tehtävät
- toimialan lausuntojen valmistelu ja antaminen sekä toimialan tutkimus- ja kehittämishankkeet

Lisäksi myydään ympäristönsuojelun viranhaltijapalveluja Oripään kunnalle. Toiminta painottuu v. 2027 normaaleihin toimintasuunnitelmassa ja valvontaohjelmassa esitettyihin lupa- ja valvonta-asioihin.

Toiminnan painopistealueet

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu. Lupa-, ilmoitus-, rekisteröinti- ja valvonta-asiat. Tarkastustoiminta.

Palvelujen laadun seuranta

Toimintasuunnitelman ja valvontaohjelman tavoitteiden seuranta. Asiakaspalautteet.

Perustelut

Rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeino- ja yhdyskuntarakenteesta sekä yritysten ja haja-asutuksen määrästä. Myös yleiset talousnäkymät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Vuotuiset vaihtelut eri palvelujen kysynnässä voivat vaihdella noin 10–40 %. Vuonna 2025 voimaan tulleet rakennuslainsäädännön muutokset aiheuttivat maksullisten lupien vähenemistä ja on johtanut maksutulojen vähenemiseen sekä valvonnan ja neuvonnan lisääntymiseen. Koska palvelujen kysyntään pääosin ei voida omilla toimilla vaikuttaa, on em. tavoitteet asetettu palvelun nopeutta koskeviksi.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Lupa-, ilmoitus-, rekisteröinti- ja tarkastusten sekä muiden suoritteiden maksut perustuvat kunnan hyväksymiin taksoihin. Henkilöstö- ym. kustannusten nousun vuoksi taksoja tarkistetaan alkuvuonna 2027.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Lupa-, ilmoitus- ja valvonta-asiat käsitellään nopeasti ja joustavasti.	Asiahallinta- ja seurantajärjestelmät.	Viranhaltijapäätöksinä tehtävät lupa-, ilmoitus- ja lausuntoasiat ratkaistaan 4 viikon kuluessa hakemuksen ja sen täydennysten saapumisesta. Ympäristölautakunnassa käsiteltävät rakennuslupa-asiat ratkaistaan 2 kk:n kuluessa, maa-ainesluvista päätetään 5 kk:n kuluessa.
Valvontatoiminta hoidetaan suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Hyväksytään ympäristönsuojelun valvontaohjelma.	Valvontaohjelmassa mainittujen tehtävien toteuttaminen.

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Ympäristöpäällikkö	1	85 %
Ympäristöylitarkastaja	1	
Ympäristötarkastaja	1	
Rakennustarkastaja	2	
Tarkastusinsinööri	1	
Hallintopalvelusihteeri	3	250 %

3.4.2. Etelä-Satakunnan ympäristölautakunnan tuloarviot ja määrärahat

Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	675 791	707 106	721 612	743 260	765 558
Toimintakulut	-688 285	-792 304	-749 675	-772 165	-795 330
Toimintakate	**-12 494**	**-85 198**	**-28 063**	**-28 905**	**-29 772**
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Laskennalliset erät	-105 182	-111 190	-108 640	-108 640	-108 640
Tilikauden yli-/alijäämä	**-117 676**	**-196 388**	**-136 703**	**-137 545**	**-138 412**

Kuvaajat

Toiminnan laajuus 2027	EURA			HUITTINEN			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
	Tot. 2025	*Arvio 2026*	Arvio 2027	Tot. 2025	Arvio 2026	Arvio 2027	*Tot. 2025*	*Arvio 2026*	Arvio 2027	*Tot. 2025*	*Arvio 2026*	Arvio 2027
RAKENNUSVALVONTA												
Rakentamisluvat	*48*	*60*	50	36	60	40	*47*	*55*	50	131	175	*140*
Laus. (H) ja päätökset poikk. ja sijoitusluvista (E+S)	*4*	*4*	4				*11*	*4*	10	15	8	*14*
Purkamisluvat ja -ilmoitukset	*17*	*10*	15	12	10	12	*14*	*8*	15	43	28	*42*
Suoritetut katselmukset	*238*			457			*264*			959		
Valmistuneet/käyttöönotetut hankkeet	102			229			212			543		
Myönnetyt uusien asuinrakennusten luvat	3			2			5			10		
joissa asuntoja	58			2			5			65		
YMPÄRISTÖNSUOJELU												
Uudet ympäristöluvat, maa-ainesluvat												
ja laajuudeltaan vastaavat lupa- ja ilm.asiat	0	4	3	4	5		4	3		8	12	3
Ympäristöluvitetut, ilm.varaiset ja rek.laitokset*	74	75	75	111	111	110	68	68	69	253	254	254
Voimassaolevat maa-ainesten ottoluvat	3	3	3	2	3	2	15	15	15	20	21	20
Laajat lausunnot (YVA, ymp.lupa, kaava- jne.)	3	4	3	4	8	5	7	5	5	14	17	13
Muut lausunnot ja päätökset	77	60	75	95	75	90	53	65	50	225	200	215
Maisematyöilmoitukset	87	80	85	6	25	10	25	50	25	118	155	120
Suunnitelman mukaiset valvontakäynnit	12	17	13	38	13	26	32	26	19	82	56	58

* sis. valtion ympäristöluvat yht. 77 kpl

3.5. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta

3.5.1. Ympäristöterveydenhuolto

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueella tuotetaan Euran ja Säkylän kunnille sekä Huittisten, Kokemäen ja Rauman kaupungeille kuuluvat lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut. Muutokset tehtäväalueen palveluihin tulevat lainsäädäntöön tehtävien muutoksien myötä. Tehtäväalueen tavoitteena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua. Tehtäväalueelle kuuluvat:

- kunnallisen eläinlääkintähuollon järjestäminen
- eläintautien vastustamiseen liittyvät tehtävät
- eläinsuojelutehtävät
- elintarvikevalvonnan tehtävät
- terveydensuojelulain mukaisen valvonnan tehtävät
- tupakkalain mukainen kuntien tehtävänä oleva valvonta
- lääke- ja säteilylainsäädännön mukaiset kunnalle säädetyt tehtävät
- eläinten hyvinvointilaissa edellytetty löytöeläinten tilapäisen hoidon järjestäminen
- tehtäväalueen lausuntojen valmistelu ja antaminen
- sidosryhmäyhteistyö
- tehtäväalueen kehittämishankkeet ja projektit

Toiminnan painopistealueet

- Kunnaneläinlääkäripalvelujen ja ympärivuorokautisen eläinlääkäripäivystyksen järjestäminen
- Eläinten hyvinvoinnin valvonnan ja eläintautien vastustamiseen liittyvien tehtävien järjestäminen
- Elintarvike-, terveydensuojelu-, tupakka- ja lääkelain mukaisen valvonnan järjestäminen ja terveyshaittojen ennalta ehkäiseminen

Toiminnan laajuutta kuvaavat tunnusluvut:

Palvelujen laadun seuranta

Valvontasuunnitelman tavoitteiden seuranta. Asiakaspalautteet.

Perustelut

Ympäristöterveydenhuollon viranomaistehtävät ovat kunnan lakisääteisiä tehtäviä, joiden määrä riippuu mm. toimialueen kuntien elinkeinorakenteesta sekä yritysten ja alkutuotannon määrästä toimialoittain. Myös yleiset talousnäkymät ja suhdanteet vaikuttavat palvelujen kysyntään. Terveysvalvonnan (elintarvike- ja terveydensuojeluvalvonta sekä tupakka-, lääke- ja säteilylakien mukainen valvonta) tarkastusmäärätavoitteet ja muut toiminnan tavoitteet ovat varsin yksityiskohtaisesti valtakunnallisesti ohjeistettuja. Henkilövoimavarat pyritään mitoittamaan siten, että valtakunnallisesti määriteltyihin tavoitteisiin olisi mahdollista päästä ainakin silloin, kun koko resurssi on käytettävissä. Eläinlääkintähuollon henkilöresurssien tarpeen määrittää ensisijaisesti kunnille asetettu velvollisuus järjestää jatkuva ympärivuorokautinen eläinlääkäripäivystys.

Ympäristöterveydenhuollon tehtäväalueen arvioitu henkilömäärä 31.12.2026 on 20 htv. Ympäristöterveydenhuollon nykyiset henkilöstöresurssit ovat laskennallisesti riittävät. Virkavapauksista, henkilöstön vaihtumisesta ja muista vastaavista seikoista johtuen koko henkilöresurssi ei kuitenkaan usein ole tosiasiallisesti käytettävissä, mikä tuo haasteita tavoitteiden toteutumiseen. Eläinlääkintähuollossa sijaisten rekrytointi poissaolojen ajaksi on välttämätöntä päivystysvelvoitteen toteuttamiseksi. Rekrytointi on ajoittain haasteellista, joka aiheuttaa epävarmuustekijän ympärivuorokautisen eläinlääkäripäivystyksen järjestämiseen. Terveysvalvontaan otetaan sijaisia pääsääntöisesti ainoastaan pitkiin poissaoloihin. Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnassa valvonta-eläinlääkärit sijaistavat toisiaan.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut on määritelty lainsäädännössä. Terveysvalvonnassa maksuja peritään suoritetusta valvonnasta ja näytteenotosta. Lisäksi vuosittain peritään elintarvikelain ja terveydensuojelulain mukaiset perusmaksut sekä tupakka- ja lääkelain mukaiset valvontamaksut. Eläinlääkintähuollon palveluita käyttäviltä asiakkailta peritään klinikkamaksut ja erikseen määritellyt maksut tietyistä eläinlääkintähuollon palveluista. Kunnan perimien eläinlääkintähuollon maksujen lisäksi kunnaneläinlääkärit perivät asiakkailta eläinlääkäritaksan mukaiset käyntimaksut. Ympäristöterveydenhuollon palveluista perittävät maksut on esitetty ympäristöterveydenhuollon taksassa.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Alueella on toimivat kunnaneläinlääkäripalvelut ja eläinlääkäripäivystys	Eläinlääkäripäivystys toimii 24/7 Asiakaspalautteet	Päivystyksessä ei esiinny merkittäviä häiriöitä.
Valvontatoiminta on suunnitelmallista ja laadukasta	Valvontasuunnitelman päivittäminen ja raportointi Asiakaspalautteet	Valvontasuunnitelma 2027 hyväksytään ennen vuodenvaihdetta. Valvontasuunnitelman 2026 toteuman raportointi maaliskuun loppuun mennessä.
Toteutetaan valvontasuunnitelmaan sisältyvät tarkastukset ja näytteenotot	Suunniteltujen tarkastusten ja näytteenoton toteumaprosentit	100 %. Tekemättä voi kuitenkin jäädä tarkastuksia esimerkiksi kohteisiin, jotka lopettavat toimintansa ennen tarkastuksen tekemistä.

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Toistaiseksi palkattu henkilöstö		
Ympäristöpäällikkö	1	15 %
Ympäristöterveydenhuollon johtaja	1	
Hygieenikkoeläinlääkäri	1	
Terveystarkastaja	9	93 %
Kunnaneläinlääkäri	6	
Valvontaeläinlääkäriä (valtio korvaa valtaosan valvontaeläinlääkäreiden palkka- ym. kuluista)	2	
Hallintopalvelusihteeri (150 %)	4	150 %
Lomien ja virkavapaiden sijaiset		
Sijaistava kunnaneläinlääkäri		50 %, virkaa ei ole täytetty
Kunnaneläinlääkäreiden määräaikaiset sijaiset		50 %

3.5.2. Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	2 202 974	2 335 339	2 480 484	2 554 899	2 631 545
Toimintakulut	-2 144 521	-2 260 802	-2 421 867	-2 494 523	-2 569 358
Toimintakate	**58 453**	**74 537**	**58 617**	**60 376**	**62 187**
Poistot ja arvonalentumiset	-70	0	-3 500	-3 500	-3 500
Laskennalliset erät	-173 115	-200 413	-179 300	-179 300	-179 300
Tilikauden yli-/alijäämä	**-114 732**	**-125 876**	**-124 183**	**-122 424**	**-120 613**

Kuvaajat

Toiminnan laajuus, arvio 2027	EURA			HUITTINEN			KOKEMÄKI			RAUMA			SÄKYLÄ			YHTEENSÄ		
	Tot. 2025	*Arvio 2026*	Arvio 2027	Tot. 2025	Arvio 2026	Arvio 2027	Tot. 2025	Arvio 2026	Arvio 2027	Tot. 2025	Arvio 2026	Arvio 2027	*Tot. 2025*	*Arvio 2026*	Arvio 2027	*Tot. 2025*	*Arvio 2026*	Arvio 2027
ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO																		
Eläinlääkärin asiakaskäynnit*	265	260	265	218	150	210	136	140	210	223	275	200	32	35	50	874	860	935
Pieneläinvastaanoton käynnit*	738	775	730	503	460	480	964	895	990	2615	2540	2200	201	200	180	5021	4870	4580
Eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan tarkastukset	100	80	90	63	60	60	190	180	180	116	110	110	42	40	40	511	470	480
TERVEYSVALVONTA																		
Ilmoitukset, hakemukset ja valv.kohteet																		
TsL:n, ElintL:n ja TupL:n mukaiset ilmoitukset ja hakemukset	28	25	25	41	25	15	24	20	20	117	110	100	23	25	15	233	205	175
Elintarvikevalvonnan valvontakoht. (toiminnot)	105	105	100	102	100	100	78	80	60	332	315	310	71	75	75	688	675	645
Terveydensuojelun valvontakohteet	87	75	75	78	70	75	47	50	50	240	260	215	59	60	55	511	515	470
Tupakkalain mukaiset valvontakohteet	12	12	12	17	20	14	6	5	6	44	45	34	9	10	8	88	92	74
Lääkelain mukaiset valvontakohteet	9	9	9	11	11	10	5	5	5	23	23	21	6	6	5	54	54	50
Valvontasuunnitelmaan sisältyvät *tarkastuskäynnit*																		
Laitostarkastukset (toiminnot)	14	17	14	22	23	24	3	3	3	16	11	16	17	18	17	72	72	74
Muut elintarvikevalvonnan tarkastukset	61	54	50	82	42	45	38	33	32	169	175	170	47	42	40	397	346	337
Elintarvikevienti (käynnit)	0	1	0	1	1	0	1	2	1	3	2	2	76	70	80	81	76	83
Terveydensuojeluvalvonan tarkastukset	21	32	30	23	22	20	20	17	20	82	68	60	15	19	20	161	158	150
Tupakka- ja lääkeL muk. tarkastukset	8	9	10	5	10	10	2	2	5	28	25	25	9	5	5	52	51	55
Valvontasuunnitelman ulkopuoliset tarkastuskäynnit																		
Asunnontark. ja muut terveyshaittaepäilyt	0	3	3	4	2	2	0	3	2	23	15	15	1	2	3	28	25	25
Laivatarkastukset	0	0	0	0	0	0	0	0		39	45	45	0	0	0	39	45	45
Elintarvikevalv. Suunnitelemattomat	1	1	1	2	1	1	1	1	1	5	5	5	0	1	1	9	9	9
Valvontasuunnitelman mukainen näytteenotto																		
Talousveden valvontanäytteet	39	40	40	65	80	80	12	15	15	41	45	45	27	35	35	184	215	215
Uimaveden valvontanäytteet	66	60	60	40	65	45	36	40	40	352	220	220	36	40	40	530	425	405
Löytöeläimet																		
Talteenotetut löytöeläimet ja villikissat***	21	15	20	31	50	30	19	25	20	29	25	30	6	20	10	106	135	110

* Käyntimääriin ei ole laskettu toiminta-alueen ulkopuolisia asiakkaita.

3.6. Sivistyslautakunta

3.6.1. Varhaiskasvatus

Palvelusuunnitelma

Säkylän kunnan varhaiskasvatuksen tavoitteena on tarjota laadukasta, turvallista ja helposti saavutettavaa varhaiskasvatusta, joka tukee lasten kehitystä, oppimista ja hyvinvointia sekä edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Varhaiskasvatus on keskeinen osa perheiden sujuvaa arkea sekä kunnan veto- ja pitovoimaa. Kunnassa on tällä hetkellä 287 0–6-vuotiasta lasta, joista noin 55 % osallistuu varhaiskasvatukseen.

Laadukkaan toiminnan perustana on osaava ja riittävä henkilöstö, ja kunnassa noudatetaan valtakunnallisia henkilöstön mitoitus- ja pätevyysvaatimuksia. Henkilöstön osaamista vahvistetaan täydennyskoulutuksilla. Toiminnassa kehitetään leikkiä keskeisenä pedagogisena toimintatapana. Sujuvaa arkea ja ennaltaehkäisevää tukea edistetään tiiviissä monialaisessa yhteistyössä koulujen, opiskeluhuollon, hyvinvointialueen ja perheiden kanssa.

Kunnan strategian mukaisesti tulevaisuus turvataan kestävällä taloudella ja uudistumiskyvyllä. Lapsimäärien väheneminen edellyttää kiinteistöjen, palvelurakenteen sekä perhepäivähoidon tarpeen kriittistä tarkastelua suhteessa muuttuvaan palvelutarpeeseen. Tilatarpeiden mahdollisesti vähentyessä toimintoja järjestetään uudelleen. Muutoksilla ei vähennetä palveluja, vaan ne järjestetään tarkoituksenmukaisesti, laadukkaasti ja taloudellisesti kestävällä tavalla.

Toiminnan painopistealueet

- lasten psyykkisen turvallisuuden, osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen
- kiusaamisen ehkäiseminen
- leikkiin perustuvan pedagogiikan kehittäminen
- päivittäisen liikkumisen edistäminen
- varhaisen tuen vahvistaminen
- henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin tukeminen

Palvelujen laadun seuranta

Varhaiskasvatuksen palvelujen laatua seurataan ja arvioidaan säännöllisesti osana toiminnan jatkuvaa kehittämistä.

Seurannassa hyödynnetään:

- varhaiskasvatuksen kansallista Valssi-laadunarviointijärjestelmää ja sen tuottamaa arviointietoa
- säännöllisiä asiakastyytyväisyyskyselyjä
- henkilöstön arviointeja, pedagogisen toiminnan seurantaa ja henkilöstöresurssien riittävyyden/vaihtuvuuden seurantaa
- lasten tuen tarpeiden toteutumista

Saatua tietoa hyödynnetään toiminnan kehittämisessä ja palvelujen laadun parantamisessa.

Perustelut

Varhaiskasvatus on kunnan lakisääteinen peruspalvelu, joka tukee lasten kehitystä, oppimista ja hyvinvointia sekä edistää yhdenvertaisuutta. Toiminnalla toteutetaan kuntastrategian tavoitetta laadukkaiden ja palvelutarvetta vastaavien varhaiskasvatuspalvelujen turvaamisesta. Palvelujen kehittämisessä huomioidaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa tunnistetut tarpeet.

Väestöennusteiden mukaan alle kouluikäisten lasten määrä tulee kunnassa vähenemään hieman lähivuosien aikana. Ikäluokkien koko kuitenkin vaihtelee, samoin hoitoon tulevien lasten prosenttiosuus ikäluokasta vaihtelee vuosittain.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Varhaiskasvatuksen maksut säädetään Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulaissa (1503/2016), joka astui voimaan 1.3.2017 ja jota muutettiin 1.3.2023 tulorajojen osalta. Viimeisin indeksitarkastus maksuihin tuli voimaan 1.8.2026.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Laadukas varhaiskasvatus ja esiopetus	Laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttö arvioinnin tukena Toiminnan arviointi eri varhaiskasvatuksen foorumeissa Asiakaspalaute	Toiminnan laadullisen arvioinnin kehittäminen. Varhaiskasvatuksen systemaattisempi arviointityö
Lasten ja huoltajien osallisuuden vahvistaminen	Asiakaspalautteisiin ja kyselyihin osallistuneiden määrä	Vuosittainen kysely toteutetaan
Varhaiskasvatuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa
Osaava ja motivoitunut henkilöstö	Henkilöstön pätevyys Koulutus Kehityskeskustelut	Kelpoisuusehdot täyttävä ja pysyvä henkilöstö. Kehityskeskustellut vuosittain. Henkilöstö osallistuu sekä yhteisiin että tarveperusteisiin koulutuksiin
Lasten tuen toteutuminen	Tuen tarpeiden arvioinnin ja tukitoimien toteutumisen seuranta	Tuki järjestetään tarpeen mukaisesti ja oikea-aikaisesti

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Varhaiskasvatuspäällikkö	1	
Päiväkodin johtaja	2	
Varhaiskasvatuksen erityisopettaja	3	
Varhaiskasvatuksen opettaja	14	
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	17	
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja varhaiskasvatuksen opettajan tehtävässä määräaikaisesti	1	
Kiertävä varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	2	
Varhaiskasvatuksen ryhmäavustaja	1	
Perhepäivähoitaja	8	
Perhepäivähoitaja (siirretty varhaiskasvatuksen lastenhoitajan tehtävään määräajaksi)	2	
Varhaiskasvatuksen hallinto		
Hallintopalvelusihteeri	1	55 %
Sivistysjohtaja	1	20 %
Sivistystoimen hallintopäällikkö	1	15 %
Varhaiskasvatuspäällikkö	1	56 %
Esiopetus		
Tuulimyllyn ja Lallin päiväkodin johtaja	1	29 %
Huovinrinteen, Onnimannin ja Kepolan päiväkodin johtaja	1	29 %
Varhaiskasvatuspäällikkö	1	14 %
Perhepäivähoito		
Varhaiskasvatuspäällikkö	1	30 %

Varhaiskasvatus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	102 074	69 710	87 500	90 125	92 829
Toimintakulut	-3 633 098	-3 655 046	-3 610 086	-3 718 389	-3 829 940
Toimintakate	**-3 531 024**	**-3 585 336**	**-3 522 586**	**-3 628 264**	**-3 737 112**
Poistot ja arvonalentumiset	-15 919	-21 547	-18 747	-18 747	-18 747
Laskennalliset erät	-384 626	-386 062	-470 366	-470 366	-470 366
Tilikauden yli-/alijäämä	**-3 931 569**	**-3 992 945**	**-4 011 699**	**-4 117 377**	**-4 226 225**

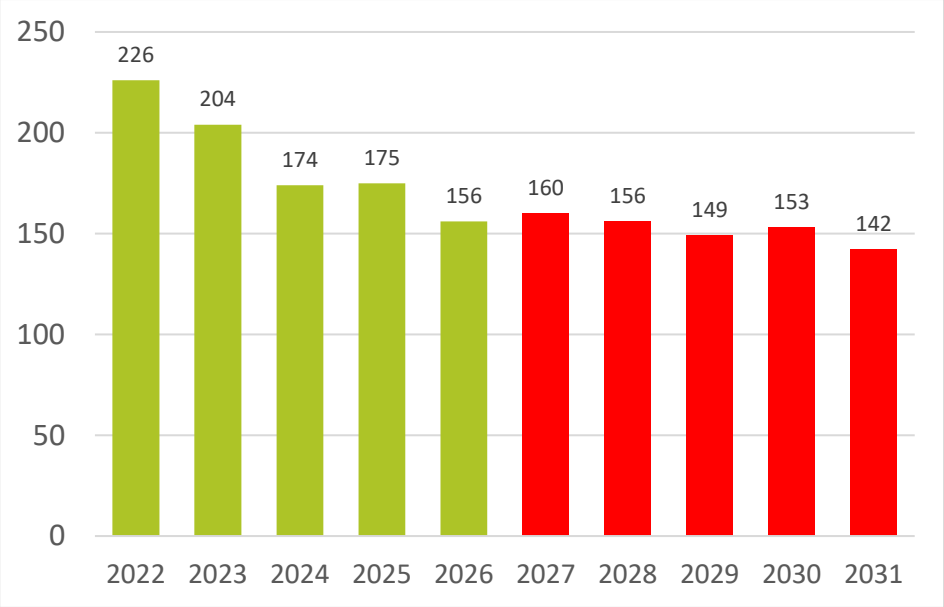
Kuvaajat

Varhaiskasvatuksessa olevat lapset							ennuste				
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Lapsia päiväkotihoidossa	145	176	155	148	152	127	130	127	127	133	116
Lapsia perhepäivähoidossa	49	40	37	26	23	29	30	29	28	28	26
Lapsia ryhmäperhepäivähoidossa	30	10	12	0	0	0	0	0	0	0	0
Lapsia esiopetuksessa 6 v. *)	55	65	44	45	50	36	40	36	29	33	22
Lapsia esiopetuksessa 5 v. *)	43	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lapsia varhaiskasvatuksessa yhteensä	**224**	**226**	**204**	**174**	**175**	**156**	**160**	**156**	**149**	**153**	**142**
0-6 vuotiaat **)	325	335	315	288	263	287	291	287	280	284	273

*) Esiopetuksen käyttölaajuuden yhteydessä on huomioitava, että osa lapsista käyttää sekä varhaiskasvatus- että esiopetuspalveluita. Heidät on huomioitu sekä varhaiskasvatuksessa että esiopetuksessa oleviin lapsiin.

**) poimintapäivä edellisen vuoden OPH:n tilastopäivä 20.9.

Lapsia hoidossa vuosina 2022-2026 / ennuste 2027-2031

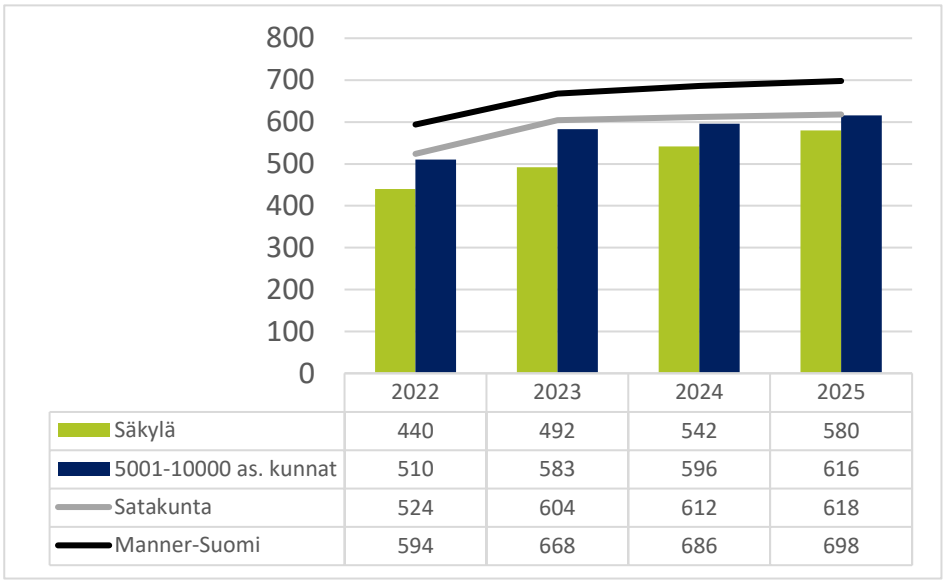


Varhaiskasvatukseen tulevien lasten ennusteessa on käytetty edellisen vuoden varhaiskasvatukseen osallistumisprosenttia ikäluokasta.

Allaolevassa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan varhaiskasvatuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

Varhaiskasvatuksen nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	440	492	542	580
5001-10000 as. kunnat	510	583	596	616
Satakunta	524	604	612	618
Manner-Suomi	594	668	686	698

3.6.2. Perusopetus

Palvelusuunnitelma

Tehtäväalueen tavoitteena on tuottaa laadukasta perusopetusta kunnassa asuville perusopetusikäisille paikalliset olosuhteet huomioiden. Opetus- ja kasvatustyön tavoitteet perustuvat valtakunnallisiin opetussuunnitelmiin, joita on täydennetty paikallisilla kirjauksilla. Toiminnan tavoitteita tarkennetaan lisäksi lukuvuosittain laadittavilla koulukohtaisilla lukuvuosisuunnitelmilla.

Perusopetusta järjestetään Huovinrinteen, Isosäkylän, Kepolan ja Lallin kouluissa (luokat 1–6) sekä Säkylän yhteiskoulussa (luokat 7–9). Oppilasennusteiden mukaan oppilasmäärä vähenee seuraavien vuosien aikana huomattavasti. Tilanne tulee huomioida koulutilojen ja palveluverkon suunnittelussa sekä henkilöstösuunnittelussa.

Oppimisen tuki uudistui 1.8.2025 alkaen. Uudistuksen perustana on kaikkien oppilaiden oppimista tukevat opetusjärjestelyt, ryhmäkohtaiset tukitoimet ja tarvittaessa erilaiset oppilaskohtaiset tukitoimet. Perusopetuslain ja opetussuunnitelman edellyttämät muutokset on viety käytäntöön, mutta uusien toimintatapojen vakiinnuttaminen ja soveltaminen paikallisiin olosuhteisiin vie enemmän aikaa. Osa oppilaista saa tukea erityisluokissa, jotka toimivat Isosäkylän koulun ja Säkylän yhteiskoulun tiloissa. Isosäkylän koulussa järjestetään myös opetusta varhennetun oppivelvollisuuden piirissä oleville 1.–9. luokkien oppilaille. Koulunkäyntiohjaajia on perusopetuksessa käytössä oppilaiden erityistarpeiden mukaan tarvittava määrä.

Oppimisen tuen uudistamiseen sisältyy opetuksen järjestäjää velvoittavia mitoituksia, jotka vaikuttavat opetuksen kustannuksiin. Laki edellyttää resursoimaan ryhmäkohtaisiin tukimuotoihin (erityisopettajan antama opetus, yleinen tukiopetus ja opetuskielen tukiopetus) vähintään 0,122 vuosiviikkotuntia / oppilas. Lisäksi oppilaskohtaisen tuen päätöksen saaneiden oppilaiden määrää samassa ryhmässä on säädelty muissakin kuin erityisluokissa. Mitoitukset vaikuttavat perusopetuksen kustannuksiin. Resurssia tukiopetuksen järjestämiseen on lisätty. Luokkien 7-9 erityisopetuksen resurssia on lisätty, jotta lain mukaiset oppimisen tuen järjestelyt saadaan toteutumaan.

Oppilaiden yleistä hyvinvointia pyritään vahvistamaan mm. opetussuunnitelmauudistuksen mukaista liikunnallista elämäntapaa (1.8.2026 alk.) tukemalla ja vahvistamalla yhteistyötä hyvinvointialueen opiskelijahuollon toimijoiden kanssa. Koulujen yrittäjyyskasvatuksen vahvistamista jatketaan ja Säkylä on edelleen mukana muiden Satakunnan kuntien kanssa ”Nuorten yrittäjyys ja talous NYT:n” järjestämässä Yrityskylä-koulutuskokonaisuudessa. Laajin opetuskokonaisuus yrittäjyydestä suunnataan kuudes- ja yhdeksäsluokkalaisille. Tieto- ja viestintätekniikan osaamisen kehittäminen on yksi keskeisistä tavoitteista ja sen vuoksi perusopetuksessa tulee huolehtia opettajien osaamisen kehittämisestä sekä käytössä olevan laitekannan ja ohjelmistojen ajantasaisuudesta kaikilla luokka-asteilla.

Perusopetuspalveluja kehitetään valtiolta haettavien hankeavustusten avulla. Kiristyneen taloustilanteen myötä myös hankeavustusten resurssi on laskenut. Vuodelle 2025 Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi hankeavustusta, jonka avulla voidaan jatkaa mm. esi- ja perusopetuksen tasa-arvohankkeen mahdollistamia oppimisen tuen toimenpiteitä. Lisäksi hankeavustusta on edelleen saatu koulun kerhotoiminnan järjestämiseen. Perusopetuksen hankemahdollisuuksia seurataan tiiviisti ja niitä haetaan, jos opetuksen järjestäjän edellytykset vastaavat hankkeen kriteereitä.

Koululaisten iltapäivätoiminnan tavoitteena on tarjota virikkeellistä ja turvallista toimintaa ensimmäisen ja toisen vuosiluokan oppilaille sekä oppilaskohtaisen tuen piirissä oleville oppilaille koulupäivän jälkeen. Toiminnasta vastaa koulujen rehtorit ja iltapäivätoimintaan nimetyt yksiköiden vastuuohjaajat. Aamu- ja iltapäivätoiminta ei ole lakisääteistä palvelua ja sen järjestämisestä sekä laajuudesta päättää sivistyslautakunta.

Sivistyspalveluiden hallintohenkilöstö huolehtii perusopetuksen johtamisesta ja kehittämisestä. Tehtäviin kuuluvat mm. oppilasrekisterin ylläpito, koulukuljetusten järjestäminen, tilastointi-, talous- ja hallintopalveluista, hankkeista sekä asiakirjahallinnosta vastaaminen. Henkilöstökustannukset sisältyvät sivistyspalveluiden tehtäväalueiden toimintakuluihin.

Toiminnan painopistealueet

- Oppimisen tuen uudistuksen vakiinnuttaminen
- Opetussuunnitelmauudistuksen (1.8.2026) mukainen liikunnallisen elämäntavan edistäminen

Palvelujen laadun seuranta

Laatua seurataan saatavilla olevan arviointitiedon avulla, esim. kouluterveyskyselyn, Move!-mittausten, poissaolo- ja hyvinvointitietojen sekä oppilas-, huoltaja- ja henkilöstöpalautteen avulla.

Perustelut

Perusopetus on kunnan lakisääteinen peruspalvelu, jolla edistetään lasten ja nuorten oppimista, hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta. Toiminnassa huomioidaan kuntastrategian tavoitteet sekä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa tunnistetut kehittämistarpeet. Kuntastrategian mukaan päämääränä on turvata laadukkaat ja palvelutarvetta vastaavat perusopetuspalvelut.

Syntyvyyden lasku näkyy Säkylässä koulun aloittavien ikäluokkien pienenemisenä, ja perusopetuksen oppilasmäärän ennakoidaan vähenevän edelleen. Koulun aloittaneet/aloittavat lapset 2021–2033-taulukossa vuonna 2026 syntyvien lasten määrä on arvio koko vuoden osalta ja se on merkitty kuvioon punaisella. Lapsimäärän väheneminen näkyy ensin alakouluissa ja viiveellä vuosiluokilla 7–9. Palvelut ja henkilöstöresurssit mitoitetaan muuttuvan oppilasmäärän ja palvelutarpeen mukaisesti. Oppilasmäärän vähenemisestä huolimatta kustannuspaineita lisäävät oppilaiden yksilöllisten tuen tarpeiden kasvu ja riittävän tuen turvaaminen.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Lautakunta päättää iltapäivätoiminnan maksuista.

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Laadukkaat opetuspalvelut	Pätevien opettajien osuus 9. luokkalaisten jatko-opintokelpoisuus Asiakaskyselyt oppilaille ja vanhemmille	Muodollisesti pätevien opettajien määrä yli 95 %. Kaikki 9.-luokkalaiset saavat päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan keväällä 2026. Palveluihin tyytyväisyys hyvää eli yli 3,5 / 5 tasoa)
Oppilaiden hyvinvointi ja kouluun kiinnittyminen vahvistuvat	Valtakunnalliset kouluterveyskyselyt ja poissaolojen seuranta	Kouluterveyskyselyjen hyvinvointi-indikaattorit kehittyvät myönteisesti ja koulupoissaolot pysyvät samalla tasolla.
Perusopetuksen nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa
Oppimisen tuen uudistus vakiintuu osaksi koulujen toimintaa	Ryhmäkohtaisten tukimuotojen toteutuminen	Tukimuodot toteutuvat kaikissa kouluissa ja niiden toteutumista arvioidaan lukuvuosittain

Henkilöstö

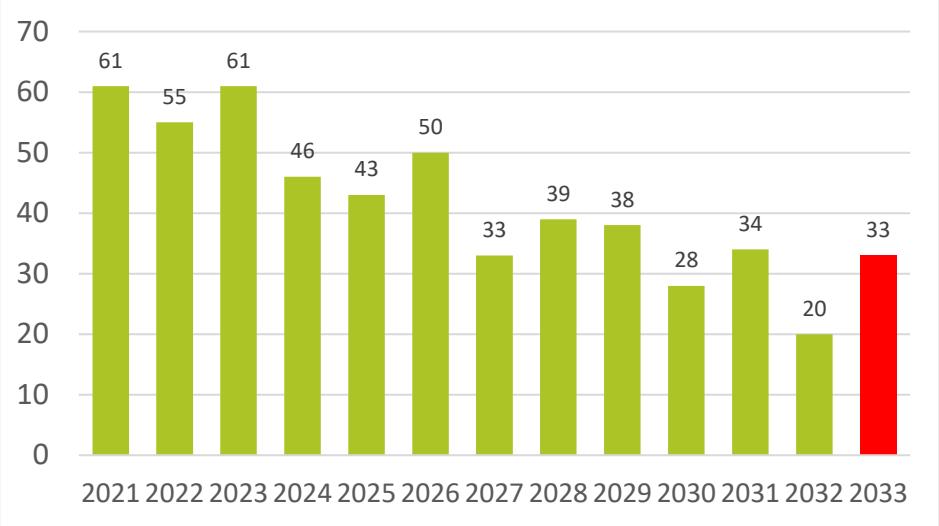
Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Huovinrinteen koulu		
(luokanopettaja) Rehtori	1	
Luokanopettaja	2	
Erityisopettaja	1	
Koulunkäyntiohjaaja	3	henkilötyövuosina: yleisopetus 2,2 htv, iltapäivätoiminta: 0,5 htv
Isosäkylän koulu		
(luokanopettaja) Rehtori	1	
Luokanopettaja	6	
Erityisopettaja	6	
Laaja-alainen erityisopettaja	1	
Koulunkäyntiohjaaja	15 (yleisopetus 4, erityisopetus 6, vammaisopetus 5)	henkilötyövuosina: yleisopetus 3,0 htv, erityisopetus ja vammaisopetus 7,8 htv, iltapäivätoiminta 0,9 htv
Kepolan koulu		
(luokanopettaja) Rehtori	1	
Luokanopettaja	3	
Erityisopettaja	1	
Koulunkäyntiohjaaja	4	henkilötyövuosina: yleisopetus 2,7 htv, iltapäivätoiminta 0,5 htv)
Lallin koulu		
(luokanopettaja) Rehtori	1	
Luokanopettaja	2	
Koulunkäyntiohjaaja	3	henkilötyövuosina: yleisopetus 2,1 htv, iltapäivätoiminta 0,3 htv
Huovinrinne ja Isosäkylä yhteinen		
Englannin kielen lehtori	1	
Kepola ja Lalli yhteinen		
Englannin ja ruotsin kielen lehtori	1	
Isosäkylä ja Lalli yhteinen		
Laaja-alainen erityisopettaja	1	
Isosäkylä ja Kepola yhteinen		
S2-opettaja	1	
Yhteiskoulu		
Rehtori (yhteinen lukion kanssa)	1	56 %
Lehtori	14	
Opettaja	5	
Erityisopettaja	3	
Koulunkäyntiohjaaja	3 (yleisopetus 1, erityisopetus 2)	(henkilötyövuosina: yleisopetus 0,7 htv, erityisopetus 1,7 htv)
Henkilökohtainen koulunkäyntiohjaaja	2	
Hallintopalvelusihteeri (alakoulut)	1	95 %
Hallintopalvelusihteeri (yläkoulu)	1	60 %

Perusopetus (sisäiset ja ulkoiset erät)

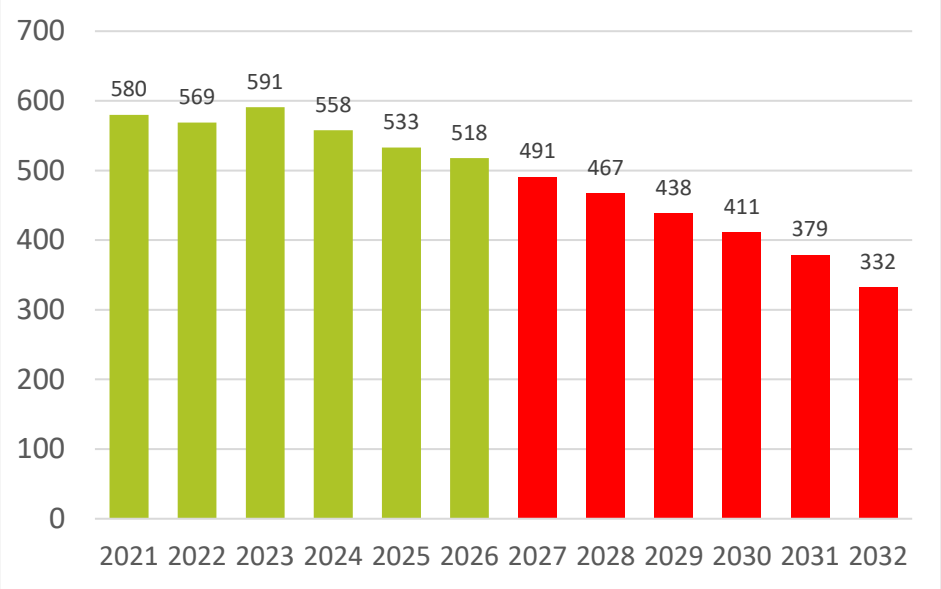
	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	304 844	149 000	150 520	155 036	159 687
Toimintakulut	-6 636 001	-7 339 462	-7 453 432	-7 677 035	-7 907 346
Toimintakate	**-6 331 157**	**-7 190 462**	**-7 302 912**	**-7 522 000**	**-7 747 659**
Poistot ja arvonalentumiset	-141 664	-129 817	-112 017	-112 017	-112 017
Laskennalliset erät	-1 125 534	-1 145 889	-1 249 022	-1 249 022	-1 249 022
Tilikauden yli-/alijäämä	**-7 598 356**	**-8 466 168**	**-8 663 951**	**-8 883 039**	**-9 108 698**

Kuvaajat

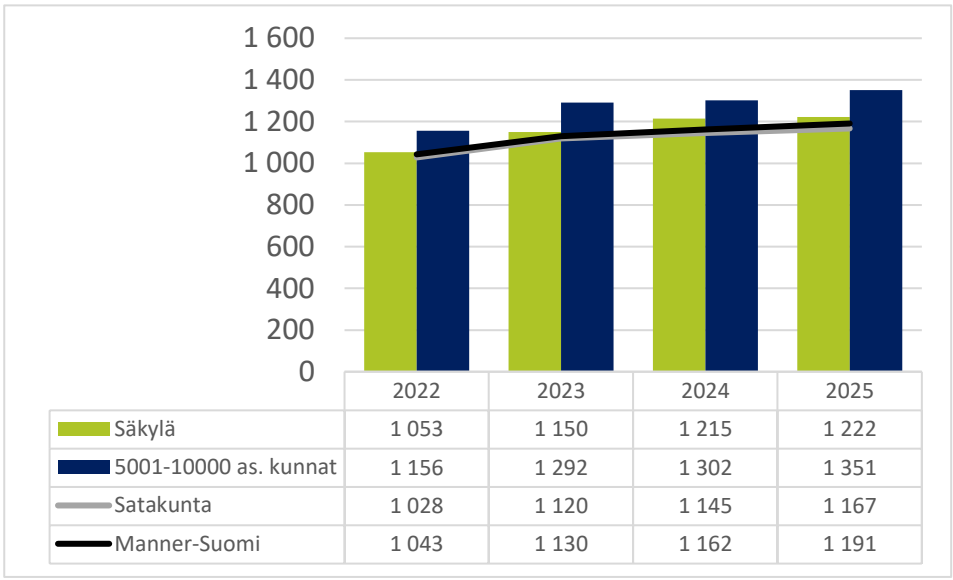
Koulun aloittaneet / aloittavat lapset 2021 -2033



Perusopetuksen oppilasmäärät 2021-2026, ennuste 2027-2032

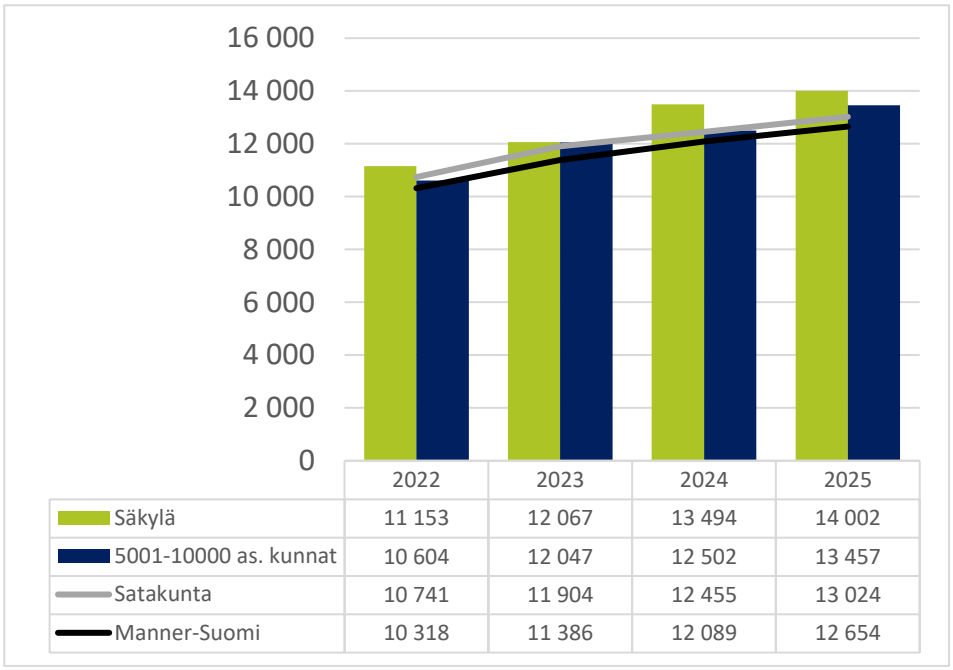


Perusopetuksen nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	1 053	1 150	1 215	1 222
5001-10000 as. kunnat	1 156	1 292	1 302	1 351
Satakunta	1 028	1 120	1 145	1 167
Manner-Suomi	1 043	1 130	1 162	1 191

Oman perusopetuksen nettokustannukset, euroa/oppilas



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	11 153	12 067	13 494	14 002
5001-10000 as. kunnat	10 604	12 047	12 502	13 457
Satakunta	10 741	11 904	12 455	13 024
Manner-Suomi	10 318	11 386	12 089	12 654

3.6.3. Lukiokoulutus

Palvelusuunnitelma

Lukion tehtävänä on antaa monipuolista yleissivistystä ja mahdollisimman hyvä pohja erilaisille jatko-opinnoille. Ikäluokkien pienenemisestä huolimatta opiskelijamäärä pyritään vakiinnuttamaan noin 100–110 opiskelijaan. Tavoite edellyttää, että myös Säkylän ulkopuolelta hakeudutaan lukiokoulutukseen Säkylän seudun lukioon kuten tälläkin hetkellä tapahtuu. Säkylän seudun lukion oppilasmäärä 20.1.2026 oli 108 opiskelijaa.

Säkylän seudun lukio jatkaa yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa lukion kehittämisessä. Tavoitteena on lukion kehittäminen ja alueen elinvoiman lisääminen vahvistamalla tulevaisuuden osaajien kiinnostusta alueen elinkeinoelämää kohtaan. Keskeisimmässä asemassa on yrittäjyyden ja liiketalouden opintokokonaisuus, johon liitetään entistä vahvemmin sisältöjä, jotka lisäävät opiskelijoiden kiinnostusta ja osaamista alueella toimivan biotalouteen.

Yhteistyötä tehdään paikallisten yritysten, Pyhäjärvi-instituutin ja Porin prikaatin Säkylän yksikön kanssa. Verkostoitumisen avulla kehitetään edelleen yhteistyörakennetta, joka palvelee lukiolaisten tutustumista työelämään, monipuolistaa opiskeltavia kurssisisältöjä, avartaa mahdollisuuksia jatko-opiskelulle korkeakouluissa ja helpottaa oman alan valintaa jatkossa. Samalla Säkylän seudun lukion houkuttelevuutta kunnan ulkopuolelta tulevien nuorten keskuudessa pyritään lisäämään.

Lukion kehittäminen yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa edellyttää resurssin varaamista lukion kehittämistyöhön ja tuntikehykseen.

Lukiolain uudistus astui voimaan 1.8.2025. Muutoksen myötä opiskelijalla on oikeus saada erityisopetusta ja muuta tukea oppimiseensa tietyin edellytyksin. Lain toteuttaminen edellyttää, että erityisopetusresurssia on järjestettävä myös lukioon.

Toiminnan painopistealueet

Lukion painopistealue lukuvuonna 2026–2027 on media ja lukutaito.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelujen laatua seurataan lukion vetovoimaisuuden, opintojen etenemisen ja oppimistulosten sekä opiskelijoiden hyvinvoinnin ja osallisuuden näkökulmista. Lisäksi seurataan opetuksen laatua, opintotarjonnan kehittämistä ja yhteistyön toteutumista.

Perustelut

Oheisessa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan lukiokoulutuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Koulutilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2021 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Lukiolain edellyttämä Säkylän seudun lukion lukuvuosimaksu EU- ja ETA-alueen ulkopuolisille lukiolaisille 1.8.2026 alkaen on 10 500 e/opiskelija/lukuvuosi.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Lukion vetovoimaisuuden ylläpitäminen	Opiskelijamäärien seuraaminen Lukioon ensisijaisesti hakevien määrä Opintotarjonnan monipuolisuus ja opintojaksojen sisältö	Tavoitteena on säilyttää opiskelijamäärä nykyisellä tasolla (100-110) Säkylän seudun lukioon hakee ensisijaisesti yli 35 opiskelijaa. Opintotarjonnan määrä säilyy entisellään Tarjotuista opintojaksoista toteutuu 97 %
Lukio lisää opintotarjontaansa sisältöjä, jotka lisäävät opiskelijoiden kiinnostusta ja osaamista biotalouteen	Biotalouteen liittyvän kurssitarjonnan määrä ja sisällöt	Biotalouteen liittyvät kurssit toteutuvat
Opetuksen korkea laatu	Opetustuntien resurssi Yo-kirjoitusten tulokset	Tuntikehys säilyy samalla tasolla 270-275. Hyväksyttyjen kokeiden määrä yli 95 % Kurssi-indeksi (h/opisk.) yli 1.60
Opiskelijoiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin vahvistaminen, kasvun ja oppimisen tukeminen	Hyvinvointikyselyt (oppilaitoksen omat kyselyt) Kouluterveyskysely	Hyvinvointikyselyjen vastaukset samalla tai korkeammalla tasolla kuin edellisenä vuonna
Lukion nettokustannukset euroa/oppilas	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Henkilöstö

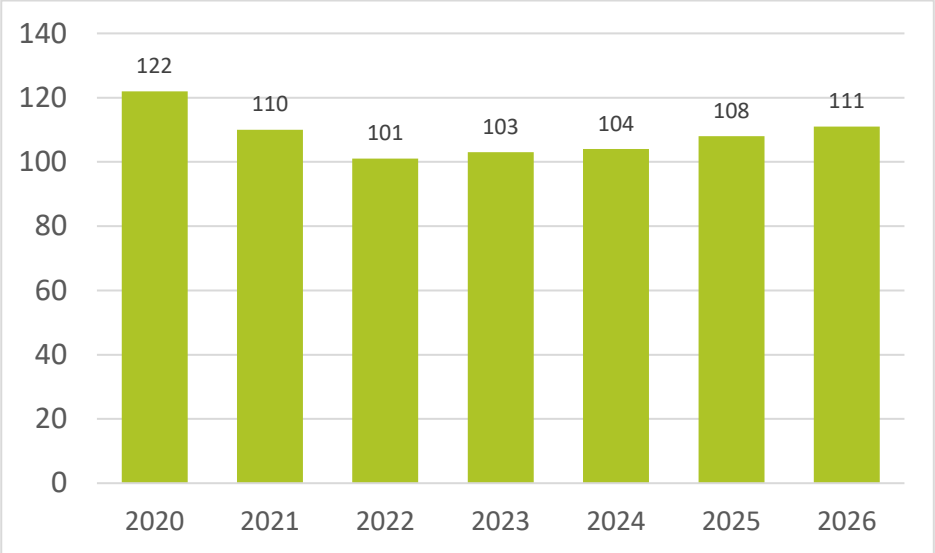
Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Rehtori (yhteinen Säkylän yhteiskoulun kanssa)	1	44 %
Hallintopalvelusihteeri	1	40 %
Sivistysjohtaja	1	5 %
Sivistystoimen hallintopäällikkö	1	5 %
Lehtori	7	
Lisäksi yhteisiä opettajia Yhteiskoulun kanssa		

Lukiokoulutus (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	2 676	3 000	0	0	0
Toimintakulut	-1 147 331	-1 323 667	-1 313 843	-1 353 258	-1 393 856
Toimintakate	**-1 144 655**	**-1 320 667**	**-1 313 843**	**-1 353 258**	**-1 393 856**
Poistot ja arvonalentumiset	-91	-45	0	0	0
Laskennalliset erät	-210 092	-212 801	-232 766	-232 766	-232 766
Tilikauden yli-/alijäämä	**-1 354 838**	**-1 533 513**	**-1 546 609**	**-1 586 024**	**-1 626 622**

Kuvaajat

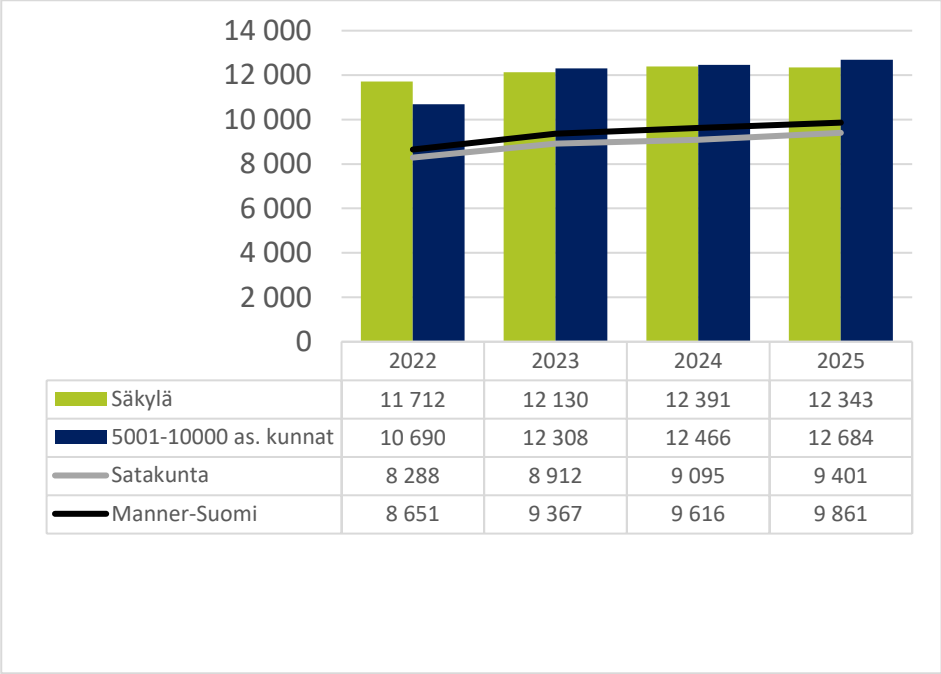
Lukion opiskelijamäärät 2020-2026



Allaolevassa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan lukiokoulutuksen kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

Oman lukiokoulutuksen nettokustannukset, euroa/oppilas



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	11 712	12 130	12 391	12 343
5001-10000 as. kunnat	10 690	12 308	12 466	12 684
Satakunta	8 288	8 912	9 095	9 401
Manner-Suomi	8 651	9 367	9 616	9 861

3.6.4. Vapaa sivistystyö

Palvelusuunnitelma

Säkylän kansalaisopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toteuttaa kursseja lähipalveluna. Opetusta järjestetään monipuolisesti ja kattavasti eri puolilla Säkylän kuntaa sijaitsevissa toimipaikoissamme. Opetuksen järjestämisessä käytetään monipuolisesti ja tehokkaasti hyödyksi paikallinen ja lähialueiden osaaminen ja paikalliskulttuurin osaamisalueet. Opistolla on vakiintunut merkitys omaehtoisen koulutus- ja harrastetoiminnan kentällä Satakunnan alueella ja opiston kursseille hakeudutaan myös yli kuntarajojen. Verkostoyhteistyön kautta opisto on mukana kansalaisopistojen kehittämistyössä maakuntatasolla. Säkylän kansalaisopiston kurssisisällöt on suunniteltu palvelemaan eri asukasryhmiä ja opinto-ohjelma uudistuu lukuvuosittain – näin opisto pystyy tarjoamaan jatkuvasti ajanmukaisia sisältöjä asiakkaille.

Vaihtuvateemaisten ja jatkuvien kurssien lisäksi kansalaisopisto tarjoaa täydennyskoulutuspalveluita Säkylän kunnan työntekijöiden, yrityskentän ja yhdistystoimijoiden tarpeisiin. Paikallista kulttuuritoimintaa opisto rikastuttaa järjestämällä näyttelyitä ja tapahtumatuotantoja yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

Toiminnan painopistealueet

Säkylän kunnan hyvinvointisuunnitelman painopisteet pyrkivät kannustamaan yksilöä huolehtimaan omasta hyvinvoinnistaan. Painopisteen asettamista tukee väestön ikääntyminen, joka lisää tarvetta ennaltaehkäiseville toimille ja toimintakyvyn ylläpitämiselle kaikissa ikäryhmissä. Kansalaisopistossa väestön ikääntyminen on otettu huomioon monipuolisessa kurssitarjonnassa erityisesti liikunnassa sekä matalan kynnyksen ryhmien ylläpitämisessä ja lisäämisessä. Elinikäistä oppimista ja osallisuutta edistetään erityisesti kurssitarjonnan ikääntyneille suunnatuilla kursseilla sekä digitaitokursseilla.

Palvelujen laadun seuranta

Opiston toteuttama asiakaspalautteiden keruu varmistaa, että opiston opintotarjonta ja toiminta vastaavat monipuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti pääosin paikalliseen, mutta myös alueelliseen ja yhteiskunnalliseen sivistystarpeeseen. Myös kursseille osallistuneiden määrä antaa palautetta kurssitarjonnan tarpeellisuudesta ja laadusta.

Perustelut

Säkylän kuntastrategian yksi päämääristä on sujuva arki, yhteisöllisyys ja hyvinvointi. Kunnassa panostetaan kaikenikäisten hyvinvointiin ja viihtyvyyteen. Kansalaisopisto tarjoaa kunnan asukkaille mahdollisuuksia aktiiviseen kouluttautumiseen ja harrastetoimintaan omalla paikkakunnalla. Näin lisätään kuntalaisten asukastyytyväisyyttä ja mahdollisuuksia edistää kokonaisvaltaista hyvinvointia. Kansalaisopistossa tehdään siten myös merkittävää työtä kunnan positiivisen imagon eteen. Säkylän kansalaisopiston taloutta tulee hoitaa siten, että opiskelijoiden edellytykset saada monipuolista ja laadukasta opetusta turvataan ja kansalaisopiston tehtävä yhteiskunnan tasa-arvon ja aktiivisen kansalaisuuden edistäjänä säilyy nykyisellä tasolla jatkossakin.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Kurssimaksut perustuvat hinnoitteluun, jossa otetaan huomioon valtionosuus, opetettava tuntimäärä sekä opettajan palkkaus- ja matkakustannukset. Kurssimaksujen lisäksi opiskelijoilta voidaan periä kurssikohtaisia materiaalimaksuja.

Säkylän kansalaisopistolle on myönnetty vuosittain opetushallituksen opintoseteliavustusta aikuisopiskelusta perittävien maksujen korvaamiseen tai alentamiseen. Avustuksen tarkoitus on edistää tiettyihin kohderyhmiin kuuluvien henkilöiden koulutukseen hakeutumista. Opetushallituksen osoittamat kohderyhmät ovat työttömät, perusopetuksen jälkeistä koulutusta vailla olevat, oppimisvaikeuksia kokevat, eläkkeellä olevat henkilöt ja maahanmuuttajat. Vuonna 2026 Säkylän kansalaisopistolle myönnetty opintoseteliavustus on 6500 euroa.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Järjestetään monipuolista ja laadukasta opetusta, joka vastaa kuntalaisten koulutustarpeita Yleissivistävän koulutuksen lisäksi järjestetään tilauskoulutuksena ammatillisia valmiuksia lisäävää koulutusta	Opetustuntien määrä tunteina	Opetusta järjestetään noin 2500 tuntia
Opisto järjestää kuntalaiset tavoittavaa opetusta Säkylän kunnan alueella	Opetustunnit, kurssit ja opiskelijat	Opetus tavoittaa 16 % asukkaista
Opetuksen ja opetusjärjestelyjen laatu on tasoltaan hyvää tai erinomaista	Kurssipalautteet (otanta kursseista)	87 % palautteen antajista vastaa, että opetus ja opetusjärjestelyt hyvää tai erinomaista tasoa

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Säkylän kansalaisopisto		
Koulutussuunnittelija	1	
Rehtori/sivistysjohtaja	1	10 %
Hallintopalvelusihteeri	1	30 %
Säkylän yhteiskoulun ja Säkylän seudun lukion kanssa yhteinen musiikin lehtori	1	25 %
Noin 30 osa-aikaista tuntiopettajaa ja luennoitsijaa		

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluku	01–12 2023	01–12 2024	01–12 2025	01–12 2026 (arvio)
Opetusta annettu (tunnit)	2 894	2 715	2 653	2 645
Ilmoittautuneita opiskelijoita (netto)	937	821	1 011	900
Eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet (Tilastokeskus, D-tilasto)	1 566	1 522	1 658	1 850

Vapaa sivistystyö (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	78 664	64 000	65 000	66 950	68 959
Toimintakulut	-250 850	-287 552	-295 817	-304 691	-313 832
Toimintakate	**-172 186**	**-223 552**	**-230 817**	**-237 741**	**-244 873**
Poistot ja arvonalentumiset	-581	-258	0	0	0
Laskennalliset erät	-56 676	-56 078	-63 408	-63 408	-63 408
Tilikauden yli-/alijäämä	**-229 443**	**-279 888**	**-294 225**	**-301 149**	**-308 281**

3.6.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

3.6.5.1. Kirjastopalvelut

Palvelusuunnitelma

Kirjastopalveluiden tehtävänä on tarjota kuntalaisille yhdenvertaiset mahdollisuudet sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjasto edistää tiedon ja digitaalisten palvelujen saavutettavuutta ja käyttöä, lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa sekä mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen. Kirjasto tarjoaa kuntalaisille tiloja ja tilaisuuksia kulttuuriseen ja yhteiskunnalliseen vuoropuheluun, jolla tuetaan aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Toiminnan lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

Tehtävän hoitamiseksi yleisellä kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö.

Säkylän kirjasto kuuluu Satakirjastojen yhteisjärjestelmään, jossa kehitetään yhteisiä toimintamalleja niin kokoelmatyössä, kirjastojärjestelmien hankinnassa, sopimusneuvotteluissa, aineistokuljetuksissa kuin markkinoinnissakin. Yhteisjärjestelmän ja toimivan logistiikan ansiosta kirjaston asiakkaille on tarjolla maksuttomasti koko maakunnan yleisten kirjastojen aineisto. Säkylän kunnan asukkaat voivat käyttää myös valtakunnallisen e-kirjaston palveluja. Kirjaston henkilökunta osallistuu säännöllisesti valtakunnalliseen ja alueelliseen kehittämis- ja koulutustoimintaan.

Säkylän kirjastoverkkoon kuuluu pääkirjasto ja yksi lähikirjasto, Kepolan kirjasto. Pääkirjastossa asiakaspalvelua on saatavilla joka arkipäivä, Kepolan kirjastossa kolmena päivänä viikossa. Kirjastoissa on laaja omatoiminen asiointiaika aamuseitsemästä iltayhdeksään joka viikonpäivä. Asiakkaita autetaan tiedon ja aineiston haussa, tarjotaan erilaisia näyttelyitä sekä järjestetään maksuttomia kirjallisuus-, kulttuuri- ja yhteiskunnallisia tapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kuten kansalaisopiston, yhteisöjen ja yhdistysten kanssa. Kirjaston toiminnalla tuetaan lasten, nuorten, perheiden, yksinelävien ja ikäihmisten hyvinvointia ja elämän merkityksellisyyttä sekä osaltaan ennaltaehkäistään syrjäytymistä. Tavoitteena on lisätä myös asiakkaiden mahdollisuuksia vaikuttaa palvelujen sisältöihin. Kirjastot tarjoavat kaikille asukkaille avoimia ja maksuttomia tiloja oleskeluun, tapahtumiin, opiskeluun ja työskentelyyn. Myös kokoustilaa on vuokrattavana edulliseen hintaan.

Säkylän kirjastot edistävät lukutaitoa ja medialukutaitoa tarjoamalla kirjavinkkausta, erilaisia kirjastoseikkailuja, tiedonhaunopetusta, satutuokioita ja lukemista edistäviä kampanjoita lapsille ja nuorille. Yhteistyösuunnitelmat varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa otetaan käyttöön ja niitä päivitetään säännöllisesti.

Toiminnan painopistealueet

- Lasten- ja nuortenkirjastotyö
- Seniorityö
- Tapahtumatuotanto eri-ikäisille kuntalaisille

Palvelujen laadun seuranta

- Vuosittainen tilastointi OKM:n tilastotietokantaan
- Asiakaskyselyt vähintään joka toinen vuosi
- Palautekyselyt tilaisuuksien jälkeen

Perustelut

- Kirjastolaki
- Kuntastrategian tavoitteet
- Hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteuttaminen

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

- Myöhässä olevasta aineistosta perittävät maksut
- Aineistonkorvaukset
- Kokous- ja näyttelytilojen maksut ulkopuolisilta toimijoilta

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

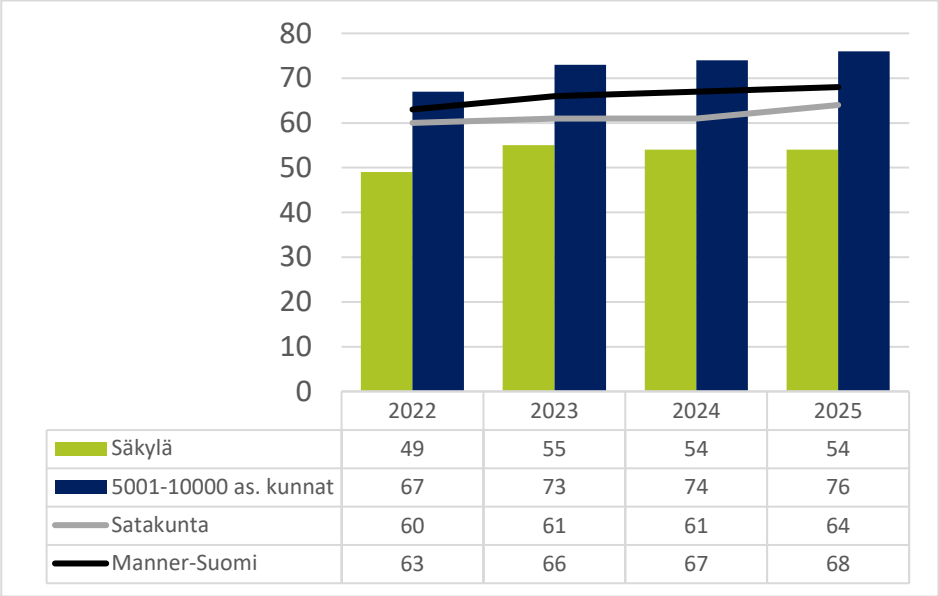
Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Laadukas, uusiutuva kokoelma ja asiantunteva palvelu	Asiakastyytyväisyys asteikolla 1–5 Lainat/asukas Käynnit/asukas	Asiakastyytyväisyys vähintään 4,3 (asteikolla 1–5) Lainat/asukas vähintään 12,5 Käynnit/asukas vähintään 7,0
Osallistavan, saavutettavan ja hyvinvointia lisäävän tapahtuma- ja näyttelytuotannon järjestäminen	Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten lukumäärä ja niiden osallistujamäärä Näyttelyiden lukumäärä	Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten määrä nousee, tavoitteena 110 tapahtumaa Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten osallistujamäärä kasvaa, tavoitteena 1150 osallistujaa Näyttelyiden määrä vähintään 12/vuosi
Kirjastopalvelut tuotetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti	Toimintakulut / asukas Lainan hinta / asukas Käynnin hinta / asukas Nettomenot / asukas Kuntaliiton kuntatalouden tilastot ja OKM:n tiedonkeruutilastot	Kustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Kirjastopäällikkö	1	20 % ostopalvelu Euran kunnasta
Sivistysjohtaja	1	5 %
Erikoiskirjastovirkailija	1	80 %
Kirjastovirkailija	2	1 pääkirjasto, 1 Kepola; 80 % työaika
Kirjastoavustaja	1	pääkirjasto 70 %, Kepola 30 %
Hallintopalvelusihteeri	1	5 %

Kuvaajat

Kirjaston nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	49	55	54	54
5001-10000 as. kunnat	67	73	74	76
Satakunta	60	61	61	64
Manner-Suomi	63	66	67	68

3.6.5.2. Kulttuuripalvelut

Palvelusuunnitelma

Kulttuuripalvelujen tavoitteena on vahvistaa ihmisten hyvinvointia ja alueen elinvoimaisuutta. Kunta luo edellytyksiä monipuoliselle kulttuuritoiminnalle järjestämällä ja mahdollistamalla tapahtumia ja muuta kulttuuritoimintaa sekä tukemalla paikallisten yhdistysten, yhteisöjen ja muiden vapaaehtoisten toimintaa. Vuonna 2025 ensimmäistä kertaa käytettyä, Kulttuurikipinäksi kutsuttavaa, osallistavaa kulttuuribudjetointia jatketaan ja kehitetään edelleen. Kulttuuritoimijoita kootaan yhteen järjestämällä yhteisiä Kulttuuritoriksi kutsuttuja tapaamisia.

Kunta vastaa vuosittaisten virallisten juhlien järjestelyistä. Tapahtumia järjestetään yhteistyössä yhdistysten, Säkylän kansalaisopiston, Huittisten musiikkiopiston, seurakunnan ja Satakunnan kuntien kulttuuritoimien kanssa. Taiteen perusopetusta tarjotaan jatkossakin Huittisten musiikkiopiston kautta. Kulttuuriperintöä vaalitaan muun muassa Säkylän kunnan omistuksessa olevan kotiseutumuseon toiminnalla. Kirjastojen yhteydessä toimivat myös kotiseutuarkistot.

Kunnan kulttuurikasvatussuunnitelma, *Kulttuuriaihio*, kokoaa yhteen vuosittain toistuvat taiteen ja kulttuurin sisällöt varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa. Suunnitelman päivitystyö käynnistyy vuoden 2027 aikana. Suunnitelmaan on tallennettu hyväksi todetut käytännöt, paikalliset kulttuurikohteet ja yhteistyötahot. Tavoitteena on turvata laadukkaan kulttuurikasvatuksen jatkuvuus sekä taata lapsille ja nuorille yhdenvertaiset mahdollisuudet taiteen ja kulttuurin kokemiseen. Suunnitelmaan sisältyy myös lapsille ja nuorille suunnattua yhteistyötä Konserttikeskuksen kanssa.Tapahtumista tiedotetaan Satakunta Events -tapahtumakalenterissa. Kulttuuriin liittyvät työtehtävät jakautuvat erikoiskirjastovirkailijalle, sivistyspalveluiden hallintopalvelusihteerille, pieneltä osin kansalaisopiston koulutussuunnittelijalle ja sivistysjohtajalle. Lisäksi kulttuuripalveluja täydennetään ostopalveluin.

Toiminnan painopistealueet

Paikallisen kulttuuritoiminnan vahvistaminen tukemalla yhdistysten, yhteisöjen ja vapaaehtoisten toimintaa.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelujen laatua seurataan yhdistysten ja kulttuuritoimijoiden kanssa tehtävän yhteistyön kautta. Toteutuneiden tapahtumien ja niihin osallistuneiden määrää arvioidaan.

Perustelut

Kulttuuripalvelut toteuttavat kuntastrategian ja hyvinvointisuunnitelmien tavoitteita vahvistamalla kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja paikallisidentiteettiä sekä vahvistavat kunnan elinvoimaa ja vetovoimaa. Toiminnalla tuetaan paikallista kulttuuritoimintaa ja kulttuuriperinnön säilymistä sekä luodaan mahdollisuuksia kuntalaisten omaehtoiseen osallistumiseen ja tekemiseen.

Kulttuuripalvelut ovat osa kunnan ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä yhdistysten, yhteisöjen ja muiden toimijoiden kanssa hyödyntäen paikallista aktiivisuutta ja osaamista. Toiminnalla toteutetaan myös kuntien kulttuuritoiminnasta annetun lain mukaisia kunnan tehtäviä.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Tapahtumat ovat pääosin maksuttomia.

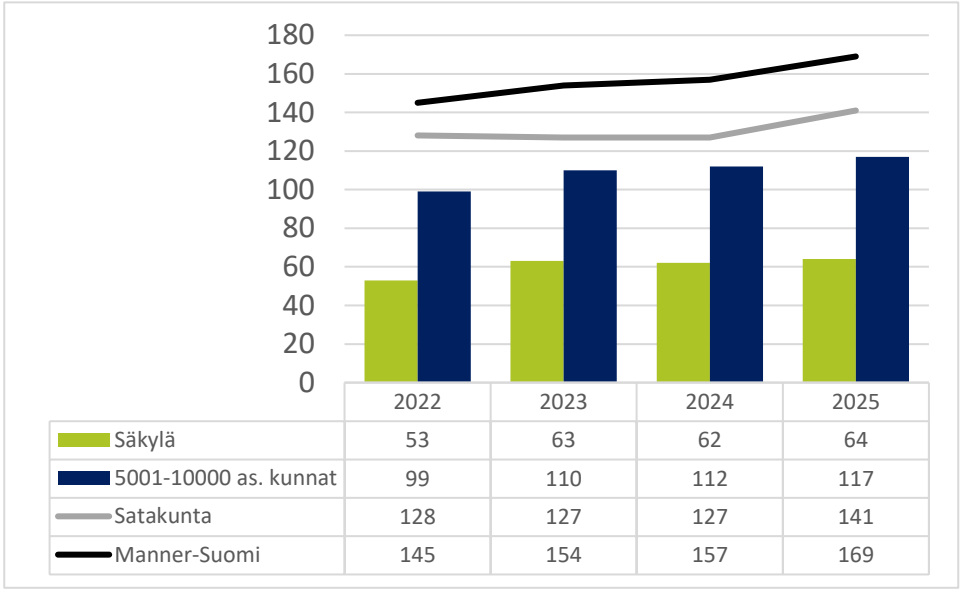
Strategiset päämäärät ja tehtävän tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Kulttuuripalvelut vastaavat virallisten juhlapäivien (kuten itsenäisyyspäivä, kunnan vuosipäivä, veteraanipäivä jne.) järjestämisestä yhteistyössä muiden kunnassa toimivien yhteisöjen kanssa sekä huolehtivat tarpeelliselta osin kuljetuspalveluista em. tilaisuuksiin.	Järjestettyjen tilaisuuksien lukumäärä, monipuolisuus ja osallistujamäärä	Tilaisuudet järjestetty vuosisuunnitelman mukaisesti ja niihin osallistuvien kuntalaisten määrä pysyy vähintään samana vuosittain
Yhteistyön lisääminen seurojen ja yhdistysten kanssa	Yhteisöjen ja yhdistysten kulttuuritoiminnan tukeminen toiminnan laajuuden mukaan lautakunnan hyväksymien kriteerien mukaan Säännöllinen palautteen kerääminen kulttuuritoimijoilta	Kehitetään kulttuuritorin toimintaa palautteen perusteella ja vahvistetaan aktiivista vuoropuhelua toimijoiden ja kuntalaisten kanssa
Kulttuuripalvelujen kustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset / asukas enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Henkilöstö

Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Erikoiskirjastovirkailija	1	20 %
Sivistysjohtaja	1	10 %
Hallintopalvelusihteeri	1	5 %

Kulttuuritoimen nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	53	63	62	64
5001-10000 as. kunnat	99	110	112	117
Satakunta	128	127	127	141
Manner-Suomi	145	154	157	169

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	19 619	10 100	5 750	5 923	6 100
Toimintakulut	-381 090	-470 900	-485 323	-499 883	-514 879
Toimintakate	**-361 471**	**-460 800**	**-479 573**	**-493 960**	**-508 779**
Poistot ja arvonalentumiset	-4 296	-2 929	-4 973	-4 973	-4 973
Laskennalliset erät	-95 494	-97 431	-148 854	-148 854	-148 854
Tilikauden yli-/alijäämä	**-461 262**	**-561 160**	**-633 400**	**-647 787**	**-662 606**

3.6.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut

3.6.6.1. Liikuntatoimi

Palvelusuunnitelma

Liikuntatoimen tehtävänä on luoda edellytyksiä kuntalaisten liikkumiselle sekä edistää hyvinvointia, toimintakykyä ja fyysistä aktiivisuutta. Tavoitteena on tarjota eri ikä- ja käyttäjäryhmille monipuolisia, turvallisia ja saavutettavia liikuntamahdollisuuksia sekä kannustaa kuntalaisia aktiiviseen elämäntapaan.

Liikuntapalveluja toteutetaan vuonna 2027 kunnan omana toimintana, yhteistyössä eri toimijoiden kanssa sekä ulkopuolista hankerahoitusta hyödyntäen. Keskeisiä kokonaisuuksia ovat liikuntapaikkojen ylläpito ja kehittäminen, matalan kynnyksen ja soveltava liikunta, lasten ja nuorten liikunnallisen elämäntavan tukeminen sekä tapahtumat ja muu kuntalaisia aktivoiva toiminta.

Liikuntapaikkojen ylläpito ja kehittäminen ovat edelleen keskeinen osa liikuntatoimen perustehtävää. Sisä-, ulko- ja lähiliikuntapaikkojen turvallisuudesta, kunnosta, saavutettavuudesta ja monipuolisista käyttömahdollisuuksista huolehditaan käytettävissä olevien resurssien mukaisesti. Palveluja toteutetaan ja kehitetään yhteistyössä muun muassa liikuntaseurojen, yhdistysten, muiden kuntien, hyvinvointialueen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Säkylän Liikkuva koulu ja Move! – liikunnallinen elämäntapa osaksi koulun arkea -hanke jatkuu 31.7.2027 saakka. Hankkeessa vahvistetaan koulujen liikunnallista toimintakulttuuria, koulupäivän aikaista liikkumista ja moniammatillista Move!-prosessia sekä tuetaan vähän liikkuvien lasten ja nuorten ohjautumista liikuntaneuvontaan ja muihin liikuntamahdollisuuksiin.

Toiminnan painopistealueet

- Matalan kynnyksen liikunnan, soveltavan liikunnan ja muun ennaltaehkäisevän liikuntatoiminnan vahvistaminen.
- Lasten ja nuorten liikunnallisen elämäntavan tukeminen sekä Liikkuva koulu- ja Move!-toimintamallien juurruttaminen osaksi pysyvää toimintaa.
- Liikuntapaikkojen turvallisuuden, kunnon, saavutettavuuden ja monipuolisten käyttömahdollisuuksien ylläpitäminen ja kehittäminen.
- Seura-, yhdistys- ja verkostoyhteistyön vahvistaminen sekä ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen liikuntapalvelujen ja liikuntaolosuhteiden kehittämisessä.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelujen laatua ja vaikuttavuutta seurataan liikuntatilojen käyttöasteiden, asiakas- ja osallistujamäärien, asiakaspalautteen sekä ryhmien, tapahtumien ja muun toiminnan toteutumisen avulla.

Liikkuva koulu ja Move! -hankkeessa seurataan koulujen liikkumista lisäävien toimintatapojen kehittymistä, Move!-prosessin toteutumista sekä vähän liikkuvien oppilaiden tavoittamista ja ohjautumista palveluihin.

Liikuntapaikkojen osalta seurataan tilojen ja alueiden käyttöä, kunnossapitoa, turvallisuutta sekä esille tulevia kehittämis- ja investointitarpeita ja palautetta kerätään esimerkiksi seuraforumista.

Perustelut

Liikuntapalvelut toteuttavat kuntastrategian tavoitteita sujuvasta arjesta, yhteisöllisyydestä, hyvinvoinnista ja viihtyisästä elinympäristöstä sekä hyvinvointisuunnitelman tavoitteita hyvinvointia tukevien elintapojen ja ennaltaehkäisevien palvelujen vahvistamisesta.

Vuonna 2027 liikuntapalvelujen kehittämisessä painottuvat ennaltaehkäisevä liikuntatyö, saavutettavat liikuntamahdollisuudet ja vähän liikkuvien kuntalaisten tavoittaminen.

Liikkuva koulu ja Move! -hankkeen päättyessä 31.7.2027 toimiviksi osoittautuneita käytäntöjä pyritään siirtämään pysyvään toimintaan. Tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa, hyödyntää

Move!-tietoa nykyistä suunnitelmallisemmin sekä tukea erityisesti vähän liikkuvien lasten ja nuorten ohjautumista sopiviin liikuntamahdollisuuksiin.

Liikuntapaikkojen turvallisuudesta, saavutettavuudesta, kunnosta ja tarkoituksenmukaisesta kehittämisestä huolehditaan käyttäjien tarpeet ja käytettävissä olevat resurssit huomioiden. Palveluja ja liikuntaolosuhteita kehitetään yhteistyössä seurojen, yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa sekä ulkopuolista rahoitusta hyödyntäen. Näin tuetaan kuntalaisten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja mahdollisuuksia aktiiviseen arkeen.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Sisäliikuntatilojen käytöstä perittävät maksut perustuvat 1.8.2025 voimaan astuneen hinnaston mukaisiin maksuihin.

Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Liikuntapaikkojen ja -tilojen hyvä peruskunto sekä liikuntatoiminnan tukeminen	Tilakatselmus, asiakaspalaute, yleisavustukset	Liikuntapaikkojen hyvä kunto, asiakastyytyväisyys, avustusten tason säilyttäminen
Kuntalaisille monipuoliset mahdollisuudet harrastaa terveyttä edistävää liikuntaa	Liikuntatilojen käyttöaste, asiakaspalaute	Sisäliikuntatilojen käyttöaste vähintään 80 % (160 h/vko), asiakastyytyväisyys, mahdollisuudet säilyvät ja kehittyvät
Lasten ja nuorten liikunnallisen elämäntavan vahvistaminen	Move!-prosessi, koulujen liikkumista lisäävät käytännöt ja liikuntaneuvontaan ohjautuneet oppilaat	Move!-prosessi toimii moniammatillisesti, lapset ja nuoret ohjautuvat liikuntapalveluihin ja liikkumista lisääviä toimintamalleja toteutetaan kouluissa
Liikunnan nettokustannukset	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset enintään saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Henkilöstö

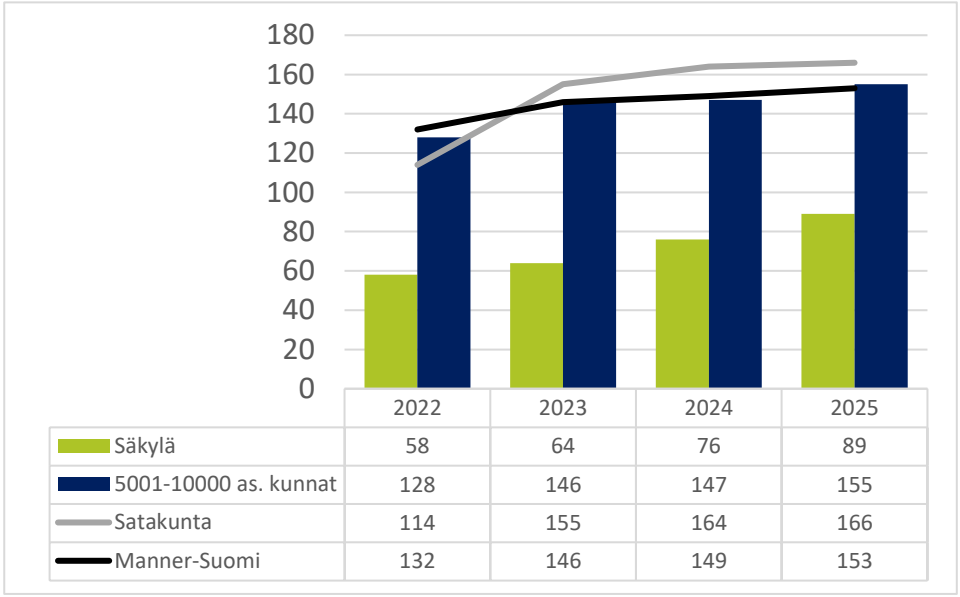
Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Vapaa-aikapäällikkö	1	60 %
Sivistysjohtaja	1	5 %
Hallintopalvelusihteeri	1	5 %
Liikunta-alueidenhoitaja	1	
Liikunnallisen elämäntavan ja Harrastamisen Suomen mallin hankekoordinaattori (31.7.2027 asti)	1	70 %

Kuvaajat

Allaolevassa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan liikuntapalveluiden kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

Liikunnan ja ulkoilun nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	58	64	76	89
5001-10000 as. kunnat	128	146	147	155
Satakunta	114	155	164	166
Manner-Suomi	132	146	149	153

3.6.6.2. Nuorisotoimi

Palvelusuunnitelma

Nuorisotyön tehtävänä on tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä, osallisuutta ja hyvinvointia sekä tarjota turvallisia mahdollisuuksia vapaa-ajan viettoon, harrastamiseen, vaikuttamiseen ja tuen saamiseen. Tavoitteena on muodostaa ajantasainen, helposti saavutettava ja nuorten arkeen kiinnittyvä palvelukokonaisuus, joka vastaa nuorten muuttuviin tarpeisiin.

Nuorisopalveluihin kuuluvat perusnuorisotyö, nuorisotilatoiminta, koulunuorisotyö, etsivä nuorisotyö, nuorten osallisuutta tukeva toiminta sekä tapahtumat ja muu nuorille suunnattu toiminta. Palveluja kehitetään nuorten toiveiden ja palautteen pohjalta sekä viemällä nuorisotyötä entistä enemmän nuorten omiin arkiympäristöihin. Työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä koulujen, hyvinvointialueen, järjestöjen, seurakunnan ja muiden nuorten parissa toimivien tahojen kanssa.

Palvelukokonaisuutta selkeytetään nuorisotyön palvelumallisuunnitelman (NUPS) avulla. Suunnitelmassa määritellään eri nuorisotyön työmuotojen tehtäviä, vastuita ja yhteistyötä sekä rakennetaan yhtenäisiä palvelupolkuja. Keskeistä on nuoren tarpeiden varhainen tunnistaminen ja sujuva ohjautuminen tarkoituksenmukaisen tuen piiriin riippumatta siitä, missä palvelussa nuori kohdataan.

Yhtenäinen yhteisö – Koulunuorisotyön vahvistaminen Säkylässä -hanke jatkuu 30.6.2027 saakka. Koulunuorisotyössä vahvistetaan nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja kouluyhteisöön kiinnittymistä sekä tarjotaan matalan kynnyksen tukea osana koulupäivää. Hankkeessa kehitetään muun muassa ryhmäytymistä, nivelvaiheiden tukea, oppilaskunta- ja tukioppilastoimintaa sekä yhteistyötä opetustoimen ja opiskeluhuollon kanssa. Toimiviksi osoittautuneita koulunuorisotyön rakenteita pyritään vakiinnuttamaan osaksi pysyvää toimintaa.

Etsivää nuorisotyötä toteutetaan valtionavustuksella yhden kokoaikaisen etsivän nuorisotyöntekijän työpanoksella. Työ tarjoaa yksilöllistä ohjausta ja tukea erityisesti koulutukseen, työllistymiseen, elämänhallintaan ja palveluihin kiinnittymiseen liittyvissä tilanteissa.

Harrasta Sääkin Säkylässä – Harrastamisen Suomen malli jatkuu 31.7.2027 saakka osana nuorisopalveluja. Hankkeessa tarjotaan lapsille ja nuorille maksuttomia, heidän toiveisiinsa perustuvia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä. Toiminnassa painotetaan yhdenvertaisuutta ja saavutettavuutta sekä erityisesti niiden lasten ja nuorten tavoittamista, joilla ei ole säännöllistä harrastusta.

Nuorisopalvelujen kehittämisessä hyödynnetään aktiivisesti hankerahoitusta, kuntayhteistyötä ja monialaista yhteistyötä. Hankkeissa ja muussa kehittämistyössä syntyneitä toimivia käytäntöjä pyritään juurruttamaan osaksi kunnan pysyvää nuorisotyötä.

Toiminnan painopistealueet

- Nuorisopalvelujen uudistaminen ja kehittäminen vastaamaan nuorten muuttuvia tarpeita.
- Nuorisotilatoiminnan, tapahtumien ja nuorten tavoittamisen tapojen kehittäminen.
- Nuorten osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen.
- NUPS-palvelumallin jalkauttaminen sekä nuorisotyön roolien, vastuiden ja palvelupolkujen selkeyttäminen.
- Etsivän nuorisotyön ja yksilöllisen tuen vahvistaminen.
- Koulunuorisotyön toimintamallien kehittäminen ja juurruttaminen.
- Maksuttomien harrastusmahdollisuuksien tarjoaminen Harrastamisen Suomen mallissa.
- Monialaisen yhteistyön ja ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen.

Palvelujen laadun seuranta

Palvelujen laatua, tavoittavuutta ja vaikuttavuutta seurataan nuorisotilojen kävijä- ja kohtaamismäärillä, tapahtumien ja muun toiminnan osallistujamäärillä, asiakaspalautteella sekä nuorten osallisuuden toteutumisella.

Koulunuorisotyössä seurataan nuorten tavoittamista, toimintaan osallistumista, osallisuutta sekä yhteistyön ja kehitettyjen toimintamallien toteutumista. Etsivässä nuorisotyössä seurataan tavoitettujen ja asiakkuudessa

olevien nuorten määriä sekä jatko-ohjautumista koulutukseen, työelämään tai muihin tarkoituksenmukaisiin palveluihin. Harrastamisen Suomen mallissa seurataan osallistujia, osallistumiskertoja, harrastustarjonnan toteutumista ja saavutettavuutta.

NUPS-palvelumallin toteutumista arvioidaan seuraamalla eri työmuotojen yhteistyötä, työnjaon selkeyttä ja nuorten palvelupolkujen toimivuutta.

Perustelut

Nuorisopalveluilla toteutetaan kuntastrategian tavoitteita lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin, yhteisöllisyyden ja sujuvan arjen vahvistamisesta sekä yhteistyöstä kuntalaisten ja yhteisöjen kanssa. Hyvinvointisuunnitelmassa korostuvat erityisesti nuorten osallisuus, yhteisöön kiinnittyminen, varhainen tuki, mielekäs vapaa-aika sekä yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäiseminen.

Vuonna 2027 nuorisopalvelujen kehittämisessä keskeistä on muodostaa eri työmuodoista yhtenäinen ja helposti saavutettava palvelukokonaisuus. NUPS-palvelumallin avulla selkeytetään perusnuorisotyön, nuorisotilatoiminnan, koulunuorisotyön ja etsivän nuorisotyön tehtäviä, yhteistyötä ja palvelupolkuja, jotta nuoren tuen tarve voidaan tunnistaa mahdollisimman varhain ja hän ohjautuu oikeaan palveluun.

Nuoria tuetaan heidän eri arkiympäristöissään koulunuorisotyön, etsivän nuorisotyön ja matalan kynnyksen harrastustoiminnan keinoin. Tavoitteena on, että nuori voi saada tarpeensa mukaan yhteisöllistä toimintaa, varhaista tukea tai yksilöllisempää ohjausta esimerkiksi koulunkäyntiin, jatko-opintoihin, työllistymiseen ja elämänhallintaan liittyvissä tilanteissa. Samalla vahvistetaan yhdenvertaisia harrastusmahdollisuuksia ja pyritään tavoittamaan erityisesti niitä lapsia ja nuoria, joilla ei ole säännöllistä harrastusta. Kokonaisuus toteuttaa hyvinvointisuunnitelman tavoitteita varhaisen tuen, osallisuuden, yhteisöllisyyden ja mielekkään vapaa-ajan vahvistamisesta.

Hankkeissa kehitettyjä toimivia käytäntöjä pyritään juurruttamaan osaksi pysyvää nuorisotyötä. Palveluja kehitetään nuorten tarpeiden ja palautteen perusteella sekä monialaisessa yhteistyössä koulujen, hyvinvointialueen, järjestöjen, seurakunnan ja muiden toimijoiden kanssa. Näin vahvistetaan ennaltaehkäisevää työtä, nuorten osallisuutta ja mahdollisuutta saada tukea mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Tehtäväalueen palveluista perittävät maksut

Nuorisopalvelujen perustoiminta, nuorisotilatoiminta ja Harrastamisen Suomen mallin harrastukset ovat pääosin maksuttomia. Retkistä, leireistä tai muusta erikseen järjestettävästä toiminnasta voidaan periä kohtuullinen osallistumismaksu.

Strategiset päämäärät ja tehtävän tavoitteet

Tavoite	Mittari	Tavoitetaso
Nuorisopalvelujen ajantasaisuuden, tavoittavuuden ja osallisuuden vahvistaminen	Nuorisotilojen kävijämäärä, tapahtumat, kohtaamiset, nuorisovaltuuston toiminta ja palaute	Vähintään 1 800 nuorisotilakäyntiä vuodessa, nuorten tavoittavuus säilyy tai paranee ja nuorten osallistuminen toiminnan suunnitteluun vahvistuu
Nuorisopalvelujen rakenteiden ja palvelupolkujen kehittäminen	Nuortenpalvelumallisuunnitelma (NUPS), työnjako, palvelupolut ja yhteistyö	NUPS-palvelumalli valmistuu ja keskeiset roolit, vastuut sekä palvelupolut on kuvattu ja mallin jalkautuminen on käynnistetty
Koulunuorisotyön, etsivän nuorisotyön ja yksilöllisen tuen vahvistaminen	Tavoitettujen nuorten määrä, jatko-ohjaukset, palaute ja yhteistyö koulujen kanssa	Vähintään 40 nuorta tavoitetaan etsivässä nuorisotyössä, koulunuorisotyön toimintamallit vakiintuvat ja nuorten oikea-aikainen tuki vahvistuu
Lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksien ja nuorisotoiminnan tukeminen	HSM-kerhot, osallistujamäärät, HOPIN-seuranta ja yleisavustukset	Monipuolinen ja maksuton harrastustarjonta säilyy sekä nuorisotoiminnan yleisavustusten taso turvataan
Nuorisotyön kustannustehokkuus	Kuntaliiton kuntatalouden tilastot	Nettokustannukset saman kokoluokan kuntien keskitasoa

Henkilöstö

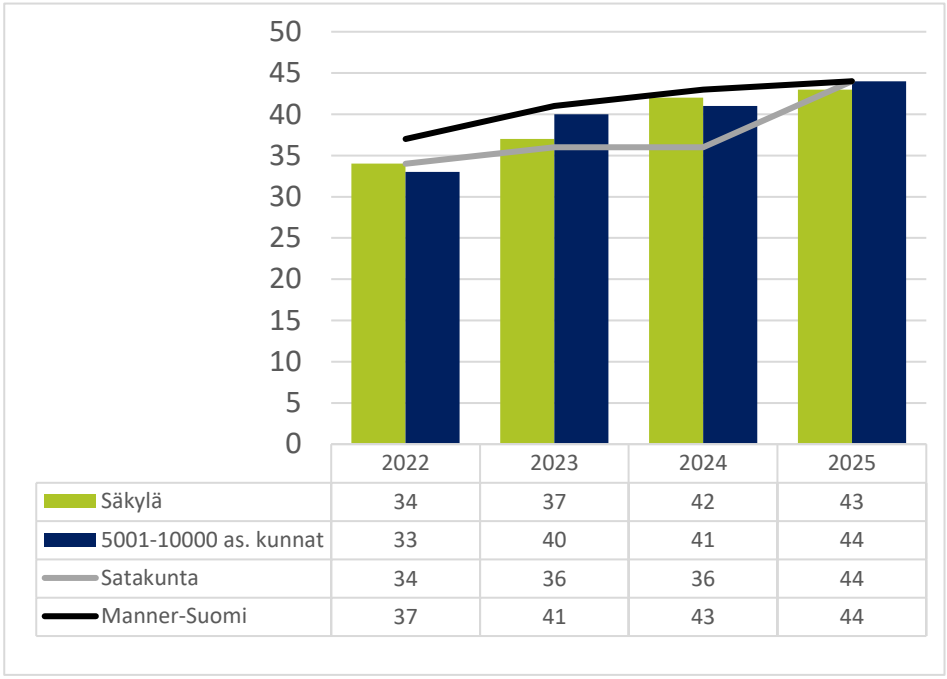
Vakanssinimi	Henkilöstömäärä	Prosenttiosuus
Vapaa-aikapäällikkö	1	40 %
Sivistysjohtaja	1	5 %
Hallintopalvelusihteeri	1	5 %
Nuorisotilavalvoja	1	29 %
Nuorisotilaohjaaja (18 h/vko)	1	
Koulunuorisotyöntekijä	1	
Etsivä nuorisotyöntekijä	1	
Nuorisotyöntekijä	1	
Liikunnallisen elämäntavan ja Harrastamisen Suomen mallin hankekoordinaattori (31.7.2027 asti)	1	30 %

Kuvaajat

Allaolevassa taulukossa on nähtävissä Säkylän kunnan nuorisotyön kustannusvertailu koko Suomen, Satakunnan ja saman kokoluokan kuntien kesken.

Suomen Kuntaliitto/Kuntatalous / Lähde: Tilastokeskus

Nuorisotoiminnan nettokustannukset, euroa/as.



	2022	2023	2024	2025
Säkylä	34	37	42	43
5001-10000 as. kunnat	33	40	41	44
Satakunta	34	36	36	44
Manner-Suomi	37	41	43	44

Liikunta- ja nuorisopalvelut (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	180 981	152 100	91 000	93 730	96 542
Toimintakulut	-749 114	-888 689	-882 901	-909 388	-936 670
Toimintakate	**-568 132**	**-736 589**	**-791 901**	**-815 658**	**-840 128**
Poistot ja arvonalentumiset	-103 043	-142 763	-139 795	-139 795	-139 795
Laskennalliset erät	-149 954	-144 233	-170 964	-170 964	-170 964
Tilikauden yli-/alijäämä	**-821 129**	**-1 023 585**	**-1 102 660**	**-1 126 417**	**-1 150 887**

3.6.7. Sivistyslautakunnan tuloarviot ja määrärahat

Sivistyslautakunta (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	688 857	447 910	399 770	411 763	424 116
Toimintakulut	-12 797 483	-13 965 316	-14 041 402	-14 462 644	-14 896 524
Toimintakate	**-12 108 626**	**-13 517 406**	**-13 641 632**	**-14 050 881**	**-14 472 408**
Poistot ja arvonalentumiset	-265 594	-297 359	-275 532	-275 532	-275 532
Laskennalliset erät	-2 022 377	-2 042 494	-2 335 380	-2 335 380	-2 335 380
Tilikauden yli-/alijäämä	**-14 396 597**	**-15 857 259**	**-16 252 544**	**-16 661 793**	**-17 083 320**

4. TULOSLASKELMAOSA

Kunnan tuloslaskelma (sisäiset ja ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	7 088 775	7 056 240	7 431 089	7 654 022	7 883 642
Maksutuotot	869 709	793 010	880 750	907 173	934 388
Tuet ja avustukset	336 971	225 700	187 416	193 038	198 830
Vuokratuotot	2 049 469	1 807 375	1 786 211	1 839 797	1 894 991
Muut toimintatuotot	210 317	948 500	104 500	107 635	110 864
Toimintatuotot yht.	**10 555 241**	**10 830 825**	**10 389 966**	**10 701 665**	**11 022 715**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-14 025 009	-14 979 136	-15 509 814	-15 975 109	-16 454 362
Palvelujen ostot	-7 093 681	-8 179 681	-8 767 148	-9 030 162	-9 301 067
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 362 126	-2 816 229	-2 784 094	-2 867 617	-2 953 645
Avustukset	-899 486	-955 700	-1 168 100	-1 203 143	-1 239 237
Vuokrakulut	-531 260	-560 471	-575 130	-592 384	-610 155
Muut toimintakulut	-116 971	-215 081	-216 810	-223 314	-230 014
Toimintakulut yht.	**-25 028 534**	**-27 706 298**	**-29 021 096**	**-29 891 729**	**-30 788 481**
Toimintakate	**-14 473 293**	**-16 875 473**	**-18 631 130**	**-19 190 064**	**-19 765 766**
Verotulot	16 525 367	17 151 000	18 437 000	18 422 000	18 829 000
Valtionosuudet	2 757 902	2 634 877	1 927 830	1 927 830	1 927 830
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	110 555	80 000	80 000	80 000	80 000
Muut rahoitustuotot	61 510	61 351	57 351	57 351	57 351
Korkokulut	-123 081	-93 000	-42 500	-42 500	-42 500
Muut rahoituskulut	-2 543	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	46 441	45 851	92 351	92 351	92 351
Vuosikate	**4 856 418**	**2 956 255**	**1 826 051**	**1 252 117**	**1 083 415**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 466 000	-4 520 698	-2 696 553	-2 696 553	-2 696 553
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**2 390 417**	**-1 564 443**	**-870 502**	**-1 444 436**	**-1 613 138**
Poistoeron muutos	211	0	119	89	67
Tilikauden yli-/alijäämä	**2 390 629**	**-1 564 443**	**-870 383**	**-1 444 347**	**-1 613 071**

Kunnan tuloslaskelma (ulkoiset erät)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	5 568 407	5 420 683	5 762 659	5 935 539	6 113 605
Maksutuotot	869 709	793 010	880 750	907 173	934 388
Tuet ja avustukset	336 971	225 700	187 416	193 038	198 830
Vuokratuotot	2 049 469	1 807 375	1 786 211	1 839 797	1 894 991
Muut toimintatuotot	210 317	948 500	104 500	107 635	110 864
Toimintatuotot yht.	**9 034 872**	**9 195 268**	**8 721 536**	**8 983 182**	**9 252 678**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-14 025 009	-14 979 136	-15 509 814	-15 975 109	-16 454 362
Palvelujen ostot	-5 573 312	-6 544 124	-7 098 718	-7 311 680	-7 531 030
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 362 126	-2 816 229	-2 784 094	-2 867 617	-2 953 645
Avustukset	-899 486	-955 700	-1 168 100	-1 203 143	-1 239 237
Vuokrakulut	-531 260	-560 471	-575 130	-592 384	-610 155
Muut toimintakulut	-116 971	-215 081	-216 810	-223 314	-230 014
Toimintakulut yht.	**-23 508 165**	**-26 070 741**	**-27 352 666**	**-28 173 246**	**-29 018 444**
Toimintakate	**-14 473 293**	**-16 875 473**	**-18 631 130**	**-19 190 064**	**-19 765 766**
Verotulot	16 525 367	17 151 000	18 437 000	18 422 000	18 829 000
Valtionosuudet	2 757 902	2 634 877	1 927 830	1 927 830	1 927 830
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	110 555	80 000	80 000	80 000	80 000
Muut rahoitustuotot	61 510	61 351	57 351	57 351	57 351
Korkokulut	-123 081	-93 000	-42 500	-42 500	-42 500
Muut rahoituskulut	-2 543	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	46 441	45 851	92 351	92 351	92 351
Vuosikate	**4 856 418**	**2 956 255**	**1 826 051**	**1 252 117**	**1 083 415**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 466 000	-4 520 698	-2 696 553	-2 696 553	-2 696 553
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**2 390 417**	**-1 564 443**	**-870 502**	**-1 444 436**	**-1 613 138**
Poistoeron muutos	211	0	119	89	67
Tilikauden yli-/alijäämä	**2 390 629**	**-1 564 443**	**-870 383**	**-1 444 347**	**-1 613 071**

5. INVESTOINTIOSA

Yhteenveto investoinneista

Investointiosa sisältää investoinnit vuodelle 2027 sekä suunnitelman vuosille 2028 - 2029. Valtuusto hyväksyy määrärahat ja tuloarviot hankeryhmille. **Määrärahat ja tuloarviot ovat hankeryhmätasolla valtuustoon nähden sitovia.** Investointiosassa käsitellään vain aktivoitavat (pysyväksi vastaavaksi kirjattavat) hankintamenot.

Rakennushankkeiden ohella myös muut käyttöomaisuushankinnat kohdistetaan investointiosaan. 10.000 euron (alv=0) tai sitä suuremmat käyttöomaisuuden (koneet, laitteet ja muu irtain omaisuus) hankinnat kohdennetaan investointeihin. Kertapoistoiset, alle 10.000 euron kalusto- ja laitehankinnat kohdistetaan käyttötalousosaan kalustojen hankintaan.

Rakennushankkeiden suunnittelun ohjaus ja toteutus

Valtuusto määrittelee tarvittaessa vuosittain talousarvion yhteydessä rakennushankkeiden suunnittelun yleiset linjaukset ja kunnanhallitus määrittelee tarvittaessa yksityiskohtaisemmat suunnittelutarpeet erillisellä ohjeella. Valtuusto hyväksyy hankkeet vuosittain investointisuunnitelmaan / (alustava ohjeellinen määrärahavaraus).

Suunnittelun ohjauksesta ja rakennushankkeiden toteutuksesta päättää kunnanhallitus, tekninen lautakunta tai muu lautakunta/viranhaltija kunnanhallituksen erikseen antamien ohjeiden mukaisesti.

KIINTEÄN OMAISUUDEN OSTAMINEN JA MYYMINEN -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-240 884	-500 000	-500 000	-300 000	-250 000	-250 000
Investointitulot	58 378	50 000	50 000	150 000	50 000	50 000
Nettoinvestoinnit	**-182 506**	**-450 000**	**-450 000**	**-150 000**	**-200 000**	**-200 000**

Maa-alueiden ostamiseen on talousarviossa varattu 300.000 euron määräraha.

Omaisuutta myymällä voidaan kattaa korvaus- ja uusinvestointien rahoitustarvetta. Kunta voi myös myydä tarpeetonta kiinteää omaisuutta. Myyntikohteita voivat vuosina 2027 – 2029 olla mm. maa-alueet ja kiinteistöt.

Rakennustonttien myynnistä on arvioitu saatavan tuloa vuonna 2027 yhteensä 50.000 euroa. Kirjanpitoarvon mukainen osuus (30.000 e) on investointiosan tuloa ja myyntihinnan ja kirjanpitoarvon mukainen erotus (myyntivoitto) on käyttötalouden tuloa (20.000 e) kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

Muuta kiinteää omaisuutta arvioidaan vuonna 2027 myytävän 150.000 eurolla. Siitä on budjetoitu kirjanpitoarvon mukaisena myyntitulona 120.000 euroa investointiosaan tuloksi sekä myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena (myyntivoitto) 30.000 euroa käyttötalouden tuloksi kunnanhallituksen Hallinto -tehtäväalueelle.

Kunnanhallitus päättää kiinteän omaisuuden ostamisesta talousarviossa tarkoitukseen varatun määrärahan puitteissa (HallS 26 §).

OSAKKEET JA OSUUDET -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot		-1 079 500	-1 079 500	0		
Investointitulot						
Nettoinvestoinnit	**0**	**-1 079 500**	**-1 079 500**	**0**	**0**	**0**

Kunnanhallitus päättää osakkeiden ja osuuksien ostamisesta ja myynnistä (HallS 26 §). Valtuusto määrittelee kuntakonsernin omistajapolitiikan (konserniohje).

Talousarviovuosille ei varata määrärahaa osakkeiden ja osuuksien hankintaan tai tuloa myymiseen.

MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-522 088	-568 068	-568 068	-286 000	-490 000	-500 000
Investointitulot	68 000	246 300	246 300			
Nettoinvestoinnit	**-454 088**	**-321 768**	**-321 768**	**-286 000**	**-490 000**	**-500 000**

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

Varhaiskasvatus, päiväkodit

- Mahdolliset muutostyöt palvelutarvetta vastaavan toiminnan järjestämiseksi 65 000 e

Isosäkylän koulu

- Koulureitin turvallisuuden parantaminen koulun läheisyydessä 56 000 e

Pääkirjasto

- Vesikatteen uusiminen 165 000 e

JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-913 027	-605 500	-605 500	-375 000	-470 000	-480 000
Investointitulot	134 147					
Nettoinvestoinnit	**-778 880**	**-605 500**	**-605 500**	**-375 000**	**-470 000**	**-480 000**

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

Liikenneväylät

- Kunnan hallinnoimien kaavateiden kunnostus- ja päällystystyöt 220 000 e
- Katuvalaistusten rakentaminen (elohopeaa sisältävien valaisimien poistovaatimus) vuosittain 125 000 e

Yleiset alueet

Liikunta-alueet (liikuntatoimen esitykset)

- Iso-Vimman luistelukaukalon valaistusten rakentaminen ja kaukalon kunnostus 30 000 e

VESIHUOLTOLAITOS -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-768 232	-1 042 000	-1 482 000	-2 153 000	-850 000	-880 000
Investointitulot			0			
Nettoinvestoinnit	**-768 232**	**-1 042 000**	**-1 482 000**	**-2 153 000**	**-850 000**	**-880 000**

Määräraha sisältää seuraavat osamäärärahat:

- Länsi-Säkylän purkuviemäröinnin rakentaminen 1 400 000 e
- Vuotovesikorjauksia, linjojen uusimisia, puhdasvesi- ja jätevesiverkostoissa, rakennetaan uusia linjoja, suuntaporataan ja sujutetaan 213 000 e
- Yttilän Ottan vedenottamon muutokset 24 000 e
- Vesi- ja viemärijohto-osuuksien rakentamista liittymistilanteissa 60 000 e
- Vesilaitoksen asiakkaiden vesimittarien uusimista vuosittain 16 000 e
- Runkovesijohto ja painev. rakentam. Kepolassa, Palokujan läheisyydestä Siniveräjäntien yli (vuoden 2026 urakka jatkuu yli vuodenvaihteen) 155 000 e
- Honkala I, jv-pumppaamon uusiminen 28 000 e
- Jv-puhdistamon investoinnit 172 000 e
- Automaatiojärjestelmien uusimista (vesi- ja viemäröintijärjestelmät) 85 000 e

IRTAIMEN OMAISUUDEN HANKINTA -HANKERYHMÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-174 170	-224 130	-224 130	-150 500	-250 000	-250 000
Investointitulot						
Nettoinvestoinnit	**-174 170**	**-224 130**	**-224 130**	**-150 500**	**-250 000**	**-250 000**

Kunnanhallitus/ Irtain omaisuus (20 000 e)

- Uusien iPadien hankinta mm. valtuutetuille

Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta/ Irtain omaisuus (10 500 e)

- Kunnaneläinlääkärin ultraäänilaite

Sivistyslautakunta/ Irtain omaisuus (120 000 e)

- Opetuksen IT- ja kalustohankinnat
- Varhaiskasvatuksen IT- ja kalustohankinnat
- Vapaa-aikapalveluiden IT- ja muut hankinnat

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

	TP 2025	TA 2026	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Investointimenot	-2 618 401	-4 019 198	-4 459 198	-3 264 500	-2 310 000	-2 360 000
Investointitulot	260 526	296 300	296 300	150 000	50 000	50 000
Nettoinvestoinnit	**-2 357 875**	**-3 722 898**	**-4 162 898**	**-3 114 500**	**-2 260 000**	**-2 310 000**

6. RAHOITUSOSA

Kunnan rahoituslaskelma

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	4 856 418	2 956 255	1 826 051	1 252 117	1 083 415
Toiminnan rahavirta yhteensä	**4 856 418**	**2 956 255**	**1 826 051**	**1 252 117**	**1 083 415**
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 618 401	-2 939 698	-3 264 500	-2 310 000	-2 360 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	202 147	16 800	0	0	0
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	190 093	100 000	200 000	100 000	100 000
Investointien rahavirta yhteensä	**-2 226 160**	**-2 822 898**	**-3 064 500**	**-2 210 000**	**-2 260 000**
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	**2 630 258**	**133 357**	**-1 238 449**	**-957 883**	**-1 176 585**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-300 000	0	0	0	0
Antolainauksen muutokset yhteensä	-300 000	0	0	0	0
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 401 171	-351 156	-158 174	-158 000	-158 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	1 500 000
Lainakannan muutokset yhteensä	-1 401 171	-351 156	-158 174	-158 000	1 342 000
Vaikutus maksuvalmiuteen	**835 186**	**-217 799**	**-1 396 623**	**-1 115 883**	**165 415**

LIITTEET

Ulkoinen tuloslaskelma ja rahoituslaskelma vuosille 2025-2029

TULOSLASKELMAOSA	TP 2025	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Ulkoinen, 1.000 euroa					
Toimintatuotot	9 035	9 195	8 722	8 983	9 253
Toimintakulut	-23 508	-26 318	-27 353	-28 215	-29 061
Toimintakate	**-14 473**	**-17 123**	**-18 631**	**-19 231**	**-19 808**
Verotulot					
Kunnallisvero	12 103	12 818	13 431	13 344	13 681
Yhteisövero	1 195	1 236	1 660	1 732	1 802
Kiinteistövero	3 228	3 097	3 346	3 346	3 346
Verotulot	**16 525**	**17 151**	**18 437**	**18 422**	**18 829**
Valtionosuudet	**2 758**	**2 373**	**1 928**	**1 928**	**1 928**
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	111	80	80	80	80
Muut rahoitustuotot	62	61	57	57	57
Korkokulut	-123	-93	-43	-43	-43
Muut rahoituskulut	-3	-3	-3	-3	-3
Rahoitustuotot ja -kulut	**46**	**46**	**92**	**92**	**92**
Vuosikate	**4 856**	**2 447**	**1 826**	**1 211**	**1 041**
Suunnitelmapoistot	-2 466	-4 521	-2 697	-2 697	-2 697
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut					
Tilikauden tulos	**2 390**	**-2 074**	**-871**	**-1 486**	**-1 656**
Poistoeron muutos (lis. -, väh.+)	0	0	0	0	0
Varausten muutos (lis. -, väh.+)					
Rahastojen muutos (lis. -, väh.+)					
Tilikauden yli-/alijäämä	**2 391**	**-2 074**	**-870**	**-1 486**	**-1 656**
Yli-/alijäämä vuoden lopussa	14 996	12 922	12 052	10 566	8 910

RAHOITUSLASKELMA (1000 euroa)	TP 2025	MTA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	4 856	2 447	1 826	1 211	1 041
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-132	-50	-50	-50	-50
Toiminnan rahavirta	**4 725**	**2 397**	**1 776**	**1 161**	**991**
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 618	-4 459	-3 265	-2 310	-2 360
Rahoitusosuudet investointimenoihin	202				
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	190	100	200	100	100
Investointien rahavirta	**-2 226**	**-4 359**	**-3 065**	**-2 210**	**-2 260**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 499**	**-1 963**	**-1 288**	**-1 049**	**-1 269**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	**-300**	**0**	**0**	**0**	**0**
Antolainasaamisten lis.	-300				
Antolainasaamisten väh.					
Lainakannan muutokset	**-1 401**	**-1 853**	**-158**	**-158**	**1 342**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 401	-1 853	-158	-158	-158
Lyhytaikaisten lainojen muutos					1 500
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-94**				
Vaikutus maksuvalmiuteen	**703**	**-3 815**	**-1 447**	**-1 207**	**73**
Rahavarojen muutos	**703**	**-3 815**	**-1 447**	**-1 207**	**73**
Rahavarat 1.1.	5 881	6 584	2 769	1 322	115
Rahavarat 31.12	6 584	2 769	1 322	115	188

Toimintatulot ja -menot tehtäväalueittain

TULOARVIOT (ulkoiset ja sisäiset)	**TP 2025**	**MTA 2026**	**TA 2027**
Hallinto	707 840	1 290 300	388 000
Tukipalvelut	1 535 875	1 641 557	1 681 519
Elinkeinojen kehittäminen	9 146	4 000	4 500
Kunnanhallitus	**2 252 861**	**2 935 857**	**2 074 019**
Kiinteistötoimi	1 937 548	1 708 113	1 700 711
Yhdyskuntatekniikka	35 769	5 000	35 000
Vesihuoltolaitos	2 761 441	2 691 500	2 978 370
Tekninen lautakunta	**4 734 758**	**4 404 613**	**4 714 081**
Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta	**675 791**	**707 106**	**721 612**
Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta	**2 202 974**	**2 335 339**	**2 480 484**
Varhaiskasvatus	102 074	69 710	87 500
Perusopetus	304 844	149 000	150 520
Lukiokoulutus	2 676	3 000	0
Vapaa sivistystyö	78 664	64 000	65 000
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	19 619	10 100	5 750
Liikunta- ja nuorisopalvelu	180 981	152 100	91 000
Sivistyslautakunta	**688 858**	**447 910**	**399 770**
Säkylän kunta, yhteensä	**10 555 241**	**10 830 825**	**10 389 966**

MÄÄRÄRAHAT (ulkoiset ja sisäiset)	**TP 2025**	**MTA 2026**	**TA 2027**
Tarkastuslautakunta	**-19 829**	**-22 373**	**-22 377**
Hallinto	-3 631 386	-4 384 445	-4 632 244
Tukipalvelut	-1 322 349	-1 429 045	-1 460 619
Elinkeinojen kehittäminen	-358 998	-670 684	-633 653
Kunnanhallitus	**-5 312 733**	**-6 484 174**	**-6 726 516**
Kiinteistötoimi	-1 922 827	-2 346 671	-2 698 976
Yhdyskuntatekniikka	-854 962	-779 869	-943 641
Vesihuoltolaitos	-1 287 893	-1 304 790	-1 416 643
Tekninen lautakunta	**-4 065 682**	**-4 431 330**	**-5 059 260**
Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta	**-688 285**	**-792 304**	**-749 675**
Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta	**-2 144 521**	**-2 260 802**	**-2 421 867**
Varhaiskasvatus	-3 633 098	-3 655 046	-3 610 086
Perusopetus	-6 636 001	-7 339 462	-7 453 432
Lukiokoulutus	-1 147 331	-1 323 667	-1 313 843
Vapaa sivistystyö	-250 850	-287 552	-295 817
Kirjasto- ja kulttuuripalvelu	-381 090	-470 900	-485 323
Liikunta- ja nuorisopalvelu	-749 114	-888 689	-882 901
Sivistyslautakunta	**-12 797 484**	**-13 965 316**	**-14 041 402**
Säkylän kunta, yhteensä	**-25 028 534**	**-27 956 299**	**-29 021 096**

Investointisuunnitelma 2027-2029

	TA 2027	TS 2028	TS 2029
KIINTEÄ OMAISUUS			
Kiinteän omaisuuden ostaminen	300 000	*250 000*	*250 000*
KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	**300 000**	***250 000***	***250 000***
OSAKKEET JA OSUUDET			
	0		
OSAKKEET JA OSUUDET YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	**0**	***0***	***0***
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT			
Muut rakennukset			
Pääkirjasto, vesikatteen uusiminen	165 000		
Muut rakennukset	**165 000**		
Varhaiskasvatuksen rakennukset			
Mahdolliset muutostyöt palvelutarvetta vastaavan toiminnan järjestämiseksi	65 000		
Varhaiskasvatuksen rakennukset	**65 000**		
Koulurakennukset			
Isosäkylän koulun koulureitin turvallisuuden parantaminen	56 000		
Koulurakennukset	**56 000**		
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT, valtuustoon nähden sitova määräraha	**286 000**	***490 000***	***500 000***
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS			
Liikenneväylät	345 000		
Liikunta-alueet, Iso-Vimman luistelukaukalon valaistus ja kunnostus	30 000		
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	**375 000**	***470 000***	***480 000***
VESIHUOLTOLAITOS			
Vesihuoltolaitos	2 153 000		
VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	**2 153 000**	***850 000***	***880 000***
IRTAIN OMAISUUS			
Kunnanhallitus, iPadien hankinta mm. valtuutetuille	20 000		
Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta, kunnaneläinlääkärin ultraäänilaite	10 500		
Sivistyslautakunta, kalusto- ja IT-laitehankinnat	120 000		
IRTAIN OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova määräraha	**150 500**	***250 000***	***250 000***
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	**3 264 500**	***2 310 000***	***2 360 000***
TULOT			
Omaisuuden myynti (tontit)	30 000	*30 000*	*30 000*
Omaisuuden myynti (kiinteä omaisuus)	120 000	*20 000*	*20 000*
KIINTEÄ OMAISUUS YHTEENSÄ, valtuustoon nähden sitova tuloarvio	**150 000**	***50 000***	***50 000***
TULOT			
MUUT RAKENNUSINVESTOINNIT, valtuustoon nähden sitova tuloarvio	**0**	***0***	***0***
INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ	**150 000**	***50 000***	***50 000***
NETTOINVESTOINNIT	**3 114 500**	***2 260 000***	***2 310 000***